

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Основы менеджмента

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2022 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Основы менеджмента» является освоение знаний о науке и практике управления современной организацией.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Основы менеджмента» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов
		УК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений
ОПК-5	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-5.1 Определяет области своего воздействия на процесс управления и расставляет приоритеты
ПК-1	Способность осуществлять тактическое планирование деятельности структурных подразделений производственной организации	ПК-1.2 Способен выявлять резервы производства.
ПК-2	Способен разрабатывать производственные программы и календарные графики выпуска продукции в структурном подразделении	ПК-2.1 Использует методы управления при решении производственных задач и выявляет возможности повышения эффективности управления
ПК-3	Способность управлять структурными подразделениями организаций, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-3.1 Осуществляет подготовку проектов текущих планов структурных подразделений промышленной организации по всем видам деятельности в соответствии с заказами потребителей продукции, работ (услуг) и заключенными договорами, а также обоснований и расчетов к ним

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Основы менеджмента» относится к элективной части/части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Основы менеджмента».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Философия Математика Концепции современного естествознания Теория управления Теория организации Финансовый менеджмент Стратегический менеджмент Введение в специальность Курсовая работа "Теория организации" Курсовая работа "Маркетинг" Курсовая работа "Стратегический менеджмент" Микроэкономика Макроэкономика Информатика Экономико-математическое моделирование Второй иностранный язык (практический курс) Управление проектами Бизнес-планирование Исследование систем управления Мировая экономика и Международные экономические отношения Инновационный менеджмент	Преддипломная практика ГАК ГЭК
ОПК-5	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач	Финансовый менеджмент Экономико-математическое моделирование	Преддипломная практика ГАК ГЭК

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	профессиональной деятельности	Второй иностранный язык (практический курс) Управление проектами Основы менеджмента	
ПК-1	Способность осуществлять тактическое планирование деятельности структурных подразделений производственной организации	Экономика предприятия Инновационный менеджмент Основы менеджмента Управление изменениями Управление конкурентоспособностью продукции и организации Бизнес-разведка Управление ценообразованием наукоемкой продукции Международный маркетинг Параметрические методы ценообразования наукоемкой продукции Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски Управление себестоимостью наукоемкой продукции	Преддипломная практика ГЭК ГЭК
ПК-2	Способен разрабатывать производственные программы и календарные графики выпуска продукции в структурном подразделении	Микроэкономика Бизнес-планирование Экономика предприятия Основы менеджмента Ценообразование и ценовая конкуренция Создание инновационного продукта Основы банковского дела Управление организацией в условиях неопределенности	Преддипломная практика ГЭК ГЭК

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-3	Способность управлять структурными подразделениями организаций, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Управление проектами Бизнес-планирование Основы менеджмента Документационное обеспечение Управление качеством	Преддипломная практика ГЭК ГЭК

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы менеджмента» составляет 4 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для ОЧНОЙ формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		5	6	7	8
Контактная работа, ак.ч.	68				68
Лекции (ЛК)	34				34
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34				34
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	59				59
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	17				17
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	144			144
	зач.ед.	4			4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Вид учебной работы
Раздел 1. Теоретико-методологические основы менеджмента	Тема 1. Условия возникновения и развития менеджмента организации. История развития менеджмента как науки. Этапы развития менеджмента. Научные школы менеджмента. Классическая и административная школы. 14 принципов управления А. Файоля. Бихевиоризм. Школа управленческой науки. Подходы к управлению: системный, процессный, ситуационный. Российская наука и практика управления: этапы развития. Научная организация труда и научное управление социалистическим производством.	ЛК, СЗ
	Тема 2. Теоретико-методологические основы менеджмента.	ЛК, СЗ

	<p>Определение менеджмента. Методы управления: организационно-административные, экономические, социально-психологические.</p> <p>Понятие функций менеджмента: планирования, организации, координации, контроля, мотивации.</p> <p>Менеджеры, их компетенции, уровни управления. Типы менеджеров.</p>	
Раздел 2. Организация как объект управления	<p>Тема 3. Организация как объект управления.</p> <p>Понятие организации, ее ключевые признаки. Открытые и закрытые системы. Концепция 7-S Т. Питерса и Р. Уотермана.</p> <p>Миссия организации. Внешняя среда организации, ее основные характеристики. Внешний ситуационный анализ. PEST-анализ. Анализ конкурентной среды М. Портера.</p> <p>Внутренняя среда и внутренний ситуационный анализ, SWOT-анализ.</p> <p>Организационная культура и ее основные элементы. Формы, функции и типы организационной культуры.</p>	ЛК
Раздел 3. Функции и методы менеджмента	<p>Тема 4. Планирование и прогнозирование в системе менеджмента.</p> <p>Понятие планирования. Стратегическое планирование, целеполагание и соотнесение с миссией организации. Стратегии организации для разных этапов жизненного цикла. Методы стратегического планирования.</p> <p>Модели и методы стратегического анализа. Матрица МакКинзи, матрица Ансоффа.</p> <p>Типы планов.</p>	ЛК, СЗ
	<p>Тема 5. Организация как функция менеджмента.</p> <p>Содержание функции «организации». Организационные отношения: делегирование, ответственность, полномочия.</p> <p>Организационные структуры управления, факторы их эффективности. Типовые структуры управления: линейная, линейно-штабная, функциональная, матричная, ориентированная на поиск нового.</p>	ЛК
	<p>Тема 6. Координация и контроль в системе менеджмента.</p> <p>Основные формы координации в организации.</p>	ЛК, СЗ

	<p>Контроль: цель, предмет и инструменты осуществления. Необходимость контроля: определяющие факторы.</p> <p>Принципы эффективного контроля.</p> <p>Типы управленческого контроля: предварительный, текущий, итоговый и выборочный контроль. Этапы управленческого контроля.</p>	
	<p>Тема 7. Мотивационная деятельность в менеджменте.</p> <p>Понятие мотивации, потребности, мотивов и стимулов.</p> <p>Эволюция концепций мотивации.</p> <p>Традиционный подход, подход с точки зрения человеческих отношений, подход с точки зрения человеческих ресурсов, современный подход.</p> <p>Современный теории мотивации.</p> <p>Содержательные теории: теория иерархических потребностей А. Маслоу, двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга, теория приобретенных потребностей Д. МакКлелланда, теория ERG Альдефера.</p> <p>Процессуальные теории: теория ожидания В. Врума, теория справедливости Дж. Адамса. Мотивационная теории подкрепления Б.Ф.Скиннера.</p>	ЛК, СЗ
Раздел 4. Разработка и принятие управленческого решения	<p>Тема 8. Управленческие решения, сущность и виды.</p> <p>Сущность и виды управленческих решений, их свойства.</p> <p>Основные требования и принципы принятия управленческих решений.</p> <p>Факторы качества управленческих решений.</p> <p>Формы разработки и реализации управленческих решений.</p> <p>Тема 9. Процесс принятия и реализации управленческих решений.</p> <p>Алгоритм принятия управленческого решения. Стадии принятия управленческого решения.</p> <p>Модели принятия управленческого решения.</p> <p>Факторы эффективности управленческих решений.</p>	ЛК, СЗ
Раздел 5. Социальные аспекты менеджмента	<p>Тема 10. Управление группами в организации.</p> <p>Формальные и неформальные группы.</p> <p>Причины возникновения неформальных</p>	ЛК, СЗ

	<p>групп. Динамика групп в системе менеджмента, этапы развития.</p> <p>Тема 11. Влияние и власть в системе менеджмента.</p> <p>Понятие власти и ее формы.</p> <p>Лидерство: понятие и функции. Теория лидерских качеств. Концепция лидерского поведения. Теория X и теория Y Д. Макгрегора.</p> <p>Современные теории лидерства.</p>	
--	--	--

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок P4 C2D/3160 MHz MB/ 320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	419

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

MS Office (MS Word, MS Excel, Power Point и т.п.), Internet
базы данных, информационно-справочные и поисковые системы
<http://www.consultant.ru/> - справочно-поисковая система «Консультант+»
<http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал – источник информации об
изменениях российского хозяйственного законодательства
<http://www.elibrary.ru> - Научная электронная библиотек – крупнейший
информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и
образования
<http://www.gsk.ru/> - Федеральной службы государственной статистики РФ
<http://diss.rsl.ru/> - Электронная библиотека диссертаций РГБ
<http://www.iea.ru/> - Институт экономического анализа
<http://economist.rudn.ru> портал РУДН Economist

Основная литература:

1. Менеджмент : учебник для вузов / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 398 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03650-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468731> (дата обращения: 21.06.2021).
2. Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469202> (дата обращения: 21.06.2021).

Дополнительная литература:

3. Мескон, М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. —М.: Дело, 1992
4. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 313 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04627-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472489> (дата обращения: 21.06.2021).
5. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04625-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472488> (дата обращения: 21.06.2021).
6. <http://www.creativeconomy.ru/> Издательство журнала «Креативная экономика»
7. <http://www.finman.ru/> Журнал «Финансовый менеджмент»
8. <http://www.imemo.ru/> Журнал «МЭиМО»
9. <http://www.fin-izdat.ru/journal/analiz/> Журнал «Экономический анализ: теория и практика»
10. <http://ecsn.ru/> Журнал «Экономические науки»
11. <http://www.economist.com.ru> Журнал «Экономист»
12. <http://www.vopreco.ru> Журнал «Вопросы экономики»
13. <http://www.rusrev.org> Журнал «Российское экспертное обозрение»

1. <http://www.rsl.ru/> - Российская государственная библиотека.
2. <http://www.ecsocman.edu.ru> – Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент."

3. <https://www.swetswise.com/public/login.do> - Библиографическая база данных
4. www.elibrary.ru – электронные журналы
5. <http://www.eastview.com/> - Универсальная база данных, коллекции журналов, статистических сборников.
6. <http://gallery.economicus.ru> - Галерея экономистов
7. <http://economist.rudn.ru/run/course/?cid=337> – Публикации Института экономики РАН.
8. <http://www.iet.ru/ru/publikacii.html> - Публикации Института экономической политики.
9. <http://expert.ru/> - Журнал «Эксперт»,
10. <http://www.vopreco.ru/> - Журнал «Вопросы экономики».
11. www.cfin.ru – Корпоративный менеджмент

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
 - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
 - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
 - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>
- БиблиоРоссика Электронно-Библиотечная система, предназначенная для студентов, преподавателей и исследователей. <http://www.bibliorossica.com/individuals.html?ln=ru>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Основы менеджмента».
2. Лабораторный практикум по дисциплине «Основы менеджмента» (при наличии лабораторных работ): Не предусмотрен
3. Методические указания по выполнению и оформлению курсовой работы/проекта по дисциплине «Основы менеджмента» (при наличии КР/КП).

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Финансовый менеджмент» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент кафедры «Прикладная экономика»

Н.А. Диесперова

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой «Прикладная экономика»



А.А. Чурсин

Наименование БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой «Прикладная экономика»



А.А. Чурсин

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.