

В диссертационный совет ПДС 0600.001  
при Федеральном государственном автономном  
образовательном учреждении высшего образования  
«Российский университет дружбы народов  
имени Патриса Лумумбы»  
(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ли На на тему: «Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – «Мировая экономика»**

В настоящее время в условиях современной глобализированной экономики все большее значение приобретает деятельность крупных фармацевтических ТНК на рынках развивающихся стран. Во все большей степени компании Big Pharma используют комбинацию различных стратегий, включая как стратегии оффшоринга (проникновение на рынки при помощи прямых иностранных инвестиций), так и стратегии аутсорсинга (проникновение на рынки при помощи заключения контрактов с независимыми фирмами из развивающихся стран). Важнейшим объектом для проведения этих стратегий является Китай, чьи компании обладают конкурентными преимуществами для включения в определенные звенья глобальных фармацевтических цепочек. В этой связи тема, избранная Ли На для проведения диссертационного исследования, представляется весьма актуальной.

В автореферате четко и ясно прописаны пункты научной новизны, выносимые на защиту, в частности:

- впервые в российской экономической литературе оценены объемы (и динамика) сегментов рынков мирового фармацевтического аутсорсинга, соответствующие деятельности контрактных организаций в отдельных звеньях фармацевтической цепочки;
- выявлены особенности развития аутсорсинга в звене фармацевтических НИОКР, а также показана роль китайских компаний-аутсорсеров в этом процессе;
- показано (и подтверждено статистикой), что китайские фармацевтические аутсорсеры присутствуют во всех звеньях фармацевтической цепочки, которую формируют компании Big Pharma на глобальной основе и др.

Особого внимания заслуживает раздел автореферата, посвященный деятельности китайской фармацевтической компании Wuxi AppTec. Эта компания не только смогла встроиться в глобальные фармацевтические цепочки (включая



звенья НИОКР), но постепенно начинает строить свои фармацевтические цепочки, в которых она является лидирующей компаний, то есть формирует структуру и основные направления ее развития. Данное обстоятельство весьма важно не только в контексте теоретического осмысления трендов развития фармацевтической индустрии, но и с практической точки зрения. Опыт Wuxi AppTec показывает успешную траекторию развития национальных компаний от участия в зависимых звеньях фармацевтических цепочек (с низкой долей добавленной стоимости) в лидирующую фирму. Этот опыт может быть востребован и российскими фармацевтическими компаниями.

В качестве рекомендации, можно пожелать автору более детально рассмотреть препятствия для включения массива китайских компаний в глобальные фармацевтические цепочки.

Высказанная рекомендация носит уточняющий характер и не влияет на общее положительное впечатление от автореферата. Согласно информации, изложенной в автореферате, диссертационное исследование представляет собой завершённую научную работу, обладающую теоретической и практической значимостью.

На основании автореферата можно сделать вывод, что представленная к защите диссертация Ли На на тему «Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)» соответствует требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор Ли На заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Доктор экономических наук  
Доцент кафедры мировой экономики  
экономического факультета  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный университет»

Н.А. Навроцкая



Личную подпись заверяю.  
Документ подготовлен по инициативе. Текст документа размещён в открытом доступе на сайте СПбГУ.

Подпись Навроцкой Натальи Анатольевны заверяю

Специалист по кадрам

Контактная информация: 191123, Санкт-Петербург, ул. Найковского д. 62,  
тел. 812 363 67 67

03.12.2024

e-mail: n.navrotskaya@spbu.ru



В диссертационный совет ПДС 0600.001  
при Федеральном государственном автономном  
образовательном учреждении высшего образования  
«Российский университет дружбы народов  
имени Патриса Лумумбы»  
(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ли На на тему: «Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – «Мировая экономика»**

Диссертационное исследование Ли На посвящено актуальной теме фармацевтического аутсорсинга, в частности, практике использования этого инструмента компаниями Big Pharma в Китае, как одной из крупнейших стран с развивающимися рынками. Расширяющееся использование стратегий аутсорсинга (наряду со стратегиями оффшоринга) было вызвано необходимостью снижения производственных затрат во всех звеньях фармацевтической цепочки создания стоимости, что особенно актуально для фармацевтической отрасли, где эта проблема в последние годы стоит весьма остро. Это в особенности касается звена НИОКР, где финансовые издержки становятся непосильным бременем для крупных фармацевтических компаний, что вынуждает их отдавать на аутсорсинг выполнение задач в сфере НИОКР в страны с развивающимися рынками, включая Китай.

В качестве положительной особенности автореферата следует отметить четкую постановку целей и задач исследования (стр. 3-4), логичное и подробное изложение основных результатов исследования (стр. 9-27). Как нам представляется, основная ценность данного исследования состоит в том, что анализ участия китайских контрактных компаний в фармацевтической отрасли проводится с точки зрения их участия в отдельных звеньях глобальной фармацевтической цепочки, где в качестве ведущих фирм выступают компании Big Pharma. Такой подход позволяет автору прийти к ряду выводов, которые содержат элементы научной новизны (стр.5-8).

Необходимо также подчеркнуть, что полученные автором результаты обладают не только теоретической новизной, но и практической ценностью, поскольку позволяют использовать для России

опыт встраивания китайских компаний в фармацевтические цепочки с целью получения добавленной стоимости, создания рабочих мест и пр .

Вместе с тем, исходя из текста автореферата диссертации, имеются некоторые вопросы, которые требуют дополнительного разъяснения. Так, в частности, на стр. 16-17 говорится о мотивации компаний Big Pharma при осуществлении процессов аутсорсинга НИОКР на развивающихся рынках в целом. Возникает вопрос, а есть ли специфические мотивы, которые характерны только для аутсорсинга китайским компаниям?

Высказанное замечание носит уточняющий характер и не влияет на общее положительное впечатление от автореферата. Структура автореферата логичная, ключевые вопросы изложены с профессиональной точки грамотно и позволяют судить о новизне проведенного диссертационного исследования

На основе автореферата можно сделать вывод, что представленная к защите диссертация Ли На на тему **«Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)»** соответствует требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор Ли На заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Кандидат экономических наук

Доцент департамента мировой экономики

Факультета мировой экономики и мировой политики

ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский

Университет «Высшая школа экономики»

*Е. Я. Островская*

Е.Я. Островская



Подпись заверяю

*Светлана по персоналу*  
*Немиряева А.В.*

Подпись Островской Елены Яковлевны заверяю

05.12.2024

Контактная информация: 101000, Москва, Мясницкая ул., 20, тел. 8 495 771 32 32

e-mail: hse@hse.ru



В диссертационный совет ПДС 0600.001  
при Федеральном государственном автономном  
образовательном учреждении высшего образования  
«Российский университет дружбы народов  
имени Патриса Лумумбы»  
(117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6)

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ли На на тему: «Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – «Мировая экономика»**

В диссертационной работе Ли На исследуется актуальная и практически значимая тема, связанная с фрагментацией основного производства и услуг в мировой экономике, что вызывает особый интерес на фоне разрушения отдельных устоявшихся цепочек поставок и создания новых. Аргументируя в пользу актуальности выбранного объекта исследования, необходимо также отметить, что пандемия COVID-19 показала особую и все возрастающую роль фармацевтической отрасли не только для мировой экономики в целом, но и для национальных экономик, а также для благосостояния домашних хозяйств. Фармацевтическая промышленность в последние годы динамично развивается, причем в качестве производителей выступают не только компании развитых стран, но и во все возрастающей степени компании стран с развивающимися рынками, к которым относится и Китай.

Целью диссертационной работы соискателя является выявление особенностей участия Китая в процессах международной фрагментации фармацевтического производства на основе аутсорсинга (в рамках контрактных отношений с компаниями Big Pharma), а также формулирование практических рекомендаций по улучшению позиций Китая в звеньях трансграничных фармацевтических цепочек. Исходя из текста автореферата, поставленная цель достигнута.

Автор продемонстрировал современное деление рынка фармацевтического аутсорсинга на основные сегменты, а также описал распределение влияния стран мира на данном рынке. Наиболее интересным и важным научным приращением нам представляется характеристика деятельности китайских компаний (контрактных организаций, работающих на Big Pharma) на отдельных сегментах рынка фармацевтического аутсорсинга,

включая рынок контрактных организаций по разработке и производству лекарственных средств, рынок контрактных исследовательских организаций, рынок контрактных упаковочных организаций, а также рынок контрактных торговых организаций.

Особенности участия китайских компаний на рынке фармацевтического аутсорсинга проиллюстрированы на примере ведущей китайской контрактной исследовательской организации – компании WuXi AppTec, которая работает во всех звеньях международной трансграничной фармацевтической цепочки создания стоимости, в работе автор выявил факторы ее динамичного развития.

Исходя из текста автореферата, представленная к защите диссертационная работа Ли На обладает практической значимостью. Автор выделяет сильные и слабые стороны китайского рынка фармацевтического аутсорсинга, и на основе этого формулирует авторские предложения по улучшению позиций китайских компаний в фармацевтической промышленности.

В целом содержание автореферата позволяет оценить работу как самостоятельную, цельную, обладающую новизной и практической значимостью. К существенным достоинствам диссертационного исследования соискателя можно отнести использование большого числа первоисточников на китайском языке, многие из которых были впервые введены в научный оборот.

На основе автореферата можно сделать вывод, что представленная к защите диссертация Ли На на тему «Фармацевтический аутсорсинг: возможности для стран с развивающимися рынками (на примере Китая)» соответствует требованиям, установленным п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор Ли На заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Кандидат экономических наук (5.2.5),  
Старший менеджер по внутреннему контролю  
ПАО «МегаФон»  
127006, Россия, г. Москва,  
Оружейный пер., д.41  
Телефон: +7 -916-283-91-63  
e-mail: ekat.zharkowa@yandex.ru



Сорокина Е.М.

05.12.2024.