

В диссертационный совет
ПДС 0600.003 на базе ФГАОУ ВО
«Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Квашина Александра Дмитриевича «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Актуальность темы исследования. Тема исследования, посвящённая совершенствованию финансового механизма автономных учреждений высшего образования, представляет большой интерес и актуальность в контексте предстоящей модернизации сферы высшего образования и ограниченности имеющихся у вузов ресурсов, а также необходимости повышения качества образовательных услуг. Вопросы повышения качества финансового менеджмента в последние годы находятся в центре внимания как самих вузов и регулятора сферы высшего образования, так и общества в целом. Реформирование сферы высшего образования, направленное на достижение удовлетворения интересов обучающихся и соответствие потребностям рынка в квалифицированных специалистах предполагает существенные преобразования в области управления финансами государственных учреждений высшего образования. И если качество финансового менеджмента вузов оценивается Министерством науки и высшего образования преимущественно на основе проводимого мониторинга, то вопросы внутренней оценки со стороны самого вуза исследованы недостаточно.

Особенно важным является анализ финансового механизма автономных учреждений высшего образования (АУВО), который влияет на их деятельность и требует пересмотра и коррекции. Отметим и необходимость рассмотрения роли новых технологий в образовательном процессе, оценке их влияния на

финансовый механизм, в том числе в части автоматизации и цифровизации процессов управления финансами.

Структура и содержание исследования. Представленная работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы и приложений.

Первая глава посвящена изучению сущности финансового механизма и особенностей его формирования в учреждениях высшего образования (УВО), а также факторов, влияющих на развитие образовательной сферы и финансовый механизм УВО. Кроме того, автором выявлены особенности государственного регулирования системы финансирования учреждений высшего образования в России.

Во второй главе содержательно раскрываются этапы развития системы высшего образования и механизма его финансирования в России, а также процесс автономизации российских УВО как основы их финансового механизма. Кроме того, автор проводит анализ структуры доходов, формы и методы финансового обеспечения расходов российских государственных автономных УВО, что подтверждается данными о динамике коэффициентов автономии ВШЭ, МИСиС и РУДН в 2014-2022 годы, темпах роста финансовых показателей в различных вузах в исследуемый период и обобщением других показателей.

В третьей главе представлены элементы финансового механизма и особенности финансовой автономии высших учебных заведений в зарубежных странах (ЕС и ЕАЭС). Также автор систематизирует проблемы, влияющие на финансовый менеджмент УВО, а также предлагает меры по развитию финансового механизма российских автономных УВО. Интересно выглядят представленные индикаторы качества финансового менеджмента в УВО на основе внутренней оценки.

В заключении подводятся итоги проведённого исследования, формулируются основные выводы и рекомендации.

Таким образом, выбранная структура позволила автору провести комплексное исследование финансового механизма в системе высшего образования, учитывая теоретические аспекты, исторический контекст и текущую практику.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций исследования. Достоверность полученных научных положений Квашина А.Д. обеспечивается глубокой проработкой материалов по теме исследования, использованием актуальных и конкретных статистических и аналитических данных статистических органов, рейтинговых и консалтинговых агентств и других источников, а также широким набором общенаучных и специфических методов исследования, что позволило достичь поставленной цели.

Научная новизна исследования состоит в разработке теоретических подходов и практических рекомендаций по совершенствованию финансового механизма государственных АУВО. К основным научным результатам, содержащим элементы научной новизны, следует отнести: 1) раскрытие подходов к определению сущности «финансового механизма» и выявление его особенностей в сфере высшего образования; 2) систематизация подходов к обоснованию целесообразности сохранения участия государства в регулировании и финансировании сферы высшего образования; 3) выделение и характеристика этапов развития сферы высшего образования в России, различающиеся нормативно-правовой базой, механизмом финансирования, тенденциями развития и др.; 4) раскрытие предпосылок перехода УВО к автономной форме, инициируемого как правительством, так и самими УВО; 5) разработка предложений по развитию финансового механизма АУВО, что, в целом, дополняет и расширяет теорию финансового менеджмента применительно к государственным АУВО.

Теоретическая значимость исследования состоит в систематизации положений, развивающих и дополняющих теоретико-методические

представления о сущности финансового механизма в сфере высшего образования. Квашин А.Д. представил научно-обоснованный подход, связанный с содержательными аспектами указанного механизма, что позволяет расширить знания в данной области. Важным вкладом в теорию является предложенная модель перераспределения денежных средств с учётом весовых значений видов деятельности и качества входного балла ЕГЭ, что открывает новые перспективы для исследований в области финансового планирования и управления в образовательных учреждениях.

Также значимым теоретико-методическим достижением является разработка и апробация подхода к оценке Индекса финансовой автономии УВО, учитывающего 11 показателей. Этот подход может служить основой для дальнейших исследований, связанных с оценкой качества финансового менеджмента и уровня финансовой устойчивости высших учебных заведений.

Практическая значимость. Результаты проведенного исследования могут быть использованы АУВО при разработке и реализации финансовых стратегий их развития и для повышения внутренней мотивации подразделения в процессе ведения финансово-хозяйственной деятельности, а также в образовательном процессе. Так, автор обосновывает направления совершенствования финансового менеджмента АУВО, такие как: установление дополнительных налоговых льгот и расширение направлений инвестирования временно свободных средств. Эти предложения могут стать основой для разработки новых стратегий и подходов к финансовому управлению в образовательных организациях.

Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати. По теме диссертации опубликовано 3 работы в рецензируемых изданиях и получен патент «Модуль расширения функционала системы автоматизации бухгалтерского учета университета». Основные положения диссертационного исследования были изложены на заседаниях профильной кафедры. Материалы сформулированные по результатам

исследования, внедрены при преподавании курсов «Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов».

Несмотря на отмеченные достоинства, к данной работе имеются отдельные дискуссионные вопросы и замечания:

1. В диссертации (пар. 1.2) достаточно подробно анализируются факторы, влияющие на развитие образовательной сферы. Однако их воздействие на финансовый механизм учреждений высшего образования представлено не вполне четко и конкретно.

2. В цели диссертационного исследования заявлено: обосновать теоретические, методические и практические рекомендации по совершенствованию финансового механизма автономных учреждений высшего образования. Вместе с тем, судя по названию главы 3, автор обосновывает *направления развития* указанного механизма. В этой связи требуется конкретизация содержательных аспектов рекомендаций по *совершенствованию* финансового механизма АУВО.

3. При проведении исследования автор использовал данные по московским АУВО, что не позволило учесть проблемы повышения качества финансового менеджмента региональных АУВО, в том числе федеральных университетов, и определить особенности развития (совершенствования) их финансового механизма.

Вышеперечисленные замечания во многом носят дискуссионный характер и не снижают научную ценность диссертационной работы.

Общий вывод по диссертационной работе.

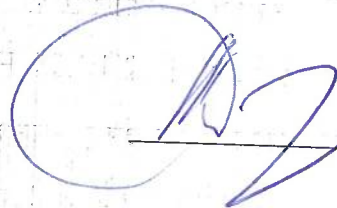
Диссертация выполнена в рамках Паспорта научных специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по специальности 5.2.4. Финансы: п. 15. Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент.

Основные результаты исследования отражены в научных публикациях Квашина А.Д. Автореферат и публикации соответствуют содержанию работы.

Автореферат в полной мере раскрывает основные положения проведенного исследования.

В целом представленная к защите диссертация Квашина А.Д. на тему «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России», является самостоятельной и завершенной работой, соответствующей требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор несомненно заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.4. Финансы.

Официальный оппонент,
профессор, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономические науки)), профессор кафедры Бизнес-информатика ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университета имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)»



Шкодинский Сергей Всеволодович

04.02.25г.

Адрес: 105005, г. Москва, ул. 2-я Бауманская, д. 5, стр. 1

Телефон: +7 (499) 263-66-07

Email: sh-serg@bk.ru

Подпись д.э.н., профессора Шкодинского С.В. удостоверяю.

«ВЕРНО»

ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБРАЗОВАНИЮ
ЛАШИНА В.В.

ОТДЕЛ ПО ОРГАНИЗАЦИИ
ЕДИНОЙ ПРИЕМНОЙ

УКСА
МГТУ ИМ. Н.Э. БАУМАН

