

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 30.06.2022 15:29:50  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

**Медицинский институт**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МСЧН для направления подготовки/специальности:**

**33.05.01 Фармация**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**ФАРМАЦИЯ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2022 г.

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление и экономика фармации» является формирование профессиональных компетенций, позволяющих осуществлять деятельность по отпуску и реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, участвовать в планировании и организации ресурсного обеспечения фармацевтических организаций и мониторинге качества, эффективности и безопасности лекарственных средств для оказания квалифицированной фармацевтической помощи населению и пациентам..

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «управление и экономика фармации» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр  | Компетенция   | Индикаторы достижений компетенций   |
|-------|---|---|
| ОПК-3 | Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом конкретных экономических, экологических, социальных факторов в рамках системы нормативно-правового регулирования сферы обращения лекарственных средств | ИД <sub>ПКО-3-1</sub> - Соблюдает нормы и правила, установленные уполномоченными органами государственной власти, при решении задач профессиональной деятельности в сфере обращения лекарственных средств<br>ИД <sub>ПКО-3-2</sub> - Учитывает при принятии управленческих решений экономические и социальные факторы, оказывающие влияние на финансово-хозяйственную деятельность фармацевтических организаций   |
| ПКО-2 | Способен решать задачи профессиональной деятельности при осуществлении отпуска и реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента через фармацевтические и медицинские организации       | ИД <sub>ПКО-2-1</sub> - Проводит фармацевтическую экспертизу рецептов и требований-накладных, а также их регистрацию и такировку в установленном порядке<br>ИД <sub>ПКО-2-2</sub> - Реализует и отпускает лекарственные препараты для медицинского применения и другие товары аптечного ассортимента физическим лицам, а также отпускает их в подразделения медицинских организаций, контролируя соблюдение порядка отпуска лекарственных препаратов для медицинского применения и других товаров аптечного ассортимента<br>ИД <sub>ПКО-2-3</sub> - Осуществляет делопроизводство по ведению кассовых, организационно-распорядительных, отчетных документов при розничной реализации<br>ИД <sub>ПКО-2-4</sub> - Осуществляет делопроизводство по ведению, организационно-распорядительных, платежных отчетных документов при оптовой реализации |
| ПКО-4 | Способен участвовать в мониторинге качества, эффективности и безопасности лекарственных средств и лекарственного растительного сырья  | ИД <sub>ПКО-4-5</sub> - Информировывает в порядке, установленном законодательством, о несоответствии лекарственного препарата для медицинского применения установленным требованиям или о несоответствии данных об эффективности и о безопасности лекарственного препарата данным о лекарственном препарате, содержащимся в инструкции по его применению  |
| ПКО-6 | Способен принимать участие в планировании и организации ресурсного обеспечения фармацевтической организации   | ИД <sub>ПКО-6-5</sub> - Проводит изъятие из обращения лекарственных средств и товаров аптечного ассортимента, пришедших в негодность, с истекшим сроком годности, фальсифицированной, контрафактной и недоброкачественной продукции   |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | ИДПКО-6-6 - Осуществляет предметно-количественный учет лекарственных средств в установленном порядке |
|--|--|--|

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление и экономика фармации» относится к обязательной части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление и экономика фармации».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр                                    | Наименование компетенции  | Предшествующие дисциплины                    | Последующие дисциплины  |
|---|---|--|---|
| <b>Общепрофессиональные компетенции</b> |   |  |   |
| <b>ОПК-3</b>                            | Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом конкретных экономических, экологических, социальных факторов в рамках системы нормативно-правового регулирования сферы обращения лекарственных средств | Юридические основы деятельности провизора    | Экономика фармацевтического рынка<br>Фармацевтический маркетинг<br>Практика по управлению и экономике фармацевтических организаций<br>Практика по фармацевтическому консультированию и информированию |
| <b>ПКО-2</b>                            | Способен решать задачи профессиональной деятельности при осуществлении отпуска и реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента через фармацевтические и медицинские организации       | Латинский язык                               | Практика по управлению и экономике фармацевтических организаций   |
| <b>ПКО-4</b>                            | Способен участвовать в мониторинге качества, эффективности и безопасности лекарственных средств и лекарственного растительного сырья  | Специальная фармацевтическая химия           | Практика по контролю качества лекарственных средств   |
| <b>ПКО-6</b>                            | Способен принимать участие в планировании и организации ресурсного обеспечения фармацевтической организации   | Медицинское и фармацевтическое товароведение | Практика по управлению и экономике фармацевтических организаций   |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление и экономика фармации» составляет 15 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

| Вид учебной работы                    | Всего часов | Семестры |     |     |      |     |
|---------------------------------------|-------------|----------|-----|-----|------|-----|
|                                       |             | V        | VI  | VII | VIII |     |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>     | 307         | 68       | 96  | 75  | 68   |     |
| В том числе:                          |             |          |     |     |      |     |
| <i>Лекции (ЛК)</i>                    | 65          | 17       | 16  | 15  | 17   |     |
| <i>Практические занятия (ПЗ)</i>      | -           | -        | -   | -   | -    |     |
| <i>Семинары (С)</i>                   | -           | -        | -   | -   | -    |     |
| <i>Лабораторные работы (ЛР)</i>       | 242         | 51       | 80  | 60  | 51   |     |
| <b>Самостоятельная работа (всего)</b> | 233         | 40       | 48  | 69  | 76   |     |
| Общая трудоемкость                    | час         | 540      | 108 | 144 | 144  | 144 |
|                                       | зач. ед.    | 15       | 3   | 4   | 4    | 4   |

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Наименование раздела дисциплины                                | Содержание раздела  | Вид учебной работы |
|--|---|--------------------|
| Организация и регулирование фармацевтической деятельности      | Введение в управление и экономику фармации. Нормативно-правовое обеспечение здравоохранения и фармацевтической службы в условиях формирования цифрового общества. Предпринимательская деятельность на фармацевтическом рынке. Лицензирование фармацевтической деятельности. Структура системы доведения фармацевтических товаров до потребителя. Организация деятельности розничного звена фармацевтического рынка. Правила надлежащей аптечной практики. Правила выписывания рецептов и отпуск лекарств из аптеки. Реализация государственных гарантий в области лекарственного обеспечения. Организация изготовления лекарств в аптеках. Обеспечение качества лекарственных средств в аптечных организациях. Рациональное назначение лекарственных средств. | ЛК<br>ЛР           |
| Учет хозяйственно-финансовой деятельности аптечной организации | Информационная система учета. Виды и методы учета. Баланс предприятия. Учетная политика предприятия. Основные фонды аптечной организации. Учет основных средств и нематериальных активов. Оборотные средства аптечной организации. Учет материально-производственных запасов. Учет движения товаров. Приходные и расходные товарные операции. Денежные средства аптечной организации. Учет наличных и   | ЛК<br>ЛР           |

|  |  |          |
|--|--|----------|
|  | <p>безналичных расчетов. Кассовые операции. Учет труда и заработной платы. Виды и формы заработной платы аптечных работников. Принципы налогообложения аптечной организации.</p> <p>Выведение результатов хозяйственно-финансовой деятельности. Использование современных технологий при организации учета и отчетности аптечных организаций. Система ИС.</p>  |          |
| Основы экономики аптек   | <p>Основы экономики аптек. Основы ценообразования на фармацевтическом рынке.</p> <p>Анализ и планирование товарооборота аптеки. Анализ и планирование издержек аптеки. Анализ и планирование прибыли. Товарные ресурсы аптечной организации: анализ и планирование. Использование информационных технологий в планировании деятельности аптечных организаций.</p>  | ЛК<br>ЛР |
| Теоретические основы фармацевтического менеджмента   | <p>Теории, подходы, современное представление о фармацевтическом менеджменте, инновационные технологии. Принятие и оформление управленческих решений.</p> <p>Организационное проектирование аптечной организации. Координация деятельности персонала аптечной организации. Мотивация деятельности персонала аптечной организации. Развитие концепций управления персоналом. Формирование кадровой политики аптечной организации. Правила внутреннего трудового распорядка. Формирование графиков работы. Материальная ответственность. Качество трудовой жизни, создание и поддержание оптимальных условий труда. Рабочее место специалиста в условиях информатизации и охрана труда. Руководитель аптечной организации. Лидерство и командообразование.</p>   | ЛК<br>ЛР |
| Стратегическое и тактическое управление фармацевтической организацией: использование информационных технологий | <p>Цифровая трансформация фармацевтического бизнеса. Направления изменений в менеджменте фармацевтических организаций в условиях формирования информационного общества. Перспективы использования информационных технологий в менеджменте. Информационное обеспечение фармацевтического бизнеса, использование больших данных. Стратегическое планирование. Структура и требования к бизнес-плану аптечной организации. Разработка бизнес-плана аптечной организации. Контроль за деятельностью аптечной организации. Понятие об управленческом учете и его использование в деятельности аптечных организаций. Система менеджмента качества в фармацевтической деятельности. Обеспечение конкурентоспособности на фармацевтическом рынке в условиях современной внешней среды. Кросс-культурный менеджмент и организационная культура фармацевтических организаций. Этика фармацевтического бизнеса. Социальная ответственность фармацевтического бизнеса.</p> | ЛК<br>ЛР |

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории   | Оснащение аудитории   | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)   |
|---|---|--|
| Учебная аудитория (452)   | Аудитория для проведения лабораторных, практических занятий и занятий семинарского типа, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.                        | Продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений) (Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) № 56278518 от 23/04/2019)<br>Гарант (Договор №13А/46/2018 от 02/04/2018)<br>Консультант плюс (Договор об информационной поддержке от 01/09/2013)<br>Рег. номер цо-03-207-7474 от 09.13 г  |
| Учебная аудитория (453)   | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.   | Продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений) (Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) № 56278518 от 23/04/2019)<br>Гарант (Договор №13А/46/2018 от 02/04/2018)<br>Консультант плюс (Договор об информационной поддержке от 01/09/2013)<br>Рег. номер цо-03-207-7474 от 09.13 г. |
| Учебная аудитория для тренировки практических навыков – Центр симуляционного обучения «Учебная аптека», ауд. 173. | Комплект специализированной мебели. Технические средства: компьютер. Наглядные пособия, компьютерные презентации по текущим темам; принтер этикеток и штрихов АТОЛ ВР21 RS-232 и USB; принтер чеков DX58; дисплей покупателя ШТРИХ-Т D2-USB; ИБП CyberPower BS850E /UPS 850VA/490W (3+3 EURO) | Продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений) (Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) № 56278518 от 23/04/2019)<br>Гарант (Договор №13А/46/2018 от 02/04/2018)<br>Консультант плюс (Договор об информационной поддержке от 01/09/2013)<br>Рег. номер цо-03-207-7474 от 09.13 г  |
| учебная аудитория для тренировки практических навыков – Центр симуляционного обучения «Учебная аптека», ауд. 175. | Комплект специализированной мебели. Технические средства: компьютер. Наглядные пособия, компьютерные презентации по текущим темам; ИБП CyberPower BS850E /UPS 850VA/490W (3+3 EURO)   | Продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений) (Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) № 56278518 от 23/04/2019)<br>Гарант (Договор №13А/46/2018 от 02/04/2018)<br>Консультант плюс (Договор об информационной поддержке от 01/09/2013)  |

| Тип аудитории   | Оснащение аудитории   | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)   |
|---|---|--|
|   |   | Рег. номер цо-03-207-7474 от 09.13 г   |
| учебная аудитория для тренировки практических навыков – Центр симуляционного обучения «Учебная аптека», ауд. 176. | Комплект специализированной мебели. Технические средства: компьютер. Наглядные пособия, компьютерные презентации по текущим темам; ИБП CyberPower BS850E /UPS 850VA/490W (3+3 EURO) | Продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений) (Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) № 56278518 от 23/04/2019) Гарант (Договор №13А/46/2018 от 02/04/2018) Консультант плюс (Договор об информационной поддержке от 01/09/2013) Рег. номер цо-03-207-7474 от 09.13 г |
| Для самостоятельной работы обучающихся (ауд. 452,453).  | Аудитории для самостоятельной работы обучающихся оснащены комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.  | Продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений) (Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) № 56278518 от 23/04/2019) Гарант (Договор №13А/46/2018 от 02/04/2018) Консультант плюс (Договор об информационной поддержке от 01/09/2013) Рег. номер цо-03-207-7474 от 09.13 г |

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература

1. Косова И.В., Лоскутова Е.Е., Лагуткина Т.П., Дорофеева В.В. Управление и экономика фармации. Фармацевтическая деятельность: организация и регулирование. Учебник для студ. высш. учеб. заведений. в 2 ч. Издание 4-е, переработанное и дополненное.-М.: Издательский центр "Академия", 2019.-416с.
2. Теодорович А.А., Лоскутова Е.Е., Лагуткина Т.П., Косова И.В., Дорофеева В.В. Управление и экономика фармации. Учет в аптечных организациях. Учебник для студ.высш.учеб.заведений в 2 ч. Издание 3-е, переработанное и дополненное. - М.: Издательский центр "Академия", 2019.-464с.
3. Дорофеева В.В., Лоскутова Е.Е., Косова И.В., Лагуткина Т.П., Теодорович А.А. Управление и экономика фармации. Экономика аптечных организаций. Учебник для студ. высш. учеб.заведений в 2 ч. Издание 4-е, переработанное и дополненное.- М.: Издательский центр "Академия", 2019.-432с.

### Дополнительная литература

1. Управление и экономика фармации: Учебник/Под ред. И.А.Наркевича. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 928 с.
2. Пиковская Г.А. Правила выписывания рецептов на лекарственные препараты и порядок отпуска их аптечными организациями [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Г.А. Пиковская. - СПб. : Издательство "Лань", 2017. - 112 с. - (Учебники для вузов. Специальная литература).
3. Мясникова О.Ю. Экономический анализ : учебное пособие / О.Ю. Мясникова, Н.Ю. Сопилко, Ю.А. Назарова. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2019. - 154 с. : ил. - ISBN 978-5-209-09320-6.
4. Экономика фирмы : учебник / А.С. Арзамов, П.Ф. Ахмадеев, В.Г. Белолипецкий [и др.]; Под общ. ред. Н.П.Ивашенко. - М. : Проспект, 2019. - 528 с. - ISBN 978-5-392-29582-1 : 600.00.
5. Солодовников Ю.Л. Экономика и управление в здравоохранении : учебное пособие / Ю.Л. Солодовников. - 4-е изд., стер.; 5-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2019. - 312 с. - (Учебники для вузов. Специальная литература). - ISBN 978-5-8114-3963-8. - ISBN 978-5-8114-6640-5 : 809.60.
6. Остервальдер А. Построение бизнес-моделей. Настольная книга стратега и новатора = Business Model Generation. A Handbook for Visionaries, Game Changers and Challengers / А. Остервальдер, И. Пинье; Пер. М. Кульнева; Ред. М. Савина. - М. : Альпина Паблишер, 2019. - 288 с. - ISBN 978-5-9614-7075-8 : 1104.00.
7. Назарова Ю.А. Основы управления качеством продукции и услуг : сборник практических заданий / Ю.А. Назарова. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2019. - 40 с. - ISBN 978-5-209-09156-1.
8. Ступак А.С. Мотивация труда персонала: концептуально-теоретические и организационно-экономические аспекты / А. С. Ступак. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2019. - 71 с. - ISBN 978-5-209-10059-1.
9. Гладышева И.В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / И.В. Гладышева; Отв. ред. В.С.Ефремов. - М. : Изд-во РУДН, 2019. - 136 с. : ил. - ISBN 978-5-209-08883-7 : 106.74.
10. Портер М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов = Competitive Strategy. Techniques for Analyzing Industries and Competitors / М. Портер; Науч. ред. О. Нижельская; Пер. И. Минервин. - 7-е изд. - М. : Альпина Паблишер, 2019. - 453 с. - ISBN 978-5-9614-6306-4 : 1104.00.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - [Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН](http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web)
  - [ЭБС «Университетская библиотека онлайн»](http://www.biblioclub.ru) <http://www.biblioclub.ru>
  - [ЭБС Юрайт](http://www.biblio-online.ru) <http://www.biblio-online.ru>
  - [ЭБС «Консультант студента»](http://www.studentlibrary.ru) [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - [ЭБС «Лань»](http://e.lanbook.com/) <http://e.lanbook.com/>
  - [ЭБС «Троицкий мост»](#)
2. Базы данных и поисковые системы:
  - [электронный фонд правовой и нормативно-технической документации](http://docs.cntd.ru/) <http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление и экономика фармации», представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### Разработчики:

зав.кафедрой УЭФ  
должность, название кафедры

\_\_\_\_\_   
подпись

Е.Е.Лоскутова  
инициалы, фамилия

профессор  
должность, название кафедры

\_\_\_\_\_   
подпись

В.В. Дорофеева  
инициалы, фамилия

### Заведующий кафедрой

управления и экономики фармации  
название кафедры

\_\_\_\_\_   
подпись

Е.Е.Лоскутова  
инициалы, фамилия

### Руководитель программы

Зам.директора МИ  
по специальности «фармация»,

доцент  
должность, название кафедры

\_\_\_\_\_   
подпись

М.М.Курашов  
инициалы, фамилия