

Документ подписан в электронной форме  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 29.06.2022 16:21:56  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное

автономное образовательное учреждение  
высшего образования

«Российский университет дружбы народов»

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Планирование и контроллинг инновационных предприятий

(наименование дисциплины)

По направлению подготовки

**27.03.05 Инноватика**

(код и наименование направления подготовки)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО)

**Управление инновациями в отраслях промышленности**

(наименование (направленность/профиль) ОП ВО)

Форма обучения: **очная**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области планирования деятельности и контроллинга инновационных предприятий, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде: эффективно использовать стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определять свою роль в команде УК-3.2. Предвидит последствия личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	ПК-2.1. Демонстрирует знания оценки стоимости инновационного продукта или услуги ПК-2.2. Использует инструменты оценки основных ресурсов
ОПК-9	Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития	ОПК-9.1. Разрабатывает программы инновационного развития

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина относится вариативной компоненте обязательной части блока 1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов освоения данной дисциплины.

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Код компетенции	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины, практики*	Последующие дисциплины, практики*
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Психология	Организация инновационного производства на предприятиях отрасли
ОПК-9	Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития		Экономическая безопасность инновационного предприятия
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	Логистика	Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии; Управление собственностью на инновационном предприятии

\* - в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

Вид учебной работы	Всего	По семестрам							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Контактная работа, ак.ч.	68			36	32				
В том числе:									
Лекции (ЛК)	34			18	16				
Лабораторные работы (ЛР)	-			-	-				
Семинарские занятия (СЗ)	34			18	16				
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.	121			108	13				
Контроль (зачет с оценкой, экзамен), ак.ч.	27			-	27				
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	216		144	72				
	зач.ед.	6		4	2				

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Виды учебной работы
<b>Раздел 1</b> Сущность и понятие контроллинга. Цели контроллинга	Тема 1.1. Сущность, задачи и функции контроллинга. Роль контроллинга в системе управления предприятием. Систематизация определений термина «контроллинг». Профессиональные и личностные качества контроллера Тема 1.2. Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления. Стратегические управленческие инструменты. Контроллинг внешней среды. Система сбалансированных показателей Тема 1.3. Объекты контроллинга на предприятии Классификация объектов контроллинга. Создание системы контроллинга на предприятии	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 2</b> Задачи и функции контроллинга	Тема 2.1. Задачи контроллинга. Планирование, управленческий учет, мониторинг процессов, проходящих на предприятии, сравнение и анализ фактических показателей с плановыми Тема 2.2. Функции контроллинга. Сбор и обработка информации на разных «ярусах» системы управления. Формирование системы стратегического и оперативного планирования. Координация управленческой деятельности по достижению поставленных целей. Разработка методов контроля по реализации планов (бюджетов). Контроль реализации планов (бюджетов). Сбор и обработка информации в ходе и после реализации плана, ее анализ для принятия управленческих решений. Обеспечение рациональности управленческого процесса. Исследование тенденций развития предприятия в условиях рыночной экономики	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 3</b> Инструменты контроллинга и информационная поддержка контроллинга	Тема 3.1. Инструменты контроллинга по области применения: учет, организация потоков информации, планирование, мониторинг и контроль и по периоду действия - оперативный или стратегический Тема 3.2. Понятие информационной поддержки контроллинга. Источники информации. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Система документооборота. Карта бизнес-процессов. Информационные системы управления предприятием (ИСУП)	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 4</b> Основы финансов в контроллинге	Тема 4.1. Маржинальный анализ Тема 4.2. Управленческий учет как основа контроллинга. Классификация различных методов управленческого учета и их применение в контроллинге. Метод крайних точек. Отличия от финансового и налогового учета. Понятие центров ответственности, их классификация. Затраты и их классификация Тема 4.3. Кассовый метод и метод начисления Тема 4.4. Абсорбшен- и директ-костинг	ЛК, СЗ, СР

	Тема 4.5. Определение «узких мест» предприятия Оптимальная производственная программа с учётом «узких мест»	
<b>Раздел 5</b> Прикладной контроллинг	Тема 5.1. Контроллинг маркетинга и логистики. Портфолио-анализ. GAP-анализ. Расчет маржинальной прибыли. ABC-анализ. XYZ-анализ Тема 5.2. Контроллинг инвестиций и инноваций Тема 5.3. Контроллинг персонала	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 6</b> Планирование и бюджетирование в системе контроллинга	Тема 6.1. Пять основных принципов бюджетирования. Иерархия элементов планирования. «Мастер» - (общий) бюджет и его взаимосвязь с операционным и финансовым бюджетами. Виды бюджетов по уровням планирования Тема 6.2. Последовательность планирования. Анализ отклонений в системе контроллинга	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 7</b> Контроллинг процессов	Тема 7.1. Контроллинг процессов. Управление бизнес-процессами: описание сменяется контроллингом Тема 7.2. Идея контроллинга бизнес-процесса через информационные системы. Контроллинг бизнес-процессов: от теории к практике	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 8</b> Внутренний контроль и аудит	Тема 8.1. Организация системы внутреннего контроля в организации. Характеристика модели COSO внутреннего контроля Тема 8.2. Разница между внутренним аудитом и внутренним контролем. Разница между внешним аудитом и внутренним	ЛК, СЗ, СР

\* - ЛК – лекция, ЛР – лабораторные работы, СЗ – семинарские занятия; СР – самостоятельная работа

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	-

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1) Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: перевод с немецкого / под ред. и с предисл. М.Л. Лукашевича и Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2001. 288 с ISBN 5-279-01737-X

2) Журавлева Е.А., Сопилко Н.Ю. Основы контроллинга: методические рекомендации к выполнению практических заданий для студентов инженерных и экономических специальностей и направлений подготовки / М.: Изд-во РУДН. 2011. 25 с. ISBN 978-5-209-04143-6. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=379562&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=379562&idb=0).

3) Дайле А. Практика контроллинга: перевод с немецкого / под ред. и с предисл. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2005. 336 с. ISBN 5-279-02093-1:111.65.

*Дополнительная литература:*

1) Воронова Е.Ю. Управленческий учет: учебник для академического бакалавриата / 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт. 2018. 428 с. ISBN 978-5-534-00500-4:999.00.

2) Малиновская Н.В. Сборник задач по управленческому учету: учебно-методическое пособие / 3-е изд., стер. М.: Изд-во РУДН. 2018. 64 с. ISBN 978-5-209-08598-0. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470363&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470363&idb=0)

3) Коробова О.С. Основы экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие / М.: РУДН, 2020. 57 с. ISBN 978-5-209-10703-3:154.72. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470313&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470313&idb=0)

4) Сергеева М.Г. Организация и методика проведения практических занятий по основам экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие. Ч.2: Менеджмент / М.: РУДН. 2020. 73 с. ISBN 978-5-209-10147-5 - ISBN 978-5-209-09520-0:75.69. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=492412&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=492412&idb=0)

5) Лылова Е.В. Теория организации: учебно-методическое пособие по написанию и оформлению курсовых работ для студентов по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / М.: РУДН. 2020. 49 с. ISBN 978-5-209-10539-8:58.85. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=494759&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=494759&idb=0)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1) Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2) Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины\*:*

1) Курс лекций по дисциплине.

\* - все учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в телекоммуникационной учебно-информационной системе (ТУИС) РУДН

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН

### **Разработчик:**

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.с.-х.н., доцент



И.И. Шаталова

### **Руководитель базового учебного подразделения:**

Директор департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.т.н., с.н.с.



О.Е. Самусенко

### **Руководитель ОП ВО:**

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.э.н., доцент



Ю.А. Назарова