

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при  
Федеральном государственном автономном  
образовательном учреждении высшего  
образования «Российский университет дружбы  
народов имени Патриса Лумумбы»  
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6)

### **ОТЗЫВ**

**Официального оппонента доктора экономических наук, профессора  
Хмелевой Галины Анатольевны на диссертационную работу Ли На  
«Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с  
развивающимися рынками (на примере Китая)», представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.5 Мировая экономика**

#### **Актуальность темы исследования**

Тема диссертационной работы Ли На является актуальной для стран с развивающимися рынками по целому ряду причин. Во-первых, аутсорсинг позволяет снизить производственные издержки, связанные с адаптацией специфической фармацевтической продукции к локальному рынку. Во-вторых, развивающиеся рынки демонстрируют быстрый рост спроса на фармацевтические продукты, что требует увеличения производственных мощностей и ускорения выхода на рынок. Аутсорсинг способствует более быстрой адаптации к изменяющимся условиям на этих рынках и позволяет использовать новые экономические возможности этих рынков, связанные с ростом. В-третьих, аутсорсинг позволяет не только сфокусироваться на ключевых компетенциях фармацевтической компании, связанных с созданием новых лекарств, передавая менее критичные функции сторонним организациям, но и развивать их за счет доступа к передовым методам и оборудованию. В-четвертых, аутсорсинг позволяет решить еще одну чувствительную проблему для фармацевтической компании, связанную с регуляторными особенностями целевых стран. Еще одной, возможно, наиболее важной, причиной исследования фармацевтического аутсорсинга

является социальной, поскольку сотрудничество с местными компаниями позволяет улучшить доступность лекарств и способствует созданию новых рабочих мест.

Китай играет особую роль на многих рынках, включая фармацевтический. В последние десятилетия китайские компании заняли прочное место в числе важнейших поставщиков широкого перечня продукции и услуг для фармацевтических ТНК на условиях аутсорсинга.

Таким образом, диссертационное исследование Ли На представляется актуальным и своевременным. В работе подробно исследовано участие Китая на мировом фармацевтическом рынке, изучены факторы, направленные на расширение китайского представительства в глобальных цепочках создания стоимости фармацевтической продукции.

#### **Достоверность и новизна результатов диссертации**

В диссертационном исследовании автором проанализированы фрагментация, трансформация и выявлены роль стран с развивающимися рынками в развитии фармацевтической отрасли, особенности и даны рекомендации по реализации возможностей встраивания китайских компаний в глобальные фармацевтические цепочки. Выводы автора логически последовательны, грамотно сформулированы и аргументированы.

Достоверность научных положений и выводов диссертации Ли На определяется использованием: результатов исследований российских, зарубежных ученых по вопросам деятельности ТНК по созданию международного производства и формированию региональных и глобальных цепочек стоимости, включая фармацевтическую отрасль; базы данных и аналитической платформы для изучения макроэкономических процессов и индустриализации Wind; годовые отчеты китайских компаний; данные официальных государственных органов Китая (Национальное статистическое бюро Китая, Министерство торговли Китая, Министерство торговли Китая); справочные издания международных организаций: Всемирного банка, Конференции ООН по торговле и развитию; информация управления по

контролю качества пищевых продуктов и лекарственных средств США (FDA); материалы ряда ведущих консультационных компаний в области фармацевтического рынка, а также определяется публикацией в российских и зарубежных журналах и практической апробацией результатов на научно-практических конференциях.

В диссертационном исследовании Ли На содержатся все необходимые для квалификационной работы данного уровня элементы научной новизны. Научная новизна заключается в оценке влияния и определении перспектив укрепления роли Китая в международной кооперации фармацевтических предприятий:

1. Проведено обобщение терминологического аппарата, объясняющего рассредоточение производственных процессов за пределами национальных границ. Выявлено, что аутсорсинг и офшоринг являются ключевыми стратегиями международной фрагментации фармацевтического производства. Автором обосновано, что основным источником развития аутсорсинга на современном этапе развития фармацевтического рынка является не только многостадийность, но и многомерность цепочки создания стоимости фармацевтической продукции.
2. Заслуживает внимания авторская систематизация компаний-аутсорсеров, позволяющая детально соотнести профилизацию таких компаний со стадиями цепочки создания стоимости фармацевтической продукции и сегментами рынка фармацевтического аутсорсинга.
3. Выявлено превышение темпов роста фармацевтической отрасли ряда развивающихся стран (Китай, Индия, Бразилия) по сравнению с развитыми. Интерес представляют авторские выводы о связи устойчивого развития фармацевтической отрасли с интенсивностью инвестиций в НИОКР, составляющих существенно значимую долю по сравнению с другими отраслями.
4. Обобщение значительного массива статистического и фактологического материала в сфере фармацевтических НИОКР позволило

автору выделить характерные черты развития фармацевтического аутсорсинга в странах развивающегося рынка, логично связав их со стадиями фармацевтической цепочки создания стоимости. Относительно невысокие затраты, накопленный опыт и компетенции позволяют Китаю и Индии выступать привлекательными странами для аутсорсинга от крупных фармацевтических компаний.

5. Автор приводит убедительные аргументы в пользу обоснования присутствия китайских специализированных компаний во всех сегментах создания стоимости фармацевтической продукции и дает характеристику современных черт китайских фармацевтических аутсорсеров: динамичный рост, масштабное сотрудничество с крупнейшими мировыми производителями, доминирование государственных компаний, высокая концентрация контрактных исследовательских организаций.

6. Остающиеся низкими удельные затраты на рабочую силу при высоких компетенциях, государственная поддержка, трансграничная интеграция и развитая инфраструктура формируют базу конкурентных преимуществ китайских компаний на мировом фармацевтическом рынке. На основе тщательного анализа автору удалось подчеркнуть сильные стороны китайского фармацевтического рынка и слабые стороны фармацевтического аутсорсинга, предложить рекомендации по укреплению позиций китайских фармацевтических компаний на мировом рынке.

Во введении Ли На обосновывает актуальность темы, обозначает цель, задачи, объект и предмет исследования. Также во введении сформулированы ключевые положения и пункты научной новизны исследования. Первая глава диссертационного исследования посвящена теоретическим и практическим аспектам аутсорсинга, раскрывает проблему фрагментации фармацевтического рынка (стр. 18-64). Вторая глава диссертации посвящена исследованию современных процессов трансформации фармацевтического рынка и выявлению роли развивающихся стран (стр. 65-107). Интерес представляет третья глава, в которой рассмотрены китайские компании на

рынках фармацевтического аутсорсинга. На основе проведенного анализа автором выявляются преимущества и недостатки китайского рынка для размещения отдельных стадий производственной цепочки фармацевтической продукции (стр. 108-158). В заключении диссертации автор представил основные результаты и выводы исследования.

### **Ценность для науки и практики результатов работы**

Значение полученных результатов для теории заключается в обобщении терминологического аппарата в такой специфической сфере как фармацевтический аутсорсинг, систематизации данных, позволивших выделить аутсорсинг и офшоринг в качестве основных стратегий фармацевтического рынка, способствующих вовлечению развивающихся стран в глобальные цепочки создания стоимости фармацевтической продукции и формированию в центрах инновационной экономики на базе фармацевтической отрасли. Полученные в ходе исследования результаты расширяют научное представление о современных процессах в мировой экономике и изменении роли развивающихся стран.

Практическая значимость представленных в диссертационной работе выводов и рекомендаций состоит в возможности их использования в деятельности соответствующих организаций и ведомств Китая для реализации новых возможностей развития фармацевтической отрасли. Кроме того, полученные в работе результаты могут быть учтены и использованы представителями фармацевтического бизнеса при сотрудничестве с зарубежными фармацевтическими компаниями. Результаты исследования также могут представлять интерес для российских профильных ведомств при разработке мер по стимулированию развития фармацевтической отрасли, а также российского бизнеса, заинтересованного в сотрудничестве с китайскими фармацевтическими компаниями.

Отдельные материалы диссертационной работы могут быть использованы другими исследователями в научной работе и в учебном процессе в части разработки материалов для студентов по дисциплинам

“Мировая экономика”, “Экономика отрасли”, “Экономика предприятия” и других дисциплин, посвященных изучению экономики Китая и вопросов построения международных экономических отношений.

#### **Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати**

По теме диссертации опубликовано 4 научных статьи, общим объемом 1,53 п.л., из них 2 публикации проиндексированы в международной наукометрической базе Scopus, 2 работы в рецензируемых журналах, входящих в Перечень ВАК / РУДН. Публикации автора отражают основные положения диссертационного исследования.

#### **Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации**

Автореферат диссертационного исследования правильно и логично отражает его содержание, актуальность темы и значимость результатов, содержит основные положения и выводы.

#### **Замечания и дискуссионные моменты по работе**

1. Исследуя мотивацию ТНК в реализации стратегии аутсорсинга, автор в качестве основной цели упоминает снижение затрат (стр. 28), защиту перед настоящими и потенциальными кризисами (стр. 56), улучшение качества и сокращение сроков выхода на рынок (стр.77). Учитывая выводы автора об укреплении позиций китайских компаний на мировом фармацевтическом рынке в связи с аутсорсингом, какие стратегические цели достигают ТНК или такая стратегия является все же для них провальной в долгосрочной перспективе?

2. Работа значительно бы выиграла, если автор рассмотрел более подробно теоретические и практические аспекты рисков фармацевтического аутсорсинга стран с развивающимися рынками в целом или Китая отдельно, развивая сложившиеся научные взгляды. Неоднократно упоминая риски фармацевтических компаний (стр. 13, 30, 31, 53, 57, 62), автор не подкрепляет

в достаточной степени свои выводы статистическими и фактологическими данными.

3. Автор подробно рассматривает инновации, инвестиции в НИОКР, отмечает их значимую роль и специфику высокой доли в фармацевтической отрасли. В связи с возрастающим значением роли компаний фармацевтической отрасли стран с развивающимися рынками автору следовало рассмотреть перспективы реализации модели равноправных партнерств между компаниями из развивающихся стран и компаний Big Pharma, где каждая сторона вносит уникальные компетенции и знания в создание инновационных медицинских препаратов.

4. В работе следовало бы более подробно раскрыть и обосновать рекомендации для долгосрочного развития и углубления интеграции китайских компаний фармсектора в систему международной фрагментации фармацевтического производства с оценкой потенциального экономического эффекта.

Высказанные замечания и дискуссионные моменты в целом не влияют на общую положительную оценку диссертации.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Диссертационное исследование Ли На является законченной научно-квалификационной работой, а её содержание соответствует требованиям следующих пунктов паспорта научной специальности 5.2.5 Мировая экономика: П. 5. Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура; П. 12. Международный бизнес. Деятельность транснациональных компаний реального и финансового сектора; П. 13. Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты).

Представленная работа на тему «Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)»

соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Ли На, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями; региональная экономика), главный научный сотрудник Центра изучения стран Азии, Африки и Латинской Америки ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет» (СГЭУ)

Хмелева Галина  
Анатольевна

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный экономический университет»  
Адрес: Российская Федерация, 443090, г. Самара, ул. Советской Армии, 141.  
Тел.: 8(846) 933-87-15; E-mail: [caalas@sseu.ru](mailto:caalas@sseu.ru)



Подпись	<i>Г. А. Хмелева</i>	_____
		заверяю
Департамент управления делами и кадров	<i>Виниф</i>	_____
« 22 »	11	2024 г.