

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.05.2025 16:27:19  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f959673078ef1a9840ae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

*ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ*

Рекомендовано МССН

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
АНАЛИЗ ПРОЕКТОВ СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ**

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:  
Экономика (38.03.01)**

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

Проектный анализ и моделирование в экономике

2023г.

**1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Целью освоения дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» является разработка всестороннего понимания сделок слияния и поглощения (M&A) с точки зрения управления проектами. Этот курс будет охватывать все основные этапы процесса приобретения, включая корпоративную стратегию, экономическую оценку, юридическую проверку, структуры транзакции, варианты реструктуризации, защиту от враждебных поглощений. В курсе использованы реальные кейсы для приобретения навыков, необходимых для подготовки и принятия рационального решения при реализации проекта M&A. Курс направлен на формирование понимания мотивов для объединения и приобретения других компаний, а также предоставляет студентам методологию и принципы оценки и интеграции в проекты M&A.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

| Шифр   | Компетенция   | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)  |
|--------|---|--|
| ПК-5.2 | способность применять программные средства и статистические методы для анализа, обработки и представления данных в цифровой форме | ПК-5.2.1 Применяет информационные технологии в объеме, необходимом для профессиональных целей  |
|        |   | ПК-5.2.2 Формализует и проводит алгоритмизацию поставленных задач  |
|        |   | ПК-5.2.3 Представляет информацию с использованием программных средств и статистических методов в цифровой форме  |
| ПК-5.3 | способность участвовать в разработке инвестиционного проекта  | ПК – 5.3.1 Организует выполнения работ по выявлению и анализу требований в соответствии с проектным планом   |
|        |   | ПК – 5.3.2 Анализирует требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами   |
|        |   | ПК – 5.3.3 Планирует проект в соответствии с техническим заданием  |
|        |   | ПК – 5.3.4 Собирает и обрабатывает исходные данные для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации  |
| ПК-5.4 | способность к проведению аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта  | ПК-5.4.1 Оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью                                 |
|        |   | ПК-5.4.2 Выявляет, регистрирует, анализирует и классифицирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации   |
|        |   | ПК-5.4.3 Собирает, анализирует, систематизирует сведения и данные, документирует полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению |

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

| <b>Шифр</b> | <b>Наименование компетенции</b>   | <b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b>                                      | <b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>   |
|-------------|---|---|---|
| ПК-5.2      | способность применять программные средства и статистические методы для анализа, обработки и представления данных в цифровой форме | Бизнес-аналитика в системах управления предприятием                                     | Анализ данных в R<br>Финансовое моделирование и бизнес-планирование<br>Разработка интернет-проектов<br>Макроэкономическое моделирование<br>Цифровая бизнес-аналитика<br>Машинное обучение<br>Сторителлинг<br>Big Data Advanced<br>Реинжиниринг бизнес-процессов |
| ПК-5.3      | способность участвовать в разработке инвестиционного проекта  | Компьютерный практикум по управлению задачами и проектами<br>Проектный анализ (Часть 1) | Проектный анализ (Часть 2)<br>Финансовое моделирование и бизнес-планирование<br>Разработка интернет-проектов<br>Финансирование проектов<br>Бизнес-симуляция   |
| ПК-5.4      | способность к проведению аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта  | Проектный анализ (Часть 1)  | Проектный анализ (Часть 2)<br>Финансовое моделирование и бизнес-планирование<br>Организация проектной деятельности<br>Финансирование проектов<br>Анализ проектных рисков<br>Бизнес-симуляция<br>Экологический анализ проектов<br>Оценка бизнеса                 |

#### **4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ**

Общая трудоемкость дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» составляет 2 зачетных единиц.

*Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО*

| <b>Вид учебной работы</b> | <b>ВСЕГО, ак.ч.</b> | <b>Семестр</b> |
|---------------------------|---------------------|----------------|
|                           |                     | <b>6</b>       |

| Вид учебной работы                               | ВСЕГО,<br>ак.ч. | Семестр   |
|--|-----------------|-----------|
|  |                 | 6         |
| <i>Контактная работа, ак.ч.</i>                  | 28              | 28        |
| в том числе:                                     |                 |           |
| Лекции (ЛК)                                      |                 |           |
| Лабораторные работы (ЛР)                         | 28              | 28        |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)            |                 |           |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 35              | 35        |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | 9               | 9         |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины</b>             | ак.ч.           | <b>72</b> |
|  | зач.ед.         | <b>2</b>  |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Наименование раздела дисциплины                | Содержание раздела (темы)  | Вид учебной работы |
|--|--|--------------------|
| Раздел 1.<br>Сделки по слиянию и поглощению    | Основные цели проектов М&А: операционные, финансовые, инвестиционные, стратегические. Исторические волны сделок по слиянию. Факторы, влияющие на сделки по слияниям и поглощениям. Различные формы и типы слияний и поглощений. Корпоративное управление. Связь между корпоративным управлением и М&А.   | ЛР                 |
| Раздел 2.<br>Подходы к оценке сделок М&А       | Юридическая экспертиза. Принципы корпоративной оценки. Оценка частных и государственных компаний. Оценка синергии. Драйверы доходности. Метод оценки дисконтированных денежных потоков (DCF). Определение WACC. Расчет свободного денежного потока (FCFF). Оценка компании в процессе и после слияния. Провалы М&А. Различные способы финансирования проектов М&А. Создает ли проект М&А ценность? Формы финансирования в М&А. Преимущества и недостатки различных способов финансирования.  | ЛР                 |
| Раздел 3.<br>Управление проектами и сделки М&А | Определение проекта. Управление проектом. Ограничения проекта. Жизненный цикл проекта. Основные этапы управления проектом. Расписание проекта. Структура организации. Управление программами и портфелями. Управление проектами (РМО). Структура проектов М&А. Роль РМО в проектах М&А. Этапы проекта М&А. Тайм-менеджмент. Управление затратами. Управление правовыми аспектами. Управление финансами. Управление оценкой. Управление персоналом. Управление рисками. Управление закупками. Управление продажами. Архитектура бренда. | ЛР                 |
| Раздел 4.<br>Фазы                              | Определение и планирование проекта. Поиск и оценка компаний. Оценка Go-no-go. Смена  | ЛР                 |

|              |  |  |
|--------------|--|--|
| проектов М&А | контроля (CoC). Процесс переговоров. Особенности интеграций компаний. Понятие синергии. Операционные и финансовые эффекты синергии. Создание синергии. Враждебные поглощения и защита от них. Тактики нападения. Враждебные поглощения. Тактики защиты от враждебных поглощений. |  |
|--------------|--|--|

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории                          | Оснащение аудитории  | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины |
|--|--|--|
| Компьютерный класс                     | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Windows, Microsoft Office, Microsoft Project<br>доступ в Интернет                            |
| Для самостоятельной работы обучающихся | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.   | Windows, Microsoft Office, Microsoft Project<br>доступ в Интернет                            |

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. DePamphilis Donald M. Mergers, Acquisitions, and other Restructuring Activities. An Integrated Approach to Process, Tools, Cases, and Solutions / D.M. DePamphilis. - Ninth edition; Книга на английском языке. - London: Academic press, 2018. - 744 p.
2. Entity Data Management Handbook 2021 / editor Sarah Underwood. - Seventh edition. - Herefordshire: A-Team Group, 2021. - 36 p.

**Ссылка на**

**документ:** [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=500655&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=500655&idb=0)

*Дополнительная литература:*

1. Оценка стоимости бизнеса [Текст/электронный ресурс] : Учебник / М.А. Эскиндаров [и др.]; Под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. - 2-е изд., стер. ; Электронные текстовые данные. - М. : КноРус, 2018. - 320 с. **Ссылка на документ:** [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=467275&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=467275&idb=0)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. Database of financial, statistical and market information on active and inactive global companies throughout the world - COMPUSTAT
2. Institute for Mergers, Acquisitions&Alliances - <https://imaa-institute.org/>
3. Association for Corporate Growth - <https://www.acg.org/>
4. Bloomberg, <https://www.bloomberg.com>
5. Online data rooms for due diligence, Merrill Datasite – <https://www.merrillcorp.com>
6. Russian corporate bulletin - <http://www.cfin.ru/>
7. Mergers, Acquisitions and Alliances in Russia - <http://mergers.ru/>
8. M&A Periodicals
  - a. Deal Reporter – <http://www.dealreporter.com/info/>
  - b. Merger Market - <http://www.mergermarket.com/info/>
  - c. Thompson Reuters - <https://www.thomsonreuters.com/en.html>
9. Business Periodicals
  - a. Barron's - <http://www.barrons.com/>
  - b. Financial Times - <https://www.ft.com/>
  - c. Wall Street Journal - <https://www.wsj.com/>
10. Agencies that regulate Mergers and Acquisitions
  - a. Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) - <http://www.finra.org/>
  - b. Securities Investors Protection Corporation (SIPC) - <http://www.sipc.org/>
11. Online Business References
  - a. Biz Stats - <http://www.bizstats.com>
  - b. Capital IQ - <https://www.capitaliq.com>
  - c. Deal Logic - <http://www.dealogic.com/>
12. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
  - ЭБС «Троицкий мост»
13. Базы данных и поисковые системы:
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Лабораторный практикум по дисциплине «Analysis of Mergers and Acquisition Projects»

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### **РАЗРАБОТЧИКИ:**

Доцент кафедры

Экономико-  
математического  
моделирования



**Решетникова М.С.**

---

Должность, БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.

### **РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

кафедра Экономико-  
математического  
моделирования



**Балашова С.А.**

---

Наименование БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.

### **РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующая кафедрой  
кафедры Экономико-  
математического  
моделирования



**Балашова С.А.**

---

Должность, БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.