

В диссертационный совет ПДС 0600.003 при
ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Квашина Александра Дмитриевича
на тему «Совершенствование финансового механизма
автономных учреждений высшего образования в России»,
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы*

Актуальность диссертационного исследования Квашина Александра Дмитриевича определена необходимостью выявления и развития финансовых механизмов в учреждениях высшего образования (УВО) России. Целью исследования является совершенствование финансового механизма, а также разработка теоретических положений и практических рекомендаций по развитию их в автономных УВО.

В исследовании последовательно решены все задачи, поставленные автором. Соискателем систематизированы и расширены подходы к понятию «финансовый механизм» и классификация его видов; исследован положительный опыт координации промышленной политики в различных страновых альянсах и определены предпосылки, ведущие к согласованию промышленных политик. Автором раскрыты предпосылки перехода УВО к автономной форме, по причине ограниченности бюджетного финансирования. Выявлены особенности автономии УВО в странах ЕС и ЕАЭС (в части типа финансирования, установления платы за обучение, горизонта финансового планирования, и др.).

Разработана и апробирована на примере стран ЕАЭС методика оценки Индекса финансовой автономии сферы высшего образования, в которой в отличии от методики, применяемой странами ЕС, учитываются такие

дополнительные показатели как наличие возможности инвестирования средств в финансовые активы, наличие права эмиссии собственных акций и др.

Автором определены проблемы и разработаны предложения по совершенствованию финансового механизма АУВО. Диссертация основывается на методологических принципах и правовых документах, регулирующих сферу финансов и высшего образования. Результаты исследования подтверждены фактическими данными и применением корректных методов анализа. Основные выводы и положения диссертации были внедрены в учебный процесс и практическую деятельность РУДН, что служит доказательством достоверности полученных научных результатов.

Несомненным достоинством работы является изучение и обработка большого объема информации, а также активное применение современных методов анализа данных. Однако к работе имеются и замечания:

- 1) характеризуя этапы развития российского высшего образования, автор отметил предстоящий переход на новые ступени образования, но не уточнил, как это может отразиться на финансовом механизме УВО;
- 2) в предлагаемой методике оценки качества финансового менеджмента УВО одним из показателей является уровень доходов от использования финансовых инструментов, который в РУДН составляет менее 1,0% (стр. 27), однако автор не указывает, за счет использования каких финансовых инструментов этот показатель может быть повышен.

Высказанные замечания не снижают общей высокой оценки диссертационного исследования и скорее может рассматриваться в качестве пожелания для будущих научных исследований.

Актуальность темы исследования, обоснованность и достоверность полученных результатов не вызывает сомнений. Основные положения диссертации успешно раскрыты и имеют теоретическую и практическую значимость. Работа насыщена актуальными статистическими и фактическими данными, характеризующими экономику АУВО по выборным трем ВУЗам.

Судя по автореферату, диссертация Квашина Александра Дмитриевича является самостоятельной, целостной и законченной работой, направленной на решение задач совершенствования механизмов финансов в образовательном сегменте РФ. Диссертационное исследование соответствует Паспорту специальности 5.2.4 Финансы ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Работа отвечает требованиям п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор – А.Д. Квашин – заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Доцент кафедры международных финансов,
к.э.н. (специальность 08.00.10 – Финансы,
денежное обращение и кредит), доцент



С.Ю. Перцева

17 февраля 2025 г.

Место работы: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»

Адрес: 119454, г. Москва, проспект Вернадского, д. 76.

Телефон: 8 (495) 229-38-10.

email: sup.05@mail.ru.

Подпись доцента С.Ю. Перцевой удостоверяю.



В Диссертационный совет ПДС 0600.003

при федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН)

О Т З Ы В

на автореферат диссертации Квашина Александра Дмитриевича на тему «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Тема диссертационного исследования Квашина Александра Дмитриевича весьма актуальна, поскольку в связи с ростом конкуренции в области высшего образования и изменениями в геополитической обстановке высшие учебные заведения (УВО) вынуждены адаптировать свои организационные структуры и оптимизировать финансовые механизмы. В автореферате диссертации аспекты, которые, вызывают потребность в выявлении проблем и определении направлений развития финансового механизма УВО (поддержание баланса между общественными и частными интересами, многофункциональность и многоцелевое назначение образования и др.). Это подразумевает обновление методов прогнозирования, программирования, проектирования образовательных программ и проектов, бюджетирования и оптимизации затрат.

В ходе исследования автором были получены результаты, отвечающие требованиям научной новизны. Среди них можно выделить такие ее теоретические аспекты как определение основных факторов, влияющих на финансирование сферы высшего образования; разработка способа оценки уровня финансовой независимости этой сферы; создание модели

распределения финансовых потоков в учреждениях высшего образования, которая учитывает качество предоставляемых услуг.

Особую ценность в работе представляет авторская разработка модели финансового взаимодействия между подразделениями автономного УВО, включающая такую единицу аналитики как центр финансовой ответственности и учитывающая при распределении денежных средств весовые параметры деятельности подразделений, а также оптимизационная модель распределения денежных средств, учитывающая качество проходного балла ЕГЭ у зачисляемых контрактных абитуриентов.

Использование такого рода финансовое перераспределение денежных средств, несомненно сказывается положительно на формировании системы внутреннего рынка конкуренции факультетов за лучших абитуриентов.

В то же время, при наличии в работе достаточно подробных тенденций в УВО города Москвы, в тексте не указано ничего о состоянии в регионах, в том числе возможные иные тенденции в управлении финансами региональных УВО. Однако данное замечание не снижает общей теоретической и практической значимости работы соискателя.

Результаты исследования могут быть использованы, как в обучающем процессе в высших учебных заведениях по направлению «Экономика», так и для решения реальных государственных задач, связанных с перезагрузкой системы финансов в ВУЗах.

Работа изложена грамотным научным языком, подкреплена убедительной актуальной статистикой, расчетами и авторской позицией по всем вопросам. Результаты работы в достаточном объеме опубликованы в изданиях, отражают основные положения диссертационного исследования.

На основании автореферата диссертации можно сделать вывод, что тема, содержание и основные результаты исследования соответствуют Пунктам паспорта специальности ВАК РФ 5.2.4. Финансы.

Таким образом, следует признать, что проведенное исследование является самостоятельной завершенной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, согласно п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор Квашин Александр Дмитриевич заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Профессор кафедры мировой экономики,
финансов и страхования
кандидат экономических наук, доцент
(специальность 08.00.05),

Т.В. Дивина



14.02.2025 г.

Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования
«Академия труда и социальных отношений».
119454, г. Москва, ул. Лобачевского, д. 90.
8(499) 432-33-06.
lissli@yande.ru



Подпись руки Дивиной
Т.В. заверяю
/Начальник
отдела кадров Васильева А.Р.

**В диссертационный совет ПДС 0600.003 при
ФГАОУ ВО «Российский университет
дружбы народов» (РУДН)**

117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Квашина Александра Дмитриевича на тему «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.4 Финансы**

Исследование Квашина А.Д. посвящено решению актуальной проблемы – развитию финансового механизма с учетом преимуществ и особенностей финансовых отношений в автономных учреждениях высшего образования (УВО). Рассматриваемая отрасль является не только стратегически важной для экономики России, но и имиджевой компонентой государства вовне. Российское высшее образование сталкивается с новыми вызовами, которые проявляются в разрыве между потребностями рыночной экономики и общества, а также возможностями образовательной сферы. Автор справедливо указывает, что в современном мире знание становится основным фактором развития реального сектора экономики наряду с капиталом, выступает в овеществлённой форме в виде технологии. Образование является важнейшим элементом понятия «общество знания».

Судя по автореферату, на основе изучения значительного количества источников автор сумел внести личный вклад в исследование теоретических оснований формирования финансового механизма УВО. Раскрыл его сущность и особенности в сфере образования. Достаточно подробно представил мировые и российские тенденции развития исследуемой отрасли.

В рамках исследования соискателем разработан и протестирован метод оценки индекса финансовой автономии учреждений высшего образования,

включающий 11 показателей. Кроме того, для повышения качества управления финансами автономных учреждений высшего образования автором было предложено ввести дополнительные налоговые льготы и расширить возможности для инвестирования временно свободных средств.

С практической точки зрения Квашин А.Д. в своем исследовании представил аргументы в пользу оценки качества финансового управления:

- 1) в подразделениях многопрофильных автономных учреждений высшего образования (АУВО) — на основе показателей автономии и сбалансированности. Автор предлагает рассчитать коэффициент разрыва полярных значений, осцилляции и индекс А.Тейла по таким параметрам, как доход и численность студентов на одного работника профессорско-преподавательского состава;
- 2) в АУВО — с помощью внутренней оценки индикаторов качества финансового менеджмента.

Примечательным аспектом работы является модель перераспределения денежных средств с учетом весовых значений видов деятельности, а также качества входного балла ЕГЭ абитуриентов. Применение модели позволило автору спрогнозировать динамику роста финансовой результативности конкретного подразделения при условии роста проходного балла УВО.

Обоснованность и достоверность результатов, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании, подтверждается использованием широкой информационной базы сферы образовательных услуг, представленной: обширным корпусом научной литературы, нормативными правовыми документами, статистическими данными, справочными, информационными и иными изданиями.

В качестве замечания по проведенному диссертационному исследованию Квашина А.Д. стоит отметить отсутствие пояснений по коэффициентам таблицы 5 на стр. 24 автореферата, поскольку не совсем понятно, на какой из коэффициентов в большей степени следует ориентироваться при анализе сбалансированности.

Приведенное замечание не влияет на общее положительное впечатление о проведенном диссертационном исследовании, его самостоятельности, комплексности и ценности для науки.

Согласно содержанию автореферата, диссертационная работа Квашина Александра Дмитриевича является законченным самостоятельным научным трудом, обладающим научной новизной и практической значимостью и отвечающим критериям п. 2.2. раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Доктор экономических наук (шифр специальности 5.2.4),
доцент,
профессор кафедры финансов устойчивого развития
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»



Гордиенко Михаил Сергеевич

«20» февраля 2025 г.

Сведения об авторе отзыва:

Контактные данные:

e-mail: gordienko.ms@rea.ru

Адрес места работы: 117997, Москва, Стремянный пер., д. 36.

Тел.: +8 (495) 800-12-00 доб. 12-76.

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», кафедра финансов устойчивого развития.



подпись *Гордиенко М.С.*
удостоверяю
Специалист по работе с персоналом *С.Басова*
Басова СВ 20.01.2025 г.