

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента доктора фармацевтических наук, профессора, профессора кафедры организации и экономики фармации Института фармации им. А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет)

Глембоцкой Галины Тихоновны

на диссертационную работу Родионова Евгения Олеговича на тему:  
«Разработка научно-методических и организационных основ обеспечения лекарственными средствами и медицинскими изделиями военных санаторно-курортных организаций», представленную к защите на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в постоянно действующий диссертационный совет ПДС 0300.020 Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» (РУДН)

### **Актуальность темы**

Современные реалии резко обострившейся международной обстановки выдвигают перед Вооруженными Силами России новые задачи по защите интересов страны, полноценное обеспечение которых связано с высоким риском для жизни и здоровья военных. В период проведения специальной военной операции многократно возрастает потребность в оперативной и высококачественной реабилитации российских военнослужащих, состояние здоровья которых требует пребывания в санаторно-курортных организациях с оказанием специализированной, в т.ч. высокотехнологичной медицинской помощи. Выполнение государственных гарантий по эффективному восстановлению здоровья военнослужащих и приравненных к ним категорий граждан в значительной степени зависит от качества принимаемых управленческих решений по рациональному распределению ресурсов медицинского имущества в военном здравоохранении.

Вместе с тем, несмотря на достаточно глубокие исследования по совершенствованию методических, организационных и нормативно-правовых основ управления в области медицинского снабжения войск (сил), проведенные в последнее десятилетие (Горячев А.Б., Голубенко Р.А. и др.), результаты которых способствовали приведению в соответствие уровня и объемов потребления лекарственных средств с имеющимися ресурсами и предъявляемыми современными требованиями, до настоящего времени не был разработан и апробирован комплексный подход к модернизации системы лекарственного обеспечения военных санаторно-курортных организаций.

Исходя из выше изложенного, тема диссертационного исследования Родионова Евгения Олеговича является крайне актуальной, а проведенные им исследования своевременны и востребованы.

С позиции теоретической и практической значимости темы исследования соискателем была сформулирована цель и определены задачи, раскрывающие логику диссертационной работы.

## **Научная новизна исследования и достоверность полученных результатов**

**Научная новизна** заключается в том, что впервые в целях модернизации сложившейся системы обеспечения военных санаторно-курортных организаций лекарственными средствами и медицинскими изделиями на основе принципов системного анализа и проектного управления разработана концептуальная модель исследуемой системы, с учетом результатов экспертной оценки смоделированных вариантов ее функционирования в пяти различных экстремальных ситуациях выявлены наиболее уязвимые элементы, требующие принятия организационных управленческих решений. В процессе обоснования рациональных решений предложен новый порядок лекарственного обеспечения и сформирована структура новых норм снабжения медицинским имуществом военных здравниц. Обосновано предложение по оперативному корректированию ассортимента лекарственных средств и медицинских изделий с целью предотвращения их дефицита на основе учета влияния 14-ти основных факторов внешней и внутренней среды. Основываясь на принципах теории ограничений, разработана авторская методика принятия решений о включении медицинских изделий в нормы снабжения медицинским имуществом военных санаториев, предусматривающая процесс их отбора на основе предложенных критериев оценки. Разработана авторская методика по определению номенклатуры лекарственных средств и расчету количественных показателей их отбора для проведения медицинской и медико-психологической реабилитации, основанная на использовании предложенного математического аппарата расчета необходимого объема фармакотерапии, исходя из частоты встречаемости нозологий заболеваний и частоты назначений лекарственных препаратов. На основе проведенного структурно-функционального анализа деятельности фармацевтических подразделений военных санаторно-курортных организаций предложены пути совершенствования их деятельности, включающие обоснование актуальной организационной структуры, повышение эффективности стандартизации и совершенствование системы стимулирования фармацевтических работников. Для решения научной задачи по разработке системы персонификации лекарственного обеспечения военнослужащих в звене «военно-медицинская организация – военная санаторно-курортная организация» предложен механизм маршрутизации и преемственности фармакотерапии путем интеграции данных о лекарственной терапии в медицинские книжки военнослужащих. Обоснован принцип передачи информации о фактически назначенных и полученных пациентом лекарственных препаратах и предложена форма представления этих данных. Разработан новый алгоритм расчета обеспеченности санаторно-курортных организаций лекарственными средствами и медицинскими изделиями, включающий принцип передачи отчетно-заявочной документации, математический аппарат для расчета показателей и обработки информации с целью осуществления мониторинга. Разработана авторская методика по определению потребности в лекарственных препаратах в экстремальных ситуациях, включающая алгоритм и математический аппарат исследования. На основе результатов проведенного фармакоэкономического анализа влияния на бюджет Министерства обороны РФ доказано, что включение фармакотерапии в индивидуальную программу медико-психологической реабилитации пациентов военных санаторно-курортных организаций имеет

существенный положительный эффект и позволяет сократить расходы военного ведомства. Разработана концепция развития системы обеспечения лекарственными средствами и медицинскими изделиями, предусматривающая пути повышения доступности и качества медицинской реабилитации военнослужащих за счет внедрения предложенных решений в практическую деятельность органов военного управления и военных санаторно-курортных организаций.

**Достоверность** полученных результатов обеспечена соответствием дизайна и программы поставленным задачам, достаточным количеством объектов исследования, репрезентативными выборками и применением современных научных методов сбора и обработки информации. Решение целевых задач было осуществлено на основе современных методологических подходов с использованием релевантных общенаучных и специальных методов исследования, в числе которых системный анализ, историко-сравнительный, социологический, контент-анализ, метод экспертных оценок, моделирование, фармакоэкономический анализ и др.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа Родионова Е.О. изложена на 364 страницах машинописного текста, имеет классическую структуру и включает в себя введение, 7 глав, общие выводы, список литературы, состоящий из 265 источников, 28 из которых на иностранных языках, и 16 приложений. Облегчению восприятия текста семи глав способствуют 34 таблицы и 72 рисунка.

*Введение* написано по стандартной форме и содержит все необходимые разделы.

*В главе 1* в итоге информационно-аналитического обобщения отечественных и зарубежных научных литературных источников по теме исследования автором сделано научно-обоснованное заключение о необходимости модернизации системы обеспечения военных санаторно-курортных организаций лекарственными средствами и медицинскими изделиями, а также определена направленность формирования методологии собственного исследования. Представленный в данной главе довольно содержательный литературный обзор вполне может быть использован при обучении студентов, ординаторов и аспирантов по тематике, связанной с основами обеспечения медицинским имуществом войск (сил), организацией в военных здравницах санаторно-курортного лечения и реабилитации.

*В главе 2* сформирована методология диссертационного исследования, раскрываются принципы и используемые подходы, схематически изображен дизайн исследования, приводятся результаты анализа действующих нормативных и правовых актов, регламентирующих деятельность военных санаторно-курортных организаций по обеспечению лекарственными средствами и медицинскими изделиями, сформирован необходимый понятийный аппарат. Также дается обоснование выбора методов исследования, выборки и способов обработки первичной информации. Представлены методики и алгоритмы проведения основных фрагментов исследования, принципы разработки авторских методик исследования.

*В главе 3* с использованием методологии системного анализа выполнен структурно-функциональный анализ деятельности исследуемого профиля

организаций Минобороны России, довольно подробно раскрыт сложившийся порядок снабжения медицинским имуществом, проведен социологический опрос их персонала и пациентов, в результате чего диссертантом сформирована модель функционирования системы обеспечения военных санаторно-курортных организаций лекарственными средствами и медицинскими изделиями. Структурированы имеющие место наиболее существенные проблемные вопросы в сложившейся системе и сформулировано экспертное мнение о путях их решения. В целях модернизации системы нормирования в соответствии с принципами проектного управления автором был инициирован и впервые реализован новый проект.

*В главе 4* представлены научно обоснованные и достаточно аргументированные результаты разработки порядка обеспечения, структура и содержание новых норм снабжения медицинским имуществом военных санаторно-курортных организаций, утвержденные в последующем нормативным документом.

*В главе 5* представлен алгоритм разработки и согласования правовых документов по нормированию лекарственных средств и медицинских изделий и внесены предложения по оптимизации организационной структуры путем включения в штат военных санаториев центрального подчинения отделения медицинского снабжения. Основываясь на принципах системы менеджмента качества лекарственных средств, для военных здравниц России разработан алгоритм стандартизации фармацевтической деятельности, предусматривающий поэтапное выполнение необходимых мероприятий, в соответствии с предложенным автором типовым перечнем и формуляром стандартной операционной процедуры. Научно обоснованы и разработаны дополнения к действующей системе стимулирования фармацевтического персонала военно-медицинских организаций с использованием принципов системы безошибочного труда.

*В главе 6* по результатам исследования организационных аспектов управления ресурсами медицинского имущества внесены предложения, направленные на обеспечение преимущества лекарственного обеспечения военнослужащих в военно-медицинских и санаторно-курортных организациях (подразделениях) Минобороны России на разных уровнях военного здравоохранения.

*В главе 7* изложены результаты проведенной фармакоэкономической оценки эффективности применения предложенных диссертантом инновационных подходов к лекарственному обеспечению пациентов военных здравниц методом анализа влияния на бюджет. Доказано, что включение рациональной фармакотерапии в индивидуальную программу медико-психологической реабилитации военнослужащих позволяет значительно сократить расходы военного ведомства.

Итогом данной главы является обобщение полученных на предыдущих этапах исследования результатов, что нашло свое отражение в разработанной Концепции развития системы обеспечения военных санаторно-курортных организаций лекарственными средствами и медицинскими изделиями, предусматривающей пути повышения доступности и качества медицинской помощи военнослужащим.

Таким образом, в процессе диссертационного исследования в соответствии с поставленной целью и составленной программой Родионовым Е.О. были

реализованы основные этапы последовательного решения проблемы рационального использования ресурсов медицинского имущества военными здравницами при выполнении мероприятий по санаторно-курортному лечению, медицинской и медико-психологической реабилитации. Достижение поставленной цели доказано в процессе решения девяти целевых задач.

Общие выводы отражают результаты проведенного исследования и соответствуют поставленным задачам.

### **Ценность результатов диссертационного исследования для науки и практики**

**Теоретическая значимость работы** заключается в том, что реализация диссертантом комплексного подхода к модернизации системы обеспечения военных санаторно-курортных организаций лекарственными средствами и медицинскими изделиями позволила получить новые научные результаты и создать методологическую основу для последующих перспективных научных разработок в области совершенствования систем лекарственного обеспечения организаций на всех уровнях иерархии различных ведомств. Заложенные в разработанной концепции развития системы обеспечения военных санаторно-курортных организаций лекарственными средствами и медицинскими изделиями пути совершенствования имеют перспективную направленность. Созданные в процессе исследования авторские методики и их практическая реализация способствовали тому, что впервые в нормы снабжения медицинским имуществом военных санаторно-курортных организаций были включены лекарственные средства.

Следует отметить **высокую практическую значимость** выполненного диссертантом исследования, результаты которого получили широкое внедрение на всех уровнях иерархии, включая Главное военно-медицинское управление Министерства обороны РФ и 51 военную санаторно-курортную организацию, о чем свидетельствуют соответствующие акты внедрения.

Отдельные положения исследования легли в основу научно-исследовательских работ, в т.ч.: «Обоснование норм снабжения медицинским имуществом санаторно-курортных организаций Министерства обороны Российской Федерации, шифр Терренкур», «Обоснование научно-методических подходов к нормированию медицинского имущества для санаторно-курортного лечения и оказания медицинской помощи детям в санаторно-курортных организациях Министерства обороны Российской Федерации, шифр Терренкур-Д».

### **Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати**

**Публикации.** По материалам диссертации опубликовано 49 печатных работ, в том числе 9 в журналах, индексируемых в международных базах цитирования (Scopus, Web of Science), 1 в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК/МБЦ, 15 в изданиях, входящих в Перечень РУДН/ВАК, 1 учебное пособие.

### **Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации**

**Автореферат** в полной мере отражает основное содержание диссертационной работы и раскрывает ее основные положения. Научные положения и полученные

результаты соответствуют паспорту специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, а именно пунктам 1, 2, 3, 7, 9, 13, 15.

### **Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации**

Диссертационная работа Родионова Е.О. выполнена на высоком научно-методическом уровне, имеет логически выстроенную структуру, написана профессионально грамотным языком и в целом заслуживает положительной оценки.

Оценивая в целом положительно данное диссертационное исследование, в процессе рецензирования возникли следующие замечания, рекомендации и вопросы уточняющего характера:

1. Считаю целесообразным предложить, чтобы число целевых задач и общих выводов по их решению было одинаковым.
2. В тексте диссертационной работы и автореферата указано, что для решения отдельных задач были разработаны и внедрены авторские методы исследования, в т.ч. метод точечно-функционального нормирования, метод определения вероятностного показателя потребности в лекарственных средствах для оказания медицинской помощи пациентам с малоизученным заболеванием и др. Хотелось бы уточнить, диссертант считает их методами или методиками.
3. Во Введении в разделе «Научная новизна исследования» в самом первом пункте Вы пишете, что в результате проведения исследования были впервые выявлены основные 14 факторов внешней и внутренней среды, влияющие на процессы обеспечения военных санаторно-курортных организаций лекарственными средствами и медицинскими изделиями. Уточните и поясните, пожалуйста, эти факторы действительно впервые Вами выявлены или впервые сформирован их состав и доказано их влияние.
4. Учитывая довольно большой объем диссертационной работы, считаем, что в главе 4 излишне подробно изложен анализ номенклатуры современных медицинских приборов, аппаратов и оборудования для санаторно-курортного лечения, медицинской и медико-психологической реабилитации пациентов в военных здравницах, что вполне можно было сократить без ущерба ее содержанию.
5. В работе имеют место отдельные опечатки (в т.ч. Рис.12 стр.86 и др.).
6. Кратко обоснуйте, пожалуйста, разработанная Вами методологическая основа решения проблемы совершенствования системы лекарственного обеспечения военных санаторно-курортных организаций лекарственными средствами и медицинскими изделиями может ли быть использована в научных или практических целях при проведении исследований, объектами которых могут быть организации других ведомств.

Вышеназванные замечания и рекомендации не носят принципиального характера и не снижают общую положительную оценку диссертационной работы Родионова Е.О.

## Заключение

Диссертационное исследование Родионова Евгения Олеговича «Разработка научно-методических и организационных основ обеспечения лекарственными средствами и медицинскими изделиями военных санаторно-курортных организаций» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной проблемы рационального использования ресурсов медицинского имущества в военном здравоохранении при выполнении мероприятий по санаторно-курортному лечению, организованному отдыху, медицинской и медико-психологической реабилитации, что имеет важное значение для повышения качества и объема медицинской помощи и соблюдения государственных гарантий военнослужащим.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п.2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного Ученым советом РУДН протокол № 12 от 23.09.2019 г., а ее автор, **Родионов Евгений Олегович**, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

### Официальный оппонент:

Глембоцкая Галина Тихоновна

доктор фармацевтических наук (15.00.01 «Технология лекарств и организация фармацевтического дела»), профессор, профессор кафедры организации и экономики фармации Института фармации им. А.П. Нелюбина, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет)

Почтовый адрес:

119991, Москва, ул. Трубецкая, д.8, стр. 2

телефон: +8 (499) 749-79-31.

e-mail: glembotskaya\_g\_t@staff.sechenov.ru

«07» декабря 2022 г.

Подпись профессора Глембоцкой Г.Т.

Удостоверяю:

