Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Экономический факультет Рекомендовано МССН

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины Управленческий учет

Рекомендуется для направления подготовки/специальности 38.03.01 Экономика

Направленность программы (профиль)

Бухгалтерский учет и аудит

#### 1. Цели и задачи дисциплины:

Цель дисциплины заключается в изучении теоретической базы и получении практических навыков в формировании и использовании управленческого учета как инструмента принятия управленческих решений на основании использования информационной базы бухгалтерского учета и других источников информации

Для реализации поставленной цели в процессе преподавания курса решаются следующие задачи:

- 1) разъяснить студентам основные положения управленческого учета;
- 2) ознакомить их инструментами дисциплины, которые обеспечивают реализацию основного назначения управленческого учета обеспечение необходимой информацией при принятии управленческого решения.
- 3) раскрыть содержание основных методов управленческого учета:
- расчет прибыли при методе учета полных затрат;
- расчет прибыли при методе учета переменных затрат;
- денежных средств, финансовых вложений и расчетов;
- анализ соотношения «затраты-объем-прибыль»;
- Планирование, бюджетирование и контроль затрат

# 2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Дисциплина «Управленческий учет» относится к дисциплинам вариативной части, Б1.О.02.08, изучается в 5 семестре, на четвертом курсе.

В таблице  $\mathbb{N}$  1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

# Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

$\mathcal{N}_{\underline{0}}$	Шифр и наименование	Предшествующие	Последующие дисциплины					
$\Pi/\Pi$	компетенции	дисциплины	(группы дисциплин)					
Профе	ссиональные компетенции	и (вид профессиональной дея	ятельности: аналитическая,					
органи	зационно-управленческая	)						
1	ПК -6.1 Способен	Бухгалтерский учет	Бухгалтерское дело					
	разрабатывать		ГИА					
	локальные документы,		Подготовка и защита ВКР					
	обеспечивающие							
	систему							
	управленческого учета							
2	ПКО-6.1 Способен		Бухгалтерское дело					
	организовать и		ГИА					
	координировать работу		Подготовка и защита ВКР					
	бухгалтерской службы							

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

**ПК - 6.1** Способен разрабатывать локальные документы, обеспечивающие систему управленческого учета

ПКО-6.1 Способен организовать и координировать работу бухгалтерской службы

В результате изучения дисциплины студент должен:

**Знать:** приемы, методы и способы получения, обработки и преобразования информации для принятия оптимальных управленческих решений

**Уметь** подготавливать информацию, достаточную по объему и удобную по форме для представления менеджерам и руководству организации, рассчитывать бюджеты деятельности организации, рассчитывать ожидаемый финансовый результат (прибыль, убыток) как по организации в целом, так и по отдельному центру ответственности, выполнять расчет денежных потоков.

**Владеть**: способами получения, обработки и анализа информации для принятия управленческих решений

# 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Вид учебной работы		Всего	Семестры		[	
		часов	-	7		
Аудиторные занятия (всего)			Модуль	Модуль		
			D	Е		
В том числе:		-	-	-	-	-
Лекции		17	9	8		
Практические занятия (ПЗ)		34	18	16		
Семинары (С)						
Контроль						
Самостоятельная работа (всего)		93	45	48		
Общая трудоемкость	час	144	72	72		
	зач. ед.	4	2	2		

## 5. Содержание дисциплины

#### 5.1. Содержание разделов дисциплины

No ′	Наименование раздела	Содержание раздела			
п/п	дисциплины				
1	Основные понятия и	Сравнение управленческого и финансового учета.			
	термины	Место и роль дисциплины «Управленческий учет» в			
	управленческого учета.	общей системе дисциплин по подготовке			
		управленческих кадров.			
2	Распределение затрат.	Классификация затрат. Элементы производственных			
	Системы учета затрат	затрат. Методы учета полных затрат и учета переменных			
		затрат и их влияние на финансовый результат. Система			
		директ-костинг.			
3	Поведение затрат.	Релевантный уровень. Анализ системы «затраты-объем-			
	Методика анализа				
	«Затраты - Объем -				
	Прибыль»	прибыль. Расчет целевого объема продаж при заданном			
		объеме прибыли.			
4	Себестоимость	Себестоимость единицы продукции, полная			
	продукции как	себестоимость, производственная себестоимость.			
	категория	Позаказный метод калькулирования себестоимости,			
	управленческого учета	нормативные коэффициенты распределения			
		общепроизводственных расходов.			
5	Планирование и	Основы планирования. Бюджетное планирование.			
	контроль затрат.	Классификация планов: оперативные планы,			

административные планы, стратегические Бюджетное (сметное) планирование: определение и сущность бюджета, функции бюджета (планирование, координация и связь, стимулирование, контроль, оценка, обучение). Оперативный бюджет: бюджет продаж, бюджет коммерческих расходов, производственный бюджет, бюджет закупки, бюджет трудовых затрат, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет административных расходов, прогнозный отчет о прибылях и убытках. Финансовый бюджет: бюджет капитальных расходов, прогноз денежных потоков, прогнозный отчет о финансовом положении. Исполнение бюджета.

#### 5.3. Разделы дисциплин и виды занятий

№	Наименование раздела дисциплины	Лекци	Практич	CPC	Всего
п/п		И	занятия		час.
1.	Основные понятия и термины управленческого учета.	2	4	13	19
2.	Распределение затрат. Системы учета затрат	4	8	18	30
3.	Поведение затрат. Методика анализа «Затраты - Объем - Прибыль»	3	6	18	27
4.	Себестоимость продукции как категория управленческого учета	4	8	20	32
5.	Планирование и контроль затрат.	4	8	24	36
	Итого	17	34	93	144
	Курсовая работа			72	72

#### Интерактивные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тема интерактивного	Вид занятия	Трудо-
	дисциплины	занятия		емкость
				(час.)
1	3	Методика анализа «Затраты -	Мастер –класс	2
		Объем - Прибыль»		
2	5	«Бюджетирование, как	модераторский	2
		инструмент управленческого	семинар	
		учета».		

#### Примерная тематика курсовых работы

- 1. Роль управленческого учета в системе управления коммерческим предприятием.
- 2. Модели управления затратами коммерческой организации.

- 3. Калькулирование себестоимости продукции (услуг, работ) для целей бухгалтерского и управленческого учета.
- 4. Планирование и контроль затрат. Система управления затратами.
- 5. Краткосрочные решения как инструмент управленческого учета.
- 6. Трансфертное ценообразование, его использование в целях управленческого учета.
- 7. Стратегическое планирование.
- 8. Система разработки внутренней стратегии коммерческой организации.
- 9. План реализации стратегии коммерческого предприятия.
- 10. Система бюджетного планирования организации.
- 11. Методика составления оперативного бюджета организации
- 12. Использование инструмента нормативных затрат в системе управленческого учета.
- 13. Современные тенденции управленческого учета.
- 14. Применение учетных методов в управленческом учете (план счетов).
- 15. Проблемы формирования центров ответственности для целей управленческого учета.
- 16. Ценообразование в управленческом учете.
- 17. Проблемы организации трансфертного ценообразования.
- 18. Применение в управленческом учете CVP-анализа.
- 19. Методы управления затратами.
- 20. Методы калькулирования себестоимости, используемые в отечественной учетной практике.
- 21. Особенности позаказного метода учета затрат и калькулирования себестоимости.
- 22. Особенности попроцессного метода учета затрат и калькулирования себестоимости.
- 23. Калькулирование по переменным затратам («Директ-костинг»).
- 24. Роль экономического анализа в системе управления предприятием.
- 25. Процедура планирования на предприятии.
- 26. Методы составления текущего оперативного бюджета.
- 27. Методы составления финансового бюджета.
- 28. Планирование в условиях неопределенности и риска.
- 29. Организация нормативного учета на предприятии.
- 30. Формирование гибкого бюджета и возможности анализа отклонений.
- 31. Роль функционально-стоимостного анализа в управленческом учете.
- 32. Принятие оперативных управленческих решений.
- 33. Принятие решений в условиях неопределенности и риска.
- 34. Принятие долгосрочных управленческих решений.
- 35. Взаимосвязь управленческого учета и налогового планирования.
- 36. Учет и управление затратами в торговле.
- 37. Расход и управление расходами бюджетных учреждений.
- 38. Система внутрифирменной отчетности по сегментам бизнеса.
- 39. Управленческий учет и его инструментарий

#### 6.Лабораторный практикум- не предусмотрен

#### 7. Практические занятия (семинары)

№	№ раздела	Тематика семинаров	Трудо-
$\Pi/\Pi$	дисциплины		емкость
			(час.)
1.	1	Основные понятия и термины управленческого учета	4
2.	2	Расчет Финансового результата по методу учета	8
		полных затрат, по методу учета переменных затрат	
3.	3	Решение Задач на основе использования системы	
		«затраты-объем-прибыль». Анализ системы «затраты-	6
		объем-прибыль». Расчет критической точки.	

		Маржинальная прибыль. Расчет целевого объема продаж при заданном объеме прибыли.	
4.	4	Решение задач на позаказный метод расчета себестоимости продукции. Себестоимость единицы продукции, полная себестоимость, производственная себестоимость. Позаказный метод калькулирования себестоимости, нормативные коэффициенты распределения общепроизводственных расходов.	8
5.	5	Расчет и составление бюджетов: бюджет продаж, бюджет производств, бюджет трудовых затрат, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет административных расходов, бюджет коммерческих расходов еный бюджет, бюджет закупки и использования материалов, бюджет капитальных расходов Составление бюджетов: Бюджет движения денежных средств, Прогнозный отчет о прибылях и убытках	8
•••		ИТОГО	18

# 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Оборудование для демонстрации презентаций лекций преподавателя, докладов и сообщений студентов:

-учебные аудитории (кабинеты) с рабочими местами для проведения лекций (по числу студентов в потоке) и для проведения семинаров (по числу студентов в отдельных группах);

- -доска,
- -стационарный персональный компьютер с пакетом Microsoft Office 2007;
- -мультимедийный проектор;
- -допускается использование переносной аппаратуры ноутбук и проектор;
- -экран (стационарный или переносной напольный).
- 5 пар наушников для слабо слышащих студентов

№ ауд.	Наименование	Наименование	
101	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 2 шт., звуковая трибуна - 1 шт., экран -2 шт.	
103	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 1 шт., экран -1 шт.	
105	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 1 шт., экран -1 шт.	

#### 9. Информационное обеспечение дисциплины

- 1) программное обеспечение
- OC MS Windows (XP и выше), MS Office 2007, Mentor
- 2) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы
- 3) www. minfin.ru (сайт Министерства Финансов РФ);
- 4) www.cfin.ru (сайт, посвященный проблемам финансового и управленческого учета);
- 6)www.ipbr.ru (сайт Института Профессиональных Бухгалтеров России);
- 7) www.buh.ru (сайт по проблемам бухгалтерского учета);
- 8) www.consultant.ru (сайт разработчика справочно-правовой системы.)
- 9)Сайт библиотеки РУДН Режим доступа: http://lib.rudn.ru/ со стационарных компьютеров РУДН
  - 10)Университетская библиотека ONLINE Режим доступа: http://www.biblioclub.ru/
  - 11)Вестник РУДН Режим доступа: http://www.elibrary.ru/defaultx.asp

- 12)Полнотекстовая коллекция российских научных журналов. eLibrary.ru Режим доступа: http://elibrary.ru/defaultx.asp?
- 12)On-line доступ к журналам. Информационная база данных по всем отраслям науки и электронная доставка документов. SwetsWise. Режим доступа: https://www.swetswise.com
  - 11)Электронная библиотека диссертаций РГБ Режим доступа: http://diss.rsl.ru/

#### 10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### а) основная литература:

- 1. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / В.Э. Керимов. 10-е изд., перераб. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. 400 с.: табл., ил., схемы (Учебные издания для бакалавров). Библиогр.: с. 392-394. ISBN 978-5-394-02539-6; То же [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=389536">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=389536</a> (28.09.2018).
- 2. Друри, К. Управленческий и производственный учет: Вводный курс: учебник / К. Друри; ред. Л.В. Речицкой; пер. В.Н. Егоров. 5-е изд., перераб. и доп. Москва: Юнити-Дана, 2015. 735 с. (Зарубежный учебник). Библиогр.: с. 717-719. ISBN 5-238-00899-6; То же [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117550">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117550</a> (28.09.2018).
- 3. Сигунова, Т.А. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Т.А. Сигунова, Н.Б. Кутинова. Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. 151 с. : табл. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-4475-9296-7 ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=468251 (28.09.2018).

## б). дополнительная литература:

- 1. Николаева О.Е., Шишкова Т.Е. Классический управленческий учет. Изд.2-е М.: КРАСАНД, 2014, 400 с.
- 2. Хорнгрен Ч. Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект: Пер. с англ. / Под ред. Я. В. Соколова. М.: Финансы и статистика, 2004,2005 г.. 416 с
- 3. Управленческий учет Учебник // А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова. Под ред. А.Д. Шеремета. 4-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2011. 429 с.:
- 4. Воронова Е.Ю. Управленческий учет: учебник/ .- Москва: Юрайт, 2016. -428 с.
- 5. Ежемесячный журнал «Управленческий учет».
- 6. Апчерч А. Управленский учет: Принципы и практика. М.: Финансы и статистика, 2017, -952 с.
- 7. Волкова, О. Н.. Управленческий учет : учебник / Москва : Проспект : Велби, 2015. 467,
- 8. Ивашкевич, В. Б.. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Москва : Экономисть, 2006. 618 с

#### В). Нормативная литература:

- 9. Налоговый кодекс РФ (действующая редакция);
- 10. Федеральный закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №  $402 \Phi 3$ .

#### 11. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Методика преподавания должна обеспечить педагогические приемы, с помощью которых можно довести до студента содержание изучаемой дисциплины. Методика призвана обеспечить реализацию следующих принципов дидактики, а именно:

- научности и объективности;
- связи теории с практикой;
- систематичности и последовательности в подготовке специалистов по управленческому учету;
  - сознательности, активности и самостоятельности студентов в учебе;
  - прочности усвоения знаний;
  - доступности научных знаний;
  - единство обучения во всех формах учебного процесса.

Самостоятельная работа студентов подчинена тем же задачам обучения, что и весь учебный процесс в целом — активному, сознательному, прочному и систематическому усвоению студентами основ дисциплины и формированию у них экономического мировоззрения.

Запись лекции - также одна из форм активной самостоятельной работы студента на лекции, требующая навыков и умения кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, обобщения, формулировки. Процесс записи повышает внимание, активизирует восприятие, закрепляет в памяти усвоенный материал. Экономические дисциплины (особенно связанные с бухгалтерским учетом) имеют свою терминологию, которую хорошо и сознательно должен освоить студент, употребляя сокращения, логические схемы по ходу записи лекции.

Практические занятия по бухгалтерскому управленческому учету независимо от их тематического содержания, форм и методов проведения являются одним из критериев «практики» самостоятельной работы студента.

Учебным планом предусмотрены консультации по дисциплине. Консультации бывают групповые и индивидуальные. Групповые консультации назначаются перед итоговым испытанием, однако они могут быть и в процессе учебы по требованию группы или преподавателя. Индивидуальная консультация носит целевой характер, помимо информационного материала по дисциплине студент получает помощь по вопросам организации, методики и технике своей самостоятельной работы применительно к своим возможностям и потребностям. Консультации способствуют более глубокому и сознательному усвоению дисциплины, расширяет интерес к будущей работе.

# 12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Управленческий учет» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на страниие дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

#### Разработчик:

Зав. кафедрой бухгалтерского учета,

аудита и статистики, к.э.н., доцент

Петровская М.В.

Руководитель программы

Зав. кафедрой бухгалтерского учета,

аудита и статистики, к.э.н., доцент

Петровская М.В.

Заведующий кафедрой бухгалтерского

учета, аудита и статистики

к.э.н., доцент <u>Петровская М.В.</u>