

**Диссертационный совет ПДС 06.00.003, действующий при ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», расположенный по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6**

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Черского Александра Владимировича, на тему «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

**Актуальность темы исследования.** Данное исследование представляет особый интерес ввиду того, что ресурсосбережение имеет большое значение для сервисных организаций в газовой промышленности, обеспечивая не только эффективность их деятельности, но и оказывая влияние на обеспечения устойчивого развития, как самих сервисных организаций, так и организации. Именно это и сформировала гипотезу, цель и задачи диссертационной работы.

Газовая промышленность ориентирована на использование природных ресурсов - газа и других энергоносителей, оказывая существенное влияние на природную среду в своей деятельности. Эффективное использование этих ресурсов и внедрение технологических инноваций поможет не только снизить расходы на сырье и энергию, повысить конкурентоспособность компании на рынке, но и уменьшить нагрузку на окружающую среду.

В свете растущего внимания к экологическим и устойчивым практикам правительственные регулирующие органы все чаще ужесточают требования к ресурсосберегающим мерам. Соблюдение этих нормативов становится ключевым для сервисных организаций в газовой промышленности. Ресурсосбережение может улучшить имидж бизнеса в глазах общественности, инвесторов и потенциальных партнеров, привлечь дополнительные инвестиции, способствуя долгосрочному устойчивому развитию.

**Логическая последовательность** построения работы, корректное определение объекта и предмета исследования позволили автору достичь поставленной и получить значимые результаты, к которым относиться:

- уточнение терминологии в понимании понятия ресурса, ресурсосбережения;
- доказательства связи устойчивого развития и ресурсосбережения на основе трансформации целей устойчивого развития в цели и задачи сервисных организаций;
- разработка модели оценки комплексного использования ресурсов.

**Полнота, глубина исследования обозначенной проблемы.** Уточнение понятие ресурсосбережения основывается на интерпретации в экономической теории понятия ресурса и теории ценностно-ориентированного подхода в цепочке создания ценностей.

Разработаны теоретические основы связи между ресурсосбережением и устойчивым развитием с учетом уникальных характеристик формирования интегрированной корпоративной структуры в газовом секторе. Обоснована необходимость трансформации целей устойчивого развития ООН в стратегические задачи для государства, компаний и их подразделений, принимая во внимание специфику нефтегазового бизнеса, а также выделены ключевые показатели, отражающие использование ресурсов.

Представлена модель, основанная на алгоритме, который позволяет оценить комплексное воздействие показателей использования ресурсов в сервисных компаниях, занимающихся капитальным ремонтом скважин в газовой отрасли, на достижение целей устойчивого развития. Автором предложены решения, направленные на реализацию целей устойчивого развития в сервисных подразделениях газовой промышленности, которые предполагают организационные изменения и методику оценки применения инструментов бережливого производства.

**Практическая значимость.** Практическая значимость результатов работы подтверждена их принятием сервисной компанией по капитальному ремонту скважин для использования в деятельности ООО «Уренгой подзем ремонт», как в части использования модели оценки состояния использования ресурсов, так и организационно-управленческого предложения по изменению системы корпоративного управления. Автор предлагает создание совещательного органа при единоличном исполнительном органе управления с функционалом управления процессами устойчивого развития. С точки зрения практики следует отметить предложение по инструменту операционного контроля над использованием ресурсов на основе оценки использования ресурсов в технологии бережливого производства.

Таким образом, практические разработки, содержащиеся в исследовании, существенно улучшают экономическую, экологическую и социальную обстановку в сервисных организациях в газовой промышленности, способствуя устойчивому и успешному развитию компании.

Отмечая высокую значимость полученных результатов, следует отметить следующие недостатки:

- из текста автореферата не ясно, каким образом автор устанавливает интервалы значений для характеристики степени влияния ресурсов по приведенному алгоритму на примере объединения результатов двух подгрупп в первой группе факторов с. 19 (табл. 2).

**Вывод.** Изучение автореферата диссертации на тему «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения» показывает, что представленная диссертационная работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к научным квалификационным работам по направлению 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а ее автор Александр Владимирович Черков заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

«30» сентября\_2024г.

Антонов В.Г.



Д.э.н., профессор, специальность 08.00.05

профессор, Институт финансов и устойчивого развития  
Российского ФГБОУ ВО "Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте Российской Федерации"

Адрес: Москва, ул. Сигнальный проезд, д.23

Телефон- +79166750538

Email: vantonov1949@yandex.ru



Подтверждение подписи .

Запечатано вручную  
Годинов В.Г. Антонов  
Подпись соответствует  
Ф.И.О. Суркова

В Диссертационный совета ПДС 0600.003 при ФГАО ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6, Зал Ученого совета.

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Черского Александра Владимировича  
«УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ  
РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ» представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. региональная и  
отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность темы диссертации «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения», обусловлена важностью тренда устойчивого развития, позволяющего обеспечить такое развитие экономики предприятия, отрасли, государства, при котором технологические инновации и рост производства, обеспечивают решение социальных вопросов, при сохранении природных ресурсов и уменьшение нагрузки на окружающую среду. Актуальность темы усиливает и объект исследования – деятельность сервисных организаций, и предмет исследования – влияния многочисленных факторов и связей на ресурсосбережение, являющееся одним из важнейших факторов, обеспечивающих устойчивое развитие, что является актуальной и достаточно значимой для современного научного экономического знания.

Исследование взаимосвязи устойчивого развития и ресурсосбережения, сущность которого уточнена в теоретической и аналитической части исследования, позволило автору разработать систему показателей, характеризующих комплексное состояние всех типов ресурсов и модель оценки их совместного влияния, что позволяет при принятии управленческих решений учесть слабые места в использование ресурсов и предложить технические, организационные решения для повышения эффективности использования ресурсов.

Предложенная автором комплексная модель оценки уровня ресурсосбережения для сервисных компаний, базируется на предложенной автором системе показателей, характеризующих пять различных степеней использования ресурса, что позволяет при любом фактическом значении показателя, определить его и совокупное влияние всех факторов (с. 17-10).

Предложенные автором организационные механизмы повышения уровня ресурсосбережения связаны с изменением системы корпоративного управления

сервисных организаций, и модели оценки использование ресурсов в операционной деятельности с позиций использования методологии бережливого производства, что усиливает практическую значимость диссертационного исследования (с.23-25).

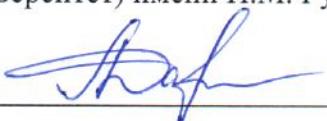
Отмечая важность полученных результатов диссертационного исследования необходимо отметить следующие замечание:

Используя модель бережливого производства для оценки операционной деятельности сервисных компаний, автор рассматривает четыре группы факторов, с которыми следует согласиться, однако, фактор, связанный с технологиями капитального ремонта скважин в части применения различных технологий для кислотных обработок скважин, оказывающие значительное влияние на использование остальных ресурсов не учитывается.

Несмотря на замечание, все выше сказанное является достаточным для аргументирования актуальности темы, и важности полученных результатов. Необходимо отметить, что сформулированные в автореферате диссертации задачи исследования полностью соответствуют заявленной теме и нацелены на последовательное и обстоятельное решение обозначенных проблем.

На основании текста автореферата можно сделать вывод о том, что диссертация представляет собой законченное научное исследование, а ее автор — Черсков Александр Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Доктор технических наук (1.04.10. «Коллоидная химия», 2.8.4. «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений»), доцент,  
профессор кафедры технологии химических веществ для нефтяной и газовой промышленности  
(Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»)



Давлетшина Люция Фаритовна

РГУ Нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина  
119991, Москва, Ленинский пр-т., д.65  
Телефон: +7 (499) 507-83-55 (внутр.) 1836  
E-mail: luchiad@mail.ru  
Сайт организации: <https://www.gubkin.ru>



Подпись Давлетшиной Л.Ф. заверяю

В Диссертационный совет ПДС 0600.003 при ФГАО ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6, Зал Ученого совета.

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Черского Александра Владимировича  
«УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ»  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности: 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика  
промышленности)

Тема диссертационного исследования «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения», рассмотренная автором, имеет высокую актуальность в аспекте одного из важнейших трендов современной экономики, ориентированного на устойчивое развитие. Концепция устойчивого развития представляет собой целостный подход, учитывающий взаимозависимость экономических, социальных и экологических аспектов. Использования природных ресурсов, которые при активном их потреблении стремительно истощаются, и сам процесс добычи наносит значительный ущерб окружающей среде, а погоне за лучшими финансовыми результатами достаточно часто происходит неправомерная эксплуатация человеческих ресурсов. Поэтому исследование, направленное на установление влияния ресурсосбережение на устойчивое развитие имеет высокую значимость и ценность, как с точки зрения теоретического обоснования, так и разработки механизмов и инструментов, позволяющих эффективно управлять ресурсами, обеспечивая устойчивое развитие экономики предприятия.

Анализ содержания реферата позволяет сделать вывод о том, что автор нашел решение поставленных задач.

В автореферате выделены основные результаты диссертационного исследования, которые представляют научный и практический интерес:

1. Уточнена дефиниция ресурсосбережения с учетом трактовки в экономической теории и ценностно-ориентированного подхода в цепочке создания ценностей;

2. Развиты теоретические основы взаимосвязи ресурсосбережения и УР с учетом особенностей формирования интегрированной корпоративной структуры в газовой промышленности;

3. Обоснована трансформация целей УР ООН в стратегические цели на уровне государства, корпораций и структурных подразделений с учетом специфики деятельности нефтегазового бизнеса, выделены показатели, характеризующие использование ресурсов;

4. Предложена модель, позволяющая определить комплексное влияние показателей, характеризующих использование ресурсов в сервисных компаниях по капитальному ремонту скважин в газовой промышленности, на реализацию целей УР;

5. Предложены организационно-экономические решения, направленные на достижение целей УР в сервисных организациях газовой промышленности, и основанные на организационных изменениях и методе оценки использования инструментов бережливого производства, обеспечивающих ресурсосбережение:

- организационные изменения в системе корпоративного управления в дочернем обществе для координации УР;
- метод оценки результативности использования бережливого производства с позиций достижения целей УР при проведении капитального ремонта.

Отмечая высокую значимость полученных результатов, следует отметить следующее замечание:

- предлагая рекомендации по изменению системы корпоративного управления сервисных организаций, в работе рассматривается создание координационного совета в ООО «Газпром подземремонт Уренгой». Эта

организация является структурой ПАО Газпром, в котором уже внедрен и действует координационный совет по УР, в чем же заключается ваша новизна?

Вывод. Несмотря на замечания по тексту реферата, диссертации на тему «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения» отвечает всем требованиям, предъявляемым к квалификационным работам по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а ее автор Александр Владимирович Черсков заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

«09» октября 20224 г.

Кожина Вероника Олеговна

кандидат экономических наук

по научной специальности 08.00.05

Экономика и управление народным хозяйством, доцент,

## заведующий кафедрой Менеджмента

## Автономная некоммерческая организация

высшего образования "МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ"

Адрес: Москва, Ленинградский проспект, д.17

Телефон- +79672161717

Email: vero\_ko@mail.ru

## Подтверждение подписи

## Подпись

Удостоверяю Ю.А.Никифорова

**Ведущий специалист Отдела по работе с персоналом**



В Диссертационный совет ПДС 0600.003 при ФГАО ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6, Зал Ученого совета.

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Черского Александра Владимировича  
«УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ»  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности: 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика  
промышленности)

Диссертационное исследование А.В. Черского направлено на решение актуальные задач устойчивого развития для отраслевой экономики. Исследование позволяет расширить научный инструментарий, достижения устойчивого развития, который совершенствует процессы ресурсосбережения. основываясь на комплексном анализе ресурсов в сервисных организациях, обслуживающих основной процесс добычи газа. Автор предлагает модель, в которой количественная оценка каждого показателя зафиксирована в диапазоне пяти возможных значений, характеризующий пять уровней использования ресурса, что в конечном счете позволит по фактическому значению всех показателей определить совокупное влияние ресурсов, выявить проблемы и определить способы их решений.

Научная новизна исследования обуславливается систематизацией теоретических и практических аспектов по поставленным задачам исследования, что, в конечном счете, позволит топ-менеджерам головной компании и стратегических бизнес-единиц принимать обоснованные управленческие решения, направленные на повышение эффективности использования ресурсов, что способствует достижению целей устойчивого развития

Выполненная А.В. Черским работа носит самостоятельный характер. В работе проведен всесторонний и качественный анализ устойчивого развития газовой отрасли, а также детальный анализ целей устойчивого развития ООН и их трансформации в цели и задачи сервисных организаций группы компаний «Газпром».

Оценка практической значимости и новизны диссертационной работы показывает, что предложенный автором подход к решению проблемы претендует на оригинальность, и вносит значительный вклад в решение проблем эффективного использования ресурсов для обеспечения устойчивого развития газовой промышленности. Полученные результаты могут применяться, как в научном, так и в учебном процессе высшей школы.

Отмечая высокую значимость результатов работы следует сделать следующие замечания, не влияющие общую положительную оценку:

- приведенный в автореферате рисунок 4, раскрывающий трансформацию ЦУР в цели и задачи дочерних обществ, требуют уточнения и объяснения, как это связано с оценкой показателей для предлагаемой автором модели оценки состояния ресурсосбережения (с.16);
- требуют дополнительного пояснения того, как были получены результаты, изложенные в таблице 4 (с.21).

## **ВЫВОДЫ**

Достоверность полученных в ходе исследования данных подтверждается использованием положений экономической теории для уточнения понимания сущности ресурсов, комплексного и системного подходов, а также инструментария структурно-функционального анализа и математических методов моделирования.

Следует признать, автор успешно выполнил поставленные цели и задачи работы, что позволяет сделать вывод, что представленная диссертационная работа на тему «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения»

отвечает всем требованиям, предъявляемым к научным квалификационным работам по направлению 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а ее автор - Александр Владимирович Черков - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Доктор экономических наук, профессор  
кафедры государственного и муниципального управления  
ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный  
университет имени А.С. Пушкина»  
*специальность 08.00.05*

Ксенофонтова Татьяна Юрьевна

30 09 2024 г.



Подпись Ксенофонтова Т.Ю.

Удостоверяю "30" 09 2024 г.

Специалист по кадрам

Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Ленинградской области «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина»,

Почтовый адрес: 196605, Санкт-Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, д.10 лит.А  
Адрес сайта: <https://lengu.ru/sveden/>

Рабочий e-mail, рабочий телефон: ei.dekanat@lengu.ru, 8 (812) 451-74-41

В Диссертационный совет ПДС 0600.003 при ФГАО ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6, Зал Ученого совета.

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Черскова Александра Владимировича «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности: 5.2.3 Региональная и отраслевая  
экономика (экономика промышленности)

Актуальность темы диссертационного исследования связана с тем, что тренд устойчивого развития является одним из основных и важных направлений деятельности организаций. Большое количество исследований, связанных с ресурсосбережением как одним из базовых направлений реализации устойчивого развития, подтверждает важность данного научного направления. Однако в области деятельности сервисных организаций в газовой промышленности это направление недостаточно исследовано.

Необходимо отметить, что сформулированные в автореферате цель и задачи исследования полностью соответствуют заявленной теме и нацелены на последовательное и обстоятельное решение обозначенных проблем.

К самостоятельным научным результатам автора, имеющим определенное научное значения, считаю возможным отнести предложенные принципы формирования и построения комплексной модели оценки выполнения программы ресурсосбережения. Подобный подход позволил сформировать авторскую систему показателей, характеризующих влияние использования ресурсов на устойчивое развитие организации и предложить модель, оценивающую их комплексное, совокупное влияние, используя для этого методы интегральной оценки достигнутого уровня. Кроме того, автором установлена логическая связь между целями устойчивого развития и ресурсосбережением по цепочке «ЦУР ООН – Национальные цели – цели корпорации – цели стратегической бизнес-единицы». Особый интерес представляет проведенный автором анализ взаимосвязи ЦУР ООН с национальными целями ПАО «Газпром» и задачами дочерних обществ.

При общем положительном впечатлении возникает один вопрос, связанный с процессом построения модели оценки влияния факторов, а именно, насколько вероятна положительная динамика ресурсосбережения в сервисной организации в условиях неопределенности внешней среды?

Данное замечание носит дискуссионный характер и не снижает значимости вклада диссертанта в развитие управления устойчивым развитием организации. Представленный автореферат в достаточной степени отражает актуальность, научную новизну исследования, а также высокий уровень полученных в диссертации результатов, их теоретическую, практическую и экономическую значимость.

Диссертационная работа «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения» удовлетворяет требованиям о присуждении научных степеней, а ее автор Черсков Александр Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Дата: 27.09.2024 г.

Куган Светлана Фёдоровна  
к.э.н., доцент, доцент кафедры  
экономики промышленных предприятий  
учреждения образования «Белорусский  
государственный экономический университет»  
адрес 220070, Республика Беларусь, г. Минск, пр. Партизанский, 26  
тел. +375297925212  
email:sfkugan@mail.ru



Подпись заверяю

Диссертационный совет ПДС 06.00.003,  
действующий при ФГАОУ ВО  
«Российский университет дружбы народов  
имени Патриса Лумумбы»,  
расположенный по адресу:  
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Черского Александра Владимировича,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика  
промышленности).

Актуальность исследования, проведенного А.В.Черковым,  
обусловлена растущим интересом к проблемам устойчивого развития  
сервисных организаций газовой промышленности, а также к вопросам  
обеспечения эффективного использования ресурсов.

Необходимость работы обусловлена потребностью адаптации бизнес-  
моделей этих организаций к современным экологическим, экономическим и  
социальным вызовам. Внедрение принципов ресурсосбережения отвечает  
современным требованиям, направленным на достижение устойчивых  
производственных процессов и охрану окружающей среды.

Сервисные организации газовой отрасли часто сталкиваются с  
проблемами неэффективного использования ресурсов и управление  
процессами ресурсосбережения может стать эффективным инструментом для  
повышения конкурентоспособности и устойчивости бизнеса. В условиях  
неустойчивого рынка, когда спрос на газовые услуги может меняться,  
оптимизация операций и сокращение затрат становятся особенно  
актуальными. Обозначенное выше положения определили цель и задачи

исследования, с которыми автор успешно справился, исходя из анализа результатов, раскрытых в автореферате.

Следует отметить, что автор не только предлагает модель, позволяющую контролировать использование ресурсов, но и обосновывает рекомендации по изменению системы корпоративного управления на уровнях дочерних обществ для выработки и реализации предложений, направленных на их устойчивое развитие.

Отмечая высокую значимость полученных результатов диссертационного исследования следует отметить следующие замечание:

– В автореферате на с.11-12 рассматривается авторский подход к раскрытию понятия ресурсосбережение, однако при этом не отражены иные подходы к пониманию термина «ресурсосбережение», такие как с позиций экологии, инновационных технологий. Так, в рамках экологического подхода ресурсосбережение рассматривается как процесс сокращения потребления природных ресурсов и минимизации негативного воздействия человеческой деятельности на окружающую среду. Это включает в себя эффективное использование природных ресурсов, рециклинг и переработку отходов, сокращение выбросов и загрязнений. Техническое же понимание ресурсосбережения связано с разработкой инновационных технологий, методов и процессов, направленных на эффективное использование ресурсов. В этом контексте ресурсосберегающие технологии способствуют увеличению энергоэффективности, сокращению потерь и улучшению производственных процессов.

Это замечание не снижает вклад автора и общее положительное впечатление от достигнутых результатов работы.

Оценка практической значимости и новизны диссертационного исследования показывает, что полученные результаты могут применяться как в практической деятельности предприятий газовой промышленности, так и в научной сфере для дальнейшей разработки поставленных задач.

Диссертация отвечает всем требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор, Александр Владимирович Черсков, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор кафедры экономики и управления  
в топливно-энергетическом комплексе  
ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»  
доктор экономических наук, доцент,  
*специальность 08.00.05*

Линник Владимир Юрьевич

23 сентября 2024 года

Адрес: Москва, ул. Рязанский проспект, 99,  
Лабораторный корпус, каб. 302  
Телефон: 8 (495) 377-77-88  
доб. 36-96  
+7 910-439-16-01  
E-mail: vy\_linnik@guu.ru

Подпись заверяю

Подпись В.Ю. Линника  
УДОСТОВЕРЯЮ

рук. - Нач. отдела кадров



**Диссертационный совет ПДС 06.00.003, действующий при ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», расположенный по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6**

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Черского Александра Владимировича, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

**Актуальность темы.** Президент Российской Федерации В.В. Путин на пленарном заседании Восточного экономического форума 5 сентября 2024 г. отметил необходимость обеспечения ресурсного суверенитета страны за счет формирования устойчивой базы для бесперебойного снабжения национальной экономики наших регионов доступным сырьем и топливом.

При этом он подчеркнул, что план развития электроэнергетики должен учитывать текущие и перспективные потребности бизнеса и граждан, долгосрочные задачи, стоящие перед регионами, городами и населенными пунктами.

В условиях стремительного роста потребления энергоресурсов и изменения климата, вопрос ресурсосбережения для сервисных организаций в газовой промышленности становится особенно актуальным. Устойчивое развитие, предполагающее гармоничное сосуществование экономических, социальных и экологических аспектов, требует интеграции новых технологий и подходов к управлению ресурсами.

Сервисные организации играют ключевую роль в оптимизации процессов, снижении затрат и уменьшении воздействия на окружающую среду. Внедрение экологически чистых технологий и процессов, таких как автоматизация мониторинга газовых выбросов и энергосбережение, позволяет не только сократить ресурсы, но и повысить конкурентоспособность компаний.

В результате, эффективное управление ресурсами становится не только условием успешности бизнеса, но и важным вкладом в защиту окружающей среды и обеспечение будущих поколений.

**Общая характеристика выполненного исследования, степень достижения целей, новизна и практическая значимость полученных результатов.**

Изучение автореферата показало, что поставленные цели и задачи достигнуты. Автор продемонстрировал необходимую самостоятельность в выявлении проблем в

системе газовой промышленности, умение намечать возможные варианты решения этих проблем, проявляя при этом разумную инициативу и творческий подход.

Научная новизна данного исследования проявляется в выявлении воздействия эффективного использования ресурсов на устойчивое развитие. Это достигается путем комплексной оценки показателей, которые иллюстрируют использование ресурсов дочерними сервисными компаниями, занимающимися подземным ремонтом газовых скважин. Оценка проведена с точки зрения реализации целей устойчивого развития, которые были утверждены советом директоров материнской компании.

Практическая значимость полученных результатов заключается во внедрении моделей, направленных на повышение эффективности использования ресурсов сервисных организаций в газовой промышленности, имеет высокую важность и может принести ряд преимуществ.

Моделирование позволяет организациям прогнозировать изменения и варианты развития событий, что облегчает принятие обоснованных стратегических и тактических решений по эффективному использованию ресурсов.

Управление ресурсами на основе построенных моделей позволяют организациям соблюдать экологические и другие нормативные требования, что особенно важно в отраслях, подверженных строгим регуляторным нормам.

Внедрение практических моделей, направленных на повышение эффективности использования ресурсов в сервисных организациях газовой промышленности, является ключевым инструментом для повышения производительности, улучшения конкурентоспособности и обеспечения устойчивого развития предприятия.

Отмечая важность полученных результатов диссертационного исследования необходимо отметить следующие замечания:

- пониманию термина «ресурсосбережение» необходимо было рассматривать с различных походов. Так, в рамках экологического подхода ресурсосбережение рассматривается как процесс сокращения потребления природных ресурсов и минимизации негативного воздействия человеческой деятельности на окружающую среду, что связано с эффективным использованием природных ресурсов, рециклингом и переработкой отходов, сокращением выбросов и загрязнений. Техническое понимание ресурсосбережения связано с разработкой инновационных технологий, методов и процессов, направленных на эффективное использование ресурсов. В этом

контексте ресурсосберегающие технологии способствуют увеличению энергоэффективности, сокращению потерь и улучшению производственных процессов;

- выбор передельных значения показателей, характеризующих ресурсы в модели, представленной в пункте 4 научной новизны следовало бы более четко обосновать.

Вышесказанные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования.

### **Общий вывод**

Понимание термина «ресурсосбережение» может быть многогранным и включать экологические, экономические, социальные и технические аспекты, что подчеркивает важность комплексного подхода к рациональному использованию ресурсов в различных сферах деятельности.

Несмотря на замечания следует отметить, что в целом представленная диссертационная работа на тему «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения» отвечает всем требованиям, предъявляемым к научным квалификационным работам по направлению 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а ее автор Александр Владимирович Черсков заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических

Д.э.н., профессор, по научной специальности 08.00.05  
профессор кафедры маркетинга  
ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет  
имени Г. В. Плеханова»  
Мхитарян Сергей Владимирович  
Адрес: 115054, Москва, Стремянный переулок, д.36  
Телефон +7 (499) 237-94-96  
Email: Mkhitaryan.SV@rea.ru

«30» сентября 2024 г.



В Диссертационный совета ПДС 0600.003 при ФГАО ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по адресу: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6, Зал Ученого совета.

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Черскова Александра Владимировича  
«УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ»  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности: 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика  
промышленности)

Актуальность диссертационного исследования А.В. Черскова обусловлена требованиям времени, выраженного в мировом тренде устойчивого развития экономики, принятого ООН. Большинством стран, в том числе и в Российской Федерации и ее крупнейшие корпорации приняли вектор устойчивого развития, что требует создание новых подходов к организации производства. Ресурсосбережение, как процесс, рассматривается как одно из эффективных направлений, обеспечивающих устойчивое развитие организаций.

Оригинальность разработки автора связано с тем, что он не просто констатирует обязательность влияния ресурсосбережения на устойчивое развитие сервисных организаций, а выстраивает логическую цепочку такой связи, и устанавливает систему показателей, характеризующих использование ресурсов в сервисных компаниях по капитальному ремонту скважин в газовой промышленности, используя нефинансовую информацию.

Оценивая новизну выводов, предложенных в автореферате, следует отметить, что при оценке использования ресурсов учитывается организационно-правовой статус сервисных компаний, и выбор показателей, характеризующих степень влияния ресурсов, базируется на теоретических положениях теории управления корпорацией и динамической модели «Structure Conduct Performance» (SCP).

К элементам новизны диссертации можно отнести механизм оценки состояния использования ресурсов. Автором предложена и разработана модель, позволяющей определить комплексное влияние показателей, характеризующих использование ресурсов в сервисных компаниях по капитальному ремонту скважин

в газовой промышленности, что позволяет выявить слабые позиции в использовании ресурсов.

Предложенный А.В. Черковым подход может быть использован для разработки методических аспектов использования ресурсов как оценки программы ресурсосбережения, являющейся необходимым условием обеспечения УР.

Анализ основных положений автореферата показал, рассмотренные положения и результаты исследований имеют высокую научную и практическую значимость. Однако, автору следовало бы полностью раскрыть в автореферате как могут быть использованы предложенные научные положения в практике формирования отчетности по устойчивому развитию, в системе управления ресурсами, что в большей степени усилило практическую важность, полученных результатов.

Данные замечания не снижают теоретической и практической ценности диссертационного исследования А.В. Черкова и можно утверждать, что, судя автореферату, проведенное исследование является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком теоретическом уровне, и содержит научные результаты, направленные на решение вопросов,

Таким образом, выполненное А.В. Черковым диссертационное исследование удовлетворяет требования, предъявляемые к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор Кафедры операционного  
и отраслевого менеджмента  
Факультета «Высшая школа управления»  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации»,  
доктор экономических наук, доцент  
*специальность 08.00.05*



Фирсова Ирина Анатольевна

125167, Москва, Ленинградский пр-т, д. 49/2  
Телефон: +79267230671 e-mail: firsova@fa.ru



*Фирсовой И. А.*

ЗАВЕРЯЮ  
Ученый секретарь Ученого совета  
Финансового университета  
B.B. Звягинцева  
«26» сентября 2024 г.

**О Т З Ы В**  
**на автореферат диссертации Черского Александра Владимировича на**  
**тему: «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой**  
**промышленности на основе ресурсосбережения», представленной на**  
**соискание ученой степени кандидата экономических наук по**  
**специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика**  
**промышленности)**

В условиях перехода к концепции низкоуглеродной экономики особое место в деятельности современных компаний играют вопросы повышения энергоэффективности и ресурсосбережения. Российские компании также активизируют свои зеленые повестки в условиях необходимости реализации Стратегии долгосрочного развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов, к 2050 году и значимости данного аспекта для партнеров, на которых переориентируется Россия в условиях санкций. Поскольку в работе учтены вышеуказанные тенденции, то выбранная тема для диссертационного исследования представляет научный и практический интерес и является актуальной.

В представленном автореферате отражены результаты исследования теории и практики устойчивого развития на основе ресурсосбережения, доказана их взаимосвязь. Определены принципы формирования комплексной модели оценки выполнения программы ресурсосбережения и методы интегральной оценки достигнутого уровня. Предложена модель оценки состояния ресурсосбережения, позволяющая также оценить выполнение задач по устойчивому развитию, которая была апробирована на примере ООО «Газпром подземремонт Уренгой», являющейся дочерней компанией ПАО «Газпром», осуществляющей капитальный и текущий ремонт скважин, организацию и проведение буровых работ.

В целом теоретические выкладки, методические положения и практические рекомендации свидетельствуют, по нашему мнению, о научной состоятельности работы. Рассмотренные понятия, категории и установки отвечают современному пониманию места, роли и назначения приоритетов устойчивого развития современных компаний.

Вместе с тем, в работе просматриваются отдельные упущения и неиспользованные возможности. Во-первых, в пункте 3 научной новизны автор пишет «обоснована трансформация целей УР ООН в стратегические цели на уровне государства, корпораций и структурных подразделений с учетом специфики деятельности нефтегазового бизнеса, выделены показатели, характеризующие использование ресурсов», однако не дает обоснования трансформация целей УР ООН в стратегические цели на уровне государства. Во-вторых, с нашей точки зрения, дополнительных пояснений требует алгоритм, на основе которого автором предложена модель, позволяющая определить комплексное влияние показателей,

характеризующих использование ресурсов в сервисных компаниях по капитальному ремонту скважин в газовой промышленности, на реализацию целей УР (пункт 4 научной новизны).

Тем не менее, отмеченное не снижает общей высокой оценки рассматриваемой работы. Основные результаты диссертационного исследования достаточно полно представлены в статьях, опубликованных в изданиях, индексируемых наукометрическими базами данных Scopus и Web of Science (1 публикация), рекомендованных Перечнем ВАК (4 публикации), индексируемых РИНЦ (4 публикации); докладывались на конференциях и содержат научную новизну.

Исходя из этого, диссертация Черского А.В. на тему: «Устойчивое развитие сервисных организаций газовой промышленности на основе ресурсосбережения», полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК Минобрнауки РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а его автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Шевелева Анастасия Викторовна, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

профессор кафедры менеджмента, маркетинга и  
внешнеэкономической деятельности им. И.Н. Герчиковой  
МГИМО МИД России,

д.экон.н., профессор

специальность 08.00.05

Сведения о лице, подписавшем отзыв:

Шевелева Анастасия Викторовна

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И.Н. Герчиковой Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России),

Адрес: 119454, г. Москва, проспект Вернадского, д.76

Тел.: +7 495 234-84-57

e-mail: a\_sheveleva@rambler.ru

Шевелева Анастасия Викторовна  
30.09.2024.

