Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор Федеральное государ ственное автономное образовательное учреждение Дата подписания: 06.06 200 образования «Российский университет дружбы народов» Уникальный программный ключ:

са953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a Институт мировой экономики экономического факультета

# ПРОГРАММА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ

(по теме выпускной квалификационной работы)

#### Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Практическая подготовка обучающихся ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

«Управление международным бизнесом»

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

# 1. ЦЕЛЬ ПРОВЕДЕНИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ МАГИСТРОВ (НИРМ):

Целью научно-исследовательской работы магистрантов (по теме выпускной квалификационной работы) является выработка у них компетенций и навыков ведения самостоятельных научных исследований и развития способностей, связанных с решением сложных профессиональных задач в условиях инновационных процессов в области управления образовательными системами и проектами.

НИРМ выполняется магистрантом под руководством научного руководителя. Направление научно-исследовательских работ определяется в соответствии с магистерской программой и темой магистерской диссертации.

Задачами НИРМ являются:

- формирование представления о специфике научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программа «Управление международным бизнесом»;
- обеспечение становления научного мышления магистрантов, формирование у них четкого представления об основных профессиональных задачах, способах их решения, формах организации НИР;
- -обеспечение готовности к профессиональному самосовершенствованию, развитию инновационного мышления и творческого потенциала, профессионального мастерства;
- самостоятельное формулирование и решение задач, возникающих в ходе НИРМ, требующих углубленных профессиональных знаний;
- овладение навыками применения общенаучных и специальных методов исследований в соответствии с направлением магистерской программы;
- получение навыков самостоятельной научно-исследовательской деятельности;
- формирование умений представлять результаты своей работы, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения;
- развитие умений формировать базы знаний, осуществлять верификацию и структуризацию информации, осуществлять научно-исследовательскую и инновационную деятельность в целях получения нового знания, систематически применять эти знания для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций, связанных с управлением международными компаниями;
- формирование способности создавать новое знание, соотносить это знание с имеющимися отечественными и зарубежными исследованиями, использовать знание при осуществлении экспертных работ, в целях практического применения методов и теорий;
- развитие умений организовать свой научный труд, генерировать новые идеи, находить подходы к их реализации;
- формирование способности самосовершенствования, расширения границ своих научных и профессионально-практических познаний, использовать методы и средства познания, различные формы и методы обучения и самоконтроля, новые образовательные технологии для своего интеллектуального развития и повышения культурного уровня;
- овладение методами и методиками для аналитической и оценочной работы в научных исследованиях.

Руководство программы определяет специальные требования к подготовке магистров по научно-исследовательской части программы.

К числу специальных требований относится:

- выполнение заданий научного руководителя в соответствии с индивидуальным планом научно-исследовательской работы магистра на учебный год;
- участие в практической реализации научных результатов, выступление на научных конференциях и предоставление научных работ для участия в конкурсах.

Исходя из цели и задач научно-исследовательской работы, магистрант должен:

#### знать:

- специфику научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программы «Управление международным бизнесом»;
- общенаучные и специальные методы исследований в соответствии с магистерской программой «Управление международным бизнесом»;
- принципы организации научно-исследовательской деятельности;
- содержание инструментальных средств исследования;
- технологию научно-исследовательской деятельности;

#### уметь:

- формулировать научную проблематику в сфере менеджмента по направлению управления международными компаниями и проектами;
- обосновывать актуальность выбранного научного направления;
- подбирать средства и методы для решения поставленных задач в научном исследовании;
- пользоваться методиками проведения научных исследований;
- реферировать и рецензировать научные публикации;
- делать обоснованные заключения по результатам проводимых исследований;
- вести научные дискуссии, не нарушая законов логики и правил аргументирования;

#### владеть:

- методами анализа и синтеза, способствующих развитию личности;
- способами обработки получаемых эмпирических данных и их интерпретацией;
- методиками организации и проведения научно-исследовательской работы по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

# 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ ПО ИТОГАМ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ МАГИСТРОВ (НИРМ)

Научно-исследовательская работа направлена на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при выполнении научно-исследовательской работы

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	
	Способен осуществлять	УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие;	
УК-1	критический анализ проблемных ситуаций на	УК-1.2. Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи;	

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
	основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4. Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	использования;  УК-2.1. Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на	УК-6.1. Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности;  УК-6.2. Вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении
УК-7	основе самооценки Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	конкретных задач, проектов, целей;  УК-7.1. Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;  УК-7.2. Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.3 Применяет инновационные подходы для решения управленческих задач с учетом обобщения и критического анализа передовых практик управления;  ОПК-1.4. Владеет навыками обоснованного выбора методов решения практических и исследовательских задач

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.3. Использует современные цифровые системы и методы при решении управленческих и исследовательских задач.	
		ОПК-5.1. Способен разработать план научного исследования в области менеджмента на основе оценки и обобщения результатов научных трудов отечественных и зарубежных ученых;	
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно- исследовательские проекты	ОПК-5.2. Использует современные методы, технологии и инструменты сбора информации, ее обработки и критической оценки результатов научных исследований в менеджменте;	
		ОПК-5.3. Обладает навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам научного исследования в области менеджмента;	
		ОПК-5.4. Участвует в реализации научно- исследовательских проектов в области менеджмента и смежных отраслей.	
	Способен критически оценивать возможности	ОПК-6.1. Владеет цифровыми технологиями для успешного решения профессиональных задач	
ОПК-6	цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	ОПК-6.2. Способен работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	
		ОПК-6.3. Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения профессиональных задач	
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований,	ПК-1.1. Владеет методами анализа рыночной среды, способами оценки производственно-экономического потенциала компании и путей достижения высокой эффективности бизнессистемы	

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
	готовить аналитические материалы по результатам их применения	
ПК-2	Способность разрабатывать стратегии развития организаций и их отдельных подразделений	ПК-2.1. Определяет направления развития организации: оценивает ее текущее состояние, определяет параметры будущего состояния, оценивает бизнес-возможности организации
ПК-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-3.2. Разрабатывает организационные проекты реструктуризации деятельности компании, программы организационного развития и изменений и обеспечивает их реализацию
ПК-4	Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента	ПК-4.1. Обобщает и критически оценивает результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями ПК-4.2. Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования ПК-4.3. Разрабатывает программу проведения исследования ПК-4.4. Определяет задания для групп и отдельных исполнителей, выбирает инструментарий исследований ПК-4.5. Собирает, обрабатывает, анализирует и систематизирует информацию по теме исследования ПК-4.6. Разрабатывает модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты ПК-4.7. Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада

# 3. МЕСТО НИРМ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

НИРМ относится к блоку 2 «Практика» к части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана магистерской программы.

Научно-исследовательская работа магистрантов организуется руководством программы на протяжении всего периода обучения в магистратуре и проводится параллельно с теоретическим обучением, в процессе написания магистерской

диссертации, а также согласно учебному плану и календарному графику в специально отведенное время в ходе самостоятельной работы.

НИРМ базируется на знании дисциплин обязательной части и части формируемой участниками образовательных отношений, учебного плана.

НИРМ является основой подготовки и написания научных статей, докладов и магистерской диссертации.

#### 4. ОБЪЕМ НИРМ

Общая трудоемкость НИРМ составляет 24 зачетные единицы (864 ак. часа). Научно-исследовательская работа завершается аттестацией в форме зачета с оценкой

# 5. СОДЕРЖАНИЕ НИРМ

Научно-исследовательская работа по направлению 38.04.02 «Менеджмент» является систематическим элементом учебного процесса.

Научно-исследовательская работа магистра включает: изучение литературы по теме исследования; практическую работу по реализации организационно-управленческих функций; публикацию статей; подготовку текста магистерской диссертации.

№	Содержание НИР	Виды работ, включая самостоятельную работу студента	Формы текущего контроля
		самостоятсявную расоту студента	
		1 год обучения	I
1	Методология научно-	Самостоятельное изучение	Индивидуальная
	исследовательской	методов и методик НИР	работа с научным
	работы по направлению		руководителем
	подготовки		
	«Менеджмент»		
2	Определение	Ознакомление с перечнем наиболее	Индивидуальная
	направления	актуальных и	работа с научным
	научных исследований	приоритетных тем НИР	руководителем
3	Составление плана НИР	Самостоятельная работа под	Утверждение
	на первый год обучения	руководством научного руководителя	индивидуального
	по выбранной теме		плана
4	Составление	Составление картотеки литературных	Индивидуальная
	библиографии по теме	источников. Работа в	работа с научным
	магистерской	библиографическом отделе	руководителем
	диссертации	университета,	
		РГБ; работа с Интернет-ресурсами и	
		т.д. (К литературным источникам	
		относятся монографии одного автора,	
		монографии группы авторов,	
		авторефераты диссертаций,	
		диссертации, статьи в сборнике	
		научных трудов, статьи в научных	
		журналах и прочее. Всего нужно	
		указать не менее 50 источников)	
5	Изучение литературы и	Самостоятельное изучение и анализ	Индивидуальная работа с
	ее анализ применительно	литературы	научным руководителем
	к теме исследование		
6	Обоснование	Выявление проблемных вопросов	Доклады,

	актуальности		реферативные
	темы НИРМ		справки
7	Формулировка цели и	Самостоятельная работа под	Индивидуальная
	задач НИРМ	руководством научного	работа с научным
		руководителя	руководителем
8	Определение объекта и	Самостоятельная работа под	Индивидуальная
	предмета НИРМ	руководством научного	работа с научным
		руководителя	руководителем
9	Критический обзор	Проведение анализа и	Реферативные справки,
	существующих	оценки выбранной темы НИРМ	собеседование
	подходов, теорий и		
	концепций по выбранной теме НИРМ		
10	Практическая работа	Организация и проведение	Описание организации и
10	магистранта по	исследования по проблеме,	методов исследования
	реализации	сбор эмпирических данных	(вторая глава ВКР)
	организационно-	и их интерпретация: выполнение	Интерпретация полученных
	управленческих функций	организационно-управленческих	результатов
	в организации	заданий, посещение организаций,	в описательном и
	_	мастер-классов и т.д.	иллюстративном
		_	оформлении
11	Подготовка материалов	Сбор фактического материала для	Самостоятельная работа под
	по теме исследования	магистерской диссертации, включая	руководством научного
	для выступления на	разработку методологии сбора	руководителя
	конференциях,	данных, методов обработки	Доклады, реферативные
	семинарах, круглых	результатов, оценку их достоверности	справки
	столах и т.д.	и достаточности для завершения	
12	Потрология	работы над диссертацией	Harman
12	Подготовка и опубликование научной	Самостоятельная работа под руководством научного	Научные издания, конференции, конкурсы
	статьи по теме	руководством научного руководителя	работ
	исследования	руководители	ράσσι
13	Публичная защита отчета	Отчет о работе	Научный семинар.
	о результатах НИРМ	T	Отзыв о выступлении в
	магистранта за первый		характеристике магистранта
	год обучения		Характеристика
			руководителя о результатах
			НИРМ магистрантов
		2 год обучения	
14	Составление плана	Самостоятельная работа	Утверждение
	НИРМ на второй год	под руководством научного	индивидуального
	обучения по выбранной	руководителя	плана на кафедре
	теме		
1 ~	V	Constant	II
15	Утверждение темы	Самостоятельная работа под	Издание приказа
	научного исследования	руководством научного руководителя	по университету
16	магистранта Аналитическая работа по	Сбор фактического материала для	Доклады, реферативные
10	теме НИРМ	магистерской диссертации, включая	справки
	10.100 11111 111	разработку методологии сбора	Ciipubkii
		данных, методов обработки	
		результатов.	
		Оценка достоверности и	
		достаточности фактического	
		<u>-</u>	
		материала для завершения	

17	Оценка и апробация результатов НИРМ и их научной новизны	Самостоятельная работа над диссертацией под руководством научного руководителя	Доклады, реферативные справки, выступления на конференциях, семинарах и т.п.
18	Публичная защита отчета о результатах НИРМ магистранта за второй год обучения	Отчет о работе	Научно- исследовательский семинар на кафедре
19	Представление текста магистерской диссертации руководителю	Подготовка окончательного текста магистерской диссертации и представление ее к защите.	Индивидуальная работа с научным руководителем
21	Итоговый контроль по результатам НИРМ	Отчет о работе	Дифференцированный зачет

Перечень форм научно-исследовательской работы для магистрантов первого и второго года обучения может быть конкретизирован и дополнен в зависимости от специфики магистерской программы и темы исследования.

Содержание НИР указывается в индивидуальном плане магистра, разрабатывается совместно с научным руководителем.

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НИРМ

Необходимо использование компьютерной техники и мультимедийного оборудования, программного обеспечения - Windows XP/Vista/7, Acrobat Reader, Microsoft Office

## 7. СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ НИРМ

НИРМ проводится в структурных подразделениях РУДН.

Сроки проведения НИРМ соответствуют периоду, указанному в календарном учебном графике ОП ВО.

# 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НИРМ

Основная литература:

- 1. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. 3-е издание, перераб. М : КНОРУС, 2021. 442 с. ISBN: 978-5-406-07651-4. URL: https://book.ru/book/936890
- 2. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. 2-е издание, перераб. М: КНОРУС, 2013. 440 с. <a href="http://lib.rudn.ru/MegaPro2/Web/SearchResult/ToPage/1">http://lib.rudn.ru/MegaPro2/Web/SearchResult/ToPage/1</a>
- 3. Сейфуллаева М.Э. Международный менеджмент: учебное пособие. М.: КНОРУС, 2016.
- 4. Международный менеджмент : учебник / Е. П. Темнышова [и др.]. М.: Юрайт, 2022. 456 с. ISBN 978-5-9916-2424-4. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. -URL: https://urait.ru/bcode/508942

- Дополнительная литература:
- 1. Белорусов А.С. Международный менеджмент: Учебник. М.: Экономисть, 2007.
- 2. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. М.: Экономисть, 2014.
- 3. Володько В.Ф. Международный менеджмент. М.: Амалфел, 2009
- 4. Галпин Т. Дж., Хэндон М. Полное руководство по слияниям и поглощениям компаний: Пер. с англ. М.: Изд. дом «Вильямс», 2005.
- 5. Гаррет Б., Дюссож П. Стратегические альянсы: Пер. с фр. М.: ИНФРА-М, 2002.
- 6. Герчикова И.Н. Менеджмент: учебник 4-е изд., перераб. и доп. М.: Юнити-Дана, 2015.
- 7. Гриффин Р., Пастей М. Международный бизнес: 4-е изд. / Пер. с англ. под ред. А.Г.Медведева. СПб.: Питер, 2006.
- 8. Конина Н. Ю. Менеджмент в международных компаниях. Как побеждать в конкурентной борьбе.- М.: ТК Велби, 2008
- 9. Кратко И.Г. Международное предпринимательство: Учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2001.
- 10. Кузьмина Т.И. Международный менеджмент. Управление в международных компаниях: Учебник. М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2004.
- 11. Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. М.: ИНФРА-М, 2019.
- 12. Минцберг Г. Структура в кулаке: создание эффективной организации / Пер. с англ. Под ред. Ю.Н.Каптуревского. СПб: Питер, 2011.
- 13. Мировая экономика и международный бизнес: Учебник/ Под общ. ред. В.В.Полякова, Р.К.Щенина. М.: КНОРУС, 2016.
- 14. Пивоваров С.Э., Максимцев И.А., Тарасевич Л.С. Международный менеджмент: учебник. 5-е изд. СПб.: Питер, 2013.
- 15. Управление международной компанией: учеб. пособие/ Под ред. В.И.Королева. М.: Экономисть, 2005.
- 16. Шевченко Б.И. Международный менеджмент. Управление международной компанией. М.: РГГУ, 2010
- 17. *Шимко, П. Д.* Экономика транснациональной компании : учебник и практикум для вузов 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 339 с. —ISBN 978-5-534-01335-1. —— URL: https://urait.ru/bcode/489577
- 18. Черенков В.И. Международный маркетинг-менеджмент. Курс лекций с пакетом учебно-методической поддержки- М.: Феникс, 2007

### Литература на английском языке

- 1. Galpin T.J., Herndon M. The Complete Guide to Mergers and Acquisitions: Process Tools to Support M&A Integration at Every Level. Jossey-Bass, 2007.
- 2. Deresky H. International Management: Managing Across Borders and Cultures (6<sup>th</sup> Edition), Prentice Hall, 2007.
- 3. Dyer J.H., Kale P. and Singh H. How To Make Strategic Alliances Work, MIT Sloan Management Review Vol. 42, 2001.
- 4. Peter F. Drucker. Management Challenges for the 21 centery. Butterworth-Heinemann, 2007
- 5. Peter F. Drucker. The Essential Drucker. The pre-eliment management thinker of our

- time// Harvard Business School, 2001
- 6. International Management: Culture, Strategy and Behavior /R.Hodgetts, F.Luthans, J.Doh. McGraw-Hill, 2005.
- 7. Keegan W., Green M. Global Marketing (9th Edition), Prentice-Hall, 2017.
- 8. Stonehouse G. Global and Transnational Business: Strategy and Management. Second Edition. Wiley, 2004.
- 9. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2022
- 10. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2021
- 11. World Investment report. Geneva, N-Y.: UNCTAD, 2020
- 12. World Investment report. Geneva, N-Y.: UNCTAD, 2019
- 13. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2018
- 14. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2017

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН <a href="http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web">http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web</a>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
  - ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru
  - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com/
  - ЭБС «Троицкий мост»
  - 2. Базы данных и поисковые системы:
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <a href="http://docs.cntd.ru/">http://docs.cntd.ru/</a>
  - поисковая система Яндекс <a href="https://www.yandex.ru/">https://www.yandex.ru/</a>
  - поисковая система Google https://www.google.ru/
- реферативная база данных SCOPUS http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/

# 9. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ИТОГАМ ВЫПОЛНЕНИЯ НИРМ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам выполнения НИРМ представлены в Приложении к настоящей Программе.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН (положения/порядка).

#### РАЗРАБОТЧИК:

проф., д.э.н., профессор кафедры менеджмента

# РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

проф., д.э.н., зав. каф. менеджмента

В.С. Ефремов