	7
т подписан простой электронной подписью	
ация о владельце: гребовтОлег Александровичаста от отто	
ть: Ректор	ое автономное образовательное учреждение высшего образован иверситет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
писания: 18.05.2023 11:35:58	прерентет дружові пародов ніченні татриса зтумумові//
ный программный ключ:	й экономики и бизнеса экономического факультета
120d8 <del>91083f939675078ef13989dae138</del>	ного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)
	( , , ) L ( , , ) L ( , , )
РАБО	ЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
СТРАТЕГИЯ	ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА
	(наименование дисциплины/модуля)
Ромоминована МССИ и	ля направления подготовки/специальности:
текомендована месті д	ня направления подготовки/специальности.
	38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ
(кол и пал	именование направления подготовки/специальности)
(код и наг	именование направления подготовки/специальности)
Освоение дисциплины	ы ведется в рамках реализации основн
	овательной программы высшего образования (ОП ВС

Управление международным бизнесом (наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

#### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Стратегия цифровой трансформации бизнеса» является формирование у студентов комплексных теоретических знаний и практических навыков по разработке стратегии цифровой трансформации бизнеса, поиску оптимальных цифровых технологий и построению эффективной стратегии цифровизации компании.

#### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Стратегия цифровой трансформации бизнеса» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при

освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр Компетенция		Индикаторы достижения компетенции		
шифр		(в рамках данной дисциплины)		
	Способен управлять	УК-2.2 Определяет связи между поставленными		
УК-2	проектом на всех этапах	задачами и ожидаемые результаты их решения		
	его жизненного цикла.			
	Способен к	УК-7.1 Осуществляет поиск нужных источников		
	использованию цифровых	информации и данных, воспринимает,		
	технологий и методов	анализирует, запоминает и передает информацию		
	поиска, обработки,	с использованием цифровых средств, а также с		
	анализа, хранения и	помощью алгоритмов при работе с полученными		
	представления	из различных источников данными с целью		
УК-7	информации (в	эффективного использования полученной		
J IX-1	профессиональной	информации для решения задач		
	области) в условиях	УК-7.2 Проводит оценку информации, ее		
	цифровой экономики и	достоверность, строит логические умозаключения		
	современной	на основании поступающих информации и данных		
	корпоративной			
	информационной			
	культуры			
	Способность	ПКО-2.1 Определяет направления развития		
	разрабатывать стратегии	организации: оценивает ее текущее состояние,		
	развития организаций и их	определяет параметры будущего состояния,		
	отдельных подразделений	оценивает бизнес-возможности организации		
		ПКО-2.2 Разрабатывает стратегию		
ПКО-2		управления изменениями в организации:		
		определяет цели и задачи стратегических		
		изменений на корпоративном и бизнес-уровне,		
		основные параметры и ключевые показатели		
		эффективности разрабатываемых стратегических		
		изменений, критерии оценки успеха		
		стратегических изменений		
	Способность управлять	ПКО-3.2 Разрабатывает организационные		
ПКО-3	организациями,	проекты реструктуризации деятельности		
	подразделениями,	компании, программы организационного развития		
	группами (командами)	и изменений и обеспечивает их реализацию		

Шифр Компетенция		Индикаторы достижения компетенции	
штфр		(в рамках данной дисциплины)	
	сотрудников, проектами и	ПКО-3.3 Использует методики разработки	
	сетями	организационных структур и информационно-	
		управленческих систем инновационной	
		организации, управления организационными	
		изменениями в рабочих коллективах при	
		внедрении новой техники и технологии	

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Стратегия цифровой трансформации бизнеса» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений (дисциплины по выбору) блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Стратегия цифровой трансформации бизнеса».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению

запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Развитие управленческого интеллекта	Преддипломная практика
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры	Научно- исследовательская работа	Научно-исследовательская работа
ПКО-2	Способность разрабатывать стратегии развития организаций и их отдельных подразделений	Управление международной компанией Management of international commercial operations / Управление международными	Управление международной компанией в шеринговой экономике Научно-исследовательская работа

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		коммерческими операциями Научно- исследовательская работа	
ПКО-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Управление международной компанией Мападетент of international commercial operations / Управление международными коммерческими операциями Лидерство и командообразование Научно-исследовательская работа	Управление международной компанией в шеринговой экономике Научно-исследовательская работа

# 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегия цифровой трансформации бизнеса» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для очной формы обучения

Вид учебной работы		всего,	Семестр(-ы)			
		ак.ч.	1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.		34			34	
		•				
Лекции (ЛК)						
Лабораторные работы (ЛР)						
Практические/семинарские занятия (СЗ)		34			34	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.		56			56	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.		18			18	
ак.ч.		108			108	
Общая трудоемкость дисциплины	зач.ед.	3			3	

### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы
Раздел 1. Развитие интернет-технологий в информационном	Тема 1.1. Развитие интернет-технологий в информационном обществе	С3
обществе		

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы
Раздел 2. Основы	Тема 2.1. Информационная революция и ее	
цифрового бизнеса	влияние на экономику и бизнес	
	Тема 2.2. Цифровой бизнес	C3
	Тема 2.3. Развитие цифрового бизнеса в	
	России и в мире	
Раздел 3. Реинжиниринг	Тема 3.1 Виртуальные корпорации.	
бизнеса на основе	Тема 3.2. Менеджмент глобальных	
глобальных сетевых	обеспечивающих цепочек	C3
технологий	Тема 3.3. Географические информационные	
	системы и их роль в цифровом бизнесе	
Раздел 4.	Тема 4.1. Технологии сбора и хранения	
Информационно-	данных. Большие данные.	
аналитические и	Тема 4.2 Интеллектуальный анализ данных.	С3
когнитивные	Когнитивные системы и сервисы	C3
технологии и сервисы в	-	
цифровом бизнесе		
Раздел 5. Обеспечение	Тема 5.1. Угрозы системам цифрового	
безопасности	бизнеса.	Co
цифрового бизнеса	Тема 5.2 Методы и средства защиты информации.	C3

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 105: 42 рабочих места Ноутбук Asus F6A Мультимедиа проектор Casio XJ- S400UN Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM - 1105 MS Windows 10 64bitMicrosoft Office 2016 7-Zip FastStone Image Viewer FreeCommander Adobe Reader K-Lite Codec Pack Точка доступа WiFi
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной	Ауд. 107: 42 рабочих места Ноутбук Asus F6A Мультимедиа проектор Casio XJ- S400UN

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
	аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Экран для проектора с электроприводом Draper MS Windows 10 64bitMicrosoft Office 2016 7-Zip FastStone Image Viewer FreeCommander Adobe Reader K-Lite Codec Pack Точка доступа WiFi
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количествешт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 25: 21 рабочее место: Моноблок НР РгоОпе 440 Intel I5 10500T/8 GB/256 GB/audio, монитор 24" Мультимедиа проектор Casio XJ- V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303 MS Windows 10 64bit LTSB Microsoft Office 2016 Microsoft Excel 2010 Microsoft Project 2010 Microsoft Project 2016 Microsoft PBI Desktop Expert Systems Adobe CS3 Desing Premium SAP Корпорация Галактика Система БЭСТ-ОФИС Statistika 6 7-Zip FreeCommander Adobe Reader K-Lite Codec Pack Точка доступа WiFi
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ауд. 423: 21 рабочее место: Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audi  Монитор Philips 234E5Q Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Targa 220*220 MS Windows 10 64bit

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
		Microsoft Office 2016
		1С Предприятие 8.3
		Eviews7
		Система БЭСТ-ОФИС
		Expert Systems
		7-Zip
		FastStone Image Viewer
		FreeCommander
		Adobe Reader
		K-Lite Codec Pack
		Корпорация Галактика
		Точка доступа WiFi

#### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

- 1. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика: учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова; под редакцией Л. И. Сергеева. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 437 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15797-0. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/509767">https://urait.ru/bcode/509767</a>
- 2. Информационные технологии в менеджменте (управлении): учебник и практикум для вузов / Ю. Д. Романова [и др.]; под редакцией Ю. Д. Романовой. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 411 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-11745-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/510979">https://urait.ru/bcode/510979</a>
- 3. Основы цифровой экономики: учебник и практикум для вузов / М. Н. Конягина [и др.]; ответственный редактор М. Н. Конягина. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 235 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-13476-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/519464
- 4. Горелов, Н. А. Развитие информационного общества: цифровая экономика: учебное пособие для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 241 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-10039-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/473571">https://urait.ru/bcode/473571</a>
- 5. Сологубова, Г. С. Составляющие цифровой трансформации: монография / Г. С. Сологубова. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 147 с. (Актуальные монографии). ISBN 978-5-534-11335-8. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/494769

- 1. Вайл П., Ворнер С. Цифровая трансформация бизнеса: Изменение бизнесмодели для организации нового поколения. Москва: Издательство Альпина Паблишер, 2022. 258 с. ISBN 978-5-9614-2184-2
- 2. Грибанов Ю., Руденко М. Цифровая трансформация бизнеса. Москва : Издательство Дашков и К, 2021. 213 с. ISBN 978-5-394-04192-1
- 3. Сибел Т. Цифровая трансформация. Как выжить и преуспеть в новую эпоху. Москва : Издательство Манн, Иванов и Фербер, 2021 г. -256 с. -ISBN 978-5-00146-989-6
- 4. Китова О., Брускин С., Дьяконова Л. Цифровой бизнес. Учебник. Москва : издательство ИНФРА-М, 2022 г. 418 с. ISBN 978-5-16-013017-0, 1862384
- 5. Турко С. Цифровизация: Практические рекомендации по переводу бизнеса на цифровые технологии. Москва : Издательство Манн, Иванов и Фербер, 2021 г. 252 с. ISBN 978-5-9614-2849-0
- 6. Славин Б., Зараменских Е., Петренко С. Цифровые платформы. Методологии. Применение в бизнесе. Москва : издательство Прометей, 2019 г. 228 с. ISBN 978-5-907166-10-3

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН <a href="http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web">http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web</a>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioclub.ru">http://www.biblioclub.ru</a>
  - ЭБС Юрайт <a href="http://www.biblio-online.ru">http://www.biblio-online.ru</a>
  - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com/
  - 2. Базы данных и поисковые системы:
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
  - поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
  - поисковая система Google <a href="https://www.google.ru/">https://www.google.ru/</a>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:

все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС:

https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=20934

# 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения

дисциплины «Стратегия цифровой трансформации бизнеса» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИК:	000	
Ассистент кафедры менеджмента	Allyens	Шустова И.С.
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:		
д.э.н., профессор, руководитель программы «Международный менеджмент»	Jole - S	Ефремов В.С.
Лолжность БУП	Полпись	Фамилия И.О.

flyens