

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

Факультет гуманитарных и социальных наук

Рекомендовано МССН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины:

Стратегическое управление

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

38.04.04. Государственное и муниципальное управление

Направленность программы (профиль)

Государственное и муниципальное управление

1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины «Стратегическое управление» является: формирование у студентов знаний теоретических и методологических основ стратегического управления, развитие практических навыков принятия стратегических решений, в условиях неполноты информации и постоянных изменений внешней среды, умения находить альтернативные варианты в условиях неопределенности.

Задачи дисциплины:

- освоение теоретических и методологических основ стратегического управления;
- формирование практических навыков современного стратегического управления;
- расширение знаний и навыков принятия стратегических решений, критического мышления, основанных на современных математических методах и научных подходах к управлению в условиях неполноты информации и постоянных изменений внешней среды;
- формирование навыков коммуникаций, позволяющих эффективно взаимодействовать с заинтересованными сторонами, разрабатывать стратегию и находить альтернативные варианты в условиях неопределенности;
- совершенствование опыта управленческой деятельности на основе классических моделей и инструментов стратегического управления применительно к различным условиям деятельности организации;
- развитие творческого отношения к мировому опыту стратегического управления и умение использовать его в современных условиях с учетом российского менталитета.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Дисциплина «Стратегическое управление» относится к дисциплинам по выбору студентов.

В таблице №1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО РУДН 2016 по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Теория и механизмы экономики общественного сектора Государственное управление социально-экономическим развитием	
Общепрофессиональные компетенции			
	ОПК-2: Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих	Теория и механизмы экономики общественного сектора Государственное управление социально-экономическим развитием	

	решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; ОПК-9: Способен к применению аналитических навыков и к работе с большими данными в условиях мультизадачности и трандисциплинарности		
Профессиональные компетенции			
1.	ПК-5 – владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике;	Теория и механизмы экономики общественного сектора Государственное управление социально-экономическим развитием Кадровое обеспечение системы государственного и муниципального управления Управление в социальной сфере, Урбанистика, Производственная практика	
2.	ПК-14-способность систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления;	Теория и механизмы современного государственного управления, Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления, Управление в социальной сфере, Сравнительное государственное управление, Производственная практика, Научно-исследовательская работа	
3.	ПК-15-способность выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации		Управление проектами

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование компетенций, установленных образовательным стандартом высшего образования Российского университета дружбы народов УК-1; УК-3; ОПК-2; ОПК-9; ПК-5; ПК_14; ПК-15.
Универсальные компетенции:

УК-1:

Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-3:

Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Общепрофессиональные компетенции:

ОПК-2:

Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода;

ОПК-9:

Способен к применению аналитических навыков и к работе с большими данными в условиях мультизадачности и трансдисциплинарности

Профессиональные компетенции:

ПК-5 – владение современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике;

ПК-14-способность систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления;

ПК -15 -способность выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации;

В результате изучения дисциплины студент должен:

В результате освоения компетенции ПК-5 студент должен:

Знать:

- современную нормативную правовую базу стратегического управления;
- методологические подходы, методы и принципы стратегического управления (на государственном и муниципальном уровнях).

Уметь:

- формировать миссию и стратегические цели;
- выбирать адекватные стратегическим задачам методы управления;
- анализировать внутреннюю и внешнюю среду в интересах принятия стратегических решений.

Владеть:

- методикой управления организацией в условиях динамично меняющейся и неопределенной внешней среды;
- способностями верификации и структуризации информации.

В результате освоения компетенции ПК-14 студент должен:

Знать:

- современные рыночные стратегии и их влияние на социально-экономическое развитие Российской Федерации;
- концепции стратегического управления, в том числе зарубежные.

Уметь:

- применять методы стратегического планирования в зависимости от складывающейся и прогнозируемой ситуации.

Владеть:

- методикой управления организацией в условиях динамично меняющейся и неопределенной внешней среды.

В результате освоения компетенции ПК-15 студент должен:

Знать:

- порядок разработки программ стратегического развития (федеральных и муниципальных).

Уметь:

- предвидеть и выявлять сильные и слабые стороны организации, стратегические угрозы безопасности в системе государственного и муниципального управления.

Владеть:

- способностями верификации и структуризации информации.

4. Объём дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зачётные единицы

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		3
Аудиторные занятия (всего)	32	32
В том числе:		
Лекции	16	16
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Семинары (С)		
Лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа (всего)	40	40
Общая трудоёмкость	час	72
	зач. ед.	2

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)
1.	Общая характеристика стратегического управления. Современные концепции стратегического управления и возможности их применения.	Теоретико-методологические основы стратегического управления. Концепция стратегического управления. Понятие, сущность, основные задачи и принципы теории и практики стратегического управления. Роль и предпосылки формирования и развития стратегического управления. Основные компоненты и этапы развития стратегического управления. Объекты и виды стратегического управления. Функции стратегического управления. Методологические и теоретические основы стратегического управления. Принципы стратегического управления. Стратегический аспект в системе государственного и муниципального управления. Место дисциплины в системе экономических, политических и управленческих дисциплин и ее связь с другими дисциплинами специальности.
2.	Процесс стратегического управления и стратегическое предвидение. Конкурентные	Этапы стратегического управления. Модель процесса стратегического управления. Синтез внутренних стратегических факторов. Понятие и сущность стратегии. Типы стратегий.

	стратегии в эпоху глобализации.	Стратегические альтернативы и условия реализации стратегии. Возможные критерии выбора альтернативных решений. Этапы реализации стратегии и уровни стратегических изменений. Инструменты реализации стратегии. Процесс реализации стратегии. Стратегическое предвидение. Миссия организации. Основные правила построения дерева целей.
3.	Стратегический анализ внешней и внутренней среды.	Понятие, сущность, содержание и методологические принципы проведения стратегического анализа. Научно-методические основы стратегического анализа. Цели и инструменты анализа макроокружения. Стратегический анализ отрасли. Цели и основные методы стратегического анализа внутренней среды.
4.	Роль стратегического планирования в системе стратегического управления и его основные характеристики. Современные рыночные стратегии.	Понятие, сущность и преимущества стратегического планирования. Принципы планирования. Концепция стратегического планирования. Процедуры стратегического планирования. Методология стратегического планирования. Процесс стратегического планирования. Логика стратегического планирования и его элементы. Принципы стратегического планирования. Матрицы стратегического планирования. Достоинства и недостатки стратегического планирования.
5.	Базовые модели стратегического планирования и процедура анализа и выбора стратегических решений.	Базовые модели стратегического планирования: модель Гарвардской школы бизнеса, модель Игоря Ансоффа, модель Г.Стейнера, контур стратегического планирования. Базовые модели стратегического управления: модель стратегического управления Дэвида, модель стратегического управления Томпсона, Портфельный анализ. Процедура выбора стратегических решений.
6.	Методы стратегического управления. Особенности стратегического управления в системе государственного и муниципального управления (регион, город, район)	Управление развитием посредством выбора стратегических позиций и ранжирования стратегических задач. Управление по сильным и слабым сигналам. Управление развитием в условиях стратегических неожиданностей. Управление стратегическим набором. Управление развитием в условиях изменений. Причины сопротивления стратегическим изменениям. Особенности применения стратегического управления в системе

		государственного и муниципального управления.
7.	Стратегическое управление развитием организационно-хозяйственных структур сферы государственного и муниципального управления.	Стратегическое управление в государственных структурах, муниципальных организациях. Стратегическое управление в организациях государственной формы собственности. Стратегическое управление в муниципальных организациях. Планирование и осуществление мероприятий, направленных на реализацию стратегии. Стратегия противодействия коррупции.

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан.	Лаб. зан.	Семина.	СРС	Всего час.
1.	Общая характеристика стратегического управления. Современные концепции стратегического управления и возможности их применения.	2	2			4	8
2.	Процесс стратегического управления и стратегическое предвидение. Конкурентные стратегии в эпоху глобализации.	2	2			6	10
3.	Стратегический анализ внешней и внутренней среды.	2	4			6	12
4.	Роль стратегического планирования в системе стратегического управления и его основные характеристики. Современные рыночные стратегии.	2	2			6	10
5.	Базовые модели стратегического планирования и процедура анализа и выбора стратегических решений.	2	2			6	10

6.	Методы стратегического управления. Особенности стратегического управления в системе государственного и муниципального управления (регион, город, район)	4	2			6	12
7.	Стратегическое управление развитием организационно-хозяйственных структур сферы государственного и муниципального управления.	2	2			6	10
	Итого:	16	16			40	72

6. Практические занятия

№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоёмкость (час.)
1.	Теоретико-методологические основы стратегического управления. Современные концепции стратегического управления.	2
2.	Процесс стратегического управления и стратегическое предвидение	2
3.	Стратегический анализ внешней и внутренней среды	4
4.	Современные рыночные стратегии и возможности их применения на практике.	2
5.	Базовые модели стратегического планирования и процедура анализа и выбора стратегических решений	2
6.	Методы стратегического управления. Конкуренция в системе стратегического управления, оценка конкурентоспособности организации.	2
7.	Стратегическое управление развитием организационно-хозяйственных структур сферы государственного и муниципального управления. Стратегия противодействия коррупции.	2

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и

промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Лекционные аудитории оборудованы проектором, экраном, монитором.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно – образовательную среду университета.

8. Информационное обеспечение дисциплины

а) Программное обеспечение:

№	Наименование	Реквизиты лицензии
1	Windows	86493330
2	Microsoft Office	86626883
3	Mentor	РУДН

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

официальные электронные сайты:

- <http://www.mos.ru> (Официальный сервер Правительства Москвы);
- <http://www.duma.mos.ru> (Официальный сайт Московской городской Думы);
- <http://www.amom.ru> (Официальный сайт Совета Муниципальных образований города Москвы);
- www.emsu.ru (Сайт для профессионалов местного самоуправления) www.eo.zelao.ru (Сайт «Электронный округ»).

библиотеки:

- <http://www.gpntb.ru/> - Государственная публичная научно-техническая библиотека России. Предоставляется доступ в электронный каталог как самой библиотеки, так и каталоги других Московских библиотек, входящих в корпоративную сеть ГПНТБ.
- <http://www.nlr.ru/> - Российская национальная библиотека. Имеется доступ к электронным версиям различных документов.
- <http://rsl.ru/> - Российская государственная библиотека.

образовательные сайты:

- <http://znai-zakon.narod.ru/> - Сайт содержит электронные тексты Законов РФ, кодексов, комментарии к некоторым законам.
- <http://www.altrc.ru/> – Сайт исследовательско-консультативной фирмы «Альт» - предоставляет пользователям полные тексты статей по темам: стратегия, конкуренция, инновации, экономика и финансы, маркетинг и брендинг, управление и организация, консалтинг, исследования по управлению, тезисы конференций.
- <http://window.edu.ru/window> - Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Интегральный каталог образовательных интернет-ресурсов, электронная учебно-методическая библиотека для общего и профессионального образования, ресурсы системы федеральных образовательных порталов.

электронные библиотеки:

- <http://elibrary.ru/> – Научная электронная библиотека. Предоставляет доступ для зарегистрировавшихся пользователей к электронным версиям зарубежных журналов по различным направлениям науки.
- <http://lib.obninsk.org/>– Предоставляется возможность поиска электронных книг по различным направлениям.
- <http://www.iph.ras.ru/> – Свободный доступ к полным текстам статей, учебников, справочников, хрестоматий, энциклопедий на сайте библиотеки Института философии РАН.
- <http://www.lib.ru/> – Сайт электронной библиотеки Максима Мошкова.
- <http://diss.rsl.ru/> – Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки. Предоставляется доступ к массиву электронных версий диссертаций по различным направлениям науки. Доступ ограниченный и платный. Возможна электронная доставка необходимой Вам диссертации.
- <http://www.jstor.org/> – Библиотека JSTOR. Архив полнотекстовых иностранных журналов по различным направлениям науки. Доступ к фондам библиотеки платный.

информационные ресурсы по курсу:

- ассоциация сибирских и дальневосточных городов - <http://www.asdg.ru/>
- конгресс муниципальных образований Российской Федерации - <http://www.kmo.ru/>
- межрегиональный фонд информационных технологий - <http://www.mfit.ru/>
- менеджмент муниципальных услуг -<http://www.tacis-muse.ru/>
- муниципальное экономическое развитие МЭР - <http://www.rustowns.com/>
- сайт «Корпоративный менеджмент» - <http://www.cfin.ru>
- сайт «Стратегическое управление и планирование» <http://www.stplan.ru/>
- сайт компании «Альт-Инвест» <http://www.alt-invest.ru>
- сайт Министерства экономического развития – www.economy.gov.ru
- сайт Российской ассоциации по управлению проектами - <http://www.sovnet.ru/>
- союз Российских городов - <http://www.urc.ru/>
- стратегическое планирование в городах и регионах России - <http://www.citystrategy.leontief.ru/>
- фонд «Институт экономики города» - <http://www.urbanecomomics.ru/>
- форум местного экономического развития - <http://led.org.ua/>
- центр стратегических исследований ПФО - <http://www.prometa.ru/>
- энциклопедия местного самоуправления - <http://rels.obninsk.com/>

9. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Стратегический менеджмент: учебник / Под. ред. П.А. Михненко.- М.: Университет «Синергия», 2017.- 305с.
2. Стратегический менеджмент: учебное пособие / А.И. Панов. – М.: Юнита-Дана, 2015.- 302с.
3. Стратегический контроллинг в промышленных организациях малого бизнеса: монография / Н.Р. Кельчевская и др.- М.: Креативная экономика, 2018.- 154с.

б) дополнительная литература:

4. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Кузнецов Б. Т. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 623 с. – Режим доступа: ЭБС Ай Пи Ар Букс.
5. Пирс II Дж., Стратегический менеджмент [Текст] : учебник / Пирс II Дж., Робинсон Р. - 12-е изд. - СПб. : Питер, 2013. - 560 с.
6. Томпсон, А.А. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа / А.А. Томпсон, А.Д. Стрикленд; Пер. с англ. А.Р. Ганиева, Э.В. Кондукова. - М.: Вильямс, 2013. - 928 с. – Режим доступа: ЭБС Ай Пи Ар Букс.
7. Фомичев А.Н. Стратегический менеджмент. Учебник. – М.: ИТК Дашков и К, 2014. – Режим доступа: ЭБС Ай Пи Ар Букс.
8. Харченко, В. Л. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Харченко В. Л. - Москва : Московский финансово-промышленный университет "Синергия", 2012. - 384 с. – Режим доступа: ЭБС Ай Пи Ар Букс.
9. Молокова, Е. И. Трансформация и адаптация стратегического планирования в условиях мирового финансового кризиса [Текст] : монография / Молокова Е. И.- Саратов : Электронно-библиотечная система IPRbooks, 2013. - 226 с. – Режим доступа: ЭБС Ай Пи Ар Букс.
10. Чашин А.Н. Коррупция в России: стратегия, тактика и методы борьбы.- М.: Дело и сервис, 2017.- 176с.

10. Методические указания по организации и выполнению самостоятельной работы студента

Самостоятельная работа студента предполагает выполнение домашних заданий по темам.

Тема 1. Общая характеристика стратегического управления. Современные концепции стратегического управления и возможности их применения.

Подготовить ответы на вопросы:

1. Этапы развития стратегического управления.
2. Отличие долгосрочного стратегического планирования от текущего планирования.
3. Отличие стратегического менеджмента от стратегического управления

Тема 2. Процесс стратегического управления и стратегическое предвидение. Конкурентные стратегии в эпоху глобализации.

Выполнить практические задания:

1. Подготовить информацию (в форме сравнительной таблицы) об основных этапах процесса формирования стратегии
2. На примере конкретной организации представить сравнительный анализ (презентацию) политического, экономического и организационного аспектов, которые обеспечивают наиболее устойчивое положение? Какой из перечисленных аспектов оказывает решающее воздействие?

Ответить на вопросы:

1. В чем заключается специфика правил от процедур в стратегическом управлении?
2. Какое значение имеет для организации формулирование миссии?
3. Что должно быть отражено в миссии организации?

Тема 3. Стратегический анализ внешней и внутренней среды.

Роль стратегического планирования в системе стратегического управления и его основные характеристики. Современные рыночные стратегии.

Подготовить сообщения на темы:

1. Основные принципы организации стратегического анализа организации
2. Модели конкурентной среды конкретной организации.
3. Методы конкурентного анализа для оценки позиций организации на рынке.

Подготовить ответы на вопросы:

1. Какие этапы включает SWOT-анализ?
2. Что относится к сильным и слабым сторонам организации?
3. Как можно оценить взаимозависимость факторов внешней и внутренней среды организации в процессе SWOT-анализа?
4. Какие методы используются для управленческого обследования внутренней среды организации?
5. Как используются цепочки ценностей для управленческого обследования внутренней среды организации?
6. Имеются ли ограничения на использование «сценарного метода»? Ответ обоснуйте.

Тема 4. Базовые модели стратегического планирования и процедура анализа и выбора стратегических решений.

Выполнить практические задания:

1. Охарактеризуйте и сделайте презентацию основных этапов процесса разработки стратегии известной вам организации.
2. Сформулируйте правила выбора оптимальной стратегии для муниципальной организации.

Подготовить ответы на вопросы:

1. Какие методы исследования используются для информационного обеспечения процесса разработки стратегии?
2. Каковы достоинства и недостатки стратегического планирования?
3. Что нужно учитывать при разработке стратегии?

Тема 5. Базовые модели стратегического планирования и процедура анализа и выбора стратегических решений.

Подготовить сообщения на темы:

1. Основные черты Гарвардской модели и модели И. Ансоффа. Г
2. Сущность и характеристика базовых моделей стратегического управления: Дэвида, Томпсона, Ефремова.
3. Матрица BCG: ее достоинства и недостатки?

Подготовить ответы на вопросы:

1. С чем связаны ограничения в использовании матрицы БКГ?
2. Какие недостатки матрицы BCG устранены в матрице McKinsey?
3. Какие стратегические решения могут быть приняты на основе матрицы McKinsey?
4. Проведите сравнительный анализ матриц McKinsey и Томпсона-Стрикленда. Какие ограничения существуют при применении этих матриц?
5. В чем достоинства и недостатки модели ADL-LC?

Тема 6. Методы стратегического управления. Особенности стратегического управления в системе государственного и муниципального управления (регион, город, район)

Ответить на вопросы:

1. Как осуществляется выбор стратегических позиций, каковы условия оптимального применения этого метода?
2. В чем суть метода управления на основе стратегических задач?
3. Какой смысл вкладывается в понятие «стратегическая неожиданность» и почему она возникает?

Тема 7. Общая характеристика стратегического управления. Современные концепции стратегического управления и возможности их применения.

Подготовить ответы на вопросы:

1. Раскройте характер стратегического управления в государственной политике.
2. Какова специфика стратегического управления в муниципальных организациях?
3. Что собой представляет стратегическое управление на региональном уровне?

11. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

11.1. Контрольные работы

Проведение контрольных работ необходимо для выяснения полноты усвоения основного содержания пройденных тем и умения использовать теоретический материал для решения практических задач. Промежуточные контрольные работы предусматривают выполнение заданий по пройденным темам.

Контрольная работа № 1 по темам 1– 3; подготовка контрольной работы: «Стратегический анализ внутренней среды методом SWOT-анализа»

Письменная работа, выполняется по методу SWOT-анализа на примере конкретной организации в контексте современной социально-экономической ситуации. Содержание должно быть последовательным и аргументированным.

Структура SWOT -анализа:

- обоснование факторов, обладающих существенным влиянием на организацию;
- оценка степени их влияния;
- формирование проблемного поля предприятия;
- обоснование выбора наиболее существенных проблем;
- вывод, в котором подводятся итоги изложенного материала, высказывается индивидуальная позиция студента по проведенному анализу;
- список использованных нормативных правовых документов, источников и литературы, иллюстрированных материалов.

Объем задания в текстовом виде не должен превышать 5 страниц. Задание сдается преподавателю в установленный срок.

Контрольная работа № 2 по теме 5; подготовка контрольной работы: «Формирование продуктовой стратегии предприятия»

Письменная работа, выполняется с использованием матрицы Бостонской консультативной группы (БКГ) на примере конкретной организации в контексте современной социально-экономической ситуации. Содержание должно быть последовательным и аргументированным.

Этапы формирования продуктовой стратегии:

- собрать аналитический материал о темпах роста рынка (объемов продаж) предприятия и относительной доли рынка продукта, называемого в дальнейшем «стратегической зоной хозяйствования» (СЗХ);
- рассчитать темпы роста рынка;
- рассчитать относительную долю предприятия на рынке;
- рассчитать долю (в %) каждого вида продукции в общем объеме;
- построить матрицу БКГ;
- на основе анализа матрицы БКГ сформировать продуктовую стратегию предприятия по отдельным видам продукции;
- оценить степень гибкости имеющегося портфолио СЗХ
- список использованных нормативных правовых документов, источников и литературы, иллюстрированных материалов.

Объем задания в текстовом виде не должен превышать 10 страниц. Задание сдается преподавателю в установленный срок.

11.2 Перечень вопросов итоговой аттестации по курсу (экзамен)

1. Предпосылки стратегического менеджмента. Понятия и сущность «стратегический менеджмент» и «стратегическое управление».
2. Модели стратегического управления: характеристика и сущность.
3. Этапы развития и функции стратегического управления.
4. Специфические особенности стратегического управления в системе местного самоуправления.
5. Процесс принятия стратегического управленческого решения.
6. Определение и сущность миссии организации.
7. Характеристика стратегической зоны хозяйствования.
8. Сущность, функции и роль стратегического планирования.
9. Виды стратегического планирования.
10. Понятие «стратегия», уровни стратегий.
11. Процесс формирования стратегии организации.
12. Характеристика и цели анализа внешней среды организации.
13. PEST – анализ макросреды организации.
14. Анализ общей ситуации и конкуренции в отрасли.
15. Стратегический анализ внутренней среды организации.
16. Технология SWOT – анализа.
17. Метод проектирования профиля среды организации.
18. Метод ключевых вопросов.
19. Области выработки стратегии.
20. Основные стратегии развития организации.
21. Цепочки ценностей: содержание и направление использования.
22. Создание конкурентных преимуществ.
23. Оценка конкурентного статуса организации.
24. Сущность и принципы технологий портфельного анализа.
25. Технология построения товарной стратегии на основе матрицы БКГ.
26. Технология построения товарной стратегии на основе матрицы McKinsey.
27. Базовые модели стратегического планирования.
28. Базовые модели стратегического управления.
29. Основания для разработки стратегических изменений и понятие «стратегического разрыва».
30. Методы управления спонтанными изменениями.

31. Стратегическое управление в государственных организациях и коммерческих структурах.
32. Современные особенности применения стратегического управления в России.
33. Реализация стратегий в системе стратегического управления сферы государственного и муниципального управления.
34. Процедура стратегического планирования развития сферы государственного управления.
35. Преимущества, ограничения и проблемы стратегического управления развитием сферы муниципального управления.
36. Стратегия противодействия коррупции в системе государственного управления.
37. Стратегия противодействия коррупции в системе местного управления.
38. Рыночные стратегии и их влияние на социально-экономическое развитие России.
39. Конкурентные стратегии в эпоху глобализма.
40. Корпоративная культура и лидерство – ключ эффективной реализации стратегии.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчик: д.полит.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления В.Г. Иванов

Руководитель программы: ст. преподаватель кафедры ГМУ, к.п.н. Н.Н. Ягодка

**Зам. заведующего кафедрой ГМУ
по учебной работе**

Г.А. Куликовская