Документ подписан простой электронной подписью Информация о вдадельце: тпформация о вдедельце. ФИО: Ястребов Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Должность: Ректор Дата подписания: 02.05. «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Уникальный программный ключ: ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a Институт мировой экономики экономического факультета (наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО) ПРОГРАММА ПРАКТИКИ Научно-исследовательская работа Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Практическая подготовка обучающихся ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Управление международным бизнесом

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

# 1. ЦЕЛЬ ПРОВЕДЕНИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ МАГИСТРОВ (НИРМ):

Целью научно-исследовательской работы магистрантов (по теме выпускной квалификационной работы) является выработка у них компетенций и навыков ведения самостоятельных научных исследований и развития способностей, связанных с решением сложных профессиональных задач в условиях инновационных процессов в области управления образовательными системами и проектами.

НИРМ выполняется магистрантом под руководством научного руководителя. Направление научно-исследовательских работ определяется в соответствии с магистерской программой и темой магистерской диссертации.

Задачами НИРМ являются:

- формирование представления о специфике научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программа «Управление международным бизнесом»;
- обеспечение становления научного мышления магистрантов, формирование у них четкого представления об основных профессиональных задачах, способах их решения, формах организации НИР;
- -обеспечение готовности к профессиональному самосовершенствованию, развитию инновационного мышления и творческого потенциала, профессионального мастерства;
- самостоятельное формулирование и решение задач, возникающих в ходе НИРМ, требующих углубленных профессиональных знаний;
- овладение навыками применения общенаучных и специальных методов исследований в соответствии с направлением магистерской программы;
- получение навыков самостоятельной научно-исследовательской деятельности;
- формирование умений представлять результаты своей работы, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения;
- развитие умений формировать базы знаний, осуществлять верификацию и структуризацию информации, осуществлять научно-исследовательскую и инновационную деятельность в целях получения нового знания, систематически применять эти знания для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций, связанных с управлением международными компаниями;
- формирование способности создавать новое знание, соотносить это знание с имеющимися отечественными и зарубежными исследованиями, использовать знание при осуществлении экспертных работ, в целях практического применения методов и теорий;
- развитие умений организовать свой научный труд, генерировать новые идеи, находить подходы к их реализации;
- формирование способности самосовершенствования, расширения границ своих научных и профессионально-практических познаний, использовать методы и средства познания, различные формы и методы обучения и самоконтроля, новые образовательные технологии для своего интеллектуального развития и повышения культурного уровня;
- овладение методами и методиками для аналитической и оценочной работы в научных исследованиях.

Руководство программы определяет специальные требования к подготовке магистров по научно-исследовательской части программы.

К числу специальных требований относится:

- выполнение заданий научного руководителя в соответствии с индивидуальным планом научно-исследовательской работы магистра на учебный год;
- участие в практической реализации научных результатов, выступление на научных конференциях и предоставление научных работ для участия в конкурсах.

Исходя из цели и задач научно-исследовательской работы, магистрант должен: *знать*:

- специфику научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программы «Управление международным бизнесом»;
- общенаучные и специальные методы исследований в соответствии с магистерской программой «Управление международным бизнесом»;
- принципы организации научно-исследовательской деятельности;
- содержание инструментальных средств исследования;
- технологию научно-исследовательской деятельности;

#### уметь:

- формулировать научную проблематику в сфере менеджмента по направлению управления международными компаниями и проектами;
- обосновывать актуальность выбранного научного направления;
- подбирать средства и методы для решения поставленных задач в научном исследовании;
- пользоваться методиками проведения научных исследований;
- реферировать и рецензировать научные публикации;
- делать обоснованные заключения по результатам проводимых исследований;
- вести научные дискуссии, не нарушая законов логики и правил аргументирования;

#### владеть:

- методами анализа и синтеза, способствующих развитию личности;
- способами обработки получаемых эмпирических данных и их интерпретацией;
- методиками организации и проведения научно-исследовательской работы по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ ПО ИТОГАМ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ МАГИСТРОВ (НИРМ)

Научно-исследовательская работа направлена на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при выполнении научно-исследовательской работы

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2. Определяет и ранжирует информацию, гребуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4. Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования; УК-1.5. Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характер на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта; УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения; УК-2.3. В рамках поставленных задач определяет

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
		имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие
		правовые нормы;
		УК-2.4. Анализирует план-график реализации
		проекта в целом и выбирает оптимальный способ
		решения поставленных задач, исходя из
		действующих правовых норм и имеющихся
		ресурсов и ограничений;
		УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта,
		корректирует план-график в соответствии с
		результатами контроля.
		УК-6.1. Контролирует количество времени,
		потраченного на конкретные виды деятельности;
		УК-6.2. Вырабатывает инструменты и методы
	Способен определять и	управления временем при выполнении конкретных
	реализовывать приоритеты	задач, проектов, целей;
УК-6	собственной деятельности и	УК-6.3. Анализирует свои ресурсы и их пределы
3 IX-U	способы ее	(личностные, ситуативные, временные и т.д.), для
	совершенствования на	
	основе самооценки	успешного выполнения поставленной задачи;
		УК-6.4. Распределяет задачи на долго-, средне- и
		краткосрочные с обоснованием актуальности и
	G Z	анализа ресурсов для их выполнения.
	Способен: искать нужные	
	источники информации и	
	данные, воспринимать,	
	анализировать, запоминать	TW4 5 1 0
		УК-7.1. Осуществляет поиск нужных источников
	использованием цифровых	информации и данных, воспринимает, анализирует,
	средств, а также с помощью	запоминает и передает информацию с
	алгоритмов при работе с	использованием цифровых средств, а также с
		помощью алгоритмов при работе с полученными из
УК-7	источников данными с	различных источников данными с целью
	целью эффективного	эффективного использования полученной
	- I	информации для решения задач;
	информации для решения	УК-7.2. Проводит оценку информации, ее
	задач; проводить оценку	достоверность, строит логические умозаключения
	информации, ее	на основании поступающих информации и данных.
	достоверность, строить	
	логические умозаключения	
	на основании поступающих	
	информации и данных	
	Способен решать	ОПК-1.1. Обладает фундаментальными знаниями в
	профессиональные задачи	области менеджмента;
	на основе знания (на	ОПК-1.2. Умеет использовать фундаментальные
	продвинутом уровне)	знания экономической, организационной и
	экономической,	управленческой теории для успешного выполнения
ОПК-1	организационной и	профессиональной деятельности;
	управленческой теории,	ОПК-1.3 Применяет инновационные подходы для
	инновационных подходов,	решения управленческих задач с учетом обобщения
	обобщения и критического	и критического анализа передовых практик
	анализа практик управления	
		ОПК-1.4. Владеет навыками обоснованного выбора

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	
		методов решения практических и	
		исследовательских задач	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационноаналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.1. Владеет современными техниками и методиками сбора данных, методами поиска, обработки, анализа и оценки информации для решения управленческих задач; ОПК-2.2. Проводит анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации;	
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно- исследовательские проекты	ОПК-5.1. Способен разработать план научного исследования в области менеджмента на основе оценки и обобщения результатов научных трудов отечественных и зарубежных ученых; ОПК-5.2. Использует современные методы, технологии и инструменты сбора информации, ее обработки и критической оценки результатов научных исследований в менеджменте; ОПК-5.3. Обладает навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам научного исследования в области менеджмента; ОПК-5.4. Участвует в реализации научноисследовательских проектов в области менеджмента и смежных отраслей.	
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	ОПК-6.1. Владеет цифровыми технологиями для успешного решения профессиональных задач ОПК-6.2. Способен работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность ОПК-6.3. Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения профессиональных задач	
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-1.1. Владеет методами анализа рыночной среды, способами оценки производственно-экономического потенциала компании и путей достижения высокой эффективности бизнессистемы ПК-1.2. Анализирует поведение экономических агентов и рынков в глобальной среде, взаимосвязи политических и экономических процессов на уровне отдельных стран и интеграционных объединений, понимает основные тенденции развития мировой экономики, особенности отдельных стран, способен анализировать инвестиционный климат в разных регионах мира с учетом политических, социальных, культурных и экономических факторов	

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	
		ПК-1.3. Анализирует существующие формы организации, функции, методы, структуры и процессы управления, разрабатывает и обосновывает предложения по их совершенствованию ПК-1.4. Проводит оценку эффективности принимаемых управленческих решений, програм проектов	
ПК-2	стратегии развития	ПК-2.1. Определяет направления развития организации: оценивает ее текущее состояние, определяет параметры будущего состояния, оценивает бизнес-возможности организации ПК-2.2. Разрабатывает стратегию управления изменениями в организации: определяет цели и задачи стратегических изменений на корпоративном и бизнес-уровне, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений, критерии оценки успеха стратегических изменений ПК-2.3. разрабатывает функциональные стратегии: в области производственной, логистической, управления персоналом, управления инновациями и маркетинговой деятельности, ПК-2.4. Разрабатывает планы реализации стратегических изменений в организации ПК-2.5. Использует современные методы управления финансами для решения стратегических задач	
ПК-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-3.1. Выполняет управленческие функции в организации, действующей в условиях глобализированной правовой, социо-культурной и экономической среды ПК-3.2. Разрабатывает организационные проекты реструктуризации деятельности компании, программы организационного развития и изменений и обеспечивает их реализацию ПК-3.3. Использует методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологии ПК-3.4. Организует деятельность творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководит ими ПК-3.5. Управляет маркетинговой деятельностью организации: планирует и контролирует ее	

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	
ПК-4	Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента	ПК-4.1. Обобщает и критически оценивает результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями ПК-4.2. Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования ПК-4.3. Разрабатывает программу проведения исследования ПК-4.4. Определяет задания для групп и отдельных исполнителей, выбирает инструментарий исследований ПК-4.5. Собирает, обрабатывает, анализирует и систематизирует информацию по теме исследования ПК-4.6. Разрабатывает модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты ПК-4.7. Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	

## 3. МЕСТО НИРМ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

НИРМ относится к блоку 2 «Практика» к обязательной части учебного плана магистерской программы.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения преддипломной практики.

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения практики

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Управленческая экономика, Методология исследования проблем управления, Теория организации управления, Моdern strategic analysis / Современный стратегический анализ, Финансы организаций, Международное и государственное регулирование бизнеса	Мodern strategic analysis / Современный стратегический анализ, Финансы организаций, Международное и государственное регулирование бизнеса, Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Management of international commercial operations / Управление международными коммерческими операциями	Мападетент об international commercial operations / Управление международными коммерческими операциями Финансовые риски и методы их хеджирования в современной экономике Международная логистика и управление цепями поставок Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Теория организации управления Развитие управленческого интеллекта Лидерство и командообразование	Развитие управленческого интеллекта Лидерство и командообразование Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-7	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с	Инструментальные средства бизнес-аналитики Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики	Инструментальные средства бизнес-аналитики Менеджмент в эпоху цифровой трансформации

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	Стратегия цифровой трансформации бизнеса	экономики Стратегия цифровой трансформации бизнеса Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	Теория организации управления Управленческая экономика Management of international commercial operations / Управление международными коммерческими операциями Финансы организаций Управление международным маркетингом	Мападетен of international commercial operations / Управление международными коммерческими операциями Финансы организаций Управление международным маркетингом Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и	Modern strategic analysis / Современный стратегический анализ, Финансы организаций Креативность и инновации в международном предпринимательстве	Моdern strategic analysis / Современный стратегический анализ, Финансы организаций Креативность и инновации в международном предпринимательстве Преддипломная практика Подготовка к сдаче и

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	исследовательских задач		сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	Методология исследования проблем управления Global economic space of modern management / Глобальное экономическое пространство современного менеджмента	Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	Финансовые риски и методы их хеджирования в современной экономике	Финансовые риски и методы их хеджирования в современной экономике Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	Финансовые риски и методы их хеджирования в современной экономике Международная торговля Инструментальные средства бизнесаналитики Международное и государственное регулирование бизнеса	Финансовые риски и методы их хеджирования в современной экономике Инструментальные средства бизнесаналитики Международное и государственное регулирование бизнеса Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-2	Способность разрабатывать стратегии развития организаций и их отдельных подразделений	Управление международной компанией Мападетент of international commercial operations / Управление международными коммерческими операциями Управление международным маркетингом Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики Стратегия цифровой трансформации бизнеса Международная логистика и управление цепями поставок	квалификационной работы Управление международной компанией Management of international commercial operations / Управление международными коммерческими операциями Управление международным маркетингом Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики Стратегия цифровой трансформации бизнеса Международная логистика и управление цепями поставок Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Global economic space of modern management / Глобальное экономическое пространство современного менеджмента Управление международной компанией Международные бизнескоммуникации Креативность и инновации в международном предпринимательстве	Управление международной компанией Международные бизнескоммуникации Креативность и инновации в международном предпринимательстве Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики Стратегия цифровой трансформации бизнеса Управление персоналом

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Лидерство и командообразование Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики Стратегия цифровой трансформации бизнеса Управление персоналом в международной компании Международное и государственное регулирование бизнеса	в международной компании Международное и государственное регулирование бизнеса Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-4	Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента	Развитие управленческого интеллекта Инструментальные средства бизнесаналитики	Развитие управленческого интеллекта Инструментальные средства бизнес- аналитики Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

<sup>\* -</sup> заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

## 4. ОБЪЕМ НИРМ

Общая трудоемкость НИРМ составляет 27 зачетных единиц (972 ак.часа). Научно-исследовательская работа завершается аттестацией в форме зачета с оценкой.

# 5. СОДЕРЖАНИЕ НИРМ

Таблица 5.1. Содержание НИРМ (1 семестр)

Наименование раздела	Содержание раздела (темы, виды	Трудоемкость,
практики	практической деятельности)	ак.ч.
	Изучение методов и методик НИР	60
Раздел 1. Определение направления научных	Ознакомление с перечнем наиболее актуальных и приоритетных тем НИР	40
исследований	Обоснование актуальности выбранного направления НИР	30

Наименование раздела	Содержание раздела (темы, виды	Трудоемкость,
практики	практической деятельности)	ак.ч.
Раздел 2. Составление плана НИР по выбранной теме	Обоснование темы НИР	40
	Формулировка цели и задач НИРМ	40
	Определение объекта и предмета НИРМ	30
	Составление плана НИР	66
Оформление отчета по практике		9
Подготовка к защите и защита отчета по практике		9
	ВСЕГО:	324

Таблица 5.2. Содержание НИРМ (2 семестр)

Наименование раздела	Содержание раздела (темы, виды	Трудоемкость,
практики	практической деятельности)	ак.ч.
Раздел 1. Составление библиографии по теме ВКР магистра	Изучение возможностей библиотеки РУДН	20
	Составление картотеки литературных источников по выбранной теме (не менее 50 источников)	40
	Работа в библиографическом отделе университета, РГБ	40
	Работа с электронными базами библиотеки РУДН	40
Раздел 2. Изучение литературы и ее анализ применительно к теме исследования	Изучение монографий, авторефераты диссертаций, диссертаций, статей в сборниках научных трудов, статей в научных журналах и прочее	80
	Критический анализ изученных литературных источников, существующих подходов, теорий и концепций по выбранной теме НИРМ	86
Оформление отчета по практике		9
Подготовка к защите и защита отчета по практике		9
	324	

Таблица 5.3. Содержание НИРМ (3 семестр)

Наименование раздела	Содержание раздела (темы, виды	Трудоемкость,
практики	практической деятельности)	ак.ч.
Раздел 1. Утверждение темы научного исследования магистранта в рамках ВКР	Уточнение темы научного исследования магистранта в рамках ВКР	10
	Корректировка плана научного исследования магистранта в рамках ВКР	10
	Утверждение темы ВКР магистра	10
	Подготовка 1-й главы ВКР магистра	50
Раздел 2. Аналитическая работа по теме НИРМ	Разработка методологии сбора данных, методов обработки результатов	46
	Организация и проведение исследования по проблеме, сбор эмпирических данных и их интерпретация: выполнение организационно-управленческих заданий, посещение организаций, мастер-классов и т.д.	90
	Сбор фактического материала для	90

Наименование раздела	Содержание раздела (темы, виды	Трудоемкость,
практики	практической деятельности)	ак.ч.
	магистерской диссертации. Оценка	
	достоверности и достаточности фактического	
	материала	
Оформление отчета по практике		9
Подготовка к защите и защита отчета по практике		9
	ВСЕГО:	324

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НИРМ

Необходимо использование компьютерной техники и мультимедийного оборудования, программного обеспечения - Windows XP/Vista/7, Acrobat Reader, Microsoft Office

## 7. СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ НИРМ

НИРМ проводится в структурных подразделениях РУДН.

Сроки проведения НИРМ соответствуют периоду, указанному в календарном учебном графике ОП ВО.

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НИРМ

Основная литература:

- 1. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. 3-е издание, перераб. М : КНОРУС, 2023. 442 с. ISBN: 978-5-406-10639-6. URL: https://book.ru/book/945706
- 2. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. 2-е издание, перераб. М: КНОРУС, 2013, 2016. 440 с.
- http://lib.rudn.ru/MegaPro2/Web/SearchResult/ToPage/1
- 3. Сейфуллаева М.Э. Международный менеджмент: учебное пособие. М.: КНОРУС, 2016.
- 4. Международный менеджмент : учебник / Е. П. Темнышова [и др.]. М.: Юрайт, 2022. 456 с. ISBN 978-5-9916-2424-4. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/508942">https://urait.ru/bcode/508942</a>

#### Дополнительная литература:

- 1. Белорусов А.С. Международный менеджмент: Учебник. М.: Экономисть, 2007.
- 2. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. М.: Экономисть, 2014.
- 3. Володько В.Ф. Международный менеджмент. М.: Амалфел, 2009
- 4. Галпин Т. Дж., Хэндон М. Полное руководство по слияниям и поглощениям компаний: Пер. с англ. М.: Изд. дом «Вильямс», 2005.
- 5. Гаррет Б., Дюссож П. Стратегические альянсы: Пер. с фр. М.: ИНФРА-М, 2002.
- 6. Герчикова И.Н. Менеджмент: учебник 4-е изд., перераб. и доп. М.: Юнити-Дана, 2015.
- 7. Гриффин Р., Пастей М. Международный бизнес: 4-е изд. / Пер. с англ. под ред. А.Г.Медведева. СПб.: Питер, 2006.
- 8. Конина Н. Ю. Менеджмент в международных компаниях. Как побеждать в конкурентной борьбе.- М.: ТК Велби, 2008
- 9. Кратко И.Г. Международное предпринимательство: Учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2001.
- 10. Кузьмина Т.И. Международный менеджмент. Управление в международных

- компаниях: Учебник. М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2004.
- 11. Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. М.: ИНФРА-М, 2019.
- 12. Минцберг Г. Структура в кулаке: создание эффективной организации / Пер. с англ. Под ред. Ю.Н.Каптуревского. СПб: Питер, 2011.
- 13. Мировая экономика и международный бизнес: Учебник/ Под общ. ред. В.В.Полякова, Р.К.Щенина. М.: КНОРУС, 2016.
- 14. Пивоваров С.Э., Максимцев И.А., Тарасевич Л.С. Международный менеджмент: учебник. 5-е изд. СПб.: Питер, 2013.
- 15. Управление международной компанией: учеб. пособие/ Под ред. В.И.Королева. М.: Экономистъ, 2005.
- 16. Шевченко Б.И. Международный менеджмент. Управление международной компанией. М.: РГГУ, 2010
- 17. *Шимко, П. Д.* Экономика транснациональной компании : учебник и практикум для вузов 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 339 с. ISBN 978-5-534-01335-1. —— URL: <a href="https://urait.ru/bcode/489577">https://urait.ru/bcode/489577</a>
- 18. Черенков В.И. Международный маркетинг-менеджмент. Курс лекций с пакетом учебно-методической поддержки- М.: Феникс, 2007

### Литература на английском языке

- 1. Galpin T.J., Herndon M. The Complete Guide to Mergers and Acquisitions: Process Tools to Support M&A Integration at Every Level. Jossey-Bass, 2007.
- 2. Deresky H. International Management: Managing Across Borders and Cultures (6<sup>th</sup> Edition), Prentice Hall, 2007.
- 3. Dyer J.H., Kale P. and Singh H. How To Make Strategic Alliances Work, MIT Sloan Management Review Vol. 42, 2001.
- 4. Peter F. Drucker. Management Challenges for the 21 centery. Butterworth-Heinemann, 2007
- 5. Peter F. Drucker. The Essential Drucker. The pre-eliment management thinker of our time// Harvard Business School, 2001
- 6. International Management: Culture, Strategy and Behavior /R.Hodgetts, F.Luthans, J.Doh. McGraw-Hill, 2005.
- 7. Keegan W., Green M. Global Marketing (9th Edition), Prentice-Hall, 2017.
- 8. Stonehouse G. Global and Transnational Business: Strategy and Management. Second Edition. Wiley, 2004.
- 9. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2023
- 10. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2022
- 11. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2021
- 12. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2020
- 13. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2019
- 14. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2018
- 15. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2017

#### Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН <a href="http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web">http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web</a>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
  - ЭБС Юрайт <a href="http://www.biblio-online.ru">http://www.biblio-online.ru</a>
  - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - ЭБС «Лань» <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a>
  - ЭБС «Троицкий мост»

- 2. Базы данных и поисковые системы:
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
  - поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
  - поисковая система Google https://www.google.ru/

## 9. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ИТОГАМ выполнения нирм

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам выполнения НИРМ представлены в Приложении к настоящей Программе.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН (положения/порядка).

#### РАЗРАБОТЧИК:

проф., д.э.н., профессор кафедры менеджмента

И.Г. Владимир
В.С. Ефремов И.Г. Владимирова

#### РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

проф., д.э.н., зав. каф. менеджмента