

## УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе и  
цифровому развитию  
Владимирского государственного  
университета имени Александра  
Григорьевича и Николая  
Григорьевича Столетовых доктор  
физико-математических наук,  
доцент А.О. Кучерик



2025 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (ВлГУ) на основании решения, принятого на заседании кафедры «Бизнес-информатика и экономика» Института экономики и туризма.

Диссертация «Экосистемное развитие риск-менеджмента контрольно-регуляторных организаций» выполнена на кафедре «Бизнес-информатика и экономика» Института экономики и туризма федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых».

Загвозкина Татьяна Александровна 1976 года рождения, гражданка Российской Федерации, в 1997 году окончила (с отличием) Уральский государственный экономический университет по специальности «Коммерция».

С 01.12.2024 по 30.11.2027 гг. прикреплена соискателем на кафедру «Бизнес-информатика и экономика» Института экономики и туризма Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых для подготовки диссертации.

С 28.06.2021 г. по настоящее время работает заместителем главного технолога Федерального казенного учреждения «Центр по обеспечению деятельности Казначейства России».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2023 году в ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет».

Научный руководитель – Тесленко Ирина Борисовна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Бизнес-информатика и экономика» Института экономики и туризма Владимирского

государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых.

Тема диссертационного исследования была утверждена на заседании Ученого совета Института экономики и туризма ВлГУ 24 декабря 2024 г., протокол № 5.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Оценка выполненной соискателем работы. Диссертационное исследование является самостоятельно выполненной работой, в которой дополнены теоретико-методических разработки и сформирована комплексная система управления рисками некоммерческих организаций, осуществляющих контрольно-регуляторные функции, на основе экосистемного подхода.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в: формулировании ее целей и задач, научной гипотезы, выборе методов исследования, поиске информационного материала и его научной обработке. По результатам диссертационной работы автором были самостоятельно сформулированы теоретические выводы и практические рекомендации.

Степень достоверности результатов проведенных исследований. Выводы, сделанные автором в диссертационном исследовании, достоверны и аргументированы. Работа выполнена на основе научно обоснованных методологических подходов и методов исследования с опорой на теоретические исследования российских и зарубежных исследователей. Основные научные положения апробированы в форме научных публикаций в сборниках научных трудов, рецензируемых научных журналах и изданиях, выступлений автора на научных конференциях различного уровня.

Научная новизна проведенных исследований заключается в разработке научно-методических положений по развитию риск-менеджмента некоммерческих организаций (НКО), осуществляющих контрольно-регуляторные функции в условиях экосистемного взаимодействия.

Наиболее существенные научные результаты, выносимые на защиту, содержащие элементы научной новизны:

1. Дополнен с экосистемных позиций понятийный аппарат риск-менеджмента применительно к организациям, осуществляющим контрольно-регуляторные функции: 1) предложено понятие «риск», которое в отличие от традиционного, учитывает вероятностный исход событий не только для контролирующей НКО, но и для внешних контрагентов, подпадающих под её воздействие, и позволяет рассматривать данную категорию в более широком смысле; 2) дополнено понятие «управление рисками» включением процессов принятия и реализации решений, направленных на снижение вероятности наступления рисков в деятельности внешних контрагентов НКО, что показывает более разностороннюю направленность управленческих процессов.

2. Выявлены ограничения системы управления рисками (СУР) НКО при выполнении контрольно-регуляторных функций (фрагментарность и ориентация исключительно на интернальные риски; отсутствие единообразия в реализации контрольно-регуляторных функций в отношении внешних контрагентов), препятствующие реализации экосистемного подхода к риск-менеджменту НКО, что позволило определить направления развития СУР.

3. Определены дополнительные экосистемные характеристики СУР НКО, осуществляющих контрольно-регуляторные функции (спектральность, комбинаторность, публичность и проецируемость; кадровое равновесие), которые в отличие от существующих характеристик подчёркивают особенности СУР таких организаций и должны учитываться при выборе направлений совершенствования методического инструментария систематизации и учета рисков, а также разработке мероприятий по повышению результативности деятельности НКО. Предложен единый Классификатор рисков, отличающийся от существующих тем, что позволяет аккумулировать и систематизировать все виды рисков, управление которыми осуществляется в рамках экосистемы.

4. Разработано модельное представление экосистемы управления рисками (взаимосвязь внутренних рисков НКО с рисками подконтрольных организаций, возникающих под воздействием контрольно-регуляторных функций НКО, а также с рисками взаимодействий НКО с внешними контрагентами), отличающееся от существующего тем, что его применение способствует повышению результативности контрольно-регуляторных функций НКО за счёт охвата большего количества рисков и комплексности управления ими.

5. Предложена методика оценки результатов реализации риск-менеджмента в экосистемных условиях (схема процесса оценки; качественные и количественные критерии оценки; перечень показателей, характеризующих результаты реализации риск-менеджмента; способ балльной оценки с использованием числовой шкалы), применение которой, в отличие от существующих подходов, позволит комплексно отражать результаты функционирования СУР НКО, осуществляющих контрольно-регуляторные функции.

Практическая значимость проведенных исследований. Полученные результаты исследования можно применить в целях развития системы риск-менеджмента НКО, осуществляющих контрольно-регуляторные функции. Выдвинутые предложения можно использовать в образовательной деятельности при подготовке студентов по направлению «Менеджмент» и при дальнейших исследованиях в соответствующей области науки.

Ценность научных работ соискателя. В опубликованных работах отражены результаты научного исследования, создающие теоретические и методологические основы управления рисками организаций в условиях экосистемного взаимодействия. Совокупность этих положений можно

рассматривать, как научное достижение, имеющее важное значение для управления организациями, осуществляющими контрольно-регуляторные функции.

Соответствие паспорту научной специальности. Работа Загвозкиной Татьяны Александровны по предметно-тематической направленности, методологическим основаниям, теоретическому содержанию, характеру и научной значимости её результатов соответствует п.16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)»; п.33 «Теория и практика управления некоммерческими организациями» паспорта ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. По результатам исследования опубликовано 17 научных работ общим объемом 9,2 п.л., в том числе авторских 6,9 п.л., из них 6 работ в ведущих рецензируемых журналах, входящих в перечень высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

### **ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

#### **В рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ:**

1. Загвозкина (Ставрова), Т.А., Тесленко, И.Б. Совершенствование подходов Федерального казначейства к систематизации и учету рисков / Т.А. Загвозкина, И.Б. Тесленко. – Текст: непосредственный // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 2, № 12. – С. 149-159. – ISSN 2227-3891. – 0,7 п.л. – 0,35 авт. п.л.
2. Загвозкина (Ставрова), Т.А., Тесленко, И.Б. Экосистемный подход к управлению рисками / Т.А. Загвозкина, И.Б. Тесленко. – Текст: непосредственный // Вестник академии права и управления. – 2024. – № 6(81). – С. 90-96. – ISSN 2074-9201. – 0,5 п.л. – 0,25 авт. п.л.
3. Ставрова, Т.А., Аввясов, Р.Н. Управление рисками: адаптивность органов Федерального казначейства к работе в условиях внешних вызовов / Т.А. Ставрова, Р.Н. Аввясов. – Текст: непосредственный // Этап. – 2020. – № 3 – С. 38-54. – ISSN 2071-6435. – 1,0 п.л. – 0,5 авт. п.л.
4. Ставрова, Т.А., Аспекты управления кадровыми рисками / Т.А. Ставрова. – Текст: непосредственный // RUSSIAN JOURNAL OF MANAGEMENT. – 2021. – № 4 – С.151-155. – ISSN 2409-6024. – 0,8 п.л.
5. Ставрова, Т.А., Семин, А.Н. Риск-ориентированность как фактор эффективности системы управления рисками в контексте жизненного цикла организации / Т.А. Ставрова, А.Н. Семин. – Текст: непосредственный // Этап. – 2021. – № 2. – С. 107-115. – ISSN 2071-6435. – 0,6 п.л. – 0,3 авт. п.л.
6. Ставрова, Т.А., Семин, А.Н. Совершенствование подходов к организации системы управления рисками / Т.А. Ставрова, А.Н. Семин. –

Текст: непосредственный // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 3 – С.18-29. – ISSN 1028-5857. – 1,2 п.л. – 0,6 авт. п.л.

**В иных изданиях:**

7. Ставрова, Т.А. Оценка эффективности системы управления рисками в организации / Т.А. Ставрова, – Текст: непосредственный // Менеджмент в России и за рубежом. – 2023 №1 – С. 40-50. – ISSN 1028-5857. – 0,8 п.л.

8. Ставрова, Т.А. Причинно-следственные связи в аспекте истории и философии науки / Ставрова Т.А. – Текст: непосредственный // Теория и практика мировой науки. – 2019. № 1 – С. 34-41. – ISSN 2542-0143. – 0,85 п.л.

9. Ставрова, Т.А., Тесленко И.Б. Трансформация модели системы управления рисками Федерального казначейства / Т.А. Ставрова, И.Б. Тесленко. – Текст: непосредственный// Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 8. – С. 238-240. – ISSN 1028-5857. – 0,3 п.л. – 0,15 авт. п.л.

10. Ставрова, Т.А., Тесленко И.Б. Характеристики категории «система управления рисками» применительно к государственному органу исполнительной власти / Т.А. Ставрова, И.Б. Тесленко. – Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 9. – С. 944-946. – ISSN 1028-5857. – 0,3 п.л. – 0,15 авт. п.л.

**Конференции:**

11. Ставрова, Т.А. Вернер Гляйснер: зарубежный опыт управления рисками / Т. А. Ставрова // Конкурентоспособность субъектов хозяйствования в условиях новых вызовов внешней среды: проблемы и пути их решения: Сборник материалов Международной научно-практической конференции/под общ. ред. Н.В. Мальцева; Урал. гос. горный ун-т. - Екатеринбург: Изд-во УГГУ, 2020. – С. 326-333. – 0,3 п.л.

12. Ставрова, Т. А. О необходимости управления рисками, связанными с аудиторской деятельностью / Т. А. Ставрова // Развитие аудита, бухгалтерского учета, государственного финансового контроля и надзора в Российской Федерации: Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Екатеринбург, 31 октября 2019 года / Отв. за вып. А.Н. Сергиенко, отв. ред. Т.И. Буянова. – Екатеринбург: Урал. гос. эк. ун-т., 2020. – С. 76-81. – 0,3 п.л.

13. Ставрова, Т. А. Развитие и роль аналитической деятельности органов Федерального казначейства, направленной на внешнюю среду / Т. А. Ставрова // Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности: Материалы III Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 19 марта 2020 года / Отв. Редакторы Е.Б. Дворядкина, Г.З. Мансуров. – Екатеринбург: Урал. гос. эк. ун-т., 2020. – С. 73-78. – 0,3 п.л.

14. Ставрова, Т. А. Система управления рисками в условиях влияния новых факторов рисков / Т. А. Ставрова // Цифровая экономика: перспективы аудита и безопасности бизнеса: Сборник статей по материалам Всероссийской научно-практической конференции, Тюмень, 05 ноября 2020 года / Ответственный редактор Д.Л. Скипин. – Тюмень: Тюмен. гос. ун-т., 2020. – С. 88-93. – 0,3 п.л.

15. Ставрова, Т. А. Управление внутренними рисками посредством инвестирования в кадровый потенциал / Т. А. Ставрова // Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития: Материалы V Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 12 мая 2022 года / Ответственный за выпуск В.Е. Ковалев, редакционная коллегия: А.Е. Плахин, И.Н. Ткаченко. – Екатеринбург: Урал. гос. эк. ун-т., 2022. – С. 178-182. – 0,3 п.л.

16. Ставрова, Т. А. Управление внутренними рисками при осуществлении государственных закупок в современных условиях / Т. А. Ставрова // Право, политика, управление: риски в условиях санкций: Материалы I Всероссийской научно-практической конференции, Екатеринбург, 13 октября 2022 года / Отв. за выпуск А.В. Курдюмов, отв. редактор Н.С. Громова. – Екатеринбург: Урал. гос. эк. ун-т., 2022. – С. 155-162. – 0,36 п.л.

17. Ставрова, Т. А. Управление рисками: новые задачи в системе внутреннего контроля и аудита Федерального казначейства/Т. А. Ставрова // Конкурентоспособность субъектов хозяйствования в условиях новых вызовов внешней среды: проблемы и пути их решения: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 03 апреля 2019 года / Под общей редакцией Н.В. Мальцева. – Екатеринбург: Урал. гос. Горный ун-т., 2019. – С. 354-361. – 0,3 п.л.

Рекомендация диссертации к защите.

Принимая во внимание научную и профессиональную зрелость соискателя, высокий личный вклад автора в развитие комплексной СУР НКО, осуществляющих контрольно-регуляторные функции, самостоятельность проведенного исследования, актуальность, высокий уровень новизны научных результатов и положений, выдвигаемых для публичной защиты, отмечается ценность выполненной соискателем работы.

Диссертация соответствует требованиям п. 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 и не содержит заимствованного материала без ссылки на авторов.

Диссертационная работа Загвозкиной Т.А. на тему «Экосистемное развитие риск-менеджмента контрольно-регуляторных организаций» рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заключение принято на расширенном заседании кафедры «Бизнес-информатика и экономика» Института экономики и туризма федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых».

Присутствовало на заседании 14 чел. Результаты голосования: «за» – 14 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет, протокол № 10 от 13 января 2025 г.

Председательствующий на заседании:  
Профессор кафедры  
«Бизнес-информатика и экономика»  
доктор экономических наук, профессор

А.М. Губернаторов

Подпись Губернаторова А.М. удостоверяю  
Ученый Секретарь Ученого совета ВлГУ



Т.Г. Коннова