

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.001  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА  
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 12 декабря 2024 г., протокол № 3-39/2024

О присуждении **Ли На**, гражданке Китайской Народной Республики, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)», представленная к защите на соискание учёной степени кандидата наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика в виде рукописи принята к защите 07.11.2024, протокол № ПЗ-39/2024, диссертационным советом ПДС 0600.001 Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 8 июля 2019 г. № 449).

Соискатель Ли На, 1994 года рождения, гражданка Китая, в 2020 году окончила магистратуру Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский педагогический государственный университет» по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

С 2020 по 2023 гг. обучалась в аспирантуре РУДН по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, по которой подготовлена диссертация на кафедре международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

В настоящее время не работает.

Диссертация выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Волгина Наталья Анатольевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН.



### **Официальные оппоненты:**

**Авдокушин Евгений Федорович** (гражданин Российской Федерации), доктор экономических наук (08.00.14 Мировая экономика), профессор, профессор кафедры экономической теории и менеджмента ФГБОУ ВО «Московский педагогический государственный университет» (МПГУ)

**Хмелева Галина Анатольевна** (гражданка Российской Федерации), доктор экономических наук (08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями; региональная экономика), профессор, главный научный сотрудник Центра изучения стран Азии, Африки и Латинской Америки ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет» (СГЭУ)

**Калашников Денис Борисович** (гражданин Российской Федерации), кандидат экономических наук (08.00.14 Мировая экономика), доцент кафедры мировой экономики ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России»

дали положительные отзывы, указав, что диссертация Ли На является законченной научно-квалификационной работой, направленной на решение задач по раскрытию особенностей и перспектив новейшего явления – участия китайских компаний в процессе международной фрагментации фармацевтического производства на основе аутсорсинга в рамках глобальных цепочек стоимости (ГЦС) мировых лидеров отрасли (Big Pharma), а также по формированию практических рекомендаций по улучшению позиций китайских компаний в контексте фармацевтической отрасли.

В заключении отзывов официальных оппонентов указано, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Ли На, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 4 публикациях общим объемом 2,47 п.л., из них 2 публикации, индексируемые в международной базе цитирования Scopus, и 2 публикации в научных журналах, входящих в Перечень ВАК РФ / Перечень РУДН, из которых 2 статьи категории К1/К2. Авторский вклад – 85%.

Наиболее значимые публикации:

*Статьи в рецензируемых журналах МБЦ Scopus:*

1. Volgina N.A, Li Na. Chinese Pharmaceutical Companies Entering Global Market: The Case of Jiangsu Hengrui Medicine // Geo-Economy of the Future: Sustainable Agriculture and Alternative Energy. Cham: Springer International Publishing, 2022: 745–751.
2. Li Na, Volgina N.A. Development of the Pharmaceutical Industry: Current Trends and the Role of China // Sustainable Development Risks and Risk



Management: A Systemic View from the Positions of Economics and Law. Cham: Springer International Publishing, 2023: 125-129.

*Статьи в рецензируемых журналах Перечня ВАК РФ / Перечня РУДН:*

3. Li Na. Distribution of innovative biopharmaceutical companies in China / Na, Li // Horizons of Economics. – 2023. – No. 1(74). – P. 118–122.

4. Волгина Н.А., Ли На. Размещение звеньев фармацевтической цепочки в Китае: роль контрактных исследовательских организаций // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2023, 31(2): 221–237.

5.

На автореферат диссертации поступили положительные отзывы:

- Навроцкая Наталья Анатольевна (гражданка РФ), доктор экономических наук (08.00.14 Мировая экономика), доцент кафедры мировой экономики экономического факультета ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет». Замечание: можно пожелать автору более детально рассмотреть препятствия для включения массива китайских компаний в глобальные фармацевтические цепочки.

- Островская Елена Яковлевна (гражданка РФ), кандидат экономических наук (08.00.14 Мировая экономика), доцент департамента мировой экономики факультета мировой экономики и мировой политики ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский Университет «Высшая школа экономики». Замечание: исходя из текста автореферата диссертации, имеются некоторые вопросы, которые требуют дополнительного разъяснения. Так, в частности, на стр. 16-17 говорится о мотивации компании Big Pharma при осуществлении процессов аутсорсинга НИОКР на развивающихся рынках в целом. Возникает вопрос, а есть ли специфические мотивы, которые характерны только для аутсорсинга китайским компаниям?

- Сорокина Екатерина Михайловна (гражданка РФ), кандидат экономических наук (5.2.5 Мировая экономика), старший менеджер по внутреннему контролю ПАО «Мегафон». Замечаний нет.

В поступивших отзывах отмечается актуальность работы, теоретическая и практическая значимость, новизна полученных результатов, обоснованность выводов и рекомендаций, а также дана положительная оценка проведенной соискателем работы.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации. Публикации официальных оппонентов:

1. Авдокушин, Е. Ф. 10-летие китайской стратегической инициативы «Один пояс - один путь»: риски, вызовы, проблемы // Вопросы новой экономики. – 2023. – № 3(67). – С. 4–9.

2. Авдокушин, Е. Ф., Кузнецова, Е.Г. Модель шеринга как определяющий фактор функционирования современного бизнеса // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. – 2022. – Т. 7, № 2(24). – С. 201–211.



3. Авдокушин, Е. Ф. О некоторых подходах к регулированию цифровых экосистем // Международная торговля и торговая политика. – 2024. – Т. 10, № 1(37). – С. 94–112.

4. Авдокушин, Е. Ф., Кузнецова, Е.Г. Регенеративная экономика как фактор устойчивого развития // Вопросы новой экономики. – 2024. – № 2(70). – С. 4–13.

1. Хмелева, Г. А., Гусева, М.С. Китайский путь к глобальному торгово-экономическому лидерству / Г. А. Хмелева, М. С. Гусева // Азия и Африка сегодня. – 2024. – № 7. – С. 32–40.

2. Хмелева, Г. А., Гусева, М.С. Современные научные подходы к установлению и развитию международных торгово-экономических отношений // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2024. – Т. 32, № 1. – С. 113–134.

3. Хмелева, Г. А., Скреблов, Н.И. Транспортная инфраструктура в обеспечении развития регионов и глобальной конкурентоспособности Китая // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2024. – Т. 15, № 2. – С. 331–348.

4. Хмелева, Г. А., Асанова, С.С. Экспорт медицинских изделий и отраслевая интеграция отдельных российских регионов в условиях COVID-19 // Экономика региона. – 2022. – Т. 18, № 1. – С. 119–132.

1. Калашников, Д. Б. Современные тренды в глобализации экономик Юго-Восточной Азии // Мировое и национальное хозяйство. – 2023. – № 1(61). – С. 51–73.

2. Калашников, Д. Б. Региональное развитие Китая на этапе подготовки перехода к постиндустриализации // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. – 2023. – Т. 16, № 1. – С. 128–146.

3. Калашников, Д. Б. Роль зарубежных малых и средних предприятий Китая в модернизации национальной экономики // Вестник МГИМО Университета. – 2021. – Т. 14, № 1. – С. 174–196.

4. Калашников, Д. Б. Транснационализация китайского бизнеса/ А. Н. Захаров, Д.Б. Калашников // Российский внешнеэкономический вестник. - 2020. - № 2. -С. 87–92.

**Диссертационный совет отмечает, что научная новизна исследования заключается в следующем:**

- на основе анализа теоретических подходов к определению системы фрагментации международного производства было **уточнено определение** категории фармацевтического аутсорсинга и мотивов транснациональных фармацевтических компаний для выбора стратегии аутсорсинга. **Показано**, что транснациональные фармацевтические компании выбирают стратегию аутсорсинга в фармацевтической отрасли, чтобы справиться с различными текущими кризисами, такими как: финансовый кризис; кризис инноваций; истечение патентного срока на оригинальные препараты и т. д. Выбор аутсорсинговой стратегии транснациональными фармацевтическими компаниями имеет четкую географическую направленность. В последние годы происходит постепенное перемещение внимания этих компаний в сторону



развивающихся экономик Бразилии, Китая и Индии, что становится одним из ключевых факторов развития фармацевтической отрасли в целом.

- На основе анализа степени интеграции китайских фармацевтических поставщиков (компаний) в систему международной фрагментации фармацевтического производства были охарактеризованы объемы и тенденции развития различных сегментов китайского фармацевтического аутсорсингового рынка. **Выявлены** преимущества и недостатки участия Китая в трансграничной фармацевтической цепочке. Преимущества китайского фармацевтического рынка включают в себя относительные низкие затраты на рабочую силу в сфере фармацевтики; постоянно растущий внутренний спрос на лекарства; развитую транспортную и логистическую инфраструктуру; активную государственную поддержку, а также высокий уровень роста и относительные конкурентные преимущества компаний. Важнейшие недостатки китайского фармацевтического рынка заключаются в следующем: низкий уровень используемых инновационных технологий в сфере биологических оригинальных препаратов; сложности с привлечением финансирования для малых и средних фармацевтических поставщиков; утечка за рубеж высококвалифицированного персонала фармацевтической отрасли и др.

- **Доказано**, что контрактным исследовательским организациям в странах с развивающимися рынками, включая Китай, которые стремятся участвовать в трансграничной фармацевтической цепочке и создавать собственные цепочки, необходимо наличие собственного мощного исследовательского потенциала, а также существенная государственная поддержка, поскольку китайские фармацевтические поставщики сильно зависят от транснациональных фармацевтических компаний. Например, в 2019 году 77,09% бизнеса WuXi AppTec (ведущей китайской контрактной исследовательской организации) поступало от контрактов с крупнейшими мировыми фармацевтическими компаниями.

- **Предложены** практические рекомендации для развития китайского фармацевтического рынка на основе анализа успешного опыта развития ведущего китайского контрактного исследовательского подрядчика компании WuXi AppTec. **Доказано**, что необходимо упростить процедуры и процессы подачи заявок на кредиты фармацевтическими компаниями; государственная экономическая политика должна далее стимулировать фармацевтические компании начинать или продолжать заниматься исследовательской и инновационной деятельностью; министерство образования должно уделять внимание интеграции подготовки кадров в университетах с тенденциями развития фармацевтического рынка, а также улучшать условия работы для фармацевтических специалистов.

- **Выявлены** перспективы интеграции Китая в систему международной фрагментации фармацевтического производства на основе контракта благодаря его уникальным рыночным преимуществам в условиях глобализации и деглобализации. Это касается таких сфер, как фармацевтические НИОКР, производство, упаковка и другие. **Доказано**, что стратегия аутсорсинга



транснациональных фармацевтических компаний является благоприятным возможностью для развития китайской фармацевтической отрасли.

Основные научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, представляют собой личные авторские наработки и содержатся в научных трудах соискателя. Из научных трудов, написанных в соавторстве, в диссертации использован собственный научный задел.

**Теоретическая значимость** работы обусловлена анализом и обобщением основных научных подходов к изучению теории фармацевтического аутсорсинга по каждому звену фармацевтической цепочки лекарственного препарата новой концепции, а также исследованием интеграции в систему международного фрагментации фармацевтического производства для стран с развивающимися рынками на основе контракта (на примере Китая). Материалы исследования могут быть использованы в преподавании дисциплин «Мировая экономика» и «Китай в мировой экономике».

**Практическая значимость исследования** заключается в том, что полученные выводы и результаты, обладающие научно-практической новизной, могут быть использованы государственными учреждениями и профильными ведомствами Китайской Народной Республики, представителями бизнеса и фармацевтическими компаниями и поставщиками при разработке дальнейших планов для повышения влияния китайской фармацевтической аутсорсинговой отрасли на мировом рынке. Также материалы работы могут быть применены в учебном процессе.

Личный вклад соискателя состоит в: а) постановке цели и задач, соответствующих заявленной научной проблематике; б) выборе инструментов для их решения; в) создании оригинального иллюстративно-графического и визуально-статистического материала; г) разработке научно-обоснованных рекомендаций по развитию китайской фармацевтической отрасли; д) апробации результатов на научно-практических конференциях; е) подготовке научных публикаций по диссертационной работе.

Заключение диссертационного совета подготовлено доктором экономических наук, заведующим кафедрой национальной экономики экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Мосейкиным Юрием Никитовичем; доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой бизнес-информатики и экономики Института экономики и туризма Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» Тесленко Ириной Борисовной; доктором экономических наук, профессором кафедры международных экономических отношений экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения



высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», член-корреспондент РАН Рязанцевым Сергеем Васильевичем.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 8 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

На заседании 12 декабря 2024 г. диссертационный совет принял решение присудить Ли На ученую степень кандидата экономических наук.

Председатель

диссертационного совета ПДС 0600.001

Гусаков Н.П.

Ученый секретарь

Диссертационного совета ПДС 0600.001

Андропова И.В.



декабря 2024 г