

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса  
Лумумбы»**

**Институт мировой экономики и бизнеса**

---

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Трансформация финансового менеджмента в условиях цифровизации экономики**

---

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.03.01 Экономика**

---

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной  
образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Цифровая экономика**

---

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2023 г.

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Трансформация финансового менеджмента в условиях цифровизации экономики» - формирование у студентов комплекса знаний в области управления финансами на предприятии и определенных навыков аналитической, диагностической и проектной работы в области финансового менеджмента с учетом изменений, вызванных переходом к цифровой экономике.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Трансформация финансового менеджмента в условиях цифровизации экономики» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели УК-3.2. Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата УК-3.3. Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели
ОПК-3	Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро и макроуровне	ОПК-3.1. Знает основные текущие процессы, происходящие в мировой и отечественной экономике ОПК-3.2. Анализирует и интерпретирует данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявляет тенденции изменения социально-экономических показателей ОПК-3.3. Понимает движущие силы и закономерности исторического процесса; события и процессы экономической истории
ПК-7	Способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	ПК-7.1. Знает принципы и подходы к формированию эффективных команд, основы построения эффективных коммуникаций ПК-7.2. Умеет организовать работу малого коллектива, рабочей группы; разрешать конфликты в организационной среде; эффективно делегировать полномочия; использовать внутреннюю и внешнюю мотивацию при управлении трудовыми ресурсами организации; организовать выполнение конкретного порученного этапа работы, организовать работу малого коллектива, рабочей группы ПК-7.3. Владеет навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений, навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнений поручений

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Трансформация финансового менеджмента в условиях цифровизации экономики» относится к части, формируемая участниками образовательных отношений блока 1.( Б1.В.ДВ.12.02.04)

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Трансформация финансового менеджмента в условиях цифровизации экономики».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Введение в специальность Концепции современного естествознания Менеджмент Русский язык и культура речи Soft Skills Behavioral Economics / Поведенческая экономика Neuromarketing / Нейромаркетинг Agile	Ознакомительная практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной работы бакалавра
ОПК-3	Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро и макроуровне	Микроэкономика Менеджмент Макроэкономика Маркетинг Экономическая география Институциональная экономика Soft Skills Ценообразование в условиях цифровой экономики Мировая экономика и международные экономические отношения Digital-marketing Корпоративные финансы Международные экономические организации Behavioral Economics / Поведенческая экономика Neuromarketing / Нейромаркетинг Agile История финансовых потрясений в мировой экономике	Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной работы бакалавра Научный семинар

		Технологические революции и экономический рост Практическое применение данных в маркетинге Маркетинговый и SMM анализ в принятии инвестиционных решений Работа с маркетплейсами Визуализация данных и введение в BI инструменты Венчурный капитал и оценка бизнеса Международный нефтегазовый бизнес Модели управления бизнесом в цифровой экономике	
ПК-7	Способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Русский язык и культура речи Soft Skills Карьерные навыки Монетизация игр и рынок игровой рекламы Теория игр Практическое применение данных в маркетинге Маркетинговый и SMM анализ в принятии инвестиционных решений Работа с маркетплейсами Визуализация данных и введение в BI инструменты	Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной работы бакалавра

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Трансформация финансового менеджмента в условиях цифровизации экономики» составляет **2** зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы		ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
			7			
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>		<b>34</b>	<b>34</b>			
В том числе:						
Лекции (ЛК)		17	17			
Лабораторные работы (ЛР)						
Практические/семинарские занятия (СЗ)		17	17			
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>		38	38			
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>						
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	<b>72</b>	<b>72</b>			
	зач.ед.	<b>2</b>	<b>2</b>			

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
<b>Раздел 1</b> Развитие цифровых технологий в финансовых институтах	<b>Тема 1.1.</b> Финансовый сектор и цифровизация: место отрасли в глобальном процессе	ЛК, СЗ
	<b>Тема 1.2.</b> Правовое регулирование и статус цифровых финансовых активов в России.	
	<b>Тема 1.3.</b> Особенности финансирования компаний в условиях цифровизации экономики	ЛК, СЗ
	<b>Тема 1.4.</b> Стратегии обеспечения комплексной безопасности бизнеса в эпоху цифровых технологий	
<b>Раздел 2</b> Функционирование финансов компании в цифровом экономическом пространстве	<b>Тема 2.1.</b> Цифровые технологии в управлении финансами компании.	ЛК, СЗ
	<b>Тема 2.2.</b> Информационное обеспечение финансового менеджмента как фундамент цифровой трансформации компании.	
	<b>Тема 2.3.</b> Электронная диагностика финансового состояния компании.	
	<b>Тема 2.4.</b> Стандартизация цифрового учета, формирование информации для принятия управленческих решений в условиях цифровизации.	ЛК, СЗ
	<b>Тема 2.5.</b> Цифровизация как способ повышения инвестиционной активности компании.	

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Специализированная аудитория	Аудитория для проведения лекций и семинарских занятий, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием. (аудитории 327, 330, 333)	Комплект специализированной мебели, Экран настенный с электроприводом Cactus MotoExpert 150x200см (CS-PSME-200X150-WT), Проектор BenQ MH550, Микроскопы Биомед 4, Микмед 5, МБС 10, Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в том числе MS Office/Office 365, Teams)
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может	Комплект специализированной мебели, Экран настенный с электроприводом Cactus MotoExpert

обучающихся	использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели (аудитория 18)	150x200см (CS-PSME-200X150-WT), Проектор BenQ MH550, Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в том числе MS Office/ Office 365, Teams)
-------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## **7.УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Основная литература:*

### **Печатные издания:**

1. Финансовый менеджмент: учебник/В.Ю. Барашьян, В.Д. Бджола, О.Г. Журавлева; под ред. В.С. Золотарева, В.Ю. Барашьян. -М.: КНОРУС, 2015.

### **Электронные и печатные полнотекстовые материалы:**

1. Кириченко, Т.В. Финансовый менеджмент: учебник / Т.В. Кириченко. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 484 с. : ил. - Библиогр.: с. 463-467. - ISBN 978-5-394-01996-8; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453274> (17.09.2018).

2. Чернова, О.А. Инвестиционный менеджмент: учебное пособие / О.А. Чернова; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет». - Ростов-на-Дону; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. - 151 с. : ил. - Библиогр.: с. 135 - 136 - ISBN 978-5-9275-2613-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499837> (09.04.2019).

*Дополнительная литература:*

### **Электронные и печатные полнотекстовые материалы:**

1. Ерешкина И.М. Цифровые финансовые технологии в России/ В сборнике: Современная юриспруденция: актуальные вопросы, достижения и инновации сборник статей XV Международной научно-практической конференции. Ответственный редактор Г.Ю. Гуляев. 2018. С. 100-103.

2. Корень А.В., Пустоваров А.А. Развитие финансовых продуктов на основе использования цифровых инновационных технологий / Азимут научных исследований: экономика и управление. 2018. Т. 7. № 3 (24). С. 130-133.

3. Кошовец О.Б., Ганичев Н.А. Глобальная цифровая трансформация и ее цели: декларации, реальность и новый механизм роста // Экономическая наука современной России. 2018. № 4 (83). С. 126-143.

4. Цифровые технологии в финансовых организациях / Матыцына Т.В., Ареповский А.С., Бушнева Т.В., Галкин А.А., Ибрагимов А.Н., Каралкина А.О., Лесняк Ю.С., Павленко Е.Ю., Сибиль Д.Н., Суков А.С. Ростов-на-Дону, 2017.

5. Чистопольская Е.В. Развитие цифровых технологий на финансовых рынках / В сборнике: Взаимодействие власти, бизнеса и общества в развитии цифровой экономики Материалы XI Международной научно-практической конференции. 2018. С. 169-171.

6. Что такое цифровая экономика? Тренды, компетенции, измерение [Текст]: докл. к XX Апрель. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 9–12 апр. 2019 г. / Г. И. Абдрахманова, К. О. Вишневецкий, Л. М. Гохберг и др.; науч. ред. Л. М.

Гохберг ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019.

7. Андреевский И.Л., Соколов Р.В. Цифровая поддержка сбалансированной системы показателей управления производственной компанией // Информационно-технологическое обеспечение цифровой экономики: сборник статей. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2018. – 137 с.

8. Новикова Т.С. Трансформация методов оценки инвестиционных проектов в условиях современного научно-технологического развития / Развитие территорий. 2018. № 3 (13). С. 54-61.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

2. Базы данных и поисковые системы:

- NCBI: <https://p.360pubmed.com/pubmed/>
- Вестник РУДН: режим доступа с территории РУДН и удаленно <http://journals.rudn.ru/>
- Научная библиотека Elibrary.ru: доступ по IP-адресам РУДН по адресу: <http://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- ScienceDirect (ESD), «FreedomCollection», "Cell Press" ИД "Elsevier". Есть удаленный доступ к базе данных, доступ по IP-адресам РУДН (или удаленно по индивидуальному логину и паролю).
- Академия Google (англ. Google Scholar) - бесплатная поисковая система по полным текстам научных публикаций всех форматов и дисциплин. Индексирует полные тексты научных публикаций. Режим доступа: <https://scholar.google.ru/>
- Scopus - наукометрическая база данных издательства ИД "Elsevier". Доступ на платформу осуществляется по IP-адресам РУДН или удаленно. <http://www.scopus.com/>
- Web of Science. Доступ на платформу осуществляется по IP-адресам РУДН или удаленно. <http://login.webofknowledge.com/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины **«Трансформация финансового менеджмента в условиях цифровизации экономики»**

2. Лекционный материал

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины **«Трансформация менеджмента в условиях цифровизации экономики»** представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИКИ:**

Доцент кафедры менеджмента

*Гладышева*

Гладышева И.В.

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Руководитель программы  
«Цифровая экономика»



Главина С.Г.

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.