

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

Рекомендовано МССН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины Антикризисное управление и реинжиниринг организации

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

38.04.01 «Экономика»

(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность программы (специализация)

Управление наукоемкими отраслями

(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))

Москва, 2021

1. Цели и задачи дисциплины:

Сформировать профессиональную компетенцию в области антикризисного управления и реинжиниринга и обеспечить в рамках возможностей курса развитие общекультурных и общепрофессиональных компетенций.

Задачи курса:

Обеспечивать на материале курса:

- формирование готовности к развитию своего интеллектуального и общекультурного уровня, способности к абстрактному мышлению, анализу и синтезу, способностей к быстрому переходу от глубокого всестороннего анализа сложных ситуаций к простому решению как результата синтеза (УК-1);
- формирование готовности действовать в нестандартных (кризисных) ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за решение по выбору антикризисных и других стратегий (УК-1);
- формирование готовности к постоянному саморазвитию, самореализации и наращиванию творческого потенциала – адекватно сложным задачам, возникающим как в условиях кризиса, так и при разработке профилактических антикризисных мер (УК-7);
- формирование способности принимать организационно-управленческие решения в нестандартных и кризисных ситуациях (ОПК-5);
- развитие коммуникативных и лидерских качеств, необходимых в научной и управленческой деятельности (ОПК-2, ОПК-5).

2. Место дисциплины в структуре магистерской программы:

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
		Иностранный язык	Маркетинговые исследования отраслевых рынков
Общепрофессиональные компетенции			
		Микроэкономика Макроэкономика	Внешнеэкономическая деятельность организации
Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности)			
		Экономика наукоемких отраслей	Наукоемкие производства и кластеры

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Выпускник по направлению подготовки 080100 «Экономика» с квалификацией (степенью) «магистр» должен обладать следующими компетенциями:

- а) универсальными (УК)

- способностью осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий (УК-1);
- способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном языке для академического и профессионального взаимодействия (УК-4);
- единая универсальная компетенция в области информационной культуры для уровня образования магистратура всех направлений подготовки (УК-7).

б) общепрофессиональными (ОПК)

- способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях (ОПК-2);
- способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач (ОПК-5);

в) профессиональными (ПКО)

- способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПКО-11);

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области антикризисного управления, выявлять перспективные направления, включая и такую радикальную меру, реинжиниринг бизнес-процессов;
- как выбирать наиболее актуальные и эффективные пути решения задач антикризисного управления;
- как проводить самостоятельные исследования в рамках программы курса по антикризисному управлению и представлять результаты научному сообществу;
- как разрабатывать проектные решения, касающиеся разработки антикризисной программы и ее реализации с учетом фактора неопределенности и изменчивости среды.

Уметь:

- разрабатывать стратегии поведения экономических агентов при реализации антикризисных программ
- с системных позиций оценивать возможности внедрения принципов самоорганизации и самообучения, которые могут усилить устойчивость организаций в кризисных условиях ;
- проводить системный анализ мировых экономических кризисов и готовность прикладывать эти знания для решения конкретных задач управления организациями в условиях экономической и социальной нестабильности;
- проводить мероприятия по обеспечению стратегической стабильности открытых систем в условиях экономических кризисов и прикладывать теоретические знания для обеспечения функционирования производственно-экономических структур и организаций с учетом критериев социально-экономической эффективности;

- осуществлять антикризисное управление организациями с использованием методов самоорганизации и технологических средств реинжиниринга;
- проводить моделирование бизнес-процессов в организации с использованием современных информационных технологий и инструментальных средств;
- применять технологии бизнес - реинжиниринга в реорганизации деятельности предприятия, требующие изменения организационной структуры на основе внедрения интегрированных корпоративных и информационных систем;
- разрабатывать модели бизнес-процессов с использованием ППП Design /IDEF и других программных продуктов;

Владеть:

- навыками в организации работ по реинжинирингу бизнес-процессов для конкретных проблемных областей, связанных с наукоемкими производствами в ракетно-космической отрасли;
- способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области роста антикризисного управления и реинжиниринга.
- способностью осуществлять программы по реинжинирингу бизнес-процессов для конкретных проблемных областей, связанных с наукоемкими производствами в ракетно-космической отрасли;
- способностью выработать и отстаивать собственную позицию по проблемам антикризисного управления организациями в условиях перманентных кризисов и глобальных процессов.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы.

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры			
			1	2	3	
1.	Аудиторные занятия (всего)	34			34	
	В том числе:	-	-			
1.1.	Лекции	17			17	
1.2.	Прочие занятия					
	В том числе:					
1.2.1	Семинары (С)	17			17	
	Практические занятия (ПЗ)	-			-	
2.	Самостоятельная работа (всего)	74			74	
	В том числе:					
2.1.	Расчетно-графические работы	-			-	
2.2.	Курсовая работа					
	<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	62			62	
	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	12			12	
3.	Общая трудоемкость (акад. часов)	108			108	
	<i>Общая трудоемкость (зачетных единиц)</i>	3			3	

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Кризисы в социально-экономических системах	Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Основные характеристики кризиса. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике. Кризисы в системе государственного управления. Роль государства в антикризисном управлении. Возможность кризиса на отдельном предприятии.
2.	Антикризисное управление: основные черты, стратегия, тактика, технология.	Проблематика антикризисного управления. Методология и решение проблем в условиях кризисного функционирования фирмы. Подсистемы антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Система, механизмы и процессы антикризисного управления. Диагностика деятельности фирмы. Диагностика финансового состояния. Метод Альтмана. Стратегия антикризисных программ. Роль подсистемы маркетинга в антикризисном управлении.
3.	Несостоятельность (банкротство) предприятий	Правовые основы банкротства юридического лица. Основные положения Ф.З. № 127 «О несостоятельности (банкротстве) 2002г. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Роль и основные функции арбитражного управляющего. Признаки преднамеренного и фиктивного банкротства. Замещение активов.
4.	Реструктуризация, реформирование и реорганизация предприятия	Реорганизация, реформирование, реструктуризация. Отличительные черты и методика проведения. Реорганизация в соответствии с ГК РФ. Формы реорганизации. Основные тенденции в реструктуризации бизнеса. Слияния и поглощения. Выделение и приватизация (ЛВО. МВО) как способы повышения эффективности деятельности предприятия.
5	Управление рисками в антикризисном управлении.	Риски в антикризисном управлении. Классификация рисков. Управление риском: возможности, средства, факторы. Контроллинг в антикризисном управлении.
6.	Реинжиниринг как способ повышения эффективности предприятий и инструмент антикризисного управления.	Инновации и реинжиниринг. Основные понятия реинжиниринга бизнес-процессов. Принципы реорганизации бизнес-процессов. Организационная структура компании, основанная на управлении бизнес-процессами. Информационные технологии реинжиниринга. Технология реинжиниринга бизнес-процессов (БП). Примеры использования реинжиниринга в инновационном предпринимательстве для получения существенных эффектов в снижении стоимости, повышении качества и роста объемов продаж продукции и услуг. Реинжиниринг как инструмент антикризисного управления.

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Л	ПЗ	ЛЗ	С	СР С	Всего часов
1	Кризисы в социально-экономических системах	2			2	10	14
2	Антикризисное управление: основные черты, стратегия, тактика, технология.	2			2	10	14
3	Несостоятельность (банкротство) предприятий	4			4	10	18
4	Реструктуризация, реформирование и реорганизация предприятия	2			2	20	24
5	Управление рисками в антикризисном управлении.	2			2	12	16
6	Реинжиниринг как способ повышения эффективности предприятий и инструмент антикризисного управления.	5			5	12	22
	Итого	17			17	74	108

6. Лабораторный практикум - не предусмотрен

7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика семинаров	Трудоемкость (час)
1	1	Причины мирового финансового кризиса 2008г.	2
2	2	Роль маркетинга в антикризисном управлении	2
3	3	Процедуры банкротства	4
4	4	Сделки слияния и поглощения	2
5	5	Хеджирование рисков	2
6	6	Реинжиниринг бизнес-процессов в организации	5

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

- мультимедийный проектор – 1 шт.;
- экран – 1 шт.

9. Информационное обеспечение дисциплины:

а) программное обеспечение: Windows, стандартный пакет Office, Internet-браузер для подготовки курсовых работ, рефератов, эссе, презентаций, выполнения вычислений и получения доступа к web-local и ТУИС РУДН.

-базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. www.consultant.ru - официальный сайт компании «Консультант Плюс»
2. www.garant.ru – сайт информационно-правового портала «Гарант»

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. Бутрова Елена Викторовна.

Теория и практика антикризисного управления организацией : учебное пособие / Е.В. Бутрова. - Электронные текстовые данные. - Москва : РУДН, 2020. - 139 с.

2. Ивасенко Анатолий Григорьевич.

Антикризисное управление : учебник / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - Электронные текстовые данные. - М. : КноРус, 2019. - 478 с.

3. Переверзева В.В.

Антикризисное управление и финансовое оздоровление : учебное пособие / В.В. Переверзева, Т.В. Юрьева. - Электронные текстовые данные. - М. : Международный издательский центр «Город XXI век», 2018. - 212 с.

4. Решетникова Марина Сергеевна.

Реинжиниринг бизнес-процессов : учебно-методическое пособие / М.С. Решетникова. - Москва : РУДН, 2020. - 55 с. : ил. - ISBN 978-5-209-10269-4 : 61.63.

5. Кафидов Валерий Викторович.

Современный менеджмент : учебник / В.В. Кафидов, Н.Ю. Сопилко. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2018. - 380 с.

б) дополнительная литература:

1. Игнацкая Марина Анатольевна.

Основы теории организации управления : учебное пособие / М.А. Игнацкая, Е.В. Лылова. - Москва : РУДН, 2020. - 128 с.

2. Кафидов Валерий Викторович.

Современный менеджмент : учебник / В.В. Кафидов, Н.Ю. Сопилко. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2018. - 380 с.

3. Хайек Фридрих.

Собрание сочинений = The collected works : в 19 томах. Т. 7 : Экономические циклы : Часть 1 / Ф. Хайек; перевод с английского А. Резвов ; Гр. Сапов. - Москва ; Челябинск : Социум : Мысль, 2018. - 470 с.

Дафт Ричард Л.

4. Теория организации / Р.Л. Дафт; Пер. с англ. под ред. Э.М. Короткова; предисл. Э.М. Короткова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 736 с.

5. Ванюрихин Г.И.

Экономика наукоемких отраслей : учебно-методический комплекс / Г.И. Ванюрихин. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2013. - 146 с.

6. Антикризисное управление и финансовое оздоровление : учебное пособие / В.В.

Переверзева, Т.В. Юрьева. - Электронные текстовые данные. - М. : Международный издательский центр «Город XXI век», 2018. - 212 с.

1.

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Для студента:

- следить за новинками экономических изданий
- принимать активное участие в работе на семинарах
- предлагать преподавателю новые формы работы на семинарах
- в процессе проведения семинарских занятий накапливать опыт для написания дипломных работ (подготовка рефератов, докладов, выступлений)

Аттестация базируется на оценке работы студента на семинарских занятиях, оценки письменных контрольных работ, рефератов, презентаций и устного опроса по всем темам курса. Также учитывается посещение семинарских занятий.

Аттестация студентов по курсу «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» проводится по кредитной системе:

Максимальное количество баллов – 100.

Количество кредитов – 2.

Максимальное количество баллов за выполнение каждого вида работ:

- опрос – 17 баллов;
- выполнение домашних заданий- 17
- активность работы на семинарских занятиях – 36 баллов;
- промежуточная аттестация (контрольная работа) – 10 баллов;
- итоговое испытание – 20 баллов;

Оценка **неудовлетворительно** выставляется в форме F(2); FX(2+).

Оценка F(2) выставляется при условии, если студент набрал менее 30 баллов, оценка FX(2+) – 31-50 баллов. Оценка FX(2+) даёт возможность для пересдачи экзамена или зачёта.

Оценка **удовлетворительно** выставляется в форме E(3); D(3+). Оценка E(3) выставляется при условии, если студент набрал от 51 до 60 баллов. Оценка D(3+) – при условии наличия 61-68 баллов.

Оценка **хорошо** выставляется в форме C(4) при условии, если студент набрал 69-85 баллов.

Оценка **отлично** выставляется в форме B(5); A(5+). Оценка B(5) выставляется, если студент набрал 86-94 балла и свидетельствует о выполнении всех требуемых условий прохождения курса. Оценка A(5+) – 95-100 баллов выставляется не только при условии выполнения всех требований, но и с обязательным проявлением творческого отношения к предмету, умения находить оригинальные, не содержащиеся в учебниках ответы, умения работать с источниками, которые содержатся дополнительной литературе к курсу, умения соединять знания, полученные в данном курсе со знаниями других дисциплин.

Соответствие баллов и оценок

Баллы	Традиционные оценки РФ	Оценки ECTS
95 – 100	Отлично – 5	A (5+)
86 – 94		B (5)
69 – 85	Хорошо – 4	C (4)
61 – 68	Удовлетворительно – 3	D (3+)
51 – 60		E (3)
31 – 50	Неудовлетворительно – 2	FX (2+)
0 – 30		F (2)
51 – 100	Зачет	Passed

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Кафедра Прикладной экономики

УТВЕРЖДЕН
на заседании кафедры
«__» августа 2021г., протокол № 1

Заведующий кафедрой

_____ А.А. Чурсин
(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Антикризисное управление и реинжиниринг организации
наименование дисциплины

38.04.01 «Экономика»
код и наименование направления подготовки

Управление наукоемкими отраслями
наименование профиля подготовки

магистр
квалификация (степень) выпускника

Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине Антикризисное управление и реинжиниринг организаций

Направление/Специальность: (шифр) 38.04.01 (название) Экономика

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (форма контроля освоения ООП)									Баллы темы		
		Аудиторная работа						Самостоятельная работа					
		Опрос	Участие в дискуссии	Экономический диктант	Решение проблемных ситуаций	Практическая работа	Тест (рубежная аттестация)	Реферат	Эссе	Доклад с презентацией		Экзамен	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
УК-1 УК-4 УК-7 ОПК-2 ОПК-5 ПКО-11	Кризисы в социально-экономических системах	√	√		√		√	√	√	√	√	√	0-30
УК-1 УК-7 ОПК-2 ОПК-5 ПКО-11	Антикризисное управление: основные черты, стратегия, тактика, технология.	√	√		√		√	√	√	√	√	√	0-40
УК-4 УК-7 ОПК-2 ПКО-11	Несостоятельность (банкротство) предприятий	√	√		√		√	√	√	√	√	√	

УК-1 УК-4 ОПК-2 ОПК-5 ПКО-11	Реструктуризация, реформирование и реорганизация предприятия	√	√		√		√	√	√	√	√	0-30
УК-4 УК-7 ОПК-2 ОПК-5 ПКО-11	Управление рисками в антикризисном управлении.	√	√		√		√	√	√	√	√	0-35
УК-1 УК-4 ОПК-2 ОПК-5 ПКО-11	Реинжиниринг как способ повышения эффективности предприятий и инструмент антикризисного управления.	√	√		√		√	√	√	√	√	0-40

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Волны Кондратьева и цикличность экономического развития
2. Виды реорганизации корпорации
3. Задача

Кризисные волны это:

- А. объективные процессы в экономике, обусловленные сменой технологических укладов и внедрением инноваций.
- Б. субъективные процессы в человеческом мышлении
- В. волнение в природе
- Г. процесс изменений в настрое общества

Составитель _____ Е.В.Бутрова
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 2021 г.

Дисциплина _____ Антикризисное управление и реинжиниринг организации _ _____
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Стратегия и тактика антикризисного управления
2. Реинжиниринг бизнес-процессов: сущность и основные понятия
3. Задача

Кризис – это:

А. крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства, ликвидации организации, переломный момент в процессах изменений, рассогласование экономической, финансовой и других структур.

Б. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде

В. Правильно А, Б

Составитель _____ Е.В.Бутрова
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 2021 г.

Дисциплина _____ Антикризисное управление и реинжиниринг организации _____
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Организационные преобразования в антикризисном управлении
2. Особенность управления рисками в антикризисном управлении
3. Задача

В теории и практике управления конфликтами в производственных ситуациях известны стратегии:

- А. недопущения конфликтов
- Б. предупреждение конфликтов
- В. разрешение конфликтов
- Г. анализа конфликтов

Составитель _____ Е.В.Бутрова
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 2021 г.

3.4 Тренинговые задания

Дать один правильный ответ.

1. Кризисные волны это:
 - А. объективные процессы в экономике, обусловленные сменой технологических укладов и внедрением инноваций.
 - Б. субъективные процессы в человеческом мышлении
 - В. волнение в природе
 - Г. процесс изменений в настрое общества

2. Развитие экономики невозможно без:
 - А. баланса стоимости
 - Б. баланса издержек, цен, оплаты труда.
 - В. баланса интересов
 - Г. баланса издержек
3. Настоящая конкуренция невозможна без:
 - А. сырьевой конкуренции
 - Б. идеологической конкуренции
 - В. политической конкуренции
 - Г. глобальной конкуренции
4. Кризис – это:
 - А. крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства, ликвидации организации, переломный момент в процессах изменений, рассогласование экономической, финансовой и других структур.
 - Б. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде
 - Г. Правильно А, Б
5. Первопричиной экономических кризисов является:
 - А. Разрыв между производством и потреблением товаров
 - Б. Разрыв между стоимостью и ценой
 - В. Разрыв между производственными связями
 - Г. Рост цен
6. Самый глубокий экономический кризис произошел в:
 - А. 1900-1903 гг.
 - Б. 1929г.-1933 гг.
 - В. 1907 г.
 - Г. 1920 г.

7. Классический цикл общественного воспроизводства состоит из:
 - А. 4 фаз
 - Б. 3 фаз
 - В. 4 этапов
 - Г. Из роста и спада

8. Факторы кризиса это:
 - А. Источники возникновения кризиса
 - Б. Настораживающие события
 - В. Интуиция, опыт, специальные знания
 - Г. Проявления кризисных явлений

9. Признаками банкротства являются:

- а) просрочка исполнения денежного обязательства более 3-х месяцев.
- б) превышение суммы обязательств должника-гражданина стоимости принадлежащего ему имущества.
- в) требования к должнику - юридическому лицу в совокупности составляют не менее 100 тыс. руб., а к должнику-гражданину - не менее 10 тыс. руб.
- д) все перечисленное.

10. Под периодом окупаемости инвестиций понимается:

- А. Время, необходимое для возмещения инвестиционных затрат
- Б. Время реализации инвестиционного проекта
- В. Время, по истечении которого предприятие получит прибыль от реализации инвестиционного проекта

3.5. Перечень вопросов итоговой аттестации по курсу

- 1. Россия в условиях кризиса: экстренные и фундаментальные меры.
 - 2. Разработка национальной идеи как основы стратегического безопасного развития России.
 - 3. Кризис как обратная сторона глобализации. Выбор оптимальной экономической политики в условиях усиления глобальных связей.
 - 4. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Объективные и субъективные факторы.
 - 5. Балансы в экономике как необходимое условие стабильного социально-экономического развития.
 - 6. Научное управление обществом и крупными организациями в эпоху научно-технического прогресса.
 - 7. Методы, механизмы и технологии антикризисного управления.
 - 8. Стратегия антикризисных программ. Критический анализ.
 - 9. Риски в антикризисном управлении. Динамический подход к управлению рисками на основе теоремы Байеса и принципов самоорганизации.
 - 10. Реинжиниринг и антикризисное управление. Эффективность реинжиниринга на примере конкретных компаний.
 - 11. Технология реинжиниринга бизнес-процессов организации на основе использования современных программных продуктов.
 - 12. Использование реинжиниринга в инновационном предпринимательстве для повышения существенных эффектов в снижении стоимости, повышении качества и роста объемов продаж и услуг.
- в экономической среде, имеющей некоторые рыночные позиции, юридическое оформление.
-

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН/ФГОС.

Разработчик:

доцент кафедры

прикладной экономики

должность, название кафедры

подпись

Е.В. Бутрова

инициалы, фамилия

Руководитель программы

должность, название кафедры

подпись

А.А. Чурсин

инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой

прикладной экономики

название кафедры

подпись

А.А. Чурсин

инициалы, фамилия