

Приложение № 5
к приказу ректора
от _____ № _____

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования «Российский университет дружбы народов»*

экономически факультет

Рекомендовано МССН/МО

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины

ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

Рекомендуется для направления подготовки / специальности: 38.04.01 Экономика

Направленность программы (профиль): Международная логистика

Москва 2021

Цели дисциплины:

Основной целью данного курса является изучение способов оптимизации складских бизнес-процессов.

Курс рассматривает вопросы осуществления управления запасами и складской логистики, с которыми сталкиваются как национальные и международные компании.

Задачи курса:

- освоить основные подходы к процессу организации складской логистики и сопутствующих логистических цепочек;
- приобрести навыки ведения коммерческих переговоров и проведения контрактной работы;
- дать базовые знания в области практики осуществления логистических операций складирования;
- повысить уровень сервиса при выполнении заказов контрагентов, сформировать понимание процессов взаимодействия в логистической цепи поставок
- узнать какие инфраструктурные решения применимы для организации логистической деятельности предприятия,
- научиться выбирать наиболее подходящие современные технологии автоматизации учета и управления складскими процессами (WMS) на рынке информационных систем.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Дисциплина «Логистика складирования и управление запасами» относится к вариативной компоненте учебного плана.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
1.	УК 1 Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	Эконометрика (продвинутый курс), Микроэкономика (продвинутый курс) Макроэкономика (продвинутый курс), Международная транспортная логистика, Торговая политика и инструменты таможенно-тарифного регулирования, Транспортно-логистическое обеспечение внешнеэкономической деятельности	
2.	УК-7. Способен: - искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых	Международная транспортная логистика (1 часть) Международная транспортная логистика (2 часть), Трансграничные цепочки стоимости, Транспортная политика международных экономических	

	<p>средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;</p> <p>- проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. (УК 7)</p>	объединений	
Общепрофессиональные компетенции			
1.	<p>Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность. (ОПК 4)</p>	<p>Экономика и организация внешнеэкономической деятельности (продвинутый уровень), Информационные системы в международной логистике</p> <p>Транспортная политика международных экономических объединений</p>	
2.	<p>Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность. (ОПК 6)</p>	<p>Эконометрика (продвинутый курс)</p> <p>Профессиональный иностранный язык, Информационные системы в международной логистике</p> <p>Транспортная политика международных экономических объединений</p>	
Профессиональные компетенции			
1	<p>ПК-1 способен самостоятельно осуществлять расчет стоимости перевозки груза на основе имеющихся данных, определять возможные маршруты, разрабатывать оптимальные схемы прохождения груза от пункта отправления до пункта назначения в короткие сроки и при оптимальных затратах, организовывать планирование услуг, этапов, сроков доставки.</p>	<p>Торговая политика и инструменты таможенно-тарифного регулирования</p> <p>Международная транспортная логистика (1 часть)</p> <p>Международная торговля</p> <p>Международная транспортная логистика (2 часть)</p>	

2.	ПК-2 способен разрабатывать эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок, систематизировать документы, регламентирующие взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза, организовать формирование пакета документов для отправки груза	Международный рынок труда и миграция Информационные системы в международной логистике Транспортная политика международных экономических объединений, Трансграничные цепочки стоимости Теория и практика международной деловой коммуникации Информационные системы в международной логистике Транспортная политика международных экономических объединений	
----	---	--	--

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

УК 1 Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.

УК 7 Способен:

- искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;

- проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.

Программа магистратуры должна устанавливать следующие обще-профессиональные компетенции:

ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.

ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность.

Выпускник программы магистратуры должен обладать **профессиональными компетенциями (ПК)**, соответствующими виду (видам) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа магистратуры:

ПК-1 способен самостоятельно осуществлять расчет стоимости перевозки груза на основе имеющихся данных, определять возможные маршруты, разрабатывать оптимальные схемы прохождения груза от пункта отправления до пункта назначения в короткие сроки и при оптимальных затратах, организовывать планирование услуг, этапов, сроков доставки.

ПК-2 способен разрабатывать эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок, систематизировать

документы, регламентирующие взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза, организовать формирование пакета документов для отправки груза

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- основные подходы к планированию и организации складской деятельности организаций различных форм собственности;
- принципы законодательного регулирования закупочной деятельности государства, принципы, применяемые при формировании локально-нормативных актов, регулирующих складскую логистику организаций;
- современные тенденции и новейшие методики управления запасами;

уметь:

- применять набор методов и инструментов для осуществления складской деятельности;

владеть:

- теоретическими знаниями и практическими навыками, необходимыми для выработки и осуществления складской логистики и управления запасами

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет _____ 3 _____ зачетных единиц.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		6			
Аудиторные занятия (всего)					
В том числе:	-	-	-	-	-
<i>Лекции</i>		18			
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>					
<i>Семинары (С)</i>		18			
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>					
Самостоятельная работа (всего)		72			
Общая трудоемкость	час	108			
	зач. ед.	3			

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Основы складской логистики и управления запасами.	Классификация, виды и характеристики склада. Складская логистика: сущность и роль в логистической цепи предприятия. Нормативные документы, определяющие деятельность складского хозяйства. Отраслевой стандарт, общие положения и требования, предъявляемые к организации производственной деятельности склада
2	Организация складского дела, технические аспекты организации складской логистики	Первичная упаковка товара, понятие о грузовой единице, средства упаковки, средства ограничения доступа к товару. Маркировка и манипуляционные знаки. Штрихкодирование. Основные форматы и их использование в коммерческой практике. Техника для использования штрихкодирования. RFID – технология. Технические особенности и перспективы применения. Конструкционные

		элементы склада. Напольное покрытие. Стеллажи. Рампа и доковое оборудование Логика использования. Средства малой механизации и их использование. Роклы, тележки, сетчатые контейнеры. Погрузочно-разгрузочное оборудование. Вилочный автопогрузчик, штабелер, ричтрак. Логистика использования. Особое оборудование. Конвейеры. Узкопроходное оборудование. Крупнотоннажное оборудование. Термооборудование.
3	Логистика складских операций	Зонирование склада. Особенности отдельных зон; Приемка товара. Основные виды и технологии. Регламентация процесса. Сложные моменты и возможные ошибки. Размещение товара на хранение и хранение. Основные виды и технологии. Регламентация процесса. Сложные моменты и возможные ошибки; Комплектование заказа. Основные виды и технологии. Регламентация процесса. Сложные моменты и возможные ошибки. Выдача заказа. Основные виды и технологии. Регламентация процесса. Сложные моменты и возможные ошибки; Инвентаризация. Регламентация, основные требования к проведению. Порядок проведения и основные этапы. Оценка итогов проведения инвентаризации. Адресная система хранения, принципы ее построения. Порядок перехода к адресной системе хранения. Проблемные моменты и ошибки. Хранение опасных грузов. Особенности организации складского процесса на производственном предприятии. Особенности организации работы на складе малого предприятия; WMS – системы. Структура, функциональность, основные требования. RP-системы. Взаимодействие RP и WMS. Понятие об SCE-блоке;
4	Организация учета материальных средств на складе предприятия	Учет товарно-материальных ценностей на складе. Характеристика документооборота на современном складе и требования, предъявляемые к нему. Организация складского учета на складе и его контроль. Расчет себестоимости. Естественная убыль и технологические потери. Основные складские документы и схемы документооборота. Обзор коммерческих документов и их использование на практике. Обзор транспортно-экспедиторских документов и их использование на практике. Обзор таможенных документов и их использование на практике. Понятие о системе сертификации. Основные виды сертификатов.
5.	Создание и управление материальными запасами склада	Понятие материального запаса. Виды материальных запасов. Характеристики систем управления запасами. Определение параметров системы управления запасами. Оценка эффективности системы управления

		запасами. Расчет уровня запаса на складе: текущего, среднего, максимального, страхового.
6.	Управление запасами	Основные методики управления и планирования. Общий подход к определению показателя эффективности работы склада. Основные показатели работы. Методы контроля. Использование графиков Ганта. Правила диспетчеризации и составления расписаний. Проблемные точки управления. Борьба с хищениями. Логика действий и основные мероприятия.

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лек ц.	Пра кт. зан.	Ла б. зан	Сем ин	СР С	Вс е- го час
1.	Основы складской логистики и управления запасами.	2			2	12	16
2.	Организация складского дела, технические аспекты организации складской логистики	2			2	12	16
3.	Логистика складских операций	2			2	12	16
4.	Организация учета материальных средств на складе предприятия	4			4	12	20
5.	Создание и управление материальными запасами склада	4			4	12	20
6.	Управление запасами	4			4	12	20
	Итого	18			18	72	108

6. Лабораторный практикум – не предусмотрен

7. Практические занятия (семинары) (при наличии)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	Основы складской логистики и управления запасами.	Кейс: Отраслевой стандарт, общие положения и требования, предъявляемые к организации производственной деятельности склада	2
2	Организация складского дела, технические аспекты организации складской логистики	Кейс: разработка стратегии для государственной корпорации РФ, которой необходимо построить новых склад на действующем производственном объекте. Поставщики предполагаются как из России, так и из-за рубежа.	2
3	Логистика складских операций	Решение задач по расчету складской площади зоны основного хранения.	2
4	Организация учета материальных	Решение задач по учету товарно-материальных ценностей на складе	4

	средств на складе предприятия		
5	Создание и управление материальными запасами склада	Проведение ABC и XYZ анализа в системе управления запасами. Решение практических задач по управлению запасами материальных средств. Проведение ABC – анализа. Проведение XYZ – анализа. Расчет партии поставки с использованием формулы EOQ. Оценка организации системы поставок. Расчет спекулятивного запаса. Расчет страхового запаса. Оценка целесообразности использования скидки.	4
6	Управление запасами	Решение задач по расчету потребностей компании в складских площадях. Кейс: влияние логики организации складского процесса на потребности в площадях, силах и средствах	4

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

№ п/п	Предметы, дисциплины (модули) в соответствии с учебным планом	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий с	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов
1	2	3	4
1.	Логистика международных закупок		
1.		Аудитория 1	Миклухо-Макля, 6, ком.1 ИМЭБ
		Проектор, Точка доступа WiFi	
2.		Аудитория 2	Миклухо-Макля, 6, ком.2 ИМЭБ
		Проектор	
3.		Аудитория 17	Миклухо-Макля, 6, 17
		Проектор – 2 шт.	
4.		Аудитория 27	Миклухо-Макля, 6,
		Проектор, Точка	
5.		Аудитория 29	Миклухо-Макля, 6,
		Проектор	
6.		Аудитория 101	Миклухо-Макля, 6,
		Проектор – 2 шт.	
7.		Аудитория 103	Миклухо-Макля, 6,
		Проектор	
8.		Аудитория 105	Миклухо-Макля, 6,
		Проектор, Точка	
9.		Аудитория 107	Миклухо-Макля, 6,

		<i>Проектор</i>	
10.		<i>Аудитория 109</i>	<i>Миклухо-Макляя, 6,</i>
		<i>Проектор</i>	
11.		<i>Конференц зал ЭФ</i>	<i>Миклухо-Макляя, 6, КЗ</i>
		<i>Проектор, Точка</i>	
12.		<i>Зал №4 библиотеки</i>	<i>Миклухо-Макляя, 6,</i>
		<i>Проектор</i>	
13.		<i>Зал №6 ФРЦ</i>	<i>Миклухо-Макляя, 6,</i>
		<i>Проектор</i>	

9. Информационное обеспечение дисциплины

Microsoft Office 2010, Mentor:

базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

Базы данных УНИБЦР РУДН:

Электронный каталог – база книг и периодики в фонде библиотеки РУДН.

Электронные ресурсы – в том числе раздел: Лицензированные ресурсы УНИБЦ (НБ):

Университетская библиотека ONLINE

SPRINGER. Книжные коллекции издательства

Вестник РУДН

East View

Универсальные базы данных

eLibrary.ru

Grebennikon

Library PressDisplay

SwetsWise

Swets Wise online content

University of Chicago Press Journals

Книги издательства «Альпина Паблишерз»

Электронная библиотека диссертаций РГБ

База данных "Мультязыковый словарь терминов", информационные библиографические базы данных ИНИОН РАН, Базы данных нормативных актов РФ: КонсультантПлюс: ВерсияПроф. ON-LINE ВЕРСИЯ, База данных по бизнесу и экономике (Business Source Complete).

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

А) обязательная литература

1. Дыбская В.В. Логистика складирования. Издательство: ИНФРА-М, 2020 г., с. 559.
2. Берг Йерун Питер ван ден. Склад как конкурентное преимущество. Что делать, чтобы стать лучшим. Издательство: Альпина Паблишер, 2020.
3. Слоун Рубен Е., Дитман Дж. Пол, Менцер Джон Т. Новые идеи в управлении цепями поставок. Издательство: Альпина Паблишер, 2017, с. 230 .

Б) дополнительная литература

4. Терешкина Т.Р., Назарова А.Н. ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ: учебное пособие/ ВШТЭ СПбГУПТД, СПб., 2017. -52 с:ил.-ISBN978-5-91646-124-4

5. Основы складской логистики: учебное пособие /Багинова В.В., Николашин В.М., Николаева А.И.,Синицына А.С. -М .: МИИТ, 2020. -86 с.

12. Фонд оценочных средств для проведения аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины Эконометрика (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН/ФГОС.

Разработчики: д.э.н., профессор Андропова И.В.

Руководитель программы: д.э.н., профессор Андропова И.В.

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор Андропова И.В.