Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Федеральное государственное автономное образовательное учреждение Должность: Ректор Дата подписания: 27.10.2023 15:56:31 Уникальный программный ключ: «Российский университет дружбы народов имени са953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a Патриса Лумумбы»

№ 401 от « 01 » июня 2	зом ректора РУДН 2021 г. ТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА I ВО) пиальности требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
№ 401 от « 01 » июня 2 БНАЯ ОБРАЗОВАТ ОБРАЗОВАНИЯ (ОГ сть:02 Менеджмент правления подготовки/спец ация): внеджмент в промын менование ОП ВО) тана в соответствии с зом ректора № 371 от	2021 г. ТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА I ВО) шиальности требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
от « 01 » июня 2 БНАЯ ОБРАЗОВАТ ОБРАЗОВАНИЯ (ОГ СТЬ: .02 Менеджмент правления подготовки/спец ация): енеджмент в промын менование ОП ВО) тана в соответствии с зом ректора № 371 от	ТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА I ВО) шленности требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
ОБРАЗОВАНИЯ (ОГ сть: .02 Менеджмент аправления подготовки/спец ация): енеджмент в промын менование ОП ВО) тана в соответствии с зом ректора № 371 от	циальности) шленности требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
.02 Менеджмент аправления подготовки/спецация): внеджмент в промынименование ОП ВО) тана в соответствии с зом ректора № 371 от	шленности требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
аправления подготовки/спец ация): внеджмент в промын менование ОП ВО) тана в соответствии с зом ректора № 371 от	шленности требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
ация): внеджмент в промыныменование ОП ВО) тана в соответствии с зом ректора № 371 от	шленности требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
енеджмент в промын менование ОП ВО) тана в соответствии с зом ректора № 371 от	требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
енеджмент в промын менование ОП ВО) тана в соответствии с зом ректора № 371 от	требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
менование ОП ВО) гана в соответствии с зом ректора № 371 от	требованиями: г « 21 » мая 2021 г.
зом ректора № 371 от агистратура	г « 21 » мая 2021 г.
зом ректора № 371 от агистратура	г « 21 » мая 2021 г.
агистратура	
агистратура агистратура/ординатура — в	
агистратура агистратура/ординатура — в	
агистратура	
агистратура/ординатура — в	
потратура ординатура в	вписать нужное)
магистр	
с приказом Минобрнауки Р	России от 12.09.2013 г. №1061)
	en e
3O:	
очная форма обучения)	(заочная форма обучения)
о тал форма обучения)	(заочная форма обучения)
OF II A COD ALLO	
OI JIACOBAHO:	
едседатель МССН	Руководитель ОУП
	Островская А.А.
Les	Mit
(подпись)	(подпись)
>20 г.	«»20 г.
	ВО: очная форма обучения) ОГЛАСОВАНО: едседатель МССН Ефремов В.С. (подпись)

1. ЦЕЛЬ (МИССИЯ) ОП ВО

Целью освоения образовательной программы «Инновационный менеджмент в промышленности» является дать комплексные знания в области теории и практики управления инновациями, вооружить менеджеров гибким инструментарием в вопросе построения систем инновационного менеджмента в промышленности.

Миссия определяет общие принципы и организацию работ по реализации образовательной программы по направлению 38.04.02. «Менеджмент» на экономическом факультете РУДН: цели и задачи, содержание и ожидаемые результаты, условия и технологии реализации образовательного процесса, оценку качества подготовки выпускника. Миссия является фундаментом для перспективного и текущего планирования деятельности при осуществлении подготовки магистров и ориентирована на опережающее выявление проблем, не допуская необходимости корректировки её в процессе реализации.

ООП магистратуры в соответствии с ОС ВО РУДН направлено на развитие у студентов личностных качеств, а также формирование общекультурных и профессиональных компетенций, способствующих успешной деятельности по профилю подготовки.

Задачи развития образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02. «Менеджмент»:

- совершенствование структуры, содержания и организации учебной деятельности с учетом передового опыта отечественных и зарубежных университетов;
- укрепление кадрового потенциала и материальной базы, совершенствование методического и информационного обеспечения образовательного процесса;
- привлечение представителей бизнеса и некоммерческой сферы к проведению тренингов, мастер-классов и спецкурсов;
- расширение спектра предлагаемых дисциплин и курсов по новым и приоритетным направлениям социально-экономического развития;
- привлечение работодателей и заказчиков для разработки образовательных программ;
 - развитие академической мобильности.

ООП регламентирует цели, ожидаемые результаты, содержание, условия и технологии реализации образовательного процесса для обеспечения подготовки высококвалифицированных кадров в областях профессиональной деятельности магистратуры.

2. АКТУАЛЬНОСТЬ, СПЕЦИФИКА, УНИКАЛЬНОСТЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Нормативную правовую базу разработки программы магистратуры составляют:

Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 27.11.2015 № 1383 «Об утверждении Положения о практике обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования» (с изменениями и дополнениями);

Устав и локальные нормативные акты Университета по вопросам организации и осуществления образовательной деятельности, в т.ч.:

Порядок разработки и оформления основной профессиональной образовательной программы высшего образования в соответствии с ОС ВО РУДН, утвержденный ученым советом РУДН «27» июня 2016 г. протокол №8;

Регламент формирования фондов оценочных средств (ФОС), утвержденный приказом ректора «05» мая 2016 г. № 420.

Срок освоения ОП магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская специализация «Инновационный менеджмент в промышленности» по очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, независимо от применяемых образовательных технологий, составляет 2 года.

Трудоемкость освоения студентом данной ОП за весь период обучения в соответствии с ОС ВО РУДН по данному направлению составляет 120 зачетных единиц и включает все виды аудиторной и самостоятельной работы студента, практики, время, отводимое на контроль качества освоения студентом ОП. Трудоемкость по очной форме обучения за учебный год составляет 60 зачетных единиц. Зачетная единица равна 36 часам.

Объем программы магистратуры составляет 120 зачетных единиц (з.е.) вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы несколькими организациями, осуществляющими образовательную деятельность, с использованием сетевой формы, реализации обучения по индивидуальному учебному плану, в том числе ускоренного обучения.

Уровень образования - высшее образование.

Форма реализации - очная.

Вид профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники, освоившие

образовательную программу: организационно-управленческий.

Место реализации – Российский университет дружбы народов.

При реализации программ магистратуры по данному направлению подготовки могут применяться электронное обучение и дистанционные образовательные технологии. При обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья электронное обучение и дистанционные образовательные технологии должны предусматривать возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

В основной программе высшего образования по направлению 38.04.02 «Менеджмент, по профилю «Инновационный менеджмент в промышленности»:

Возможное использование модульной системы обучения.

Частично электронное обучение (использование системы ТУИС).

Реализация программы на иностранном языке – не предусмотрено.

Образовательная деятельность по программе магистратуры осуществляется на государственном языке Российской Федерации.

3. ПОТРЕБНОСТЬ РЫНКА ТРУДА В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ ПО ПРОФИЛЮ ОП ВО

Основная программа высшего образования «Инновационный менеджмент в промышленности» открыта при инициативе и поддержке ГК «Ростех» и призвана дать необходимые навыки для успешного ведения организационно-управленческой, аналитической, научно-исследовательской и педагогической деятельности в области промышленности; сформировать навыки комплексного решения задач развития промышленных предприятий на основе их реконструкции, модернизации.

Потенциальные работодатели:

- 1. ΓK «Poctex»
- ГК «Роскосмос»
- 3. Инновационный Холдинг «Швабе»
- 4. Холдинговая компания «Росэлектроника»

4. ОСОБЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ПОТЕНЦИАЛЬНЫМ АБИТУРИЕНТАМ

Абитуриент должен иметь документ государственного образца о высшем образовании и о квалификации.

Университет осуществляет прием граждан Российской Федерации, иностранных граждан и лиц без гражданства на обучение по образовательным программам высшего образования на основании Правил приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов» на обучение по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры на будущий учебный год.

Прием на обучение по программам магистратуры проводится на основании оцениваемых по сто балльной шкале результатов междисциплинарного экзамена по направлению Менеджмент, которые признаются в качестве результатов вступительных испытаний.

Условия поступления:

- 1) Наличие высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура).
- 2) Успешная сдача вступительного междисциплинарного экзамена по направлению «Менеджмент» (подробная информация на сайте РУДН www.rudn.ru, вкладка «Поступающему»).

5. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОП ВО

- 5.1. ОП ВО реализуется без применения электронного обучения/дистанционных образовательных технологий.
 - 5.2. Язык реализации ОП ВО русский.
- 5.3. Программа не адаптирована для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.
- 5.4. ОП ВО реализуется ФГАОУ ВО «Российским университетом дружбы народов».
- 5.5. Информация о планируемых базах проведения учебных/производственных практик и(или) НИР

Практика*	База проведения практики
Практика	(наименование организации, место нахождения)
Преддипломная практика	Предприятия ГК «Ростех»

Область профессиональной деятельности выпускников программ магистратуры включает:

- организации любой организационно-правовой формы, в которых выпускники работают в качестве исполнителей или руководителей в различных службах аппарата

управления;

- органы государственного и муниципального управления;
- структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело;
- научно-исследовательские организации, связанные с решением управленческих проблем;
- учреждения системы высшего и дополнительного профессионального образования.

-

6. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА ОП

Объектами профессиональной деятельности выпускников программ магистратуры являются:

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм;
- процессы государственного и муниципального управления;
- научно-исследовательские процессы.

Виды профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники программ магистратуры:

• организационно-управленческая.

При разработке и реализации программ магистратуры образовательная организация ориентируется на конкретный вид (виды) профессиональной деятельности, к которому (которым) готовится магистр, исходя из потребностей рынка труда, научно-исследовательского и материально-технического ресурса образовательной организации.

Профессиональные задачи:

• организационно-управленческая деятельность:

- разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
- руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;
- организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими/

	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
Код и наименование проф. стандарта	код	наименование	уровень квалификаци и	Наименование	код	уровень (подуровень) квалификаци и
				Управление эффективность ю инвестиционног о проекта	B/01.7	7
08.036 Профессиональный стандарт специалист по работе с инвестиционными проектами Проектами Профессиональный реализация инвестицион о проекта	· ·	7	Управление коммуникациям и инвестиционног о проекта	B/02.7	7	
	· ·		Управление рисками инвестиционног о проекта	B/03.7	7	
			Управление сроками и контроль реализации инвестиционног о проекта	B/04.7	7	

7. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ОП ВО

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы компетенции и организационно-управленческая деятельность.

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные, профессиональные компетенции.

8.1. По окончанию освоения ОП ВО выпускник должен обладать следующими универсальными компетенциями (УК):

Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые
УК-1 Способен	составляющие;
осуществлять поиск,	УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для
критический анализ	
проблемных ситуаций на	W/ 1.2 O
основе системного	УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения
подхода, вырабатывать	поставленной задачи по различным типам запросов;
стратегию действий	УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует
	возможные последствия их использования;

Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характер на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте.
	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;
	УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения;
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах	УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;
его жизненного цикла.	УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;
	УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля.
	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели;
VIC 2 Consessor	УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели;
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая	УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата;
командную стратегию для достижения	УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды;
поставленной цели.	УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели;
	УК-3.6 Участвует в командной работе по выполнению поручений.
УК-4 Способен применять современные	УК-4.1 Выбирает стиль делового общения, в зависимости от языка общения, цели и условий партнерства;
коммуникативные технологии на	УК-4.2 Адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия;
государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для	УК-4.3 Осуществляет поиск необходимой информации для решения стандартных коммуникативных задач на русском и иностранном языках;

Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения компетенции
академического и профессионального взаимодействия.	УК-4.4 Ведет деловую переписку на русском и иностранном языках с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем и социокультурных различий в формате корреспонденции;
	УК-4.5 Использует диалог для сотрудничества в академической коммуникации общения с учетом личности собеседников, их коммуникативно-речевой стратегии и тактики, степени официальности обстановки;
	УК-4.6 Формирует и аргументирует собственную оценку основных идей участников диалога (дискуссии) в соответствии с потребностями совместной деятельности.
	УК-5.1 Интерпретирует историю России в контексте мирового исторического развития;
	УК-5.2 Находит и использует при социальном и профессиональном общении информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп;
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие	УК-5.3 Учитывает при социальном и профессиональном общении по заданной теме историческое наследие и социокультурные традиции различных социальных групп, этносов и конфессий, включая мировые религии, философские и этические учения;
культур в процессе межкультурного взаимодействия.	УК-5.4 Осуществляет сбор информации по заданной теме с учетом этносов и конфессий, наиболее широко представленных в точках проведения исследовании;
	УК-5.5 Обосновывает особенности проектной и командной деятельности с представителями других этносов и (или) конфессий;
	УК-5.6 Придерживается принципов недискриминационного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции.
	УК-6.1 Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности;
УК-6 Способен определить и реализовать приоритеты собственной	УК-6.2 Вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей;
деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.	УК-6.3 Анализирует свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные и т.д.), для успешного выполнения поставленной задачи;
	УК-6.4 Распределяет задачи на долго-, средне- и краткосрочные с обоснованием актуальности и анализа

Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	ресурсов для их выполнения.
УК-7 Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры	информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;

8.2. По окончанию освоения ОП ВО выпускник должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями (ОПК):

Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания	ОПК-1.1 Обладает фундаментальными знаниями в области менеджмента;
(на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	ОПК-1.2 Умеет использовать фундаментальные знания экономической, организационной и управленческой теории для успешного выполнения профессиональной деятельности; ОПК-1.3 Применяет инновационные подходы для решения управленческих задач с учетом обобщения и критического анализа передовых практик управления; ОПК-1.4 Владеет навыками обоснованного выбора методов решения практических и исследовательских задач.
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении	ОПК-2.1 Владеет современными техниками и методиками сбора данных, методами поиска, обработки, анализа и оценки информации для решения управленческих задач; ОПК-2.2 Проводит анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации; ОПК-2.3 Использует современные цифровые системы и методы при решении управленческих и исследовательских задач.
управленческих и	

Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения компетенции
исследовательских задач.	
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную	ОПК-3.1 Владеет методами принятия оптимальных управленческих решений в условиях динамичной бизнессреды; ОПК-3.2 Принимает обоснованные организационно-управленческие решения;
эффективность и социальную значимость, обеспечивать их	управленческих решений;
реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.	ОПК-4.1 Использует современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью в компании; ОПК-4.2 Применяет в процессной и проектной деятельности современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки; ОПК-4.3 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития инновационных направлений деятельности компании; ОПК-4.4 Разрабатывает на основе использования современных методов позиционирования бизнеса стратегии развития компаний и соответствующие им бизнес—модели.
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять	ОПК-5.1 Способен разработать план научного исследования в области менеджмента на основе оценки и обобщения результатов научных трудов отечественных и зарубежных ученых;
научно- исследовательские	инструменты сбора информации, ее обработки и критической

Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения компетенции
проекты.	оценки результатов научных исследований в менеджменте; ОПК-5.3 Обладает навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам научного исследования в области менеджмента; ОПК-5.4 Участвует в реализации научно-исследовательских проектов в области менеджмента и смежных отраслей.
ОПК-6 Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	ОПК-6.1 Владеет цифровыми технологиями для успешного решения профессиональных задач; ОПК-6.2 Способен работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность; ОПК-6.3 Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения профессиональных задач.

7.3. Перечень профессиональных компетенций (ПК)*, которыми должен обладать выпускник, полностью освоивший ОП ВО:

Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование проф. стандарта, на основании которого сформулирована ПК
ПК-1 Способен управлять эффективностью инновационного проекта	ПК-1.1 Определяет операции и их последовательность для реализации инновационного проекта; ПК-1.2 Проводит оценку ресурсов операций, расчет трудовых ресурсов и определение состава участников инновационного проекта; ПК-1.3 Планирует этапы реализации инновационного проекта, обеспечивает качество и контроль качества реализации инвестиционного проекта; ПК-1.4 Умеет работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инновационного проекта; ПК-1.5 Умеет осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации	08.036 Профессиональный стандарт по работе с инвестиционными проектами

Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование проф. стандарта, на основании которого сформулирована ПК
	инновационного проекта; ПК-1.6 Умеет выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта и разрабатывать мероприятия по управлению рисками инновационного проекта.	
ПК-2 Способен оценить бизнесвозможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации	несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации; ПК-2.2 Умеет представлять информацию бизнесанализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами;	08.036 Профессиональный стандарт специалист по работе с инвестиционными проектами
ПК-3 Способен руководить проектной ворганизациях, ведущих инновационную деятельность, с использованием современных методов управления проектами	ПК-3.1 Применяет различные методологии управления проектами, принятые в России и за рубежом; ПК-3.2 Использует общепризнанные стандарты для эффективного взаимодействия в проектной команде, занятой инновационной деятельностью.	

^{* -} ПК формулирует разработчик программы с учетом требований профессиональных стандартов и направленности ОП ВО.

8. МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ, формируемых у обучающихся при освоении ОП ВО «Инновационный менеджмент в промышленности» по направлению подготовки/специальности «Менеджмент».

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ук-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального	УК-5 . Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного	УК-6. Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на	ук-7. Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры.
Блок 1	Обязательная часть							
	Базовая компонента							
	Методология исследования проблем	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5.						УК-7.1; УК-7.2.
	Управленческая экономика	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5.						
	Теория организации управления	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5.		УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; УК-3.5; УК-3.6			УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; УК-6.4.	
	Современный стратегический анализ	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5.						
	Профессиональный иностранный язык				УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-4.4; УК-4.5; УК-4.6.	УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-5.4; УК-5.5; УК-5.6.		

Вариативная компонента				
Геория систем и системный анализ	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5		УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; УК-6.4.	
Финансы организаций	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5			
Инновационный менеджмент		УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; УК-3.5; УК-3.6		УК-7.1; УК-7.2.
Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5			
Организация и управление производством	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5		УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; УК-6.4.	
Управление конкурентоспособностью	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5			
Методы принятия социально- экономических решений в условиях неопределенности	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; УК-3.5; УК-3.6		
Антикризисное управление и реинжиниринг организации	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5			УК-7.1; УК-7.2.

Внешнеэкономическая деятельность наукоемких корпораций	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5			УК-7.1; УК-7.2.
Часть, формируемая участниками образовательных отношений				
Стратегический менеджмент	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5			УК-7.1; УК-7.2.
Предпринимательство	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5			УК-7.1; УК-7.2.
Управление инновациями	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5			
Международный маркетинг	VK-1.1; VK-1.2; VK-1.3; VK-1.4; VK-1.5			
Техника ведения деловых переговоров	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5		УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-4.4; УК-4.5; УК-4.6	
Управление человеческими ресурсами	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5		УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-4.4; УК-4.5; УК-4.6	
Организация и управление жизненным циклом высокотехнологичной продукции	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-1.4; УК-1.5	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; УК-3.5; УК-3.6		

	=							
		7770.4.6		УК-3.1;		-		
		УК-1.1;						
		УК-1.2;		УК-3.2;				
		3 K-1.2,		УК-3.3;				
		УК-1.3;		УК-3.4;				
		УК-1.4;		y K-5.4,				
				УК-3.5;				
	Экономическая оценка инвестиций	УК-1.5		УК-3.6				
	экономи теская оценка инвестиции			y K-3.0				
		УК-1.1;	УК-2.1;					
		УК-1.2;	УК-2.2;					
	Теория и методика оценки риска	УК-1.3;	УК-2.3;					
	геория и методика оценки риска		УК-2.4;					
		УК-1.4;	y K-2.4,					
		УК-1.5	УК-2.5.					
		УК-1.1;	УК-2.1;	1			1	
			J IX-2.1,				1	
	Маркетинг и рынки наукоемких	УК-1.2;	УК-2.2;	1				
1	Primpre inili n philikii naykoewikiix	УК-1.3;	УК-2.3;	1			1	
	производств		VIIC 2.4				1	
	inponsocation	УК-1.4;	УК-2.4;	1				
		УК-1.5	УК-2.5.					
Б.2	Практики, в том числе научно-							
D. 2	·							
	исследовательская работа							
	_							
					УК-4.1;			
		УК-1.1;			VIIC 4.2			
		УК-1.2;			УК-4.2;			
	TT				УК-4.3;			
	Научно-исследовательская работа	УК-1.3;			УК-4.4;			
	1	УК-1.4;						
		5 IC 1T,			УК-4.5;			
		УК-1.5			УК-4.6			
					3 K-4.0			
			УК-2.1;	УК-3.1;	УК-4.1;	УК-5.1;	УК-6.1;	УК-7.1;
		УК-1.1;	J IX-2.1,	3 K-3.1,	3 K-4.1,	3 K-3.1,	3 K-0.1,	J K-7.1,
		УК-1.2;	УК-2.2;	УК-3.2;	УК-4.2;	УК-5.2;	УК-6.2;	УК-7.2.
			УК-2.3;	УК-3.3;	УК-4.3;	УК-5.3;	УК-6.3;	
	Преддипломная практика	УК-1.3;		VIIC 0.4		776.5.4		
	1 777	УК-1.4;	УК-2.4;	УК-3.4;	УК-4.4;	УК-5.4;	УК-6.4.	
			УК-2.5.	УК-3.5;	УК-4.5;	УК-5.5;	1	
		УК-1.5		УК-3.6	УК-4.6.	УК-5.6.	Ī	
				3 K-3.0	У N-4.0.	J K-3.0.		
F-2	Государственная итоговая							
Б3								
	аттестация						<u> </u>	
		УК-1.1;		УК-3.1;	УК-4.1;	УК-5.1;		УК-7.1;
		УК-1.2;	УК-2.1;	УК-3.2;	УК-4.2;	УК-5.2;	VII. 6 1.	УК-7.2.
		y K-1.2;	УК-2.2;	УK-3.2;	У К-4.2;	у К-3.2;	УК-6.1;	y N-1.∠.
E2 01/E	O1 DIED	УК-1.3;	VIIC 2.2,	УК-3.3;	УК-4.3;	УК-5.3;	УК-6.2;	
ьз.01(Д)	Оформление подготовка и защита ВКР	УК-1.4;	УК-2.3;	УК-3.4;	УК-4.4;	УК-5.4;	УК-6.3;	
			УК-2.4;					
		УК-1.5.	УК-2.5.	УК-3.5;	УК-4.5;	УК-5.5;	УК-6.4.	
			y K-2.3.	УК-3.6.	УК-4.6.	УК-5.6.		
		УК-1.1;		УК-3.1;	УК-4.1;	УК-5.1;		УК-7.1;
		УК-1.2;	УК-2.1;	УК-3.2;	УК-4.2;	УК-5.2;	УК-6.1;	УК-7.2.
		y N-1.2,	УК-2.2;	y K-3.2;	y N-4.2,	y N-3.2;	J K-0.1,	J IX- / .∠.
E2 02(E)	Mary	УК-1.3;	VII. 2.2.	УК-3.3;	УК-4.3;	УК-5.3;	УК-6.2;	
ъ3.02(1)	Междисциплинарный экзамен	УК-1.4;	УК-2.3;	УК-3.4;	УК-4.4;	УК-5.4;	УК-6.3;	
			УК-2.4;					
		УК-1.5.	УК-2.5.	УК-3.5;	УК-4.5;	УК-5.5;	УК-6.4.	
		ĺ	J IX-2.J.	УК-3.6.	УК-4.6.	УК-5.6.	1	
1	1	1						ı

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных полхолов, обобщения и критического анализа	ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросскультурной) и динамичной средыкультурной) и динамичной средых	ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-	ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность
Блок 1	Обязательная часть						
	Базовая компонента						
	Методология исследования проблем		ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3.				
	Управленческая экономика	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.					ОПК-6.1; ОПК-6.2; ОПК-6.3.
	Теория организации управления	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.		ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-3.4.		ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ОПК-5.4.	
	Современный стратегический анализ	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.	ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3.	ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-3.4.			

Профессиональный иностранный язык						
Вариативная компонента						
Теория систем и системный анализ			ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-3.4.			
Финансы организации	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.	ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3.				ОПК-6.1; ОПК-6.2; ОПК-6.3.
Инновационный менеджмент			ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-3.4.			
Правовое регулирование внешнеэкономической леятельности	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.					
Организация и управление производством			ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-3.4.			
Управление конкурентоспособностью		ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3.		ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-4.4.		
Методы принятия социально-экономических решений в условиях неопределенности	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.					
Антикризисное управление и реинжиниринг организации					ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ОПК-5.4.	
Внешнеэкономическая деятельность наукоемких корпораций						ОПК-6.1; ОПК-6.2; ОПК-6.3.
Часть, формируемая участниками образовательных отношений						

	V	1		1		1	
	Управление инновациями						
	Международный маркетинг						
	Техника ведения деловых переговоров						
	Управление человеческими ресурсами						
	Организация и управление жизненным циклом высокотехнологичной продукции						
	Экономическая оценка инвестиций						
	Стратегический менеджмент						
	Предпринимательство						
	Теория и методика оценки риска						
	Маркетинг и рынки наукоемких производств						
Б.2	Практики, в том числе научно- исследовательская работа						
	Научно-исследовательская работа	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.				ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ОПК-5.4.	
	Преддипломная практика	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.	ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3.	ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-3.4.	ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-4.4.	ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ОПК-5.4.	ОПК-6.1; ОПК-6.2; ОПК-6.3.
Б3	Государственная итоговая аттестация						
Б3.01(Д)	Оформление подготовка и защита ВКР	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.	ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3.	ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-3.4.	ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-4.4.	ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ОПК-5.4.	ОПК-6.1; ОПК-6.2; ОПК-6.3.
Б3.02(Г)	Междисциплинарный экзамен	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4.	ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3.	ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-3.4.	ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-4.4.	ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ОПК-5.4.	ОПК-6.1; ОПК-6.2; ОПК-6.3.

Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	ПК-1 Способен управлять эффективностью инновационного проекта	ПК-2 Способен оценить бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в	пк-3 Способен руководить проектной работой в организациях, ведущих инновационную деятельность, с
Обязательная часть			
Базовая компонента			
Методология исследования проблем			
Управленческая экономика			
Теория организации управления			
Современный стратегический анализ			
Профессиональный иностранный язык			
Вариативная компонента			
Теория систем и системный анализ		ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	
Финансы организаций	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6	ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	
Инновационный менеджмент	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6		ПК-3.1; ПК-3.2
Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности			ПК-3.1; ПК-3.2
Организация и управление производством	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6	ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	
Управление конкурентоспособностью		ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	
Методы принятия социально-экономических решений в условиях неопределенности		ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	
Антикризисное управление и реинжиниринг организации	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6		
Внешнеэкономическая деятельность наукоемких корпораций			ПК-3.1; ПК-3.2
	дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом Обязательная часть Базовая компонента Методология исследования проблем Управленческая экономика Теория организации управления Современный стратегический анализ Профессиональный иностранный язык Вариативная компонента Теория систем и системный анализ Финансы организаций Инновационный менеджмент Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности Организация и управление производством Управление конкурентоспособностью Методы принятия социально-экономических решений в условиях неопределенности Антикризисное управление и реинжиниринг организации Внешнеэкономическая деятельность наукоемких	дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом Обязательная часть Базовая компонента Методология исследования проблем Управленческая экономика Теория организации управления Профессиональный иностранный язык Вариативная компонента Теория систем и системный анализ Финансы организаций ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6 ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.5; ПК-1.6 Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности Организация и управление производством Методы принятия социально-экономических решений в условиях неопределенности Антикризисное управление и реинжиниринг организации Внешнеэкономическая деятельность наукоемких	дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом Видоварии праводник из пробрем и пробрем и пробрем и профессиональный иностранный язык Вариативная компонента Теория организации управления Теория систем и системный анализ Профессиональный иностранный язык Вариативная компонента Пк. 1.; Пк. 1.2; Пк. 2.2; Пк. 2.3; Пк

	Часть, формируемая участниками образовательных отношений			
	Стратегический менеджмент	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6	ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	
	Предпринимательство	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6	ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	
	Управление инновациями	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6		
	Международный маркетинг	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6		
	Техника ведения деловых переговоров	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6		
	Управление человеческими ресурсами	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6		
	Организация и управление жизненным циклом высокотехнологичной продукции		ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	
	Экономическая оценка инвестиций		ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	
	Теория и методика оценки риска	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6		
	Маркетинг и рынки наукоемких производств	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6		
10.4	Практики, в том числе научно-исследовательская работа			
	Научно-исследовательская работа	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6	ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	ПК-3.1; ПК-3.2
	Преддипломная практика	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6	ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	ПК-3.1; ПК-3.2
Б3	Государственная итоговая аттестация			
Б3.01(Д)	Оформление подготовка и защита ВКР	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6		ПК-3.1; ПК-3.2
Б3.02(Г)	Междисциплинарный экзамен	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6	ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3.	ПК-3.1; ПК-3.2