

"УТВЕРЖДАЮ"

Первый проректор-
проректор по научной работе
РУДН
доктор медицинских наук, профессор, член-корр. РАН
А.А. Костин



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы» (РУДН) на основании решения, принятого на заседании кафедры международных экономических отношений экономического факультета.

Диссертация «Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)» выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

Ли На, 1994 года рождения, гражданка Китая, в 2020 году окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский педагогический государственный университет» (МПГУ) по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», специализация «Управление финансами и международным бизнесом»; присвоена квалификация Магистр.

С 22.09.2020 по 21.09.2023 г. обучалась в аспирантуре экономического факультета РУДН по направлению 38.06.01 Экономика, соответствующей научной специальности 5.2.5 Мировая экономика, по которой подготовлена диссертация на кафедре международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

В настоящее время не работает.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2023 году в РУДН.

Научный руководитель – Волгина Наталья Анатольевна, д.э.н., доцент, профессор кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

Тема диссертационного исследования была утверждена на заседании Ученого совета экономического факультета РУДН, 22.12.2020 г., протокол № 6.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Оценка выполненной соискателем работы. Тема диссертационного исследования соответствует ключевым направлениям научно-исследовательской работы кафедры международных экономических отношений экономического факультета РУДН. Диссертация представляет собой комплексное исследование процессов фармацевтического аутсорсинга с точки зрения имеющихся возможностей для стран с развивающимися рынками (на примере Китая), на основе которых сделан вывод, что в последние десятилетия в Китае активно формировались все сегменты рынка фармацевтического аутсорсинга; при этом участие китайских компаний в процессах фармацевтического аутсорсинга (управляемого компаниями Big Pharma) способствовало технологической модернизации китайских компаний.

Представленная работа является в высшей степени **актуальной** в связи с тем, что в настоящее время развитие фармацевтической отрасли в развивающихся странах во многом зависит от степени их интеграции в систему международной фрагментации производства. В этих условиях стратегия фармацевтического аутсорсинга, проводимая компаниями Big Pharma, приобретает особое значение. Мотивация переноса за рубеж отдельных звеньев фирменных фармацевтических цепочек достаточно многообразна. Хотя снижение затрат остается ключевой причиной аутсорсинга многих операций в отрасли, крупные фармацевтические компании также рассматривают улучшение качества фармацевтической продукции и сокращение времени выхода на рынок, а также поиск новых инновационных преимуществ в звеньях фармацевтических НИОКР в качестве ключевых мотивов. При этом локациями для фармацевтического аутсорсинга выступают не только промышленно развитые страны. В последние годы развивающиеся страны, в первую очередь, страны с развивающимися рынками, занимают важные позиции в этом процессе. Особую роль здесь играет Китай, компании которого становятся важными партнерами для крупных фармацевтических ТНК, выполняя для них

все возрастающее количество задач на основе независимых контрактов (то есть на основе аутсорсинга).

В процессе диссертационной работы соискателем использовались только открытые источники информации. К исследованию заданной проблематики привлечен обширный фактологический материал, что является несомненным достоинством работы.

Диссертационная работа «Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)» представляет собой законченное научное исследование. Научные положения, выдвинутые соискателем в диссертации, сформулированы убедительно и обоснованно, подтверждены таблицами и рисунками.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в том, что основные научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, представляют собой личные авторские наработки и содержатся в научных трудах соискателя. Из научных трудов, написанных в соавторстве, в диссертации использован собственный научный задел.

Степень достоверности результатов проведенного исследования в диссертации обеспечена логикой исследования, а также его целью и задачами. Значительная степень обоснованности и достоверности результатов обеспечивается использованием прикладных и фундаментальных работ отечественных и зарубежных ученых, публикаций в специализированных научных изданиях по исследуемой проблематике и периодических печатных изданиях. Широко использовались, такие источники, как база данных Wind, годовые отчеты китайских компании; статистика Национального статистического бюро Китая (Статистический ежегодник Китая); статистика иностранных инвестиций Министерства торговли Китая; справочные издания международных организаций: Всемирного банка, Конференции ООН по торговле и развитию; информация управления по контролю качества пищевых продуктов и лекарственных средств США (FDA); материалы консультационных компаний: Efpia, Future Market Insights, Grand View

Research, IQVIA, Pharmaceutical Executive, Precedence Research, PwC, Rx Price Watch Report и др.

Новизна результатов проведенных исследований заключается в выявлении особенностей и перспектив участия Китая в процессах международной фрагментации фармацевтического производства на условиях аутсорсинга в контексте звеньев фармацевтической цепочки добавленной стоимости и выработке практических рекомендаций по улучшению позиций китайских компаний в фармацевтической отрасли.

Наиболее существенные научные результаты исследования, отражающие его научную новизну, состоят в следующем:

1. Выявлено, что ТНК при формировании международного фрагментированного производства во все возрастающей степени используют стратегии аутсорсинга (опора на контракты с независимыми зарубежными фирмами). При этом аутсорсинговые процессы на отраслевом уровне, в частности, в фармацевтической промышленности, проходят в рамках аутсорсинга отдельных звеньев фармацевтической цепочки создания стоимости.

2. Была дана стоимостная оценка мирового рынка фармацевтического аутсорсинга в целом и в соответствии с деятельностью контрактных организаций в отдельных звеньях фармацевтической цепочки создания стоимости. При этом выявлено, что максимальным объемам того или иного сегмента рынка не соответствуют максимальные темпы их роста.

3. Выявлены особенности в позициях групп стран в мировой фармацевтической отрасли: при сохраняющемся лидерстве развитых стран (в первую очередь, США и стран Европы) страны с развивающимися рынками (в первую очередь, и по преимуществу, Индия, Китай и Бразилия) увеличивают свое присутствие.

4. Определены характерные черты развития аутсорсинга фармацевтических НИОКР в странах с развивающимися рынками, которые заключаются в следующем: аутсорсинг проходит по всем звеньям

НИОКР фармацевтической цепочки; мотивация крупных фармацевтических компаний для аутсорсинга НИОКР на развивающиеся рынки носит комплексный характер; основная конкуренция за получение контрактов на аутсорсинг от крупных фармацевтических фирм разворачивается между Китаем и Индией (при малой значимости роли Бразилии).

5. Доказано, что китайские контрактные фармацевтические организации присутствуют во всех сегментах фармацевтической цепочки создания стоимости. Для деятельности китайских контрактных организаций было характерны следующие особенности: динамичное развитие и опережающие темпы роста всех сегментов рынка по сравнению с мировыми; выполнение аутсорсинговых контрактов для ведущих мировых фармацевтических компаний; монопольное положение на рынке китайских государственных компаний и др.

6. На примере ведущей китайской компании WuXi AppTec, были выявлены факторы ее динамичного развития: тесное сотрудничество с компаниями Big Pharma и выполнение для них ряда фармацевтических НИОКР на основе аутсорсинга; листинг на китайских и зарубежных биржах, позволяющие получать финансирование, в том числе от частных фондов прямых инвестиций; государственная поддержка; соответствие продуктов компании зарубежным стандартам, в частности, стандартам cGMP; мощные инвестиции в НИОКР; наличие собственных фирменных патентов и др.

7. На основе проведенного анализа были выделены преимущества китайского рынка фармацевтического аутсорсинга, а также его слабые стороны, на основе которых были предложены практические рекомендации по улучшению позиций китайских компаний в фармацевтической отрасли.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования полученных данных по деятельности китайских контрактных организациях заинтересованными русскими и зарубежными фармацевтическими компаниями. Кроме того, материалы диссертационного исследования могут быть использованы при

чении таких дисциплин как «Мировая экономика», «Международные экономические отношения», «Экономика отрасли», «Экономика предприятия», «Китай в мировой экономике» и др.

Ценность научных работ соискателя заключается в выявлении особенностей фармацевтического аутсорсинга крупных фармацевтических компаний в Китае. На основе анализа деятельности китайских поставщиков, а также преимуществ и слабых китайского рынка для размещения звеньев фармацевтической цепочки были предложены практические рекомендации для развития фармацевтической аутсорсинговой отрасли в Китае.

Область исследования соответствует требованиям следующих пунктов паспорта ВАК по специальности 5.2.5 Мировая экономика: Пункту 5. Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура; Пункту 12. Международный бизнес. Деятельность транснациональных компаний реального и финансового сектора; Пункту 13. Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты).

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.

По теме диссертационного исследования опубликовано 4 научные работы общим объемом 3,1 п.л., в том числе в 2 изданиях, рекомендованных Перечнем РУДН, и 2 статьи, опубликованных в базе SCOPUS, общим объемом 1,4 п.л. Наиболее значимые публикации:

1. Volgina N A, Li N. Chinese Pharmaceutical Companies Entering Global Market: The Case of Jiangsu Hengrui Medicine[M]//Geo-Economy of the Future: Sustainable Agriculture and Alternative Energy. Cham: Springer International Publishing, 2022: 745-751.

2. Li N, Volgina N A. Development of the Pharmaceutical Industry: Current Trends and the Role of China[M]//Sustainable Development Risks and Risk Management: A Systemic View from the Positions of Economics and Law. Cham: Springer International Publishing, 2023: 125-129.

3. Li, Na. Distribution of innovative biopharmaceutical companies in China / Na. Li // Horizons of Economics. – 2023. – No. 1(74). – P. 118-122.

4. Волгина Н А, На Л. Размещение звеньев фармацевтической цепочки в Китае: роль контрактных исследовательских организаций[J]. Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика, 2023, 31(2): 221-237.

Текст диссертации был проверен на использование заимствованного материала без ссылки на авторов и источники заимствования. После исключения всех корректных совпадений иных заимствований не обнаружено.

Диссертационная работа Ли На рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Заключение принято на заседании кафедры международных экономических отношений.

Присутствовало на заседании 12 человек.

Результаты голосования: «за» - 12 чел., «против» – 0 чел., воздержалось – 0 чел.

21 декабря 2023 г., протокол № 0600-02-04/6 .

Председательствующий на заседании:
Заведующая кафедрой
международных экономических отношений
доктор экономических наук, профессор

Подпись Андроновой И.В. удостоверяю.
Ученый секретарь Ученого совета
Экономического факультета РУДН



Андропова И.В.

Норбоева Е.Ц.