

В диссертационный совет
ПДС 0600.003 на базе ФГАОУ ВО
«Российский университет дружбы
народов имени Патриса Лумумбы»

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Квашина Александра Дмитриевича «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Актуальность темы исследования. Совершенствование финансовых механизмов автономных учреждений высшего образования в России является актуальной темой в контексте глобальных изменений в системе образования и перехода к новым моделям финансирования. В условиях цифровизации и международной конкуренции российские образовательные учреждения сталкиваются с необходимостью оптимизации своих финансовых потоков, повышения прозрачности и эффективности расходования бюджетных и внебюджетных средств. Актуальность данной темы заключается в необходимости разработки рекомендаций по улучшению финансового механизма, что позволит автономным учреждениям не только компенсировать необходимые затраты, но и успешно развиваться в современном образовательном пространстве.

Структура и содержание исследования. Структура диссертационной работы выстроена в логической взаимосвязи всех ее разделов, полностью соответствует поставленной цели и изложена с использованием научного стиля. Во введении обосновывается актуальность темы, определены цель и задачи исследования, объект и предмет, раскрыты научная новизна и положения, выносимые на защиту, их теоретическая и практическая ценность. В первой главе соискатель на основе исследования большого объема научных источников привел новые аргументы, свидетельствующие о необходимости государственного участия не только в регулировании, но и в финансировании

деятельности высших образовательных учреждений, что особенно важно для стран с формирующейся рыночной экономикой, а также раскрыл эволюция государственного регулирования сферы высшего образования в России. Во второй главе охарактеризованы этапы развития и механизма финансирования российских вузов, определены особенности функционирования вузов в автономной форме, а также раскрыты особенности механизма формирования их доходов и направлений расходов. На основе анализа состояние трех автономных вузов России за последние 10 лет автор выделил основные проблемы, с которыми они сталкиваются в процессе деятельности, такие как ограничение автономных учреждений в расширении источников доходов, существующий министерский подход к оценке потенциала вуза при выделении бюджетного финансирования. В третьей, заключительной главе, на основе исследования мирового опыта представлены рекомендации по совершенствованию финансового механизма российских автономных вузов. В заключении сформулированы основные результаты проведенного диссертационного исследования.

Диссертация и автореферат написаны грамотным научным языком, отражают логику и завершенность исследования. Содержание свидетельствует о значительном вкладе автора и корректном научном обосновании полученных результатов.

Достоверность и новизна результатов диссертации. Достоверность и обоснованность выводов и результатов диссертационной работы подтверждается применением современных положений теории корпоративных финансов и государственных финансов; законодательных и нормативных актов Российской Федерации и зарубежных стран в части регулирования и развития системы высшего образования и ее финансирования; данных, опубликованных в монографиях, материалах периодической печати; официальной отчетности российских и зарубежных высших учебных заведений.

Одним из несомненных достоинств диссертации является использование широкого круга фактологического материала для обоснования выводов и рекомендаций, представленных в диссертации. Научные положения Квашина А.Д. представлены с использованием инновационного подхода и современных методов анализа детализации данных, что позволило раскрыть не просто количественные и суммовые показатели исследования, но и подчеркнуть качественные и натуральные показатели исследования, это подтверждает достоверность фактической базы исследования. Результаты работы автора содержат значимые рекомендации по улучшению и структурированию финансовых процессов автономных учреждений высшего образования, с учетом внедрения в их деятельность современных технологий, активного использования новой цифровой среды.

Наиболее значимые результаты исследования, обладающие научной новизной, заключаются в:

1) в развитии теории государственных финансов в части выявления новых факторов необходимости государственного участия в развитии высшего образования, уточнении критериев классификации механизмов финансирования высшего образования;

2) выделении этапов развития сферы высшего образования по критерию эволюции механизмов финансирования;

3) раскрытию особенностей функционирования такой формы деятельности российских учреждений высшего образования как автономные, с точки зрения финансирования;

4) разработке оптимизационной модели распределения денежных средства в автономном учреждений высшего образования, а также разработке Индекса финансовой автономии сферы высшего образования и Индикатора качества финансового менеджмента в автономном учреждении высшего образования.

Теоретическая значимость исследования. Основные положения и выводы диссертационного исследования могут быть использованы для развития теории общественных и корпоративных финансов в части уточнения механизма финансирования высшей школы и расширения полномочий автономных образовательных учреждений, разработке и апробации Индекса финансовой автономии сферы высшего образования в стране, а также при формировании внутренней политики автономных учреждений, направленной по повышению качества финансового менеджмента в целях реализации стратегии развития. Выявление эффективных финансовых механизмов, а также их влияние на управление и развитие автономных учреждений поможет разработать рекомендации для государственных органов, что, в свою очередь, будет способствовать улучшению системы финансирования и повышению качества образовательных услуг, развитию научной базы в стране.

Практическая значимость. Результаты совершенствования финансового механизма могут быть применены автономными вузами в части использования предложенной оптимизационной модели распределения денежных средств, формирования бюджетов развития и финансирования, в целях оптимизации финансового обеспечения и образовательного процесса и научных исследований. Предложенный механизм позволит увеличивать финансирование научных проектов, развития инфраструктуры, закупок современного оборудования и технологий. Это повысит качества образования, гарантии подготовки высококвалифицированных специалистов, а также, престиж учреждений и их привлекательность для абитуриентов и ученых мира. Результаты диссертации могут быть использованы вузами и при принятии решения об изменении правовой формы с бюджетной на автономную.

Отдельные положения и выводы диссертации применимы Министерством науки и высшего образования России в процессах регулирования и финансирования высших учебных заведений.

Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати. По теме диссертации опубликованы 3 работы объемом 2,9 п.л. (доля автора 1,9 п.л.), все работы опубликованы в научных изданиях, входящих в Перечень ВАК / Перечень РУДН, а также получен патент «Модуль расширения функционала системы автоматизации бухгалтерского учета университета».

Замечания и вопросы по диссертации. Признавая актуальность диссертационного исследования, научную обоснованность и достоверность сформулированных выводов и рекомендаций, их ценность для экономической науки и практики, необходимо обратить внимание на некоторые спорные моменты и замечания по работе:

1) справедливо отмечая, что «показатель финансовой устойчивости учреждения высшего образования» более интересен как интегральный показатель качества финансового менеджмента и управления вузом в целом, автор не учитывает в нем такую составляющую как достаточность финансирования, а это важная характеристика эффективности функционирования вуза;

2) в диссертации не рассмотрены варианты гармонизации подходов к оценке результативности и качества финансового менеджмента «автономного» вуза, а именно существующего подхода в индикаторах мониторинга деятельности вузов Минобрком России и подхода через объемы финансового обеспечения вуза, как получаемых субсидий в рамках госзадания на подготовку студентов, так и доходов, полученных от прочей деятельности, приносящей дополнительный доход;

3) в диссертации не достаточно освещены риски, связанные с проблемой повышения качества финансового менеджмента, автор лишь вскользь упоминает о рисках, связанных с изменением государственной политики и финансирования высшего образования, стоило бы учесть этот риск подробнее;

4) также интересно было бы увидеть в диссертации учет и такого фактора возможностей финансового обеспечения автономного учреждения высшего образования как регион расположения;

5) работа могла бы выиграть от более детального рассмотрения специфики формирования внебюджетного дохода, выбора более детальных натуральных показателей при реализации предложенных мер.

Представленные замечания не снижают научной и прикладной ценности проведенного исследования.

Заключение о соответствии диссертации установленным критериям.

Работа Квашина А.Д. представляет собой интересное исследование, о возможностях финансового развития автономных учреждений путем наращивания актуальности показателей и разнообразию финансовых механизмов, в том числе подходов к финансовому контролю. В целом, работа является значительным вкладом и имеет практическую ценность в область управления финансами образовательных учреждений.

Основные положения диссертационного исследования в достаточной степени отражены в опубликованных изданиях. Содержание автореферата соответствует содержанию работы и раскрывает основные положения диссертации.

Диссертационная работа Квашина А.Д. соответствует Паспорту научных специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по специальности 5.2.4. Финансы: п. 15. Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент.

Оппонируемая диссертационная работа на тему «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России» является самостоятельной завершённой работой, содержащей решение важной задачи, имеющей социально-экономическое значение, соответствует требованиям, предъявляемым диссертациям на соискание ученой степени

кандидата наук, согласно п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор Квашин А.Д. заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.4. Финансы.

Официальный оппонент,

Доктор экономических наук (шифр специальности 08.00.10), профессор, заведующий кафедрой «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»



А.Н. Жилкина

Сведения об авторе отзыва:

e-mail: an_zhilkina@guu.ru

Адрес места работы: 109542, г. Москва, ул. Рязанский проспект, д. 99.

Тел.: +7 (495) 377-77-88 доб. 11-08.

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления».

Подпись А.Н. Жилкина

УДОСТОВЕРЯЮ

Зам. Нач. отдела кадров



30.01.2025 г.