

«УТВЕРЖДАЮ»

Первый проректор-
проректор по научной работе РУДН
доктор медицинских наук, член-корр. РАН

А.А. Костин

» декабря 2024 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на совместном заседании кафедры национальной экономики и «Финансы и кредит» экономического факультета

Диссертация «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России» выполнена на кафедре национальной экономики в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН).

Квашин Александр Дмитриевич 1986 года рождения, гражданин Российской Федерации, в 2008 году окончил с отличием (очная форма обучения) Военную финансово-экономическую академию (г. Ярославль) с присуждением квалификации «Экономист» по направлению подготовки «Финансы и кредит».

С августа 2015 года по март 2021 года работал заместителем главного бухгалтера РУДН. С апреля 2021 года по настоящее время работает в должности директора по цифровизации РУДН.

В 2022-2023 гг. по внутреннему совместительству работал научным сотрудником «Управление информационно-технологического обеспечения, слабых и телекоммуникационных систем», а с 1 марта 2024 по июль 2024 года работал ассистентом кафедры бухгалтерского учета, аудита и статистики экономического факультета РУДН преподавая дисциплину «Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов» для студентов первого курса бакалавриата.

С 15 мая 2023 года по 20 февраля 2026 года прикреплен на кафедру национальной экономики экономического факультета РУДН для подготовки и защиты диссертации по специальности 5.2.4. Финансы.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2024 году в РУДН.

Научный руководитель Голодова Жанна Гаврииловна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры национальной экономики экономического факультета РУДН.

Тема диссертационного исследования Квашина Александра Дмитриевича «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России» была утверждена на заседании Ученого совета экономического факультета РУДН 26 сентября 2023 года, протокол № 0600-УСП-03.

С положительной оценкой диссертации выступили доктор экономических наук, профессор Пизенгольц В.М., кандидат экономических наук, доцент Соловьева Ю.В., кандидат экономических наук, доцент Степанникова О.А.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Оценка выполненной соискателем работы. Тема диссертационного исследования соответствует основным направлениям научной исследовательской работы кафедры национальной экономики и кафедры «Финансы и кредит» экономического факультета РУДН. Диссертация посвящена разработке методических и практических рекомендаций по развитию финансового механизма российских автономных учреждений высшего образования.

Актуальность темы определяется тем, что в России в условиях ограниченности бюджетного финансирования высшей школы и ее перехода к новой модели возникает необходимость поиска новых инструментов и подходов к управлению финансами вузов. В таких условиях осуществляется переход некоторых высших учебных заведений к автономной форме, что, с одной стороны, расширяет их возможности по принятию и реализации решений, имеющих финансовые последствия, а, с другой, усиливается ответственность топ-

менеджмента за достижение обозначенных регулятором параметров деятельности, трансформируя, в том числе, их финансовый механизм.

Диссертационная работа Квашина Александра Дмитриевича на тему «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России» выполнена на высоком научном уровне, является законченным, самостоятельно выполненным научным исследованием, что свидетельствует о научной зрелости соискателя, владении основными методами исследований, способности решать актуальные научные и практические задачи.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в:

1) разработке замысла работы, анализе и обобщении общетеоретических и научных работ по проблеме выявления направлений совершенствования финансового механизма высших учебных заведений, функционирующих в автономной форме;

2) подборе, обобщении и анализе данных; осуществлении расчетов, формулировании выводов;

3) подготовке и опубликовании статей по теме исследования в рецензируемых научных изданиях;

4) апробации результатов исследования на заседании кафедры национальной экономики экономического факультета РУДН, разработке запатентованного Модуля расширения функционала системы автоматизации бухгалтерского учета университета, публикациях статей в научных журналах.

Степень достоверности результатов проведенных исследований обеспечиваются опорой исследования на достижения отечественных и зарубежных исследований в области государственного регулирования сферы высшего образования и теории финансового менеджмента, а также нормативно-правовые акты по вопросам регулирования деятельности высших учебных заведений. В работе были использованы современные методы сбора и обработки исходной информации, собранной и проанализированной лично автором, официальные статистические данные органов статистики и министерств образования России и

зарубежных стран, аналитические материалы министерств образования, материалы сети Интернет и др.

Научная новизна результатов исследования состоит в обосновании направлений совершенствования финансового механизма российских автономных учреждений высшего образования. К наиболее значительным новым научным результатам, характеризующим новизну исследования, относятся следующие:

1. Усовершенствованы теоретические аспекты теории корпоративных финансов – систематизированы подходы к раскрытию сущности понятия «финансовый механизм» применительно к сфере высшего образования, раскрыты особенности элементов финансового менеджмента и расширена классификация источников финансирования учреждений высшего образования.
2. Раскрыта трансформация государственного финансового регулирования деятельности российских учреждений высшего образования.
3. Раскрыты предпосылки перехода российских учреждений высшего образования к автономной форме, а также особенности финансирования и элементов финансового механизма российских автономных учреждений высшего образования.
4. Предложена методика оценки уровня финансового менеджмента сферы высшего образования.
5. Разработаны предложения по совершенствованию финансового механизма учреждений высшего образования.

Теоретическая значимость научного исследования состоит в развитии теории финансового менеджмента, а также разработке модели перераспределения денежных средств между подразделениями с учетом весовых значений видов деятельности и значения входного балла ЕГЭ и подхода к оценке индекса финансовой автономии учреждения высшего образования.

Практическая значимость научного исследования состоит в возможности использования менеджментом учреждений высшего образования при разработке стратегий и мер, направленных на повышение результативности их финансово-хозяйственной деятельности. Основные положения диссертацион-

ной работы могут быть внедрены в учебный процесс в ВУЗах при подготовке специалистов по экономическим специальностям при преподавании таких дисциплин как «Общественные финансы», «Корпоративные финансы» и др.

Специальность, которой соответствует диссертация. Область исследования соответствует п. 15. Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент Паспорта специальностей 5.2.4. Финансы ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Ценность научных работ соискателя, полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. Основные выводы диссертационного исследования докладывались на заседании кафедры национальной экономики РУДН.

Основные теоретические и прикладные результаты диссертационного исследования опубликованы в 4 научных работах, все в изданиях, входящих в Печень ВАК РФ / Перечень РУДН. Общий объем печатных работ составил 3,7 п.л., в том числе авторский вклад – 2,7 п.л. Наиболее значимые публикации:

1. Квашин А.Д. Организация финансового обеспечения образовательного процесса в автономном вузе / А.Д. Квашин, О.В. Рыбакова // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2020. – Т. 28. – № 1. – С. 146-159.
2. Квашин А.Д. Финансовая поддержка университетов, входящих в топ «5-100» и её влияние на качество образования / А.Д. Квашин // Государственная служба. – 2021. – Т. 23. – № 2 (130). – С. 83-87.
3. Квашин А.Д. Проблема финансирования образовательной и научной деятельности в условиях пандемии / А.Д. Квашин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 2. – № 11 (119). – С. 79-88.
4. Голодова Ж.Г. Особенности механизма финансирования и финансовой автономии государственных высших учебных заведений в странах Евразийского экономического союза / Ж.Г. Голодова, А.Д. Квашин // Вестник Евразийской науки. – 2024. – Т. 16. – Выпуск № 6.
5. Квашин А.Д. Патент «Модуль расширения функционала системы автоматизации бухгалтерского учета университета» / А.Д. Квашин, Н.С. Пташкин,

