

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»

*Высшая школа промышленной политики и предпринимательства
факультет/институт*

Рекомендовано МССН

Утверждена

на заседании кафедры

«__» __августа__ 2021 г.

Протокол № __1__

Зав. кафедрой _____

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины **Антикризисное управление**

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

Направление подготовки: 38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»

Направленность программы (профиль)

«Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности»

Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр

Москва 2021

1.1. Программа курса «Антикризисное управление»

Направление подготовки: 38.03.02 «ЭКОНОМИКА»

Специализация: «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности»

Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр

1. Цели и задачи дисциплины:

Целью изучения дисциплины «Антикризисное управление» является освоение знаний о науке и практике управления современной организацией.

Задачи дисциплины:

- приобретение студентами знаний теоретических основ управления организацией;
- овладение студентами основными понятиями, категориями, инструментами управленческой деятельности;
- освоение студентами эффективных приемов и форм управления и взаимодействия в процессе управления;
- умение практически использовать полученные знания для участия в управлении организации и принятия управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части блока 1 учебного плана (Б1.О.02.15).

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1)	Организационное поведение Основы менеджмента Теория управления	Преддипломная практика
Общепрофессиональные компетенции			
2	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории (ОПК-1)	Маркетинг Экономика предприятия	Преддипломная практика
Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности <u>менеджмент</u>)			
3	Способность осуществлять	Управление изменениями	Преддипломная практика

<p>организационно-управленческую деятельность в качестве линейного или функционального руководителя в подразделениях организации (ПКО-2)</p>		
--	--	--

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

а) универсальных (УК):

- способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1);

б) общепрофессиональных (ОПК):

- способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории (ОПК-1);

в) профессиональных (ПКО):

- способность осуществлять организационно-управленческую деятельность в качестве линейного или функционального руководителя в подразделениях организации (ПКО-2).

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- основные этапы развития менеджмента как науки;
- содержание и основные функции менеджмента
- принципы развития и закономерности функционирования организации;
- роли, функции и задачи менеджера в современной организации;
- основные бизнес-процессы в организации;
- методы управления конфликтами;
- принципы разработки и методы принятия управленческих решений;
- информационное обеспечение менеджмента;
- роль лидера в современном менеджменте, основные теории и концепции лидерства;
- принципы формирования и поддержания управленческой культуры.

Уметь:

- анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации для выявления ее ключевых элементов воздействия на организацию;
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с осуществлением функций менеджмента;
- разрабатывать стратегический и тактический планы;
- проектировать организационную структуру с учетом поставленных целей;
- осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования;
- использовать мотивацию для более эффективного управления организацией;
- подготавливать организационно-управленческие решения, оценивать их последствия и риски;
- применять методы менеджмента, адекватные конкретной ситуации.

Владеть:

- методами реализации основных управленческих функций;
- методами целеполагания и разработки планов и заданий;
- понимание основных мотивов и механизмов принятия управленческих решений;

- методами информационной поддержки принятия управленческих решений;
- навыками организации деловой коммуникации;
- методами предотвращения конфликтных ситуаций;
- навыками самостоятельной работы.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет _____ 3 _____ зачетных единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		1-й	-	-	-
Аудиторные занятия (всего)	36	36			
В том числе:	-	-	-	-	-
Лекции (Л)	16	16			
Семинары (С)	12	12			
Интерактивные занятия (ИЗ)	8	8			
Самостоятельная работа (всего)	36	36			
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	Зачет				
Общая трудоемкость 72 часа, 3 зач. ед.	72	72			

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Глубинные причины переживаемого мирового экономического кризиса: критический анализ	<i>Глобальные процессы и кризисы. Глубинные причины и особенности переживаемого мирового экономического кризиса: объективные и субъективные основы. Семь ударов по планете и России: концепция акад. Г.В. Осипова. Российская экономика в условиях кризиса. Экстренные меры, предлагаемые российскими учеными. Фундаментальные предложения по выходу из кризиса в трактовке автора. Разработка и реализация национальной идеи как основа для стратегического безопасного развития России в условиях глобализации и неустойчивости мировой экономической системы.</i>
2.	Кризисы в социально-экономических системах	<i>Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Кризис как следствие глобального разделения труда между странами. Типология кризисов. Основные характеристики кризиса. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Вклад Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике. Кризисы в системе государственного управления. Кризис как обратная сторона глобализации. Кризис и основные противоречия современной эпохи.</i>

3	Стратегическая стабильность и безопасность организаций в условиях глобальных кризисов	<i>Кибернетический подход к обеспечению равновесия в сложной системе. Всеобщий закон равновесия. Равновесие и стабильность. Равновесие и безопасность. Экономическое равновесие и безопасность. Балансы в экономике как необходимое условие социально – экономического развития. Как обеспечить балансы и обустроить экономику России? Концепция акад. Р.И. Нигматулина. Научное управление социально-экономическими структурами в эпоху научно-технического прогресса. Использование математических и кибернетических моделей в управлении. Можно ли учесть человеческий фактор в управлении социально-экономическими процессами?</i>
4.	Антикризисное управление: основные черты, стратегия, тактика, технология.	<i>Управляемые и неуправляемы процессы антикризисного развития. Проблематика антикризисного управления. Методология и решение проблем в условиях кризисного функционирования фирмы. Признаки и особенности антикризисного управления. Система, механизмы и процессы антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Стратегия антикризисных программ. Система мониторинга кризисных ситуаций и оперативное антикризисное управление на основе использования современных компьютерных и коммуникационных технологий.</i>
5	Механизмы и риски антикризисного управления.	<i>Организационные преобразования в антикризисном управлении (АКУ). Внешняя среда АКУ. Процессные антикризисные преобразования: мероприятия по экономии расходов, в управлении персоналом, в организации работ с заказчиками и поставщиками. Продуктовые антикризисные преобразования антикризисные преобразования. Аллокационные антикризисные преобразования и меры. Риски в антикризисном управлении. Классификация рисков. Управление риском: возможности, средства, факторы. Контроллинг в антикризисном управлении.</i>

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Л	ПЗ	ЛЗ	С	ИЗ	СРС	Всего (час.)
1	Глубинные причины переживаемого мирового экономического кризиса: критический анализ	4			2		4	8
2	Кризисы в социально-экономических системах	4				4	8	16

3	Стратегическая стабильность и безопасность организаций в условиях глобальных кризисов	2			2		4	8
4	Антикризисное управление: основные черты, стратегия, тактика, технология	4			2		8	14
5	Механизмы и риски антикризисного управления	2			2		4	8
6	Реинжиниринг как способ повышения эффективности предприятий и инструмент антикризисного управления	2				4	4	10

5.3. Описание интерактивных занятий

№ п/п	№ Раздела дисциплины	Тема интерактивного занятия	Вид занятия	Трудоемкость (час.)
1	2	Кризисы в социально-экономических системах: объективные и субъективные причины. Можно ли ослабить объективные источники кризисов и предотвратить субъективные?	Обсуждение дискуссионных вопросов	4
2	6	Реинжиниринг как инструмент антикризисного управления. С чего начать радикальное преобразование бизнес-процессов организации, чтобы достигнуть максимального результата в условиях кризиса?	Мозговой штурм	2
3	1, 3,4,5	Формулирование творческих вопросов к каждому семинару (р.11, 13) за неделю до начала занятий	Творческие задания	

6. Лабораторный практикум - не предусмотрен

7. Практические занятия (семинары) *(при наличии)*

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика семинаров	Трудоемкость (час)
1	1	Экстренные меры по выходу из кризиса и минимизации потерь	2
2	3	Научное управление социально-экономическими структурами. Кибернетический подход. Математические модели.	2
3	4	Методы, механизмы, процессы и эффективность антикризисного управления	2
4	5	Риски в антикризисном управлении. Динамический подход к управлению рисками	2

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

(описывается материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)).

№ п.п .	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов	Перечень основного оборудования
1	Миклухо-Маклая, 6, ком.19	21 рабочее место: сист.блок P4 C2D/3160 MHz MB/ 320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор
2	Миклухо-Маклая, 6, ком.21	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
3	Миклухо-Маклая, 6, ком.23	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2660 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17" + 1 проектор
4	Миклухо-Маклая, 6, ком.25	21 рабочее место: сист.блок P4 /1700 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор
5	Миклухо-Маклая, 6, ком.300	15 рабочих мест: сист.блок P4 C2D /2000 MHz/1024 MB/ 160 GB/DVD±RW/ LCD monitor 17" + 1 проектор
6	Миклухо-Маклая, 6, ком.17	1 проектор
7	Миклухо-Маклая, 6, ком.27	1 проектор, Точка доступа WiFi
8	Миклухо-Маклая, 6, ком.29	1 проектор
9	Миклухо-Маклая, 6, ком.101	1 проектор
10	Миклухо-Маклая, 6, ком.103	1 проектор
11	Миклухо-Маклая, 6, ком.105	1 проектор, Точка доступа WiFi
12	Миклухо-Маклая, 6, ком.107	1 проектор
13	Миклухо-Маклая, 6, КЗ	1 проектор, Точка доступа WiFi
14	Миклухо-Маклая, 6, читальный зал	1 проектор

9. Информационное обеспечение дисциплины

(указывается перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости))

а) программное обеспечение

MS Office (MS Word, MS Excel, Power Point и т.п.), Internet

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

<http://www.consultant.ru/> - справочно-поисковая система «Консультант+»

<http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал – источник информации об изменениях российского хозяйственного законодательства

<http://www.elibrary.ru> - Научная электронная библиотек – крупнейший информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования

<http://www.gsk.ru/> - Федеральной службы государственной статистики РФ

<http://diss.rsl.ru/> - Электронная библиотека диссертаций РГБ

<http://www.iea.ru/> - Институт экономического анализа

<http://economist.rudn.ru> портал РУДН Economist

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Антикризисное управление: Учебник. –2-е издание, доп. и перераб. /Под ред. проф. Короткова Э.М. –М.:ИНФРА-М,2005. –620с.
2. Захаров В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: учебное пособие для вузов / В.Я. Захаров, А.О. Блинов, Д.В. Хавин. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. - 287 с.
3. Прогноз и моделирование кризисов и мировой динамики. /Отв. Ред. А.А. Акаев, А.В. Коротков, Г.Г. Малинецкий. –М.: Изд-во ЛКИ,2010. -352с.
4. Гринин Л.Е., Коротаяев А.В. Глобальный кризис в ретроспективе: краткая история от подъемов и кризисов: от Ликурга до Алана Гринспена./Отв. Ред. С.Ю. Малков. –М.: Книжный дом «ЛИБРОКОМ»,2010. –336с.
5. Главная книга о кризисе: сборник/ред.-сост. –Бузгалин А.В. –М.:Яуза:Эксмо,2009.-256с.
6. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учебно-практ.пособие.- М.:Дело,2001. – 840 с.
7. Медынский В.Г., Идельменов С.В. Реинжиниринг инновационного предпринимательства. Учебное пособие для вузов /Под ред. проф. В.А. Ирикова. –М.: ЮНИТИ,1999. –414с.
8. Тельнов Ю.Ф. Реинжиниринг бизнес-процессов: Учебное пособие. –М.: МЭСИ,2005. – 117с.
9. Ойхман Е.Г., Попов Е.В. Реинжиниринг бизнеса: реинжиниринг организаций. Информационные технологии. –М.:Финансы и статистика,1997. –336с.
10. Г.И. Ванюрихин. Глобальный менеджмент: учебное пособие. – М.: МГУ им. М.В. Ломоносова: Макс-Пресс. 2011. – 264с.
11. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями/ Под ред. Б.З. Мильнера. – М.:ИНФРА–М, 2010. –624с. – (Научная мысль).
12. Г.И. Ванюрихин. Стратегическая стабильность и безопасность общества в условиях глобализации. – М.: МГУ им.М.В. Ломоносова: Макс-Пресс,2009. –188с. (Разд. П.4.«О противостоянии мировым финансовым кризисам»).
13. Г.И.Ванюрихин. Глобальное управление: творческие подходы к выбору решений. МГУ им. М.В. Ломоносова. – М. – Севастополь, 2013. –276с.
14. Глобальный кризис западной цивилизации и Россия/Отв. ред. Г.В.Осипов.Изд.2-у,доп. –М.: Книжный дом «ЛИБРОКОМ»,2009. –528с.

б) дополнительная литература:

1. Г.И. Ванюрихин. Креативный менеджмент: учебно-практическое пособие. – М.: МГУ им. М, В. Ломоносова: Макс-Пресс, 2007. –128 с.
2. А.И. Ванюрихин, Г.И. Ванюрихин. О равновесии в природе и обществе. – М., МГУ им. М.В. Ломоносова, ИИЗЦ «Эльф - 3», 2010. –288с.
3. Нечаев А.А. Кризис в России. Кто виноват и что делать? – М.: Астрель: Русь-Олимп,2009.
4. Иноземцев В.Л., Кричевский Н.А. Экономика здравого смысла. – М.: Алгоритм Эксмо,2009.
5. Аганбегян А. Кризис: беда и шанс для России. – М.:АСТ: Астрель,2009.
6. Попов А. Финансовый кризис 2009. Как выжить. — М.: АСТ; СПб.:Астрель – СПб,2009.
7. Геращенко В.В. Россия и деньги. Что нас ждет? - М.: Астрель: Русь-Олимп,2009.
8. Ключников Б.Ф. Мировой кризис как заговор. – М.:Алгоритм Эксмо,2009.
9. Стариков Н. Кризис: Как это делается. – СПб.: Лидер,2010.
10. Кругман П. Возвращение Великой депрессии? Мировой кризис глазами Нобелевского лауреата. Пер с англ. – М.:Эксмо,2009.
11. Безопасность Евразии-2002: Энциклопедический словарь-ежегодник/Рук.проекта В.Н.Кузнецов. –М.:Книга и бизнес,2003.

12. Антикризисное управление: Правовые и экономические основы: учебное пособие / С. Е. Андреев и др. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 1150 с.
13. Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, О.Ф. Быстров, А.В. Рукосуев. - М.: Дашков и К, 2009. - 279 с.
14. Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием. – Киев: Ника–Центр, 2008. – 663 с.
15. Гончарук А.Ю. Антикризисное управление и трансформация производственных систем: методология и практика. - М.: Экономика, 2008. – 285 с.
16. Дорошенко Ю.А. Антикризисное управление: организационно-экономические и социально-психологические аспекты: Учеб. пособие / Ю.А. Дорошенко и др.- Старый Оскол: Тонкие наукоемкие технологии, 2008. - 872 с.
17. Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. - М.: Омега-Л, 2008. - 438 с.
18. Захаров В.М. Антикризисное управление: Терминолог. слов. / В.М. Захаров, Ю.И. Юров. - Старый Оскол: Тонкие наукоемкие технологии, 2009. - 495 с.
19. Захаров В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: учебное пособие для вузов / В.Я. Захаров, А.О. Блинов, Д.В. Хавин. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. - 287 с.
20. Кольцова Л. Антикризисное управление в современных условиях / Л. Кольцова. //Справочник экономиста. - 2009. - № 3. - С. 48-53.
21. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление: учебное пособие / Н.Ю. Круглова. - М.: КноРус, 2009. - 511 с.
22. Маренков Н.Л. Антикризисное управление: Учеб.-метод. пособие/ Н.Л. Маренков, В.В. Касьянов; Под ред. С.С. Ильина. - М.; Ростов н/Д: Национальный институт бизнеса: Феникс, 2008. - 508 с.
23. Орехов В.И. Антикризисное управление: Учеб. пособие для вузов/ В.И. Орехов, К.В. Балдин, Н.П. Гапоненко. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 542 с.
24. Попов Р.А. Антикризисное управление: учеб. для вузов. - М.: Высшая школа, 2008. - 428 с.

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Методические указания по оформлению рефератов.

Структура реферата

Структурными элементами реферата являются:

- 1) титульный лист;
- 2) оглавление;
- 3) введение;
- 4) основная часть;
- 5) заключение;
- 6) список использованных источников;
- 7) приложения.

Требования к структурным элементам реферата

Титульный лист

Титульный лист является первой страницей реферата, служит источником информации, необходимой для обработки и поиска документа.

На титульном листе приводят следующие сведения:

- 1) наименование ВУЗа;
- 2) наименование факультета;
- 3) наименование кафедры;
- 4) тема реферата;
- 5) фамилия и инициалы студента (слушателя);
- 6) должность, ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы руководителя реферата;

7) место и дата составления реферата.

Оглавление

Содержание оглавления включает введение, наименование всех глав, разделов, подразделов, пунктов (если они имеют наименование) и заключение с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы реферата.

Введение

Введение должно содержать оценку современного состояния решаемой проблемы. Во введении должны быть показаны актуальность темы, цели и задачи, которые будут рассматриваться в реферате, а также методы, которыми воспользовался студент (слушатель) для рассмотрения данной темы работы.

Во введении должны быть указаны структура работы и литературные источники, используемые автором в работе.

Основная часть

Основную часть реферата следует делить на главы или разделы. Разделы основной части могут делиться на пункты и подразделы. Пункты, при необходимости, могут делиться на подпункты. Каждый пункт должен содержать законченную информацию.

Заключение

Заключение должно содержать:

- выводы по результатам выполненной работы;
- список использованных источников.

Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1. - 2003

Приложения

В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной работой, которые по каким-либо причинам не могут быть включены в основную часть.

В приложения могут быть включены:

- 1) материалы, дополняющие реферат;
- 2) таблицы вспомогательных цифровых данных;
- 3) иллюстрации вспомогательного характера;
- 4) другие документы.

Правила оформления реферата

Общие требования

Страницы текста реферата, включенные в реферат приложения, таблицы и распечатки должны соответствовать формату А4 по ГОСТ 9327.

Реферат должен быть выполнен машинописным способом на одной стороне листа белой бумаги через полтора интервала и 14 шрифтом.

Текст реферата следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое - не менее 30 мм, правое - не менее 10 мм, верхнее - не менее 15 мм, нижнее - не менее 20 мм. Текст выравнивается по ширине, переносы слов не допускаются.

Объем реферата: не более 20 страниц.

Все линии, буквы, цифры и знаки должны быть одинаково черными по всему реферату.

Заголовки структурных элементов реферата и разделов основной части следует располагать в середине строки без точки в конце и печатать прописными буквами, не подчеркивая.

Нумерация страниц

Страницы реферата следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту отчета. Номер страницы проставляют посередине листа в верхнем поле без точки в конце.

Титульный лист включают в общую нумерацию страниц реферата. Номера страниц на титульном листе и в оглавлении не проставляют.

Нумерация рисунков и таблиц

Рисунки и таблицы, расположенные на отдельных листах, включают в общую нумерацию листов и помещают по возможности следом за листами, на которых приведены ссылки на эти таблицы или иллюстрации. Таблицы и иллюстрации нумеруются последовательно арабскими цифрами сквозной нумерацией. Допускается нумеровать рисунки и таблицы в пределах раздела. В этом случае номер таблицы (рисунка) состоит из номера раздела и порядкового номера таблицы, разделенных точкой.

Ссылки

Ссылки на источники следует указывать порядковым номером по списку источников, выделенным двумя косыми чертами.

Оформление ссылок - по ГОСТ 7.1.- 2003

Список использованных источников

Каждый источник должен содержать следующие обязательные реквизиты: фамилия и инициалы автора; наименование; издательство; место издания; год издания.

Все источники, включенные в библиографию, должны быть последовательно пронумерованы и расположены в следующем порядке: законодательные акты; постановления Правительства; нормативные документы; статистические материалы; научные и литературные источники – в алфавитном порядке по первой букве фамилии автора.

Приложения

Приложения размещаются в конце работы. В тексте на все приложения должны быть даны ссылки. Каждое приложение следует начинать с новой страницы с указанием наверху посередине страницы слова «Приложение» и его номера. Приложение должно иметь заголовок, который записывают симметрично относительно текста с прописной буквы отдельной строкой.

Подготовленная (сброшюрованная) работа сдается на кафедру для регистрации и последующей проверки преподавателем вместе с электронным вариантом.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Маркетинг» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине «Антикризисное управление»

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)										Баллы темы	Баллы раздела
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа						
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП		
УК-1,2 ОПК-1 ПКО-11,12	Раздел 1. Глубинные причины переживаемого мирового экономического кризиса: критический анализ	1. Эволюция и современные подходы к оценке УР	1				2		1				4	12
		2. Классификация подходов к разработке новых измерений развития.	1				2		1				4	
		3. Барьеры входа-выхода фирм на отраслевом рынке.	1				2		1				4	
УК-1,2 ОПК-1 ПКО-11,12	Раздел 2. Кризисы социально-экономических системах	1. Разработка систем показателей социально-экономической оценки развития.	1				2		1				4	8
		2. Институциональный аспект развития.	1				2		1				4	
УК-1,2 ОПК-1	Раздел 3. Стратегическая стабильность и	1. Тенденции развития системы эколого-экономического учета (СЭЭУ)	1				2		1				4	8

ПКО-11,12	безопасность организаций в условиях глобальных кризисов.	2. Энергоэффективность как ключевой фактор устойчивого развития.	1				2		1					4	
УК-1,2 ОПК-1 ПКО-11,12	Раздел 4. Антикризисное управление: основные черты, стратегия, тактика, технология	1. Соизмерение природных и производственных потенциалов территорий. Энергетический подход	1				2		1					4	4
УК-1,2 ОПК-1 ПКО-11,12	Раздел 5. Механизмы и риски антикризисного управления.	1. Современное участие России в реализации новых концепций	1				2		1					4	4
УК-1,2 ОПК-1 ПКО-11,12	Раздел 6. Регионы России в системе комплексных показателей развития	2. Стратегии активных фирм на отраслевом рынке.	1				2		1					4	4
УК-1,2 ОПК-1 ПК-11,12		Реферат								10					10
УК-1,2 ОПК-1 ПКО-11,12		Рубежная аттестация (контрольная работа)				10									10
		Тест													
		Экзамен													
		ИТОГО	10			10	20		10	10				40	100

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчики:

_____	_____	Ф.Г. Ванюрихин. _____
должность, название кафедры	подпись	инициалы, фамилия

_____	_____	_____
должность, название кафедры	подпись	инициалы, фамилия

Руководитель программы

_____	_____	_____
должность, название кафедры	подпись	инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой

_____	_____	_____
название кафедры	подпись	инициалы, фамилия