

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ  
ПАТРИСА ЛУМУМБЫ»**

*На правах рукописи*

*Брайджес Морси*

**МЕСТО И РОЛЬ АРАБСКИХ СТРАН ЗАЛИВА В МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ В УСЛОВИЯХ  
ФОРМИРОВАНИЯ НОВОГО МИРОПОРЯДКА**

Специальность: 5.2.5 Мировая экономика

**ДИССЕРТАЦИЯ**

на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Научный руководитель:  
доктор экономических наук, профессор  
Андропова Инна Витальевна

Москва – 2025

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ МЕСТА И РОЛИ СТРАН В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ. ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ АРАБСКИХ СТРАН ЗАЛИВА.....	11
1.1. Теоретические подходы к определению места и роли страны в международных экономических отношениях.....	11
1.2. Эволюция социально-экономического развития арабских стран залива.	30
1.3. Геоэкономический потенциал арабских стран залива .....	45
ГЛАВА 2. ВЛИЯНИЕ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ НА ИЗМЕНЕНИЕ РОЛИ СТРАН ЗАЛИВА В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ .....	60
2.1. Характеристика и особенности страновой модели экономического развития Саудовской Аравии.....	60
2.2. Специфика страновой модели экономического развития ОАЭ.....	92
2.3.Общее и особенное страновых моделей экономического развития Бахрейна, Катара, Кувейта и Омана.....	120
ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСИЛЕНИЯ РОЛИ АРАБСКИХ СТРАН ЗАЛИВА В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ НОВОГО МИРОВОГО ПОРЯДКА .....	151
3.1. Развитие интеграции как способ усиления позиций стран залива в мировой экономике .....	151
3.2. Нефтяной фактор в укреплении роли стран в международных экономических отношениях.....	173
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	185
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ .....	190

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Актуальность темы исследования** обусловлена тем, что в условиях формирования нового многополярного мирового устройства, происходит трансформация международных экономических отношений, изменяются позиции стран в мировой экономике. Арабские страны Залива всю свою историю независимого существования, сравнительно короткую по историческим меркам, занимали особое место в международных экономических отношениях, прежде всего, благодаря запасам энергоресурсов. В настоящее время роль и значение арабских стран Залива на мировом рынке энергоресурсов не ослабевает, но стремясь уйти от сырьевой зависимости страны выбрали путь диверсификации экономики и технологического развития. Механизмы реализации данной задачи у стран разные, и эффективность страновых экономических моделей тоже, что предопределяет изменение роли и места стран в международных экономических отношениях и соперничество отдельных стран за роль регионального лидера.

Однако, несмотря на стремительное развитие экономик в конце XX века и начале XXI века, сегодня ни одна из стран не может претендовать единолично ни на роль регионального лидера, ни на статус ведущей мировой державы, хотя усиление их влияния в регионе Ближнего Востока и в мире за последние годы очевидно. В связи с этим, особую актуальность приобретает тема исследования страновых моделей стран Залива, факторов их развития, которые позволили им за достаточно в короткий срок достигнуть весомых позиций в международных экономических отношениях, несмотря на то что изначально данные страны были под протекторатом Великобритании. Кроме того, исследование механизмов влияния арабских стран Залива на регион и мировую экономику, а также прогноз, каким образом в условиях формирования многополярного мира они могут усилить свои позиции в мире является актуальной темой исследования на сегодняшний день.

**Степень научной разработанности темы исследования.** Вопросами классификации стран, проблемами определения места и роли стран в

международных экономических отношениях в разное время занимались такие российские и зарубежные ученые, как Андреева Е.Г., Бос Ф., Брусенцева Ю. А., Бочарова Е. А., Бурых Г. В., Бэккес Ж., Гамильтон К., Гришин В.И., Диксон Д., Золотарев В. С., Комарова И.П., Комарова Т. Г., Клеменс М., Кант А., Латц Э., Невская Н. И., Орлова И.А., Педжиола С., Стиглиц Д., Сен А., Сухова А.Н., Толмачев П.И., Устюжанина Е.В., Федякина Л.Н., Фитусси Ж.-П., , Хи Ж, и др.

Вопросами теоретических аспектов геополитики и анализом способности стран влиять на мировую экономику занимались такие эксперты, как Аклайн В.А., Бек М., Бузан Б., Гиниятов Ф.М., Мунтян М.А., Мэхэн А.Т., Най Д., Никитенко Е.Г., Никитина Ю.А., Спайкмен Н., Фролова А.А., Федоров Н. В., Флемес Д., Харбих С.К., Шилс Е. и др.

Изучением роли арабских стран в мировой экономике, историей их экономического развития посвящены научные работы отечественных и зарубежных ученых. Большой вклад в изучение арабских стран Залива внесли такие специалисты, как Ахмедова Л.Ш., Бабенкова С.Ю., Борисов М. Г., Батыршин И. М., Бодянский В.Л., Диксон Х., Жуков С., Исаев В. А., Копытин И., Крутаков Л.В., Луцкий В.Б., Ложкина Е. В., Люсенте А., Мелкумян Е., Мансфилд П., Нараянан А., Рабуш Т.В., Резникова О., Стецкова М.Н., Сейранян Б., Уолд Э., Федорченко А.В., Филоник А. О., Фарах Т., Фриман Д., и др.

На сегодняшний день существует серьезная теоретическая база, описывающая роль и место стран в международных экономических отношениях, однако, до сих пор нет единой системы оценки показателей стран для определения ее влияния на мировую экономику. Кроме того, в российской литературе довольно мало работ, посвященных экономике арабских стран Залива. Таким образом, данная диссертационная работа в определенной степени сможет дополнить существующую теоретическую базу, а также заполнить в некоторой степени пробелы исследования арабских стран Залива.

Исходя из актуальности темы исследования автором были сформулированы цель, задачи, предмет и объект исследования.

**Целью диссертационного исследования** является определение места и роли арабских стран Залива в международных экономических отношениях и выработка рекомендаций по усилению их роли в мировой экономике.

В соответствии с заявленной целью диссертационного исследования были поставлены следующие **задачи**:

1. Исследовать основные подходы к определению места и роли стран в международных экономических отношениях;
2. Охарактеризовать геоэкономический потенциал, эволюцию экономических моделей арабских стран Залива;
3. Провести анализ изменения роли арабских стран Залива в международных экономических отношениях на основе разработанных качественных и количественных показателей;
4. Оценить влияние стран Залива, в особенности, Саудовской Аравии, на мировой рынок нефти;
5. Выявить перспективные направления развития стран Залива для усиления своей роли в международных экономических отношениях.

**Объектом** исследования являются арабские страны Залива.

**Предметом** исследования является изменения роли стран Залива в международных экономических отношениях.

**Соответствие темы диссертации требованиям паспорта научной специальности.** Область исследования соответствует п. 20 паспорта специальности 5.2.5. Мировая экономика «Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей».

**Теоретические и методологические основы исследования.**

Теоретической базой диссертационного исследования стали научные работы вышеуказанных отечественных, зарубежных и арабских ученых,

которые занимались исследованиями определения роли государств в мировой экономике, а также анализом экономики стран Залива.

Для решения поставленных в работе задач автором был использован эволюционный и хронологический подходы, благодаря которым последовательно приведены экономические теории, представлены этапы экономического развития стран Залива. В работе был использован аналитический метод обработки статистической информации для определения роли арабских стран Залива. Кроме указанных методов, в диссертационном исследовании был использован комплекс общенаучных методов: графический метод, метод индукции и дедукции, метод группировки и обобщения информации.

**Информационно-статистическую базу диссертационного исследования** составили статистические базы данных международных организаций таких, как Всемирный банк, ЮНКТАД, опубликованные в Интернете официальные отчеты стран ОПЕК, ССАГПЗ, Международного агентства энергетики, официальные сайты статистики стран Залива, государственные планы развития стран Залива. При написании работы также использовались научные книги, монографии, статьи в российских и зарубежных журналах, ежегодные отчеты исследовательских институтов, электронные ресурсы сети Интернет.

**Научная новизна** полученных результатов диссертационного исследования состоит в выявлении места и роли арабских стран Залива в международных экономических отношениях, а также выработке научно обоснованных рекомендаций по усилению роли стран в мировой экономике в условиях формирования нового мирового порядка.

**Наиболее существенные научные результаты, выносимые на защиту, содержащие элементы научной новизны:**

1. На базе изучения существующих теоретических подходов к определению и показателям роли страны в мировой экономике, **разработана** система количественных и качественных показателей, состоящих из 14

укрупненных групп, которые более полно отображают не только социально-экономическое развитие страны, но и ее место в системе международных экономических отношений. На основе авторской системы показателей **доказано**, что из всех стран Залива наибольших успехов в укреплении своих позиций в мировой экономике и международных экономических отношениях добились Саудовская Аравия и ОАЭ, тем не менее единолично на роль регионального лидера или статус мировой державы они пока претендовать не могут.

**2. Определены** этапы экономического развития арабских стран Залива и **выявлены** их особенности: на первом этапе (конец XIX века – до 20-30-х годов XX века) – для стран Залива был характерен высокий уровень бедности, специализация стран на сельском хозяйстве с преобладающим ручным трудом, самостоятельная внутренняя политика и жесткие ограничения на экономическое сотрудничество с третьими странами со стороны Великобритании; на *втором этапе* (30-е годы XX века – 70-е годы XX века) - ослабление позиций Великобритании и усиление позиций США с момента обнаружения крупных запасов нефти, переориентация экономик с традиционных секторов на добычу, переработку и экспорт нефти, развитие инфраструктуры, кризис в традиционных секторах экономики, начало процесса пересмотра условий концессий в пользу стран Залива; на *третьем этапе* (70-е годы XX века – 90-е годы XX века) - обретение независимости, вытеснение нефтедобывающих иностранных компаний через пересмотр концессий, фактическая национализация нефтяной и нефтеперерабатывающей промышленности, развитие интеграционных процессов в регионе, начало работы по диверсификации экономики и проведение жёсткой политики протекционизма, развитие сотрудничества в области безопасности, усиление влияния США в регионе; на *четвертом этапе* (начало XXI века)- увеличение государственных инвестиций в отрасли промышленности, особенно нефтегазового сектора, начало процесса поддержки частного сектора, проведение

глубоких социальных и экономических реформ, направленных на усиление роли стран в международных экономических отношениях.

3. **Выявлены** особенности страновых моделей развития стран Залива и их влияние на изменение роли стран в международных экономических отношениях. **Показано**, что несмотря на схожесть природно-ресурсного потенциала и приблизительно похожие условия становления экономик, каждая из стран Залива прошла свой путь развития и имеет свои особенности модели развития:

- Саудовская Аравия – полный государственный контроль над всеми сферами экономической жизни, даже первые попытки приватизации проходили под жестким контролем со стороны государства – правящей семьи, только в 2015 году страна начала трансформацию экономики, начинает активно развивать технологический сектор страны, туризм, финансы и образование, идёт активное привлечение иностранного капитала;

- ОАЭ – с момента получения независимости стремительная либерализация экономики, активное привлечение зарубежного капитала и высококвалифицированных специалистов со всего мира посредством создания свободных экономических зон и развития инфраструктуры, создания условия для развития финансового сектора;

- Бахрейн – модель схожа с ОАЭ, но не обладая возможностями последней, пошёл по пути развития финансового сектора, на довольно продолжительное время став финансовым центром региона. Однако усиление позиций ОАЭ в финансовом секторе и истощение запасов энергоресурсов, вынудило страну пойти по пути развития креативных высокомаржинальных индустрий;

- Катар и Кувейт приступили к диверсификации экономик довольно поздно, примерно в 2008 и 2010 гг., когда были запущены государственные программы по развитию стран, большое влияние на экономическую модель Катара оказали прямые иностранные инвестиции, в свою очередь, Кувейт



изначально сделал рывок в развитии, однако, военные события замедлили его дальнейшее экономическое развитие;

- Оман – обладая значительно меньшими запасами энергоресурсов, диверсификацией и либерализацией экономики занялся уже в 1970-х годах, основной упор сделан на стимулировании инновационного производства, туризма, логистики, рыболовства, обрабатывающей промышленности

**4. Разработаны** рекомендации по усилению роли арабских стран Залива посредством активного сотрудничества стран в рамках экономической интеграции ССАГПЗ и объединений ОПЕК и ОПЕК+. В частности, **доказано**, что ни одна арабская страна залива не может претендовать на роль регионального лидера или статус мировой державы. Вместе с тем, научно обосновано, что развитие интеграционных процесс ССАГПЗ может оказать значительное влияние на усиление совокупной роли стран-членов интеграционного объединения в международных экономических отношениях. Показано, что несмотря на схожесть экономик, данные страны в интеграции могут дополнить друг друга.

**Выявлена** ведущая роль Саудовской Аравии в регулировании мирового рынка нефти. Посредством анализа динамики цены на нефть, нефтедобычи и т.д. в период с 2000-х годов по настоящее время было **доказано**, что Саудовская Аравия благодаря низкой себестоимости нефтедобычи и кризисным явлениям в мировой экономике (пандемия, СВО) может в краткосрочном периоде приводить либо к обвалу, либо к стремительному росту цен на нефть, несмотря на ряд заверений экономистов, что роль нефтедобывающих стран в XXI веке снизилась. Таким образом, было **показано**, что для укрепления своих позиция на мировом рынке нефти Саудовской Аравии необходимо сотрудничество в рамках не только ОПЕК, но и ОПЕК+.

**Теоретическая значимость кандидатской диссертации** заключается в дополнении и обобщении ключевых подходов к изучению роли и места государств в международных экономических отношениях, систематизации

существующих качественных и количественных показателей оценки места страны в мировой экономике, что позволило произвести глубокую оценку развития стран Залива и определить их влияние на международные экономические отношения.

**Практическая значимость диссертационного исследования** заключается в возможности использования его результатов в министерствах арабских стран Залива при разработке экономических планов развития. Кроме того, материалы исследования могут быть использованы при чтении курса ряда дисциплин по направлению подготовки «Экономика».

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования были изложены на международных научных конференциях «Актуальные проблемы глобальной экономики» в 2023 и 2024 гг., Казанский экономический форум.

**Публикации по теме исследования.** Наиболее значимые результаты исследования были отражены в публикациях и трудах конференций, опубликовано 3 научных работ общим объемом 1,5 п.л., в том числе 1 статья в журнале, индексируемом в научной базе данных Scopus, 2 статьи в рецензируемых журналах, включенных в перечень ВАК Минобрнауки РФ (К1/К2) / перечень РУДН. Авторский вклад составляет 83%.

**Структура работы** включает в себя введение, три главы и заключение. Список литературы содержит 232 наименования на русском, английском и арабском языках. Диссертационное исследование содержит 35 таблиц, 14 рисунков, общий объем работы составляет 209 страниц.

# **ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ МЕСТА И РОЛИ СТРАН В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ. ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ АРАБСКИХ СТРАН ЗАЛИВА**

## **1.1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ МЕСТА И РОЛИ СТРАНЫ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ**

Международные экономические отношения являются неотъемлемой частью функционирования и развития любой страны мира. Основной причиной появления и развития международных экономических отношений является неравномерность обеспеченности стран факторами производства, что в свое время привело к международному разделению труда. Государства в разной степени наделены природными ресурсами, трудовыми ресурсами, они отличаются по уровню научно-технического развития, уровню компетенции населения, эффективности использования ресурсов, по международной конкурентоспособности. В зависимости от указанных факторов и ряда других характеристик разные страны в разный промежуток времени занимали ведущие позиции в мировой экономике и международных экономических отношениях, либо напротив, были зависимы от других ведущих стран в силу своей экономической незрелости и отсталости. Совокупность факторов производства дает стране первичные инструменты, которые при эффективном использовании позволяют государству оказывать влияние не только на соседние страны, но и в целом на мировую экономику.

Чем больше развивается страна, тем более высокое положение она стремится занять в мировой экономике, чтобы оказывать свое влияние на другие страны, а также продвигать свои интересы.

Международные экономические отношения являются основной мировой экономики, в связи с чем, данная тема широко освещена, как в работах российских авторов, так и зарубежных.

Основными формами международных экономических отношений являются: международная торговля товарами и услугами; международное

движение капитала; международная миграция рабочей силы; международный трансфер технологий и обмен знаниями.<sup>1</sup>

Чтобы занимать лидирующие позиции в мировой экономике страны должны эффективно развивать все формы международных экономических отношений. Кроме того, страна, стремящаяся к мировому лидерству, не может быть изолированной, она должна проводить активную внешнеэкономическую деятельность, быть неотъемлемой частью мировой экономики.

Международные экономические отношения регулируются государством на основе национального законодательства в соответствии с международными договоренностями.

Для того чтобы определить позиции страны в мировой экономике необходимы качественные и количественные показатели.

Л.Н.Федякина в своих работах выделяла экономические показатели, которые характеризуют положение государства в международных экономических отношениях. Она разделяла экономические показатели на три основные группы: показатели, определяющие масштаб национальной экономики; показатели, характеризующие уровень интернационализации национальной экономики; показатели, характеризующие уровень развития производительных сил, социально-экономического развития страны и качества жизни населения.

Более комплексно экономические показатели представлены в таблице 1. Наибольший интерес представляют показатели первой группы, которые характеризуют масштабы национальной экономики, так как благодаря данным показателям можно оценить воздействие страны на мировую экономику. Данные показатели рассчитываются в долях от общемировых значений и таким образом показывают вес отдельной страны в мировой экономике.

---

<sup>1</sup> Федякина Л. Н. Международные экономические отношения: учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2015. 461 с.

Таблица 1

Экономические показатели, характеризующие положение страны в международных экономических отношениях

Показатели, определяющие масштаб национальной экономики	Показатели, характеризующие уровень интернационализации национальной экономики	Показатели, характеризующие уровень социально-экономического развития страны и качества жизни населения
<ul style="list-style-type: none"> <li>- доля в мировом богатстве, мировом валовом продукте;</li> <li>- доля в мировом материальном производстве;</li> <li>- доля в мировом производстве услуг;</li> <li>- доля в мировом экспорте товаров и услуг;</li> <li>- доля в мировых финансовых ресурсах;</li> <li>- доля в мировом экспорте/импорте капитала;</li> <li>- доля в мировых иностранных финансовых активах и обязательствах;</li> <li>- доля в мировых расходах на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР);</li> <li>- доля в мировых доходах населения и др.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- экспортная и импортная квота страны (отношение экспорта и импорта товаров и услуг к ВВП);</li> <li>- внешнеторговая квота страны (отношение суммы экспорта и импорта товаров и услуг к ВВП);</li> <li>- экспортная/импортная квота определенного товара (отрасли) (отношение стоимости экспорта к производству);</li> <li>- экспорт/импорт товаров на душу населения;</li> <li>- доля импорта товаров во внутреннем потреблении или в продажах на внутреннем рынке;</li> <li>- доля иностранного капитала в национальной экономике – отношение иностранных обязательств страны к ВВП;</li> <li>- отношение зарубежной собственности резидентов в объеме зарубежных активов страны к ВВП;</li> <li>- доля иностранного капитала во внутренних инвестициях в объеме отрицательного сальдо баланса внутренних сбережений и инвестиций;</li> <li>- уровень вовлеченности стран в глобальные цепочки добавленной стоимости (доля импорта промежуточных товаров в экспорте и доля промежуточных товаров собственного производства в экспорте и их сумма)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- распределение ВВП по секторам хозяйства;</li> <li>- ВВП на душу населения;</li> <li>- валовый национальный доход (ВНД) на душу населения;</li> <li>- национальная производительность труда (обычно рассчитывается по отношению к производительности труда США = 100);</li> <li>- доходы на душу населения и структура доходов/расходов населения;</li> <li>- продолжительность жизни,</li> <li>- расходы на образование,</li> <li>- расходы на медицинское обслуживание и др.</li> </ul>

Источник: Федякина Л.Н. Международные экономические отношения: учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2015. 461 с.

Вторая группа показателей помогает оценить вовлеченность страны в международное разделение труда. Кроме того, показатели уровня интернационализации экономики оценивают уровень открытости стран, их вовлеченность в международную торговлю, а также их зависимость от международной торговли.

Третья группа показателей, которые характеризуют социально-экономическое развитие страны, качество жизни населения и развитие производительных сил страны, в большей степени рассчитываются на душу населения. Распределение ВВП по секторам экономики необходимо для анализа стадии развития страны. На сегодняшний день ведущие страны мира создают ВВП в основном за счет третичного сектора экономики (развития сферы услуг).

Расчет валового национального дохода (ВНД) на душу населения применяется для ранжирования стран по уровню валового дохода (страны с высоким, средним, низким уровнем дохода).

Показатели дохода на душу населения, а также структуры доходов/расходов населения позволяют оценить уровень жизни населения, его платежеспособность. Не менее важными показателями являются оценка продолжительности жизни, расходов на образование, медицинское обслуживание, так как они свидетельствуют об уровне развития человеческого капитала.

Одним из самых важных показателей оценки значимости страны в мировой экономике является ее валовый внутренний продукт (ВВП), который включает в себя результаты деятельности всех предприятий, организаций, учреждений и других единиц, которые функционируют на экономической территории данной страны, включая аффилированные предприятия иностранных ТНК с прямыми инвестициями.

Еще в 1940-х годах американский ученый Кузнец С. разработал концепцию расчета ВВП, как простого показателя, основанного на ограниченных рыночных данных. Согласно расчетам Кузнец С., все товары и

услуги, произведенные в стране в сумме равны всем доходам (заработной плате, прибыли, ренте и налогам). Однако он обращал внимание на то, что ВВП измеряет лишь рыночную активность страны и характеризует лишь экономику страны, не учитывая социальную составляющую, экологию, и другие параметры, характеризующие благосостояние населения, а также не учитывает социальное неравенство<sup>2</sup>.

Соглашаясь с Кузнецом, голландский экономист Боса Ф. добавляет, что ВВП не учитывает истощение месторождений полезных ископаемых страны, уровень безработицы, соотношение рабочего и свободного времени населения<sup>3</sup>.

Американский экономист Д.Стиглиц, признавая, что ВВП нельзя назвать исчерпывающим и обобщающим показателем для оценки развития страны, считает ВВП одним из ключевых экономических показателей, так как, благодаря ему, можно измерить стоимость товаров и услуг, произведенных в течение определенного периода времени во всех отраслях экономики страны, объем внутреннего рынка страны. Однако, он признаёт, что стремление к постоянному росту ВВП не всегда благоприятно сказывается на социальной составляющей страны<sup>4</sup>.

Таким образом, несмотря на всю существующую критику ВВП, как ведущего показателя благосостояния страны, он по-прежнему считается основным показателем оценки объемов экономики страны и позволяет сравнить страны по их доле в мировой экономике.

Для сравнения и классификации стран был введен такой показатель, как валовый национальный доход (ВНД), который представляет собой сумму совокупной стоимости всех товаров и услуг, произведенных в течение года в стране, доходов, полученных резидентами страны из-за рубежа за вычетом

---

<sup>2</sup> Kuznets S. (assisted by L. Epstein and E. Jenks). National Income and Its Composition, 1919-1938. New York, 1941. P. 25.

<sup>3</sup> Bos F. A Systems View on Concepts of Income in the National Accounts. Paper Presented at the 21th General Conference of IARIW. 1989.

<sup>4</sup> Стиглиц Д., Сен А., Фитусси Ж.-П. Неверно оценивая нашу жизнь: Почему ВВП не имеет смысла? Доклад Комиссии по измерению эффективности экономики и социального прогресса / пер. с англ. И. Кушнareвой; науч. ред. перевода Т. Дробышевская. М.: Изд-во Института Гайдара, 2015. – 216 с.

доходов, вывезенных из страны нерезидентами и резидентами. Расчет ВНД на душу населения часто используется экспертами для оценки уровня жизни и благосостояния страны. Согласно классификации Всемирного банка, по уровню ВНД на душу населения страны делятся на: страны с низким уровнем дохода (до 1085 долл.); страны с доходом ниже среднего уровня (от 1086 до 4255 долл.); страны с доходами выше среднего уровня (от 4256 до 13205 долл.); страны с высоким уровнем дохода (от 13205 долл.)<sup>5</sup>.

Расчет ВВП и ВНД, как в абсолютных значениях, так и на душу населения дают возможность оценить финансово-экономическое положение стран в мировой экономике, на их основе можно сделать выводы о перспективах и рисках страны. Анализ структуры ВВП по отраслям позволяет выявить слабые и сильные стороны экономики страны, более правильно определить направления финансирования.

Из-за того, что ВВП и ВНД полностью не могут охарактеризовать развитие страны, ряд экономистов стали разрабатывать другие показатели для оценки экономики и благосостояния стран.

Эксперты ОЭСР провели комплексное исследование «Индекс лучшей жизни» для оценки уровня жизни и благосостояния стран. Данное исследование включило в себя 11 показателей: жилищные условия, доход, работу (уровень занятости, уровень безработицы, гарантия занятости и т.д.), общество (социальная поддержка населения), образование, экология, гражданские права, здоровье, удовлетворенность жизнью, безопасность, баланс работы и отдыха<sup>6</sup>. В отличие от ВВП данный показатель более комплексный и характеризует больше благосостояние населения, чем финансовое благосостояние страны, однако, если внимательно рассмотреть его составляющие, то в основном он оценивает уровень жизни и развития населения страны, а не в целом позиции страны в мировой экономике.

---

<sup>5</sup> New World Bank country classifications by income level: 2022-2023, 1.06.2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blogs.worldbank.org/opendata/new-world-bank-country-classifications-income-level-2022-2023>

<sup>6</sup> OECD Better Life Index. Official website [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.oecdbetterlifeindex.org/#/11111111111>



Для оценки позиций стран в международных экономических отношениях рассчитывается такой показатель, как национальное богатство. Согласно методике Всемирного банка, национальное богатство рассчитывается, как сумма трех основных компонентов: природный капитал; произведенные активы (сумма стоимости национального объема машин и оборудования, сооружений, городских земель); человеческие ресурсы<sup>7</sup>.

В человеческом капитале выделяют непосредственно сам человеческий капитал, который представляет собой накопленные знания населения, навыки, готовность населения к труду в условиях рыночной экономики, а также – социальный капитал. Общепризнанного определения социального капитала до сих пор нет, но его можно раскрыть следующим образом – система признанных норм, правил, убеждений общества, понимание и доверие, формирующиеся в рамках экономических отношений между субъектами экономики, благодаря чему экономика функционирует более эффективно<sup>8</sup>.

На сегодняшний день оценку национального богатства стран проводит Исследовательский институт Credit Suisse, ежегодно публикуя Global Wealth Report.

Довольно комплексным показателем для оценки положения страны в международном разделении труда и международных экономических отношениях применяется индекс глобальной конкурентоспособности, публикуемый ежегодно аналитиками группы Всемирного экономического форума (ВЭФ).

Национальная конкурентоспособность – способность страны обеспечивать экономический рост, выраженный в увеличении национального производства, возрастании экономической мощи страны<sup>9</sup>. Согласно терминологии Всемирного банка, конкурентоспособность страны –

---

<sup>7</sup> Kunte A., Hamilton K., Dixon J., Clemens M. Estimating National Wealth: Methodology and Results / WB Environmental Department Papers No 57. January 1998 <https://documents1.worldbank.org/curated/en/411171468741363762/pdf/multi-page.pdf>

<sup>8</sup> Конев А. А. Социальный капитал как фактор экономического роста в современной экономике: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.01 / Байкал. гос. ун-т экономики и права, Иркутск. 2007.

<sup>9</sup> Андреева Е.Г., Сухова А.Н. Андреева Е. Г., Сухова А. Н. Экономический рост. Модели экономического роста / Омский научный вестник. 2011. № 6 (102). С. 46-50.

совокупность институтов, государственной политики и других факторов, определяющих уровень производительности страны.

Глобальный индекс конкурентоспособности (GCI) – всеобъемлющий индекс, который охватывает микроэкономические и макроэкономические основы национальной конкурентоспособности.

Данный индекс помогает проанализировать страны в соответствии с тем, как они управляют своими ресурсами и возможностями для достижения долгосрочного создания ценности.

Индекс глобальной конкурентоспособности был разработан Ксавье Сала-и-Мартин и Эльзой В. Артади. Авторы индекса подчеркивали, что чем больше значение индекса страны, тем больше возможности страны обеспечивать высокий уровень благосостояния своих граждан. Он рассчитывается на основе более 110 переменных, сгруппированных в 12 блоков, представленных ниже: 1. Качество институтов; 2. Уровень инфраструктуры; 3. Стабильность макроэкономических показателей; 4. Здоровье населения и начальное образование; 5. Высшее образование и профессиональная подготовка; 6. Эффективность рынков товаров и услуг; 7. Эффективность рынка труда; 8. Развитость финансового рынка; 9. Уровень технологического развития; 10. Размер рынка – как внутреннего, так и международного; 11. Конкурентоспособность национальных компаний; 12. Инновационный потенциал.

Данные группы показателей были выбраны на основе теоретических и эмпирических исследований, по мнению авторов, только в совокупности данные показатели могут обеспечить конкурентоспособность экономики страны.

В разных странах влияние каждого компонента индекса на конкурентоспособность отличается в зависимости от стадии экономического развития страны.

Кроме аналитиков ВЭФ, подсчетом рейтинга конкурентоспособности стран мира занимается ежегодно европейский Институт менеджмента<sup>10</sup>. Согласно терминологии специалистов данного института, конкурентоспособность страны заключается в способности национальной экономики создавать и поддерживать среду, в которой возникает конкурентоспособный бизнес. Причем, специалисты данного рейтинга большое значение уделяют именно долгосрочной перспективе конкурентоспособности страны. Рейтинг включает в себя анализ 336 критериев конкурентоспособности по четырем основным показателям экономической жизни стран: экономические показатели; государственная эффективность; состояние деловой среды; состояние инфраструктуры.

Приведенные выше показатели помогают сравнить страны между собой, сравнить их экономику, благосостояние граждан, однако, они не отображают и не оценивают полностью влияние стран на мировую экономику и международные экономические отношения в современных условиях. Для того, чтобы оценить роль страны в международных экономических отношениях необходим целый комплекс показателей, причем, не только количественных, но и качественных. Например, по многим показателям в десятке стран лидеров можно встретить Данию, Новую Зеландию, Швейцарию, но очевидно, что данные страны не основные игроки в мировой экономике. Тогда как Китай не во всех перечисленных показателях занимает лидирующие позиции, но его влияние на мировую экономику ощутимо даже простому обывателю. От каких же показателей зависит оценка роли и степени влияния страны на мировую экономику?

На данный вопрос пытались найти ответ ряд ученых в разные промежутки времени. Когда речь идет о влиянии стран на мировую экономику, то в этом случае стоит обратиться к некоторым исследователям в сфере геополитики, которые разрабатывали собственный инструментарий

---

<sup>10</sup> IMD / World Competitiveness Center/ Official website [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-competitiveness-ranking/2023/>

оценки уровня и влияния разных стран, исходя прежде всего из анализа их территорий, месторасположения и наличия выхода к морю.

Американский адмирал А.Мэхэн исследовал тему господства одних государств над другими, анализируя противостояние между государствами «суши» и «моря». Известность А.Мэхэну принес его труд «Влияние морской силы на историю, 1660-1783»<sup>11</sup>. По мнению А.Мэхэна, большое влияние на мощь страны оказывает ее «морская сила», которая состоит из военно-морского, торгового флотов и заморских колоний (морские базы). В связи с чем лучшим примером морской державы для А.Мэхэна на тот период времени являлась Великобритания. А.Мэхэн считал, что у США есть все необходимые условия, чтобы составить конкуренцию Великобритании и стать великой морской державой, однако, для этого США необходимо было вести активную внешнюю политику и развивать военно-морской флот<sup>12</sup>.

Он выделял условия, которые влияют на развитие морского могущества государства: географическое положение (наличие выхода к морю, возможность морских коммуникаций, способность угрожать своим флотом территории противника, протяженность сухопутных границ, способность контролировать стратегически важные регионы); физическое строение (conformation), включая сюда естественную производительность и климат (расположение и количество портов, от чего зависит торговля и защищенность государства, конфигурация морских побережий); размеры территории (протяженность границ, береговых линий); численность народонаселения (способность государства строить корабли и их обживать); характер народа (способность населения заниматься торговлей); характер правительства, включая в эту рубрику и национальные учреждения (способность

---

<sup>11</sup> Мэхэн А.Т. Влияние морской силы на историю, 1660–1783. – М.: ООО “Издательство АСТ”; СПб.: Terra Fantastica, 2002. – 634

<sup>12</sup> Федоров Н. В. Идеи А. Т. Мэхэна и военно-морская политика великих держав на рубеже XIX – XX вв. // Военно-исторический журнал. – 2012. – № 12. – С.15-21.

правительства переориентировать природные и человеческие ресурсы на создание мощной морской силы)<sup>13</sup>.

В географическом положении А.Мэхэн выделял среди основного – морские береговые линии, отсутствие сухопутных границ, необходимость континентального расширения страны<sup>14</sup>.

Идеи А.Мэхэна продолжил директор Института международных отношений при Йельском университете США – Николас Спайкмен. Н. В своих работах американский профессор, так же, как и А. Мэхэн, пытался найти эффективный способ, как обеспечить США доминирующие позиции в международных экономических и политических отношениях. Н.Спайкмен выделил 10 критериев, по которым оценивал экономическое и геополитическое могущество любого государства: поверхность (рельеф) территории; природа границ; численность населения; наличие или отсутствие полезных ископаемых; экономическое и технологическое развитие; финансовая мощь; этническая однородность; уровень социальной интеграции; политическая стабильность; национальный дух.

По мнению Н.Спайкмена, если суммарный балл страны по данным критериям оказывался невысоким, то страна вынуждена поступаться частью своего суверенитета и искать протекции у других более сильных стран. Он также обосновал ведущую роль США в послевоенном мире, делая акцент на военно-промышленной мощи государства и ее торговом потенциале<sup>15</sup>.

Кроме разработки данных критериев, Н.Спайкмен также внес свои корректировки в теорию Х.Маккиндера, который утверждал, что «Кто доминирует над Хартлендом, тот контролирует мир». Под Хартлендом Х.Маккиндер понимал большую часть Российской Федерации и Центральную Азию. В свою очередь, Н.Спайкмен продвигал идею Римленда – та

---

<sup>13</sup> Никитенко Е.Г. Прикладной анализ и иценарные аспекты возможных угроз безопасности России со стороны государств большого североамериканского континентального блока / Евразийский союз: вопросы международных отношений №3 (12), 2015. – С. 91-114

<sup>14</sup> Гиниятов Ф.М. Геополитика : Учебное пособие/ Ф.М. Гиниятов –Казань:Казанский федеральный университет,2012.- с.

<sup>15</sup> Мунтян М.А. Геополитическая стратегия США в послевоенном мире в прогнозе Н. Спайкмена

территория, которая отделяет государства Хартленда от морских держав на периферии. Стоит отметить, что в Римленд входят арабские страны Залива (Саудовская Аравия, ОАЭ, Катар, Кувейт, Бахрейн, Оман). Данное географическое положение стран Ближнего Востока непосредственно влияет на их роль и их значимость в мировой экономике. Н.Спайкмен сформулировал новый тезис: «Кто доминирует над Римлендом, тот доминирует над Евразией, кто доминирует над Евразией, держит судьбу мира в своих руках». Таким образом, роль Римленда в мировой экономике очень важна по мнению специалистов в геополитике и сверхдержавы старались получить контроль над данными территориями и распространить там свое влияние.

Учёные дают обширный инструментарий для оценки роли и мощи государств, не ограничиваясь лишь экономическими показателями. Однако, теории Мэхэна и Спайкмена, в первую очередь, были направлены на анализ самых передовых стран мировой экономики для того, чтобы выработать практические рекомендации для США, которые в это время конкурировали с СССР, а после его распада на достаточно непродолжительное по историческим меркам время стали мировым гегемоном.

Однако, в настоящее время происходит глубинная трансформация всей устоявшейся структуры мировой экономики и все большей популярности набирает идея многополярности мира. Основой многополярного мира является процесс регионализации. Развивающиеся страны сегодня стремятся укрепить свои позиции в мировой экономике, но по объективным причинам составить конкуренцию развитым странам могут не все. Однако, отдельные страны стремятся усилить свои позиции и свое влияние в регионе, став региональной державой.

Согласно концепции Немецкого института глобальных и региональных исследований, государство определяется как региональная держава в том случае, если оно соответствует следующим критериям: быть частью определенного региона со своей собственной идентичностью; претендовать на звание региональной державы (то есть, самостоятельно воспринимать себя

региональной державой); оказывать решающее влияние на географическое расширение региона, а также на его идеологическую конструкцию; располагать сравнительно высокими военными, экономическими, демографическими, политическими и идеологическими возможностями; хорошо интегрироваться в регион; в высокой степени определять повестку дня региональной безопасности; оцениваться как региональная держава другими государствами в регионе и за его пределами, особенно другими региональными державами; иметь хорошие связи с региональными и глобальными форумами<sup>16</sup>.

По мнению немецких исследователей, возникновение региональной державы сопровождается учащением конфликтов между странами в регионе. Особенно актуальна данная теория для стран Ближнего Востока, который считается чрезвычайно конфликтным регионом. На момент исследования в начале 2000-х годов ученые не выделяли на Ближнем Востоке ни одну региональную державу и не предвещали ее образование в ближайшем будущем.

В ряде исследований зарубежных экспертов можно встретить понятие «региональная великая держава». Основными характеристиками такой державы являются: государство является географически частью очерченного региона; способно противостоять любой коалиции стран в этом регионе; особенно влиятельно в региональных вопросах; в отличие от средних держав, может влиять глобально в дополнение к региональному статусу<sup>17</sup>.

Представители копенгагенской школы международных отношений Б. Бузан и О. Вейвер, в свою очередь, отмечали, что региональные державы: определяют полярность регионального комплекса безопасности; не

---

<sup>16</sup> Beck M. The Concept of Regional Power as Applied to the Middle East/ Conference Paper Regional Powers in the Middle East. GIGA German Institute of Global and Area Studies, Hamburg, 2006 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://web.archive.org/web/20070628064247/http://www.giga-hamburg.de/content/forumregional/pdf/giga\\_conference\\_RegionalPowers\\_0612/giga\\_RegPowers0612\\_paper\\_beck.pdf](https://web.archive.org/web/20070628064247/http://www.giga-hamburg.de/content/forumregional/pdf/giga_conference_RegionalPowers_0612/giga_RegPowers0612_paper_beck.pdf)

<sup>17</sup> Flesmes D., Conceptualising Regional Power in International Relations: Lessons from the South African Case/GIGA Research Programme, Германия, 2007, с. 5-55. URL: <https://www.files.ethz.ch/isn/47142/wp53.pdf>

включаются в расчеты на высшем уровне вне зависимости от того, считают ли они себя заслуживающими более высокого статуса; могут иногда играть мировое значение, но качество их роли в международных экономических и политических отношениях отличается от держав, влияющих глобально; их возможности воспринимаются огромными в регионе, но недостаточными для глобального уровня<sup>18</sup>.

Региональной державой также считают государство, которое является центром притяжения и влияния в регионе, обладает характеристиками двух и более полюсов, доминирует в регионе, но при этом не ущемляет интересы соседствующих с ним стран. Американский учёный Дж. Най, известный в мире благодаря введению понятия «мягкой силы», писал о том, что региональная держава оказывает свое влияние на страны региона посредством «мягкой силы». Региональная держава должна привлекать другие страны своей культурой, выстраивать доверительные и партнерские отношения с другими странами, и быть своего рода «положительным примером» для всех остальных стран. «Мягкая сила» основана на культуре, кинематографе, привлечении других людей мирными средствами, политических идеалах<sup>19</sup>.

Отношения с другими странами очень важны при формировании региональной державы, так как благодаря ним формируется внешний имидж государства. В зависимости от того, какие отношения складываются у государства с сопредельными государствами, могут развиваться два противоположных процесса. С одной стороны, сопредельные государства могут дать дополнительные возможности для развития страны, продвигать ее интересы. С другой стороны, если же государство не использует инструменты «мягкой силы», то сопредельные государства могут серьезно помешать государству распространять свои интересы и свое влияние в данном регионе.

---

<sup>18</sup> Buzan B., Waever O., *Regions and Powers The Structure of International Security/ Cambridge University Press, 2003.* URL: <https://ir101.co.uk/wp-content/uploads/2018/11/Buzan-Waever-2003-Regions-and-Powers-The-Structure-of-International-Security.pdf>

<sup>19</sup> Nye J. S., Jr. *Soft Power: The Means to Success in World Politics / Joseph S. Nye, Jr. – New York: Public Affairs Group. - 2004. – 191 p.*



Государство должно приложить максимум усилий для формирования своего позитивного облика.

В своих работах Дж.Най выделял структурный элемент «регион» и объяснял его формирование благодаря интеграционным процессам между соседними странами<sup>20</sup>. В результате усиления торгово-экономических отношений, дипломатического взаимодействия между странами в данном территориальном образовании выделяются более крупные и влиятельные страны, которые становятся центрами регионального притяжения в регионе. Региональное лидерство необходимо стране, чтобы расширить свои рынки сбыта, обеспечить дружественные отношения с соседними странами, а также обеспечить свою безопасность. Формирование региональной державы начинается от заключения преференциальных торговых отношений с соседними странами, предоставления им экономической помощи до распространения своих интересов на данной территории и гарантии безопасности на соседние страны.

В своих работах о региональных интеграциях американский исследователь Экслейн В.А. под термином «региональная держава» понимал страну, которая в состоянии перейти на экономический режим самообеспечения и самодостаточности рынка, то есть «открытие экономики внутрь» геоэкономического макрорегиона на принципах региональной автаркии<sup>21</sup>. Данная теория региональной автаркии имела свое отражение в жизни арабских стран Залива: чтобы ограничить свои страны от последствий глобального финансового кризиса, арабскими странами была разработана модель региональной зоны дирхамов и динаров. Данные валюты противопоставляли расчетам в долларах, евро и иенах. Таким образом, теория

---

<sup>20</sup> Харбих С.К. Региональная держава как структурный элемент глобального мира / Социально-гуманитарные знания, 2012. - N 3. – С. 334-340

<sup>21</sup> Axline W.A. Conclusion: external forces, state strategies and regionalism in the Americas // Foreign Policy and Regionalism in the Americas. 2010. P. 199-218

автаркии на практике проявляется в регионализации различных государств и межгосударственных союзов, однако, без самоизоляции<sup>22</sup>.

Формирование региональных держав основывается на моделировании международных экономических отношений по принципу «центр периферия», где центром является региональная держава, а периферией – сопредельные государства. Российский исследователь Р.Ф. Туровский в своих работах выделял социально-экономический, исторический, управленческий и инновационный подходы, описывающие отношения «центр периферия». В зависимости от указанных подходов, выделяют следующие признаки регионального лидера.

Согласно социально-экономическому подходу, региональная держава должна соответствовать высокому уровню экономического и социального развития. Региональная держава должна быть центром регионального развития, сама активно развиваться, быть наиболее организованной.

В соответствии с историческим подходом региональными державами являются исторические ядра формирования тех или иных регионов.

Согласно управленческому подходу, региональная держава должна доминировать в регионе по статусу и управленческому ресурсу. Такая держава должна сосредоточить в своих руках власть региона и систему ценностей, которые совместно с ней разделяют правящие элиты сопредельных государств. Американский социолог Э.Шилз в своих работах описывал центр, как ядро ценностей и идеалов, претендующих на общенациональную роль в регионе. В свою очередь, страны периферии вынуждены подчиниться. В итоге получается следующая ситуация между странами – управляющий (региональная держава) и управляемые (страны периферии)<sup>23</sup>.

Инновационный подход определяет региональной державой ту, которая является источником и производителем инноваций в определенном регионе.

---

<sup>22</sup> Никифоров А. А., Идеи теории глобализации и взгляды ее представителей в области экономики и управления / Экономика и экологический менеджмент, № 3, 2015. С 28 - 34

<sup>23</sup> Shils E. Center and Periphery: An Idea and Its Career, 1935-1987 // Center: Ideas and Institutions / ed. by L. Greenfeld, M. Martin. Chicago: University of Chicago Press, 1988.

Производство инноваций в стране способствует постоянному росту конкурентоспособности страны, ее лидерству в регионе, росту прибыли, прогрессу и опережению других стран. Для развития инновационной системы государство должно создавать соответствующую инфраструктуру, которая включает в себя систему образования, информационные системы, бизнес-среду, систему защиты интеллектуальной собственности. Таким образом, региональная держава должна большое внимание уделять образованию и делать его привлекательным для жителей сопутствующих стран.

Обобщая вышеуказанные критерии отнесения страны к региональной державе, выделим, на наш взгляд, основные:

- наличие исторического опыта, глубоких исторических и географических предпосылок;
- высокий уровень социально-экономического развития по сравнению с сопредельными государствами, который измеряется рядом показателей: общий объем реального ВВП, ВВП на душу населения, уровень и качество жизни населения, отраслевая структура экономики, показатели экономической эффективности;
- лидерство в регионе с определенной идентичностью;
- признание статуса – государство самоидентифицирует себя как региональная держава и признается таковой остальными, при этом уступает ведущим мировым державам и не рассматривается ими как равная;
- создание и управление региональными институтами;
- участие в региональных и международных организациях;
- обеспечение региональной безопасности;
- относительно большой потенциал: государство располагает сравнительно более высокими военными, экономическими, демографическими, политическими и идеологическими возможностями, чем другие страны региона<sup>24</sup>;

---

<sup>24</sup> Фролова А.А. Россия – мировая или региональная держава? ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГЕОГРАФИЯ И ГЕОПОЛИТИКА В РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ И СОВРЕМЕННОСТЬ материалы Международной

- высокая степень индустриализации;
- активное производство и внедрение инноваций;
- открытость социальной системы и активное взаимодействие с другими региональными государствами.

Кроме указанных выше характеристик региональных государств, стоит отметить, что региональная держава должна стремиться к формированию кооперативной гегемонии в регионе – тип регионального порядка, когда «мягкое» управление осуществляется при помощи долгосрочных соглашений о сотрудничестве. Региональная держава может стремиться к такой кооперации по двум основным причинам. Во-первых, это кооперация позволит региональной державе усилить политическое, военное и экономическое влияние на малую страну, чтобы она не вышла из сферы влияния. Во-вторых, региональная держава таким образом предотвращает возможное появление коалиции меньших по влиянию стран, направленную против лидера в регионе. С позиции региональной державы существует четыре основных преимущества кооперативной гегемонии:

- преимущество масштаба - создание зоны свободной торговли либо общего рынка для региональной державы создает дополнительные преимущества, увеличивается ее рынок сбыта;

- преимущества включенности в региональную интеграцию, что позволяет странам получить доступ к ресурсам других стран;

- преимущества стабильности - чем больше у стран экономических и военно-политических связей с региональной державой, тем выше вероятность их кооперации. Однако, региональная держава вынуждена будет определенным образом «оплачивать» данную кооперацию при помощи экономических стимулов, инвестиций и т.д.;

- преимущество распространения идей и принципов - региональная кооперация позволяет ведущей державе региона распространять свои идеи,

принципы на соседние страны. Причем, возможно создание общих региональных ценностей и идей, отличающих кооперацию от третьих стран<sup>25</sup>.

Региональная держава должна активно взаимодействовать с другими странами, интенсивно встраиваться в институты международного сотрудничества. Кроме двухсторонних соглашений это возможно благодаря созданию региональных интеграций и членства в международных организациях. Региональной державе необходимо входить в несколько разных организаций, чтобы поддерживать связь не только с соседними странами региона, но и с другими странами за пределами региона. Благодаря членству в международных и региональных организациях государство может компенсировать возможную ограниченность финансово-экономических ресурсов для продвижения своих интересов в регионе.

Учитывая современную политическую обстановку в мире, региональная держава должна уметь маневрировать и быстро адаптироваться под глобальные изменения. Это также подразумевает выборочное участие в международных проектах, принятие стратегически важных решений, в большей мере направленных на долгосрочную перспективу.

Таким образом, согласно проанализированным теориям, мощь и влияние отдельного государства можно проанализировать по ряду показателей. Причем, отдельное государство, обладая определенными качественными и количественными преимуществами по сравнению с другими странами, могут оказывать влияние как на весь мир, так и отдельно на регион.

Исходя из приведенных теорий, на наш взгляд, следует выделить 14 укрупненных групп качественных и количественных показателей оценки роли и места государства в международных экономических отношениях:

- площадь и особенность территории,
- выход к морю, наличие портов,
- залежи полезных ископаемых,

---

<sup>25</sup> Никитина Ю.А. От интеграции к регионализму: эволюция теорий регионального межгосударственного сотрудничества / Вестник МГИМО-Университета, №1(15), 2010. – С. 134-140

- военная мощь,
- количество населения, доля высококвалифицированных кадров,
- развитость экономики (оценка ВВП, структура ВВП, занятость, безработица, инфляция),
- участие государства в интеграционных объединениях и международных организациях,
- участие государства в международной торговле,
- развитость институтов «мягкой силы»,
- политическая стабильность,
- эффективность финансовой системы,
- уровень и качество образования,
- технологическое и инновационное развитие,
- соответствие политики государства ЦУР (для сохранности ресурсов будущим поколениям).

Как уже было отмечено, арабские страны Залива, занимают особое место в системе международных экономических отношений в первую очередь, из-за своего географического положения и богатых месторождений энергоресурсов. Последние годы арабские страны Залива стали стремительно развиваться и стараются уйти от влияния сверхдержав, укрепив свои позиции не только в регионе, но и на мировой арене. Следующие параграфы будут посвящены исследованию изменения роли арабских стран Залива в международных экономических отношениях и попытки ответа на вопрос, какая из арабских стран может претендовать в настоящее время на региональное лидерство и возможно ли такое в дальнейшем усиление экономической роли одной из арабских стран Залива до глобального уровня.

## **1.2 ЭВОЛЮЦИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АРАБСКИХ СТРАН ЗАЛИВА**

Ближний Восток имеет древнюю и насыщенную историю, наполненную в разные времена взлетами и падениями, что имело последствия на

современную экономику региона и сформировало особенности экономических отношений между странами внутри региона. Арабские страны Залива имеют выгодное и стратегически важное географическое положение, представляя собой транспортную артерию, которая соединяет страны Африки, Азии и Европы.

Последние сто лет ситуация в арабских странах складывалась довольно нестабильная – постоянные войны между враждующими племенами, конфликты на фоне религии, протекторат Великобритании, вмешательство США и других западных стран во внутренние дела стран региона, отсутствие государственности в начале XX века и др. Тем не менее, страны Залива за данный промежуток времени прошли масштабную модернизацию своих экономик: начиная от отдельных племен, занимающихся сельским хозяйством и торговлей верблюдами, до ведущих стран-экспортеров нефти, активно развивающих сферу технологий, финансов и туризма.

В начале XX века арабские страны Залива, которые известны нам сейчас, как Саудовская Аравия, ОАЭ, Катар, Кувейт, Бахрейн, Оман были представлены отдельными воюющими между собой бедуинскими обществами и племенами, которые находились под контролем Османской империи и Великобритании. После распада Османской империи, Великобритания практически полностью стала контролировать данные страны. Великобритания была крайне заинтересована странами Персидского залива, так как через залив проходил путь в важнейшую британскую колонию – Индию. Более того, страны Персидского залива стали центром пересечения интересов Великобритании, Франции, Османской империи, Германии и Российской империи после открытия в 1869 году Суэцкого канала<sup>26</sup>. Однако, больше всего в регионе преуспела Великобритания, которая устанавливала свое влияние в регионе постепенно посредством заключения соглашений об установлении своего протектората.

---

<sup>26</sup> Ахмедова Л. Ш. Политика Англии в зоне Персидского залива в последней трети XIX–начале XX в.(1870–1914). СПб.: Изд-во С //Петерб. ун-та. – 2006.

Особая роль была у Бахрейна, так как он имел наиболее выгодное стратегическое положение. По ряду источников Великобритания установила протекторат в Бахрейне в 1871 году<sup>27</sup>, однако еще в 1861 году между Великобританией и Бахрейном было заключено соглашение «О вечном мире и дружбе»<sup>28</sup>. Изначально в документах подчеркивалась независимость правительства Бахрейна в принятии решений, но после подписания Исключительных соглашений в 1880 и 1892 гг. Бахрейну запрещалось вступать в переговоры и заключать соглашения с третьими государствами без разрешения Великобритании.

Такая же ситуация складывалась и с другими странами залива – если в самом начале своей экспансии Великобритания особо не вмешивалась во внутренние дела местных правителей, то в начале XX века ее влияние в регионе стало расти, так как Ближний Восток стал привлекать внимание других ведущих мировых держав.

Взамен на установление своего протектората в странах Залива, Великобритания взяла на себя обязательства поддерживать мир и порядок в регионе.

Катар подписал первое соглашение с Великобританией в сентябре 1868 года, однако, окончательно установить свой протекторат Великобритании удалось в 1916 году. Правитель Кувейта сам изъявил желание заключить соглашение с Великобританией, чтобы укрепить самостоятельность своей страны<sup>29</sup>. Ускорило процесс подписания соглашения с Кувейтом желание Германии построить железную дорогу Берлин-Стамбул, которая должна была пройти через бухту Кувейта. Такого строительства Великобритания не могла допустить, почему в 1899 году подписала секретное соглашение с правителем Кувейта – Мубараком.

В 1892 году Великобритании удалось подписать «Исключительное соглашение» с правителями Договорного Омана (который в настоящее время

---

<sup>27</sup> Бодянский В.Л. Современный Бахрейн. М.: Наука, 1976. 301 с.

<sup>28</sup> Farah T.T. Protection and politics in Bahrain (1869–1915). Beirut: American University of Beirut. 1985. 241 p.

<sup>29</sup> Dickson H. Kuwait and Her Neighbors. L., 1968. P. 136



преобразовался в Оман и ОАЭ). Данное соглашение, как и остальные соглашения Великобритании с Бахрейном, Кувейтом и Катаром, не позволяло шейхам заключать какие-либо соглашения с другими государствами, принимать представителей иностранных государств, передавать в аренду или отчуждать часть своей территории без разрешения Великобритании<sup>30</sup>. Заключив такие соглашения, Великобритания практически перекрыла доступ Франции, России, Германии и Османской империи к арабскими странам.

В 1913 году Великобритания и Османская империя подписали конвенцию, согласно которой Османская империя отказалась от своих притязаний на Бахрейн, Катар и Кувейт<sup>31</sup>. После чего в 1915 году Великобритания подписала соглашение с Ибн Саудом, чтобы саудиты отказались от своих стремлений захватить Кувейт и Бахрейн<sup>32</sup>. Таким образом, перед Первой мировой войной Великобритания превратила Персидский залив во внутреннее «английское озеро», установив полный единоличный контроль над всей Северо-Восточной Аравией<sup>33</sup>.

Однако, сотрудничество Великобритании с саудитами складывалось не просто. Ибн Сауд стремился создать целостное государство на территории залива, в связи с чем он был вынужден обратиться за помощью к Великобритании, так как видел в ней ведущую силу и мощь в регионе. После подписания договора с Великобританией о «Дружбе и мире» в 1915 году, Ибн Сауд получил британский протекторат, а также большую финансовую и военную помощь для свержения правительства Рашидов, поддерживаемых Османской империей. По сути, Великобритания спонсировала Ибн Сауда, чтобы окончательно вытеснить Османскую империю с Аравийского полуострова.

---

<sup>30</sup> The Exclusive Treaty, March 1892 // *Arabian Treaties (1600-1960)*. Archieve Editions. 1992. P. 418

<sup>31</sup> Стецкова М.Н. Бахрейн под британским протекторатом в первой половине XX века // *Ближний Восток: взгляд молодых исследователей (Мировое развитие. Выпуск 20)* /Ред. колл.: И.Д. Звягельская, Т.Л. Ровинская, П.П. Тимофеев. – М.: ИМЭМО РАН, 2019. – 215 с.

<sup>32</sup> Луцкий В.Б. Новая история арабских стран. М.: Наука, 1966. 372 с.

<sup>33</sup> Сейранян Б. Катар. Три столпа роста.(введение к книге) // *Россия и мусульманский мир*. – 2016. – №. 3 (285). – С. 101-113.

Несмотря на всю оказанную поддержку, в 1924 году Ибн Сауд решил отказаться от протектората Великобритании, из-за чего последняя не хотела признавать созданное им государство Саудовская Аравия<sup>34</sup>. Великобритания не была заинтересована в формировании единого государства на территории Аравийского полуострова, так как значительно легче сохранять контроль над воюющими друг с другом племенами.

Таким образом, Саудовской Аравии значительно раньше удалось избавиться от британского протектората, чем другим странам залива. Данный факт оказал влияние на дальнейшую расстановку сил на Ближнем Востоке. Саудовская Аравия в последствие стала диктовать другим арабским странам внешнеэкономическую повестку, позиционируя себя центром арабского мира.

Но полностью независимой страной от других государств в первой половине XX века Саудовскую Аравию нельзя было назвать.

Практически весь XX век происходило формирование региона Ближнего Востока в том виде, в котором он представлен сегодня. Главной особенностью формирования стран в данном регионе являлась сохранность традиционного религиозного, социального и политического уклада при высокой степени заинтересованности и вмешательства во внешние дела глобальных акторов мировой экономики. По сути страны Ближнего Востока были вольны в своей внутренней политике, но ограничены в своих действиях с третьими странами. Формирование арабских стран происходило поэтапно. Экономическое развитие стран Залива можно разбить на несколько периодов.

*Первый период* (конец XIX века – до 20-30-х годов XX века) – период бедности, упадка. Как уже было отмечено ранее, данный период характеризуется следующими особенностями:

- отсутствие государственности,
- вытеснение с территории арабских стран Османской империи,

---

<sup>34</sup> Ложкина Е. В. Внешний фактор в развитии Саудовской Аравии в начале XX века //Вестник Брянского государственного университета. – 2016. – №. 1 (27). – С. 43-47.

- полный контроль внешней политики арабских стран залива со стороны Великобритании,
- применение опыта Великобритании при создании административного уклада в странах,
- специализация экономик стран залива на обслуживании грузоперевозок Великобритании, торговле тканями, верблюдами и кофе, добыче и обработке жемчуга.

Основу экономики составляло сельское хозяйство, преобладал ручной труд. Кувейт, Договорной Оман, Бахрейн в основном специализировались на добыче жемчуга, данная отрасль была основным источником дохода стран. Наиболее перспективной и богатой страной был Бахрейн, который вплоть до 20-х годов XX века являлся международным центром торговли жемчугом. Но в связи с появлением искусственно культивируемого жемчуга в Японии «жемчужный» период Бахрейна, Омана и Кувейта быстро подошел к концу, уступив дорогу эпохе добычи нефти<sup>35</sup>.

В данный период времени начинается трансформация социально-политического устройства арабских стран.

*Второй этап* (30-е годы XX века – 70-е годы XX века) – период начала добычи нефти, что привело к экспансии Великобритании и США в регионе. Страны Залива начали переориентацию экономик с традиционных секторов (торговля кофе, тканью) на добычу, переработку и экспорт нефти. После обнаружения нефти в страны залива активно начали выходить американские нефтяные компании. На данной этапе начинается борьба между британскими и американскими компаниями за добычу нефти на территории арабских стран. Для того, чтобы удержать свои позиции Великобритания начала подписывать со странами соглашения о предоставлении нефтяных концессий исключительно британским компаниям.

---

<sup>35</sup> Айдрус И. А. З. Конкурентоспособность Бахрейна в мировой экономике //Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2016. – №. 4. – С. 61-74.

В 1925 году концессию на разработку нефти в Бахрейне получила британская компания Eastern and General Syndicate. Однако, из-за неудач в попытках найти нефть, в 1927 году концессионные права были проданы американской корпорации Eastern Gulf Oil Company. Данная сделка была оспорена британским правительством с ссылкой на соглашение о «красной черте»<sup>36</sup>, но по итогу, концессия перешла другой американской компании Standard Oil of California. В 1929 году в Бахрейне была образована первая нефтедобывающая компания «Бахрейн Петролеум Компании оф Калифорния» (БАПКО)<sup>37</sup>. В результате соглашения с правителем Бахрейна – Хамадом бен Иса Аль Халифа – компания получила право разведки и добычи нефти практически на всей территории Бахрейна сроком на 69 лет<sup>38</sup>. Данная концессия стала началом укрепления позиций США в стране и уменьшения роли Великобритании. В последствие в 1948 году власти Бахрейна разрешили США разместить на своей территории командование ВМС, что привело к началу военного сотрудничества Бахрейна и США.

В 1932 году в Бахрейне была обнаружена нефть и началась ее активная добыча. Чтобы обеспечить продажу нефти Бахрейна на мировом рынке в 1935 году была образована компания California-Taxis Oil. С самого начала добычи нефти компания БАПКО была настроена на создание нефтеперерабатывающих заводов. Такая политика компании способствовала тому, что на протяжении долгого промежутка времени Бахрейн оставался ведущей страной по нефтепереработке. Таким образом, экономика Бахрейна стала зависимой от нефтедобывающего и нефтеперерабатывающего комплексов.

После окончания Первой мировой войны США, Великобритания и Франция стремительно направились в страны Ближнего Востока, чтобы

---

<sup>36</sup> «Соглашение о красной черте» было подписано 31 июля 1928 года, согласно соглашению, компании обязались не конкурировать между собой в районе «красной черты», который включал в себя большую часть территорий бывшей Османской империи.

<sup>37</sup> Мелкумян Е. История арабских стран. Государства залива в XX–начале XXI века. Учебное пособие для академического бакалавриата. – Litres, 2022.

<sup>38</sup> Бодянский В.Л., Мелкумян Е.С. Бахрейн // Новейшая история арабских стран Азии. М.: Наука, 1988. С. 513

получить доступ к нефтяным месторождениям. Правитель Кувейта Ахмед Аль-Джабер серьезно подошел к выбору компании, которой предоставит нефтяные концессии. Изначально Кувейтом была заинтересована Англо-Персидская нефтяная компания, но правителя Катара не устроили условия концессии, так как он хотел получать 25% дохода от добычи сырой нефти<sup>39</sup>. В связи с чем в мае 1924 года эмир Катара Аль-Джабер и правитель формировавшейся в то время Саудовской Аравии Ибн Сауд решили предоставить нефтяную концессию Eastern and General Syndicate. Разработка нефти должна была начаться на территории совместной саудовско-кувейтской нейтральной зоны примерно в то же время, что и в Бахрейне<sup>40</sup>.

Мировой экономический кризис 1929-1933 гг. негативно сказался на нефтяных компаниях, из-за чего разработка месторождений в Кувейте замедлилась, также как и на время прекратились новые переговоры о предоставлении концессий другим компаниям. США не устраивала гегемония Великобритании на Ближнем Востоке, они требовали от англичан одинаковых и справедливых условий для всех нефтяных компаний в арабских странах. После того, как правитель Бахрейна предоставил нефтяную концессию американской компании Standard Oil of California, США смогли добиться от Великобритании разрешения принять участие в получении нефтяной концессии в Кувейте. Таким образом, за разработку месторождений в Кувейте стали бороться крупнейшие британские и американские компании (Anglo-Persian Oil Company, Standard Oil of California), давая возможность правителю Кувейта диктовать свои требования и рассчитывать на более выгодные условия. В свою очередь, Саудовская Аравия была преимущественно заинтересована американскими корпорациями, так как правитель страны Ибн Сауд видел в Великобритании стремление колонизировать страны Ближнего Востока и навязать свои правила. Кроме того, Великобритания не спешила в целом признавать независимость новой страны. Данные факторы

---

<sup>39</sup> Arabian Treaties (1600-1960). С. 26

<sup>40</sup> Mansfield P. Vanguard of the Gulf. L. ; Hutchinson, 1900. P. 29

способствовали тому, что в 1933 году Саудовская Аравия предоставила концессию на разработку нефти Standard Oil of California. Решение Ибн Сауда в пользу американцев подтолкнуло правителя Кувейта также в сторону США. Чтобы удержать свои позиции в Кувейте, английская компания Anglo-Persian Oil Company решила создать новую совместную с американской Gulf Oil Corporation компанию – Kuwait Oil Company (КОС). В итоге, в результате ряда переговоров правитель Кувейта Ахмед Аль-Джабер предоставил КОС исключительное право на добычу нефти на всей территории Кувейта сроком на 75 лет. Заключенная концессия обязывала КОС постоянно информировать шейха о своих работах и действиях<sup>41</sup>. Кроме того, пока шли работы по разведке нефти, компания была обязана выплачивать шейху сумму за аренду территорий. Месторождения нефти в промышленных масштабах в Кувейте были обнаружены лишь в 1938 году. Вторая мировая война стала причиной остановки добычи нефти и лишь в 1946 году начался экспорт кувейтской нефти.

В 1948 году Саудовская Аравия и Кувейт предоставили концессию American Independent Oil Company для разработки нефти на нейтральной зоне. Чуть позже концессию получила японская нефтяная компания. Такое стремление иностранных компаний получить доступ к разработкам нефти на территории арабских стран привели к тому, что со временем правительство Кувейта могло требовать все более выгодные для себя условия. В 1951 году эмир Кувейта Абдалла бен Салем Ас-Сабах смог добиться от компании КОС выплат в размере 50% от полученных доходов. Благодаря росту концессионных платежей правительство Кувейта стало активно заниматься инвестированием в социальную сферу. В Кувейте стала развиваться инфраструктура, началось строительство дорог, аэродромов, электростанций, предприятий по опреснению морской воды<sup>42</sup>.

---

<sup>41</sup> Concession Agreement between The Kuwait Oil Company and the Ruler of Kuwait dated December 23, 1934 // *Arabian Treaties (1600-1960)*. P. 631-637

<sup>42</sup> Большая российская энциклопедия 2004–2017 / Кувейт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://old.bigenc.ru/geography/text/2118541>

Катар вел переговоры о возможности разведки и добычи нефти, как с британскими, так и американскими компаниями (не ставя в известность правительство Великобритании). Несмотря на все переговоры, правитель Катара Абдаллах бин Джасим Аль Тани по итогу выбрал Англо-персидскую нефтяную компанию (АРОС). К такому решению правителя Катара подтолкнула напряженная ситуация на приграничных территориях с Саудовской Аравией. Великобритания пообещала защиту территорий Катара при условии предоставления АРОС нефтяной концессии. АРОС получила нефтяную концессию в мае 1935 года сроком на 75 лет. Благодаря данной концессии АРОС получила право не только единолично добывать нефть на территории Катара, но и экспортировать ее. Данная концессия предполагала, что АРОС будет выплачивать определенные суммы шейху, а также обычные налоги, которыми облагались ввозимые на территорию Катара товары для работников компании, однако, основные доходы, прибыль компании от добычи и продажи нефти налогами не облагались. Тем не менее компания должна была согласовывать все свои действия с правителем Катара, если они не были регламентированы соглашением. В июне 1935 года Великобритания заключила дополнительное соглашение, согласно которому Катар разрешил размещение британских ВВС, а также Великобритании было разрешено использовать почвы Катара и телеграф.

В 1937 году АРОС создала компанию Qatar Oil Company, которой передала все свои права, также компании была передана нефтяная концессия. Великобритания упрочнила свои позиции в Катаре: Qatar Oil Company было позволено строить специальные площадки для самолетов рядом с нефтяными месторождениями, пользоваться портами на территории Катара, правительство Великобритании получило право судебных решений по уголовным делам, касающихся своих поданных на территории Катара.

Несмотря на то, что разработка нефтяных месторождений в Катаре началась в 1935 году, первое месторождение нефти в Катаре было открыто лишь в 1939 году в Духане. Как и в случае с Кувейтом, Вторая мировая война

негативно сказалась на нефтедобывающем комплексе Катара, лишь в 1949 году началась промышленная добыча нефти и последующий ее экспорт. В этом же году Катар выдал нефтяную концессию американской компании, которая в последствии передала концессию Shell.

Лишь спустя девять лет в 1958 году был создан первый нефтеперерабатывающий завод.

Из-за того, что нефтяная промышленность в Катаре стала развиваться значительно позже, чем в соседних странах, стране удалось дольше сохранить традиционный уклад социально-экономической жизни.

В 1922 году Великобритания добилась подписания соглашения с Договорным Оманом, согласно которому страна имела право предоставлять нефтяные концессии только британским компаниям. В 1937 году британская компания Petroleum Development (Trucial Coast) Ltd. Получила нефтяные концессии на разведку и добычу нефти в Абу-Даби, Аджмане, Дубае, Кальбе, Рас-эль-Хайме и Шардже. Вторая мировая война также повлияла на Объединенный Оман, геологоразведочные работы возобновились лишь в 1950 году, а сама нефть была обнаружена в Абу-Даби лишь в 1958 году. Из-за резкого снижения экспорта жемчуга и долгих поисков нефти вплоть до 60-х годов XX века экономика Объединенного Омана находилась в глубоком кризисе.

Британия также старалась укрепить свои позиции в имамате Оман и Маскате. В 1937 году британской компании «Petroleum Development (Oman and Dofar) Ltd.» султан предоставил нефтяную концессию на 75 лет на разведку и добычу нефти на всей территории Омана, включая земли, не подчиняющиеся ему имамата Омана. Данное решение привело к увеличению напряженности между Оманом и Маскатом.

Второй период развития арабских стран характеризовался усилением роли США в регионе и постепенным вытеснением Великобритании. Кроме того, для данного периода характерна жесткая конкуренция между ведущими американские и европейскими компаниями за месторождения нефти.



Появление искусственно выведенного жемчуга привело к падению его экспорта из арабских стран залива, что привело к экономическому кризису в ряде стран. Более того, между государствами все время возникали территориальные споры из-за нефтегазоносных районов. Развитие нефтедобывающих комплексов на территории арабских стран залива привело к трансформации экономик этих стран: развивалась инфраструктура, строились автомобильные дороги, аэродромы, совершенствовались порты. Постепенно правители стран залива начали понимать зависимость мировых держав от их месторождений, что дало им возможность пересматривать концессионные соглашения и увеличивать свои доходы. Также в регионе стали нарастать антибританские настроения, правители стран (в частности, шейхи Объединенного Омана) пришли к выводу, что необходимо объединить усилия, чтобы вытеснить британские и американские компании из своих стран.

*Третий этап* (70-е годы XX века – 90-е годы XX века) – период обретения независимости большинством арабских стран Залива (см. таблицу 2), усиление интеграционных процессов в регионе.

Таблица 2

#### Даты обретения независимости арабских стран Залива

Страна	Дата получения независимости
Бахрейн	14 августа 1971 года (от Великобритании)
Катар	3 сентября 1971 года (от Великобритании)
Кувейт	19 июня 1961 года (от Великобритании)
ОАЭ	2 декабря 1971 года (от Великобритании)
Оман	23 июля 1970 года (от Великобритании)

Источник: составлено автором

Начиная с 1970-х годов страны Залива начали активно диверсифицировать экономику, формировать и развивать такие сектора экономики, как переработка нефти, производство алюминия, розничная торговля, гостиничный бизнес, банковское дело, исламские финансы<sup>43</sup>.

<sup>43</sup> Айдрус И. А. З. Развитие человеческого потенциала в арабских странах: опыт Бахрейна // Азия: в поисках источников развития. Ежегодник-2020 = Asia: Looking for Sources of Development. Yearbook-2020. – 2020. – С. 85-96.

В 1971 году Великобритания окончательно ушла из региона, на этом фоне постепенно начал усиливаться Иран, что очень беспокоило арабские страны (Бахрейн, Катар, ОАЭ, Кувейт). Сложившаяся ситуация привела к тому, что арабские страны стали еще больше равняться на Саудовскую Аравию. Более того, арабские страны были обеспокоены союзом Ирака и СССР. Революция в Иране в 1978-1979 гг. привела к установлению в стране Исламской Республики, которая категорична была настроена против США и западных стран. Между арабскими странами и Ираном еще больше накалилась – Иран призывал к системным изменениям в арабских странах и хотел активизировать шиитское население Залива. Такая позиция Ирана привела к формированию враждебной политики арабских стран по отношению к нему. Безопасность в заливе в течение 1980-х годов была в состоянии постоянной военной конфронтации. Нападение Ирака на Иран в 1980 году окончательно подтолкнуло консервативные арабские страны к сотрудничеству в сфере безопасности<sup>44</sup>. Среди политических факторов, способствующих интеграционным процессом среди арабских стран, также стоит отнести заключение мирного договора между Египтом и Израилем и доминирующую позицию США в регионе благодаря доктрине Картера<sup>45</sup>. Данная доктрина была озвучена 23 января 1980 года президентом США Дж.Картером в ответ на ввод советских войск в Афганистан в 1979 году. Согласно доктрине Картера территория Залива и прилегающие территории объявлялись зоной важнейших «жизненных интересов» США<sup>46</sup>. Таким образом, США открыто заявили, что планируют оказывать свое влияние на данный регион. Арабские страны стремились к независимой политике в регионе, но осуществлять ее в одиночку было сложно, что подтолкнуло их к более тесному взаимодействию друг с другом.

---

<sup>44</sup> Boyarczik B. The Gulf Cooperation Council - regional integration mechanism / *Annales UMCS. Sectio K.* - 2013. - Vol. XX, № 1. - P. 84.

<sup>45</sup> Freeman, Jr. Ch. W. 2006. The GCC at 25: A Tour D'Horizon, "Middle East Policy" vol. XIII, no. 4.

<sup>46</sup> Рабуш Т.В. «Афганская война» и военная доктрина администрации Р.Рейгана *Via in tempore. История. Политология* – 2018. – Т. 45, № 3.

Основным же экономическим толчком к началу интеграционных процессов в регионе послужил энергетический кризис 1973-1974 гг., который был результатом Арабо-израильской войны 1973 года (Война Судного дня). Египет и Сирия решили вернуть территорию, потерянную в результате шестидневной войны с Израилем в 1967 году. На стороне Египта и Сирии выступили также Ирак и Иордания. В свою очередь, Израиль пользовался поддержкой США и рядом европейских стран. В ответ на такую поддержку Израиля, страны-члены ОАПЕК, а также Сирия и Египет ввели против США и европейских стран нефтяное эмбарго. Мировая экономика столкнулась с глубочайшим со времен Великой депрессии экономическим кризисом, так как закончилась эра «дешевой нефти». Цены на нефть после введения эмбарго выросли в четыре раза с 3 долларов за баррель до 12 долларов. Европейские страны, привыкшие к дешевым энергоресурсам, столкнулись с рецессией и резкой инфляцией. Данный кризис показал высокую степень зависимости европейских стран и США от арабской нефти. Кроме того, данный кризис изменил положение арабских нефтедобывающих стран на мировой арене. Пока США и Европа решали вопросы стагнации экономик, доход нефтедобывающих стран стремительно рос. Также арабские страны к середине 70-х годов успели вытеснить со своих рынков иностранные нефтяные компании, которые на протяжении долгого промежутка времени были монополистами. Таким образом, к началу нефтяного кризиса добыча нефти в арабских странах контролировалась государством<sup>47</sup>.

В связи с ростом влияния арабских стран на мировой арене аравийские монархи решили укрепить политическую и экономическую стабильность внутри региона без опоры на европейские страны и США, что привело к созданию Совета сотрудничества арабских государств Персидского Залива (ССАГПЗ). Исходя из всего вышеуказанного, одной из основных причин

---

<sup>47</sup> Батыршин И. М. Экономическая интеграция в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива // Ближний Восток и современность, №24. – 2004. С. 85-102

создания ССАГПЗ является политический фактор. По отдельности страны ССАГПЗ были слабы в экономическом и политическом смыслах.

На протяжении третьего этапа страны Залива проводили активную политику протекционизма, стремясь построить собственную промышленность. Страны Залива стали ограничивать импорт потребительских товаров, но при этом поощряли ввоз сырья, средств производства, полуфабрикатов. Были установлены высокие протекционистские пошлины на ряд ввозимых товаров, активно применялись импортные лицензии и квоты, валютные ограничения<sup>48</sup>. Страны стремились стимулировать собственных производителей посредством промышленного кредитования, налоговых льгот. Правительства стран Залива стремились поддерживать и поощрять частную хозяйственную инициативу.

После окончания Холодной войны и распада СССР, значительно усилилось влияние в регионе США, которые стали крупнейшим внешним партнером для ряда стран Залива.

*Четвертый этап (начало XXI века)* – государства начали активно инвестировать в отрасли промышленности, внимание уделялось не только нефтяным, но и не-нефтяным отраслям. Из-за активного участия государств в регулировании экономики распространение получило планирование. Благодаря росту доходов от экспорта нефти и увеличению расходов государства на хозяйственное строительство, государственный сектор стремительно рос во всех отраслях экономик стран Залива.

Происходит модернизация экономик, стали четко формироваться разные модели развития стран Залива. Постепенно начала расти доля частного сектора в промышленности, начинаются глубокие реформы, охватывающие все сферы жизни и экономики. Во всех арабских странах Залива начинаются государственные программы по диверсификации экономик – Видение.

---

<sup>48</sup> Шкваря Л.В. Преобразования в арабских странах ССАГПЗ и некоторые их результаты в XXI веке // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. No 7 (79). С. 9.

Основная задача данных программ – сформировать экономики, не зависящие от нефти и сконцентрироваться на улучшении уровня жизни населения.

Также арабские страны Залива в начале XXI века стали проводить более независимую от США и стран Запада политику, переориентируя экономические связи и торговлю в сторону азиатских стран.

Несмотря на различия современных экономических моделей арабских стран Залива, которым будет посвящена 2 глава, их роль и значение в современной мировой экономике объясняется в том числе их геоэкономическим потенциалом.

### **1.3. ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ АРАБСКИХ СТРАН ЗАЛИВА**

Как было отмечено ранее, арабские страны Залива занимают важное стратегическое положение в регионе Ближнего Востока. Благодаря запасам нефти и удачному географическому положению роль этих стран в мировой экономике с каждым годом растет. Арабские страны Залива (Бахрейн, Катар, Кувейт, ОАЭ, Оман, Саудовская Аравия) расположены на крупнейшем в мире Аравийском полуострове.

Главным связующим звеном стран Залива является Саудовская Аравия, которая является крупнейшей страной Залива, граничит на севере с Иорданией, Ираком и Кувейтом, на востоке – с Катаром и ОАЭ, на юго-востоке с Оманом и на юге с Йеменом. Омывается Арабским заливом и Красным морем. Все страны Залива граничат на суше либо по морю с Саудовской Аравией, которая занимает почти 84% площади всего Совета и на территории которой проживает более 60% населения союза (табл. 3). Такое положение Саудовской Аравии позволяет ей легко проводить блокаду соседних стран в случае конфликтных ситуаций.

Все остальные страны региона значительно уступают Саудовской Аравии в размерах, в особенности: Бахрейн, Катар и Кувейт. Бахрейн зависим от Саудовской Аравии и Катара, так как является островным государством,

расположенным в Арабском заливе между полуостровом Катар и северо-восточным побережьем Саудовской Аравии.

Таблица 3

Общая характеристика арабских стран Залива (2023 г.)

Страна	Население, млн чел.	Доля в Совете, %	Территория, тыс. кв. км	Доля в Совете, %	Столица
Бахрейн	1,463	2,51	0,766	0,03%	Манама
Катар	2,688	4,62	11,521	0,44%	Доха
Кувейт	4,250	7,3	17,818	0,67%	Эль-Кувейт
ОАЭ	9,365	16,08	83,600	3,17%	Абу-Даби
Оман	4,520	7,76	309,500	11,72%	Маскат
Саудовская Аравия	35,950	61,73	2217,949	83,98%	Эр-Рияд
<b>ВСЕГО</b>	<b>58,236</b>	<b>100,00%</b>	<b>2641,154</b>	<b>100,00</b>	
<b>Мир</b>	<b>8062</b>	<b>0,72%</b>	<b>148939,063</b>	<b>1,77%</b>	

Источник: Составлено автором согласно данным The World Bank. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://databank.worldbank.org/>

В свою очередь, Катар располагается на Катарском полуострове, на юге граничит с Саудовской Аравией, со всех остальных сторон омывается Арабским заливом, имеет морские границы с Бахрейном и ОАЭ.

У Кувейта соседей больше: он граничит на севере с Ираком, на юге с Саудовской Аравией, имеет морскую границу с Ираном. На востоке омывается Арабским заливом.

На втором месте по территории находится Оман, его соседями являются Саудовская Аравия, ОАЭ и Йеменом. Учитывая экономическое и политическое положение Йемена, логично, что основная ориентация сотрудничества идет на соседей в лице Саудовской Аравии и ОАЭ.

ОАЭ состоит из семи эмиратов, в каждом из которых своя абсолютная монархия, но ведущую роль занимает эмир Абу-Даби. ОАЭ граничит с Саудовской Аравией на западе и юге, на юго-востоке и на северо-востоке граничит с Оманом. Омывается водами Арабского и Оманского заливов.

Таким образом, все страны Залива занимают лишь 1,77% территории мира, имеют выход к морю, но наиболее выигрышное положение имеет Саудовская Аравия.

По численности населения также лидирует Саудовская Аравия, на которую приходится более 60% всего населения ССАГПЗ. Однако, основной характеристикой населения всех арабских стран Залива является доля мигрантов в структуре населения. Мигранты составляют более 51% в общей численности населения ССАГПЗ. Доля мигрантов более чем в 4 раза превышает данный показатель в странах с высоким уровнем дохода ОЭСР<sup>49</sup>.

Здесь стоит также отметить важную роль ислама в регионе, а в Саудовской Аравии находятся два главных священных города мусульман – Мекка и Медина, что наделяет Саудовскую Аравию определенными преимуществами в мусульманском мире. Наличие данных святынь позволяет Саудовской Аравии укрепить свои позиции в арабском мире, используя религию, как инструмент мягкой силы, а также способствует развитию религиозного туризма.

Таким образом, по показателям численности населения, размеру территории, природе границ ни одна арабская страна Залива не может претендовать на глобальную роль в международных экономических и политических отношениях.

Вместе с тем природно-ресурсный потенциал данных стран имеет ряд серьезных преимуществ, хотя есть и серьезные проблемы.

Страны Арабского залива известны во всем мире, прежде всего, благодаря нефтяным месторождениям, которые были обнаружены в 1920-30-х и оказали большое влияние на последующее экономическое развитие стран. Богатые залежами нефти и газа арабские месторождения стремительными темпами привлекли в регион иностранные нефтяные монополии. До обнаружения нефти страны Залива были бедными и не развитыми, в том числе

---

<sup>49</sup> Rutkowski M., Koettl J. Saudi Arabia announces major reforms for its migrant workers [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blogs.worldbank.org/en/peoplemove/saudi-arabia-announces-major-reforms-its-migrant-workers>

Саудовская Аравия. Однако, король Саудовской Аравии Абдул-Азиз решил пригласить в страну американцев для поисков нефтяных месторождений, а потом и непосредственной добычи нефти<sup>50</sup>. Уже в 1933 году он подписал концессионное соглашение с американской компанией Standard Oil of California (SOCAL, в настоящее время это компания Chevron). Годом ранее американская компания обнаружила значительные запасы нефти в Бахрейне и решила усилить свою экспансию на территории Саудовской Аравии<sup>51</sup>. Американская компания долгое время не могла найти нефть в Саудовской Аравии для промышленной добычи. Кроме того, нефть в найденных месторождениях в 1936 году содержала большое количество серы и была не пригодна для переработки на европейских заводах. Лишь в 1938 году американцам удалось открыть огромное нефтяное месторождение, а в 1939 году приступить к экспорту саудовской нефти за рубеж.

Еще больше США укрепили свои позиции в регионе в 1945 году, подписав между с Саудовской Аравией «пакт Куинси», согласно которому США получили монополию на саудовскую нефть, а Саудовская Аравия получила политическую и военную защиту от любой внешней угрозы<sup>52</sup>.

Европейские и американские нефтяные компании стремились добывать нефть в самых высокопроизводительных скважинах. Иностранные монополии полностью контролировали процесс добычи нефти, а также ее последующую транспортировку, переработку и сбыт. Такая ситуация складывалась в регионе вплоть до 1960 года. В 1960 году арабскими странами была предпринята первая попытка вернуть полностью контроль над нефтяными месторождениями и установить контроль над мировым рынком нефти путем подписания соглашения о создании Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК) между Ираном, Ираком, Кувейтом, Саудовской Аравией и

---

<sup>50</sup> Уолд Э. SAUDI, INC. История о том, как Саудовская Аравия стала одним из самых влиятельных государств на геополитической карте мира. - М.: Альпина Паблицер, 2021. - 272 с.

<sup>51</sup> Жуков С., Копытин И., Резникова О. Саудовская Аравия на мировом рынке нефти. Мировая экономика и международные отношения, 2021, т. 65, № 9, сс. 98-107.

<sup>52</sup> Крутаков Л.В. О политической природе «рыночного доминирования» в энергетической сфере (кризис 1973 года). Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. 2021, №11 (2), С. 72-81



Венесуэлой. На сегодняшний день, кроме перечисленных стран, в состав ОПЕК входят Ливия (1962 г.), ОАЭ (1967 г.), Алжир (1969 г.), Нигерия (1971 г.), Габон (1975 г.), Ангола (2007 г.), Экваториальная Гвинея (2017 г.), Республика Конго (2018 г.). Среди арабских стран Залива в состав ОПЕК, кроме Саудовской Аравии, ОАЭ и Кувейта, также входил Катар вплоть до 2019 года. По официальной версии, Катар решил покинуть ОПЕК, чтобы сконцентрироваться на экспорте газа. Однако, по мнению ряда экспертов, данное решение было политическим и было связано с событиями 2017 года, когда Саудовская Аравия, ОАЭ, Бахрейн и Египет разорвали дипломатические отношения с Катаром, обвинив его в поддержке терроризма и вмешательстве в их внутренние дела. Кроме того, страны прекратили с Катаром экономическое сотрудничество и ввели транспортную блокаду<sup>53</sup>. На сегодняшний день Катар так и не вернулся в ОПЕК.

Несмотря на создание ОПЕК в 1960 году, арабским странам не удалось установить желаемый контроль за ресурсами. Все решилось в 1973 году после Арабо-израильской войны. Арабские страны были настроены решительно и установили контроль над собственными месторождениями. Такая борьба за месторождения нефти в арабских странах связана с низкой себестоимостью добычи нефти в данном регионе и обширными месторождениями. Себестоимость добычи нефти в арабских странах самая низкая в мире благодаря следующим факторам:

- благоприятные геологические условия залегания нефти, что снижает затраты на поисковые работы,
- высокая концентрация нефти и газа в месторождениях,
- географическая близость портов Европы для транспортировки нефти.

Сегодня по последним оценкам больше всего доказанных запасов нефти сосредоточено в странах ОПЕК. Согласно данным рисунка 1, на страны ОПЕК приходится более 79% мировых разведанных запасов нефти (1241,82 млрд

---

<sup>53</sup> РИА НОВОСТИ Саудовская Аравия, ОАЭ, Бахрейн и Египет снимут блокаду Катара [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20210104/katar-1592001089.html>

баррелей), причем основная часть запасов ОПЕК сосредоточена на Ближнем Востоке (55,51%). Данный факт объясняет постоянно растущий интерес к странам Ближнего Востока, а также увеличение их значимости на мировой арене.

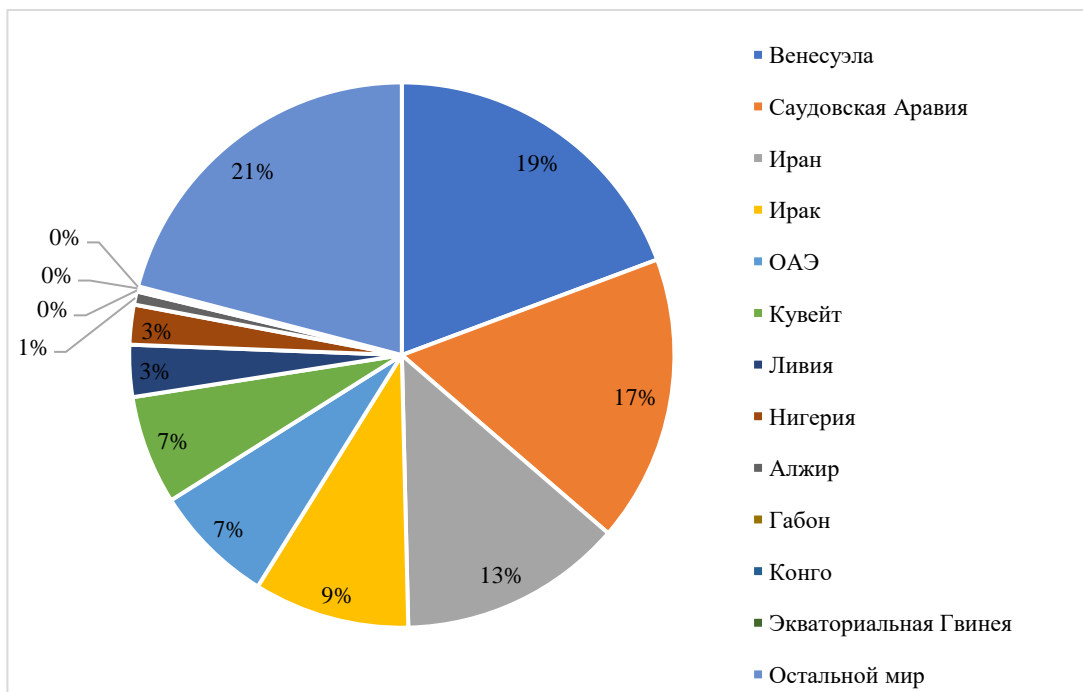


Рис. 1. Мировые доказанные запасы сырой нефти по странам ОПЕК и остальному миру на 2023 г., в процентах

Источник: OPEC Annual Statistical Bulletin 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://publications.opec.org/asb/chapter/show/123/2113/2116>

Стоит отметить, что Бахрейн и Оман не вошли в ОПЕК, так как их месторождения весьма скромные. Как видно из таблицы 4 больше всего разведанных запасов нефти сосредоточено в Саудовской Аравии – 17% мировых и более 50% запасов ССАГПЗ. Вторыми по величине в Совете запасами нефти обладают ОАЭ – 21,75%, и 7,18% мировых запасов. Тройку лидеров замыкает Кувейт – 20% запасов Совета и 6,6% от мировых. Однако, здесь стоит отметить, территории стран и их население: Кувейт и ОАЭ лидируют в мире по показателю запасов нефти на душу населения. Наименее обеспеченными нефтью странами Совета являются Бахрейн и Оман – 0,02% и 1,05% запасов Совета, соответственно. Несмотря на весьма скромные запасы нефти по сравнению с соседями, Оман и Бахрейн также зависят от добычи и

экспорта данного ресурса. Основная их проблема заключается в истощении месторождений.

Таблица 4

Разведанные запасы нефти в странах ССАГПЗ на 2023 г.

Страна	Запасы, млрд баррелей	Доля, % от ССАГЗ	Доля, % от мира
Бахрейн	0,124	0,02%	0,01%
Катар	25,244	4,95%	1,63%
Кувейт	101,500	19,89%	6,57%
ОАЭ	113,000	21,75%	7,18%
Оман	5,373	1,05%	0,35%
Саудовская Аравия	267,23	52,35%	17,29%
ССАГЗ, всего	510,433	100,00%	33,04%

Источник: Составлено автором согласно данным OPEC Annual Statistical Bulletin 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://publications.opec.org/asb/chapter/show/123/2113/2116>

Более благоприятно обстоят дела у Катара: на него приходится 1,63% мировых запасов нефти и почти 5% запасов нефти Совета, но при этом в Катаре сосредоточено более 13% разведанных запасов природного газа (табл.5). Катар занимает первое место среди стран ССАГПЗ по разведанным запасам природного газа – более 60% всех запасов Совета и третье место в мире – 13,1% мировых запасов. Кроме того, Катар входит в тройку мировых экспортеров сжиженного природного газа после США и Австралии. На втором и третьем месте по запасам природного газа в Совете находятся Саудовская Аравия и ОАЭ по 15% запасов Совета и по 3% от общемировых. Бахрейн и Оман также, как и по запасам нефти, значительно уступают вышеперечисленным странам по запасам природного газа, на них в сумме приходится менее 1% мировых запасов и около 2% запасов союза. На Кувейт приходится 4% запасов природного газа Совета. Всего же в арабских странах Залива сосредоточено около 21% общемировых разведанных запасов природного газа.

## Разведанные запасы природного газа в странах ССАГПЗ на 2023 г.

Страна	Запасы, трлн кубических метров	Доля, % от ССАГЗ	Доля, % от мира
Бахрейн	0,1	0,26%	0,03%
Катар	24,7	63,17%	13,1%
Кувейт	1,7	4,35%	0,9%
ОАЭ	5,9	15,09%	3,2%
Оман	0,7	1,79%	0,4%
Саудовская Аравия	6,0	15,35%	3,2%
Всего	39,1	100,00%	20,79%

Источник: Составлено автором согласно данным Statistical Review of World Energy 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.energyinst.org/statistical-review>

Таким образом, наиболее обеспеченными энергоресурсами странами региона являются Саудовская Аравия, ОАЭ, Кувейт и Катар.

В странах также есть залежи рудных полезных ископаемых. В основном железная руда добывается в Саудовской Аравии, где в 1953 году было открыто месторождение Wadi Sawawin (небольшое месторождение по мировым меркам, но достаточно крупное для самой Саудовской Аравии). Разработкой месторождения заинтересована британская компания London Mining через свое совместное предприятие в Саудовской Аравии Saudi London Iron. Последние годы Великобритания предложила ряд проектов по добыче железной руды, графита, никеля, меди и лития<sup>54</sup>. В 2022 году Саудовская Аравия объявила об открытии новых месторождений золотых и медных руд в Медине. По данным местных экспертов, на территории Саудовской Аравии сосредоточено более 5300 месторождений полезных ископаемых, включая рудные и нерудные месторождения, строительные материалы и драгоценные камни<sup>55</sup>. Горнодобывающая отрасль страны активно поддерживается

<sup>54</sup> Lucente A. Saudi Arabia's mining sector sees boost after UK and domestic fund deals / Al-monitor [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.al-monitor.com/originals/2023/01/saudi-arabias-mining-sector-sees-boost-after-uk-and-domestic-fund-deals#ixzz7vat4n1tk>

<sup>55</sup> Narayanan A. Saudi Arabia discovers new gold, copper ore sites in Medina. ALARABIYA news [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://english.alarabiya.net/News/gulf/2022/09/16/Saudi-Arabia-discovers-new-gold-copper-ore-sites-in-Medina>

правительством в рамках целей программы Vision 2030. Главная задача данной программы заключается в снижении зависимости Саудовской Аравии от экспорта нефти, диверсификация экономики, развитие секторов государственных услуг (образование, туризм, инфраструктура, здравоохранение)<sup>56</sup>. Генеральное управление минеральных ресурсов Саудовской Аравии начало разведку золота в 1970-х годах после роста стоимости металла. Геологической службе США и французской геологической компании было поручено документировать и оценивать месторождения полезных ископаемых за 25-летний период с 1970-х до середины 1990-х годов. Было обнаружено более 5000 исторических шахт и месторождений<sup>57</sup>. Крупнейшей компанией по добыче золота в стране является государственная горнодобывающая компания MA'ADEN. Кроме добычи золота, компания также занимается алюминиевой промышленностью, фосфатной промышленностью, цинковыми и медными проектами, цветными металлами. В ближайшие годы ожидается активное развитие горнодобывающей промышленности благодаря программе Vision 2030, месторождения для этого в стране имеются. В Саудовской Аравии также есть месторождения каменной соли, гипса, барита, самородной серы, известняка, мрамора.

Достаточно богат другими полезными ископаемыми и Оман. Кроме залежей нефти и газа, он обладает в промышленных объемах месторождениями медной и железных руд. Также в стране есть залежи каменного угля, марганца, свинца, золота и серебра. Кроме того, весьма обширны залежи строительных материалов в виде мрамора, известняка, хрома, гипса. Природные ресурсы Омана относительно не использованы и имеют большой потенциал в будущем. В 2016 году правительством была

---

<sup>56</sup> Vision 2030. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vision2030.gov.sa/>

<sup>57</sup> Saudi Arabia. KEFI Gold+Copper [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kefi-goldandcopper.com/projects/saudi-arabia/country-info>

создана компания Mining Development Oman для развития горнодобывающего сектора Омана<sup>58</sup>.

В ОАЭ были открыты небольшие месторождения меди и марганца, а также урановой руды. В стране действует крупнейший на Ближнем Востоке алюминиевый завод – на его долю приходится около 4% мирового производства алюминия. В ОАЭ есть месторождения горных пород, известняка, мергеля, гипса, песка, которые используются в производстве цемента. ОАЭ известны во всем мире добычей и обработкой алмазов. Однако, необработанные алмазы в основном завозятся в ОАЭ из других африканских стран.

В 2022 году ОАЭ и Бахрейн вошли в десятку стран крупнейших производителей алюминия. В 1968 году в Бахрейне была основана одна из крупнейших в мире компаний, занимающейся производством алюминия – Aluminium Bahrain Company (Alba). Бахрейн также известен во всем мире благодаря добыче жемчуга.

Катар также не обладает богатым разнообразием полезных ископаемых, кроме нефти и газа. Однако, в стране активно занимаются разведкой железных руд. В 2011 году было создано совместное предприятие Qatar Petroleum и Norsk Hydro (Норвегия) по производству алюминия. Благодаря обширным месторождениям природного газа в стране налажено производство гелия.

В Кувейте практически нет других полезных ископаемых, кроме нефти и газа. Есть небольшие месторождения асфальта, известняка и кварцевого песка. Однако, по мнению экспертов, территория Кувейта недостаточно изучена и возможны залежи еще других полезных ископаемых.

Таким образом, кроме значительных месторождений нефти и газа, в странах ССАГПЗ сосредоточены крупнейшие по производству алюминия: ОАЭ, Бахрейн, Саудовская Аравия, Катар. Также практически во всех странах ССАГПЗ есть залежи строительных материалов, которые практически

---

<sup>58</sup> Minerals development Oman. USA Investments in Oman Mining Industry, February, 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://om.usembassy.gov/wp-content/uploads/sites/155/MDO-presentation-Feb-2020.pdf>

полностью покрывают внутренний спрос стран. Наиболее богатой полезными ископаемыми страной является Саудовская Аравия, где сосредоточены различные месторождения рудных и строительных полезных ископаемых.

Наличие полезных ископаемых и географическое положение региона – он является связующим звеном между Европой, Африкой и Азией предопределило развитие современной отвечающей всем международным нормам транспортной инфраструктуры.

Из проблем, прежде всего стоит отметить, что все арабские страны Залива характеризуются крайне засушливым климатом, особенно Саудовская Аравия, где практически на протяжении всего лета температура воздуха превышает 50 °С. Также общей чертой стран является преобладание на большей части территорий пустынь, которые полностью лишены растительного покрова. В некоторых странах частым явлением могут быть песчаные бури. В связи с преобладанием пустынь практически все страны столкнулись с главной проблемой – отсутствие ресурсов пресной воды. Осадки выпадают крайне редко, территории практически бессточные, а временные водотоки образуются только лишь в случае интенсивных дождей, которые являются редким явлением.

Воду, которую удается накопить в случае дождей, используют для орошения. Территории, пригодные для земледелия, составляет менее 1% в Саудовской Аравии, они расположены вблизи крупных городов восточных и западных прибрежных областей и оазисов. Растительность можно встретить в оазисах, например, в Саудовской Аравии встречаются рощи финиковых пальм, цитрусовых, бананов, зерновые и огородные культуры. Проблема с пресной водой в странах региона решается благодаря развитию предприятий по опреснению морской воды. Также создаются глубокие колодцы и ведутся поиски артезианских вод. Лишь в Бахрейне на смежных островах (Бахрейн расположен на архипелаге из 33 островов) можно встретить многочисленные родники пресной воды. Но даже с учетом данных родников, более 60% потребности пресной воды удовлетворяется за счет опреснительных

установок. В Бахрейне сельскохозяйственные земли занимают менее 9%, остальные 91% земель малоиспользуемые либо не используются совсем.

Таким образом, в связи с дефицитом плодородных земель, жарким и засушливым климатом, проблемами отсутствия ресурсов пресной воды, условия для ведения сельского хозяйства в анализируемых странах довольно тяжелые. В связи с чем, острой является продовольственная проблема. В XX веке инвесторы не особо стремились вкладывать средства в развитие сельскохозяйственных угодий. Однако, во многом благодаря этому арабские страны Залива активно приступили к внедрению высоких технологий и технической модернизации сельского хозяйства. Например, в Катаре на сегодняшний день внедряют целые системы «парников», чтобы повысить продуктивность сельского хозяйства, однако, по итогу получается, что себестоимость сельскохозяйственной продукции в несколько раз превышает продажную цену этой продукции на рынке<sup>59</sup>. На 2022 г. сельскохозяйственные земли составляют лишь 6,4% всей территории Катара, пахотных земель еще меньше – 1,83%. Однако, благодаря созданию экспериментальных ферм в Катаре удалось наладить производство овощей, фруктов, фиников. Катар на 98% удовлетворяет потребность населения в птице, последние годы увеличилось производство мяса, молочных продуктов<sup>60</sup>. Но в основном, население Катара зависит от импорта сельскохозяйственной продукции.

Примерно такая же ситуация складывалась в Саудовской Аравии. К активному развитию сельского хозяйства Саудовская Аравия приступила в 1970-х гг., правительство запустило обширную программу по продвижению сельскохозяйственных технологий, строительству ирригационных систем. Данные мероприятия привели к тому, что начиная с 1983 года доля сельскохозяйственных земель стала стремительно расти. На начало 1983 года доля сельскохозяйственных земель в Саудовской Аравии составляла 40,3% всех территорий, тогда как в 2020 году сельскохозяйственные земли составили

---

<sup>59</sup> Исаев В. А., Филоник А. О. Катар: три столпа роста. М.: Институт востоковедения РАН, 2015. - 320 с.

<sup>60</sup> Self-sufficiency in some agricultural sectors by 2022. The Peninsula [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://thepeninsulaqatar.com/article/21/03/2018/Self-sufficiency-in-some-agricultural-sectors-by-2022>



уже 80,8%<sup>61</sup>. Рост площадей сельскохозяйственных угодий подтверждает факт успеха Саудовской Аравии в сфере применения сельскохозяйственных технологий. Для орошения сельскохозяйственных территорий Саудовская Аравия бурит скважины на дне пустыни, чтобы получить доступ к подземным рекам и озерам.

Поля в стране имеют круглую форму, так как используется метод круговой ирригации, изобретенный американцем Ф. Зибакхом. Важный момент в данном методе состоит в том, что установка в виде движущейся по кругу трубы с отверстиями приходит в действие не благодаря электричеству, а при помощи давления источника воды под землей. Несмотря на дороговизну постройки таких систем, количество полей в Саудовской Аравии с каждым годом растет.

Современные технологии в сельском хозяйстве способствовали значительным успехам Саудовской Аравии в сфере производства пшеницы: в 90-е годы сборы пшеницы превысили потребление в стране, однако, цена на мировом рынке оказалась значительно ниже себестоимости<sup>62</sup>.

На сегодняшний день королевство производит ряд сельскохозяйственных культур: пшеницу, финики, молочную продукцию, яйца, рыбу, овощи. Благодаря развитию полноценных сельскохозяйственных полей Саудовская Аравия полностью обеспечена основными продуктами питания. Данные по развитию сельского хозяйства арабских стран Залива представлены в таблице 6.

Саудовские предприниматели при активной поддержке государства начали инвестировать в развитие аквакультуры, успешным направлением стало разведение креветок<sup>63</sup>.

Наиболее успешные проекты в развитии сельского хозяйства были достигнуты в ОАЭ и Кувейте, которые сумели сохранить урожайность

---

<sup>61</sup> The World Bank. Agricultural land (% of land area) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/AG.LND.AGRI.ZS>

<sup>62</sup> Борисов М. Г. Эволюция продовольственной проблемы на Востоке. М.: Ив РАН, 1999 – С.32

<sup>63</sup> The Embassy of the Kingdom of Saudi Arabia. Agriculture&Water [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.saudiembassy.net/agriculture-water>

устоявшегося ассортимента культур в неблагоприятных условиях<sup>64</sup>. Лишь 0,69% территории ОАЭ приспособлены для пашни. В основном, ОАЭ специализируются на выращивании финиковых пальм, цитрусовых и манго.

Таблица 6

Характеристика сельского хозяйства в странах ССАПГЗ

Страна	Площадь с/х земель, % от территории	Площадь пахотных земель, % от территории	Основная с/х продукция
Бахрейн	10,96	2,04	Растениеводство (финики, помидоры, огурцы, перец, кабачки, баклажаны, салат, клубника, фасоль), животноводство (баранина, мясо птицы, молочная продукция, куриные яйца)
Катар	6,4	1,83	Растениеводство (финики), Животноводство (мясо птицы, баранина, разведение верблюдов, куриные яйца)
Кувейт	8,4	0,45	Растениеводство (финики, баклажаны, помидоры, картофель, лук, пшеница, ячмень, подсолнечник, люцерна), животноводство (молоко коровье) – удовлетворяет лишь 20% внутреннего потребления.
ОАЭ	5,5	0,69	Растениеводство (финики, цитрусовые, манго), птицеводство
Оман	4,7	0,24	Растениеводство (финики, лайм, бананы, манго, люцерна, абрикосы, виноград, персики, орехи), животноводство (Козье молоко, баранина, верблюжье мясо)
Саудовская Аравия	80,8	1,6	Растениеводство (финики, помидоры, картофель, виноград, арбузы, пшеница), животноводство (мясо птицы, коровье молоко, баранина, рыба)

Источник: Составлено автором согласно данным Organisation of Islamic Cooperation. Statistical, Economic and Social Research and Training Centre for Islamic Countries (SESRIC) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sesric.org/>

Последние годы ОАЭ, как и Саудовская Аравия, занимаются развитием рыбных ферм. В Кувейте ситуация с сельскохозяйственными землями немного лучше, чем в ОАЭ – 8,4% против 5,5%. Проблему продовольствия Кувейт пытается решить путем инновационных проектов в виде вертикальных ферм,

<sup>64</sup> Исаев В.А., Филоник А.О. Продовольственная проблема в арабских странах в свете вызовов «зеленой» экономики. Мир новой экономики, 2020. – №14(1). – С. 34-43.

однако, зависимость страны от сельскохозяйственного импорта сохраняется. В целом основной сельскохозяйственной культурой арабских стран Залива являются финики, которые полностью удовлетворяют внутренний спрос стран и экспортируются за рубеж.

В Омане ситуация с водными ресурсами несколько лучше, чем в других странах региона, но их тоже не хватает для полноценного развития сельского хозяйства. Из-за неравного распределения осадков в стране с древних времен активно развита система фаладж (ирригационных систем). В стране активно выращивают финики, абрикосы, виноград, персики, орехи. Но в отличие от Саудовской Аравии и ОАЭ, в стране долгое время использовался экстенсивных метод сельскохозяйственной деятельности, который привел к истощению запасов пресной воды. Сегодня инвесторы в Омане заинтересованы развитием рыболовства, которое является одним из наиболее перспективных направлений. В Бахрейне также, как и в ряде других стран Залива с 1980 года правительством активно проводилась политика по расширению внутреннего производства сельскохозяйственных культур. Бахрейн производит молочную продукцию, овощи, финики, однако, продолжает зависеть от импорта продовольствия.

Таким образом, обеспеченность арабских стран Залива сельскохозяйственными ресурсами из-за климата и недостаточности водных ресурсов – низкая, что вынуждает страны обеспечивать свою продовольственную безопасность за счет импортных поставок, а также способствует развитию сельскохозяйственных технологий в странах.

Кроме того, благодаря своему географическому положению и климату арабские страны Залива имеют возможность развивать солнечную энергию, чем они и занимаются последние годы – во всех странах есть солнечные электростанции. Больших успехов в данном направлении достигли Саудовская Аравия, где к 2025 году планируется построить крупнейшую в регионе солнечную электростанцию, и ОАЭ, где находится крупнейший в мире парк солнечных батарей.

## **ГЛАВА 2. ВЛИЯНИЕ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ НА ИЗМЕНЕНИЕ РОЛИ СТРАН ЗАЛИВА В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ**

### **2.1. ХАРАКТЕРИСТИКА И ОСОБЕННОСТИ СТРАНОВОЙ МОДЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ САУДОВСКОЙ АРАВИИ**

Саудовская Аравия – первая страна среди арабских стран Залива, которая получила независимость в 1932 году. Саудовская Аравия имеет самую крупную экономику и самое большое благосостояние домохозяйств среди государств Залива, а также на Ближнем Востоке в целом. Исходя из данных, приведенных в первой главе, Саудовская Аравия обладает самой большой территорией среди других арабских стран Залива и является одной из наиболее обеспеченных стран в мире по запасам нефти, на ее территории проживает наибольшее количество населения. По своему геоэкономическому потенциалу именно Саудовская Аравия по описанной в пункте 1.1 методике может в настоящее время претендовать на статус региональной державы.

Наличие нефтяных месторождений и своевременное установление государственного контроля над данными месторождениями стало залогом стремительного развития экономики Саудовской Аравии в середине XX – начале XXI веков. Обилие нефтяных месторождений привело к формированию экономической модели в стране, основанной на экспорте нефти. На сегодняшний день по данным Гарвардского центра исследований экспорт нефти в общем экспорте страны составляет около 84% и около 42% ВВП<sup>65</sup>.

Цены на нефть оказывают прямое влияние на ВВП Саудовской Аравии на протяжении всего существования государства, однако, наиболее явно данное влияние стало заметно в 1970-х годах, когда государство установило контроль над месторождениями нефти. Долгое время добычей нефти в

---

<sup>65</sup> Industry Diversification And Job Growth In Saudi Arabia / Harvard University [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://growthlab.hks.harvard.edu/applied-research/saudi-arabia>

Саудовской Аравии занимались американские компании. После Второй мировой войны Саудовская Аравия стала активно наращивать сотрудничество с США и другими странами Запада, основная причина подобного выбора партнеров – отсутствие технологий для добычи нефти и стремление к сотрудничеству с передовыми странами, чтобы укрепить собственные позиции в регионе. Кроме того, Европа и США были нужны Саудовской Аравии как основные рынки сбыта нефти.

При правлении короля Фейсала ибн Абдул-Азиза Аль Сауда в период с 1964 по 1975 гг. Саудовская Аравия впервые предприняла попытку определения собственной роли и места среди стран Ближнего Востока и всего мира. Начиная с 1970 года страна также переходит на пятилетние планы экономического и социального развития. Сотрудничество с США было также выбрано из-за сложившейся геополитической обстановки – сформировался биполярный мир, в котором ужесточилось соперничество между СССР и США<sup>66</sup>. В свою очередь, Египет при правлении Гамала Абдель Насера (1956-1970 гг.) начал укреплять свои позиции в регионе, опираясь на помощь СССР. Так как Египет стал прямым конкурентом Саудовской Аравии за власть в регионе, поэтому король Фейсал решил вооружиться поддержкой США.

Создание ОПЕК еще в 1960 году способствовало ограничению роли зарубежных компаний в определении объемов добычи нефти и установлении цены на нефть. После того, как в войне Судного дня в 1973 году США поддержали Израиль, Саудовская Аравия вместе с другими членами ОАПЕК, Египтом и Сирией ввела эмбарго на поставку нефти в США, Японии и ряд стран Европы, и приступила к активному вытеснению иностранных компаний со своей территории. Процесс вытеснения зарубежных компаний был небыстрым, Саудовская Аравия смогла полностью национализировать

---

<sup>66</sup> Косач Григорий Саудовская Аравия: реформы и стабилизация // Россия и мусульманский мир. 2006. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/saudovskaya-araviya-reformy-i-stabilizatsiya> (дата обращения: 09.01.2024).

крупнейшую американскую компанию по добыче нефти «Arabian-American Oil Company (Aramco)» лишь в 1980 году<sup>67</sup>.

Введение эмбарго и сокращение добычи нефти странами экспортерами привело к росту цен на нефть с 3,8 долл. в 1973 г. до 6,87 долл. за баррель в 1974 г. (цена на нефть за полгода выросла почти на 75%). Как показывают данные рисунка 2, начиная с 1974 года, происходит привязка экономики Саудовской Аравии к ценам на нефть. Всего лишь за один год ВВП Саудовской Аравии вырос с 14,9 млрд долл. в 1973 году до 45,4 млрд долл. в 1974 году (прирост составил более 200%). Рост цен на нефть способствовал увеличению доходов государства, что в свою очередь стимулировало рост экономики страны. ВВП Саудовской Аравии стремительно рос с 1974 г. вплоть до 1981 г. вместе с ростом цен на нефть. Благодаря росту доходов Саудовская Аравия приступила к модернизации собственной экономики и стала одним из крупнейших инвесторов соседних арабских стран региона.

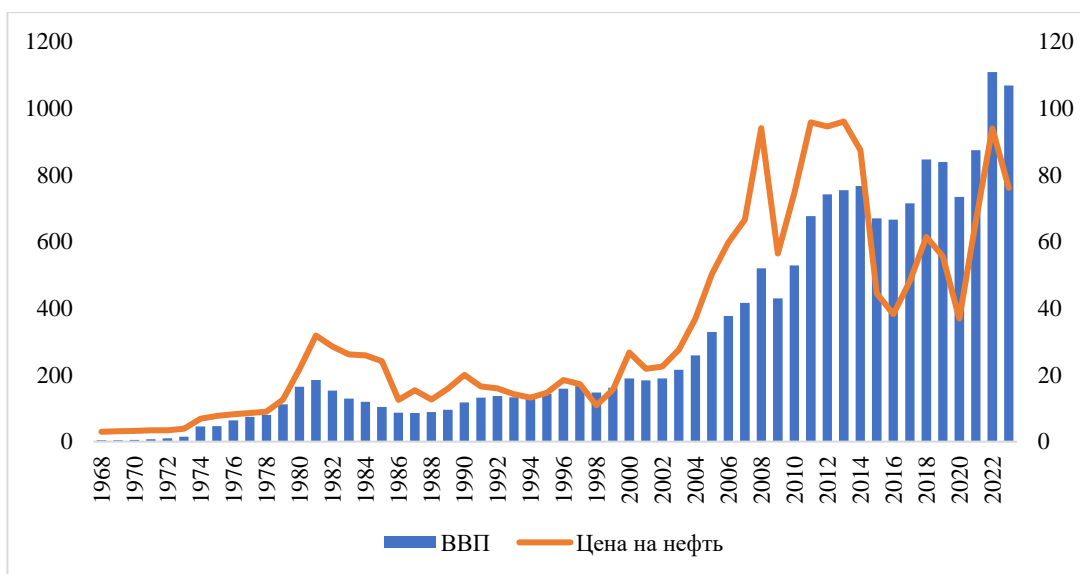


Рис. 2. Динамика первичных цен на сырую нефть с 1968 по 2023 гг. и ВВП Саудовской Аравии (долл. за баррель)

Источник: Составлено автором согласно данным U.S. Energy Information Administration [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.eia.gov/dnav/pet/hist/LeafHandler.ashx?n=pet&s=f000000\\_3&f=a](https://www.eia.gov/dnav/pet/hist/LeafHandler.ashx?n=pet&s=f000000_3&f=a)

<sup>67</sup> Косач Григорий Саудовская Аравия: реформы и стабилизация // Россия и мусульманский мир. 2006. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/saudovskaya-araviya-reformy-i-stabilizatsiya> (дата обращения: 09.01.2024).

Однако, из-за снижения экономической активности в развитых странах и перепроизводства нефти, цены на нефть в период с 1981 года по 1986 год упали более чем на 61%, тогда как ВВП Саудовской Аравии за данный промежуток времени упал на 53%. Данная зависимость экономики Саудовской Аравии от цен на нефть продолжалась и в начале 21 века, вплоть до мирового финансового кризиса 2008-2009 гг. цены на нефть стремительно росли, как и ВВП Саудовской Аравии. Однако, здесь стоит отметить позитивный момент, тогда как цены на нефть в 2009 году обвалились за год на 40%, темп прироста ВВП в 2009 году составил сократился лишь на 2,1%.

Зависимость экономики от добычи и экспорта нефти по-прежнему сохраняется и на сегодняшний день. В период пандемии в 2020 году на фоне стремительного падения цен на нефть реальный ВВП Саудовской Аравии упал на 4,3%. Частичное восстановление произошло в 2021 году, когда ВВП вырос на 3,2%. В 2023 году, когда цены на нефть упали на 19% по сравнению с 2022 годом, ВВП страны снизился на 0,8%.<sup>68</sup>

Последние два года рынок нефти крайне нестабилен, как из-за санкций против РФ, так и из-за увеличения напряженности в Красном море, что будет оказывать влияние на Саудовскую Аравию.

Стоит отметить, что правительство Саудовской Аравии предпринимало попытки диверсифицировать экономику страны еще в конце XX века, чтобы снизить зависимость страны от добычи нефти. В итоге, если в 1979 году доходы от нефти в общем объеме ВВП страны достигали 87%, то на конец 2022 года данный показатель снизился до 32,7%.

Согласно данным таблицы 7, в период с 1990 г. по 2023 г. доля сельского хозяйства в структуре ВВП Саудовской Аравии сократилась с 5,6% до 2,7%. Несмотря на то, что в 2015 году Саудовской Аравии удалось достигнуть доли услуг в ВВП в размере 52%, в 2023 году они сократились до 45%. Промышленность, в основном представленная нефтяным комплексом, на

---

<sup>68</sup>А. В. Федорченко, А. В. Крылов. Ближний Восток перед лицом старых проблем и нового вызова // Мировая экономика и международные отношения. – 2022. – Т. 66, № 3. – С. 33-43.

протяжении исследуемого периода стабильно составляет почти половину ВВП. Если в 2015 году доля промышленности в ВВП страны снизилась до 45% (это было вызвано падением цен на нефть), то в 2023 году снова вернулась до показателей 1990 года – 46,9%.

Таблица 7

Динамика структуры ВВП Саудовской Аравии по отраслям экономики за 1990-2023 гг., в %

	1990	2000	2010	2015	2023
Сельское хозяйство	5,6	4,9	2,6	2,8	2,7
Промышленность	48,6	53,5	58	44,6	46,9
Услуги	44,2	40,3	38,6	51,6	44,9

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс].  
– Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NV.IND.TOTL.ZS?view=chart>

Тем не менее, правительство Саудовской Аравии шаг за шагом стремится к диверсификации своей экономики.

Большую роль в экономическом развитии страны сыграл король Фахд ибн Абдул-Азиз Аль Сауд, который правил Саудовской Аравией в промежутке с 1982 по 2005 гг. На протяжении своего правления он проводил политику экономической модернизации страны и стремился диверсифицировать экономику. В пятилетних программах упор был сделан на финансировании образования и подготовки высококвалифицированных кадров. Если в первой пятилетке (1970-1975 гг.) на образование и просвещение выделялось около 10% бюджета страны, то в период пятой пятилетки (1990-1995 гг.) данный показатель вырос до 18%<sup>69</sup>.

В 1997 году была принята программа приватизации, в рамках которой были в последствии частично приватизированы крупные компании, такие как Saudi Telecom, Saudi Arabian Airlines (табл. 8).

Процесс приватизации включал автономизацию управления некоторыми государственными предприятиями, за которой последовало

<sup>69</sup> The Ministry of Education. Development of Education in the Kingdom of Saudi Arabia. National Report. Kiyadh., 1996



дерегулирование частной собственности. В рамках приватизации были выделены 20 отраслей экономики: телекоммуникации, электричество, промышленные парки, почтовые услуги, водоснабжение, железные дороги, образование и воздушный транспорт.

Таблица 8

Основные операции по приватизации в Саудовской Аравии

Год	Компания	Отрасль	Проданная доля
1984	Saudi Arabia Basic Industrial Corporation	Промышленность	30%
2003	Saudi Telecom Company	Телекоммуникации	30%
2004	The Company for Cooperative Insurance	Финансовые услуги	70%
2005	Bank AlBilad	Финансовые услуги	50%
2007	Saudi Kayan Petrochemical Company	Нефтегазовая отрасль	45%
2008	Saudi Airlines Catering Company	Транспорт	49%
2008	Alinma Bank	Финансовые услуги	70%
2008	Saudi Arabian Mining Company	Добыча и металлургия	50%
2008	Rabigh Refining and Petrochemical Company	Нефтегазовая отрасль	25%
2012	Saudi Airlines Catering Company	Транспорт	30%
2014	National Commercial Bank	Финансовые услуги	25%
2015	Saudi Ground Services	Транспорт	30%

Источник: Shbaikat G., Khunaizy K., Algursan A. Privatization and PPPs in Saudi Arabia: past experience and the way forward, International Monetary Fund, P. 32-50

Основными результатами экономических реформ, проводимых королем Фахдом, стали:

- в 2000 г. было создано Главное инвестиционное управление Саудовской Аравии (SAGIA) для облегчения приема зарубежных иностранных инвестиций в страну,

- в 2000 г. был принят Закон об иностранных инвестициях, который предоставил зарубежным инвесторам такие же преимущества, преференции и гарантии, какие предоставляются национальным инвесторам<sup>70</sup>,

- подоходный налог для иностранных компаний был снижен с 45% до 20%,

<sup>70</sup> Foreign Investment Law in the Kingdom of Saudi Arabia [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://investmentpolicy.unctad.org/investment-laws/laws/74/saudi-arabia-foreign-investment-law>

- либерализация ограничений на приток иностранных инвестиций,
- вступление страны в ВТО в 2005 году<sup>71</sup>.

Несмотря на все приложенные усилия, экономические реформы короля Фахда многие экономисты все равно считают недостаточно эффективными, так как элиты не были заинтересованы в развитии частного бизнеса, кроме того, королевская семья боялась потерять контроль над страной. Но, на наш взгляд, экономические реформы послужили основой для стимулирования частного бизнеса и способствовали привлечению инвестиций. Доля частного сектора в ВВП страны увеличилась с 25% в 1982 году до 40% в 2005 году.

При правлении Абдаллы ибн Абдул-Азиза ибн Абдуррахмана Аль Сауда в период с 2005 по 2015 гг. экономические реформы продолжились. В 2006 году правительство наделило новыми полномочиями SAGIA, которые включили в себя координацию всех видов деятельности промышленных городов Саудовской Аравии (например, промышленного города короля Абдаллы)<sup>72</sup>. В результате продолжающейся приватизации в 2015 году было приватизировано около 100 государственных предприятий.

В 2010 году был создан орган по Экономическим городам и специальным экономическим зонам (ECZA). Изначально он был создан для наблюдения за развитием экономических городов. На сегодняшний день данный государственный орган разрабатывает нормативную среду для привлечения частного бизнеса<sup>73</sup>.

После того, как в 2015 году на престол взошел Сальман ибн Абдул-Азиз Аль Сауд, в Саудовской Аравии началась стремительная трансформация социально-экономической жизни страны. Только заступив на трон Сальман заявил, что его основная цель заключается в том, чтобы сделать Саудовскую Аравию передовой и успешной глобальной моделью совершенства на всех

---

<sup>71</sup> Looney R. Diminishing Returns and Policy Options in a Rentier State: Economic Reform and Regime Legitimacy in Saudi Arabia [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://relooney.com/REL\\_Pubs/RelCR\\_2.pdf](https://relooney.com/REL_Pubs/RelCR_2.pdf)

<sup>72</sup> Кауракова М.В. Саудовская Аравия. Особенности правового режима иностранной собственности / Экономика. Право. Общество №4 (12), 2017 – С.52-60

<sup>73</sup> Economic Cities and Special Zones Authority [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://site.ecza.gov.sa/en/about-ecza>

фронтах. На фоне падения цен на нефть, в 2016 году наследный принц Мухаммед ибн Салман ибн Абдул-Азиз Аль Сауд презентовал экономический план развития «Видение Саудовской Аравии 2030». Основная цель данной программы заключается в том, чтобы преобразовать и раскрыть огромный потенциал Королевства путем создания диверсифицированной, инновационной и ведущей в мире экономики на благо будущих поколений<sup>74</sup>.

Данная программа была разработана, в первую очередь, для того чтобы снизить зависимость Саудовской Аравии от экспорта нефти. Основными столпами программы стали следующие пункты:

- Саудовская Аравия является центром арабского и исламского миров. На территории Королевства находятся два самых священных места мусульман – Мекка и Медина. По данным Мирового обзора населения, 100% населения являются мусульманами, из них 85-90% – сунниты, 10-15% – шииты<sup>75</sup>.

- Решимость стать глобальной инвестиционной державой. Саудовская Аравия обладает сильными инвестиционными возможностями, которые необходимо использовать для стимулирования экономики и диверсификации доходов страны.

- Уникальное стратегическое местоположение. Саудовская Аравия соединяет три континента: Азию, Европу и Африку. Благодаря ключевым водным путям, к которым Саудовская Аравия имеет доступ, страна является эпицентром торговли и воротами в мир.

Таким образом, в программе большой акцент был сделан на религию и исключительную роль Саудовской Аравии в арабском мире. Кроме того, в программе явно видно осознанность и стремление страны стать ведущей державой.

В программе прописано, что Саудовская Аравия богата не только нефтью, но и другими природными ресурсами – золотом, фосфатом, ураном и

---

<sup>74</sup> Vision 2030 Kingdom of Saudi Arabia Overview [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vision2030.gov.sa/media/cofh1nmf/vision-2030-overview.pdf>

<sup>75</sup> World Population Review [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://worldpopulationreview.com/countries/saudi-arabia-population>

многими другими ценными минералами. Большое внимание уделяется значению и потенциалу самого населения Саудовской Аравии, а именно молодому поколению.

Вся программа «Видения 2030» основана на трех направлениях: общество, процветающая экономика и амбициозная нация.

Общество является фундаментом процветающей экономики и должно поддерживаться расширяющимися возможностями социальной и здравоохранительной систем.

Процветающая экономика должна быть достигнута, в первую очередь, путем создания системы образования, которая будет соответствовать потребностям рынка. Правительство страны должно создавать экономические возможности для предпринимателей, малого и крупного бизнеса. Согласно данной программе, планируется развивать инвестиционные инструменты, чтобы раскрыть перспективные сектора экономики, диверсифицировать экономику и создать рабочие места. Для того, чтобы развивать экономику, будут приняты следующие меры: улучшение качества услуг за счет приватизации некоторых сфер государственных услуг; улучшение деловой среды; привлечение лучших талантов и лучших инвестиций со всего мира; использование географического положения для соединения трех континентов.

Важно, что практически вся программа посвящена важности развития собственного населения.

Основные направления развития экономики: обучение населения для работы; развитие малого бизнеса и производительных семей; предоставление равных возможностей; привлечение необходимых талантов; максимальное расширение инвестиционных возможностей; запуск перспективных отраслей; приватизация государственных услуг; улучшение бизнес-среды; восстановление экономических городов; создание специальных зон; повышение конкурентоспособности энергетики; построение уникального регионального логистического хаба; интеграция на региональном и международном уровне; поддержка национальных компаний.

Успех, хоть и не стремительный, правительства Саудовской Аравии по развитию и диверсификации экономики подтверждается рядом показателей. ВВП Саудовской Аравии за последние двадцать два года вырос в шесть раз со 189,6 млрд долл. в начале 2000-х до 1,1 трлн долл. в 2022 году (табл. 9). Отметку в трлн долларов Саудовская Аравия преодолела в 2022 году благодаря росту цен на нефть. Кроме того, Саудовская Аравия в 2022 году продемонстрировала рекордные темпы роста своей экономики – 8,7%. Также в 2022 году стремительно вырос ВВП на душу населения – 6,1%. В 2023 г. произошло снижение показателей в след за общемировой тенденцией к замедлению экономики, вызванной геополитической нестабильностью. ВВП по ППС в Саудовской Аравии превысил 2 трлн долл., благодаря чему страна заняла 18 место в мире по данному показателю.

Таблица 9

Характеристика основных экономических показателей Саудовской Аравии

	2000	2008	2009	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023
ВВП, млрд долл.	189,6	519,8	429,1	528,2	669,5	838,6	734,3	874,2	1108,6	1067,6
ВВП, темпы роста, %	5,6	6,2	-2,1	5	4,7	0,8	-4,3	4,3	8,7	-0,8
ВВП на душу населения, долл.	8795	18945	15064	17959	20442	23406	20398	24316	30448	28895
Темп роста ВВП на душу населения, %	2,9	2,2	-5,7	1,7	2,7	-1,2	-4	5,2	6,1	-2,2
Доля нефтяных доходов в ВВП, %	42	54	35	38	24	24	16	24	-	-
Инфляция, %	-1,1	9,9	5,1	5,3	1,2	-2,1	3,4	3,1	2,5	2,3

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/country/saudi-arabia>

Стоит также отметить, что за исследуемый период Саудовской Аравии удалось сократить долю нефтяных доходов в ВВП страны с 42% в 2000 году до 24% в 2021 году. Причем, последние восемь лет стране удастся удерживать данный показатель на уровне не более 28%. В 2020 году доля нефтяных доходов сократилась до рекордных 16%, однако, это было вызвано пандемией и как следствие падением цен на нефть. За последние несколько лет в

структуре ВВП увеличилась доля оптовой и розничной торговли, ресторанного и гостиничного бизнеса, а также финансовых услуг<sup>76</sup>.

В начале XXI века в Саудовской Аравии был достаточно высокий уровень инфляции – 9,9% в 2008 году. Но последние годы правительству удается удерживать данный показатель на уровне, не превышающем 4%. Уровень безработицы на протяжении исследуемого периода практически остается неизменным в диапазоне от 4 до 8%.

Как уже было отмечено выше, в рамках программы «Видение 2030» особое внимание уделяется развитию уровня жизни и образования собственного населения. Положительные тенденции в развитии населения начали происходить еще до начала реализации «Видения 2030». В период с 2000 по 2023 год население страны увеличилось на 15 млн человек (табл. 10). На сегодняшний день по количеству населения Саудовская Аравия занимает 42 место в мире и 1 место среди арабских стран Залива – 36,4 млн человек.

Таблица 10

#### Характеристика населения Саудовской Аравии

	2000	2008	2009	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023
Количество населения, млн чел.	21,5	27,4	28,5	29,4	32,7	35,8	35,99	35,95	36,4	36,9
Прирост населения, %	2,5	3,9	3,7	3,2	1,9	2,3	0,47	-0,13	1,3	1,5
Рабочая сила, %	32,9	36,1	36,5	37,5	41,	43,2	44,4	43,6	43,7	45,9
Доля мигрантов, %	24,6			30,0	32,3		37,4			
Сальдо миграции, тыс.	17,2	495,1	494,2	236,9	60,3	241,2	-1025	-153,8	28,9	28,9
Расходы на образование, % гос. расходов	17,8	19,3				19,1	19,1	18,8		17
Безработица, %	4,6	5,1	5,4	5,6	5,6	7,7	6,6	5,6	5,6	4,9
Безработица среди молодежи, %		29,3	30,0			25,2	29,4	19,7	15,9	16,3

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/country/saudi-arabia>

<sup>76</sup> Saudi Arabia Economic and Investment Chartbook Q3 2023 / INVEST SAUDI. Ministry of Investment

На протяжении всего исследуемого периода в Саудовской Аравии был положительный прирост населения (кроме 2021 года, основная причина отрицательного прироста населения – пандемия). Начиная с момента реализации программы «Видение 2030», происходит увеличение доли рабочей силы в структуре населения. В 2023 году доля рабочей силы выросла до 46%.

В период с 2016 по 2019 гг. стремительно увеличивалось сальдо миграции. По последним данным Всемирного банка на 2015 года – доля мигрантов в общем объеме населения составляет 32,3%. Вплоть до 2019 года количество иммигрантов превышало количество эмигрантов. Мигранты составляли основу экономически активного населения Саудовской Аравии (по состоянию на 2020 г. – 45% населения – это мигранты), особенно, высокий процент работающих мигрантов был в таких отраслях, как строительство и здравоохранение. С 2017 года правительство Саудовской Аравии начинает борьбу с мигрантами, чтобы решить вопрос безработицы собственного молодого населения. С июля 2017 года Эр-Рияд ввел ежемесячный налог – за каждого иностранного работника необходимо было заплатить 100 риалов (24 евро), в 2020 году налог повысили до 400 риалов (96 евро). Компании, которые нанимали больше иностранцев, чем местных жителей, должны были платить около 400 риалов за одного сотрудника в 2018 году и 800 риалов (193 евро) в 2019 году<sup>77</sup>. Данные меры были эффективны, к концу 2019 года количество мигрантов сократилось на 20%. Начиная с 2020 года сальдо миграции стало отрицательным. При этом сократился уровень безработицы среди молодежи: с 31,7% в 2017 году до 16,3% в 2023 году.

Для того, чтобы экономика развивалась, необходимо образованное общество, в связи с чем, в рамках «Видения 2030» начинается стремительное развитие сферы образования.<sup>78</sup> В 2016 году расходы на образование достигли почти 25% ВВП (табл. 9). На сегодняшний день по расходам на образование

---

<sup>77</sup> Nearly 2 million foreign workers flee Saudi Arabia / Asian News, 09/20/2019 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.asianews.it/news-en/Nearly-2-million-foreign-workers-flee-Saudi-Arabia-48056.html>

<sup>78</sup> Федорченко, А. В. Реформирование экономики саудовской экономики на новом этапе глобализации // Мировое и национальное хозяйство. – 2023. – № 1(61). – С. 106-131.

Саудовская Аравия занимает 28 место в мире и 1 место среди стран Залива. В 2023 году Саудовская Аравия выделила более 50 млрд долл. на образование, по оценкам экспертов к 2027 году образовательный рынок Саудовской Аравии станет крупнейшим среди стран Залива<sup>79</sup>.

В рамках программы «Видение 2030» был запущен Национальный портал труда, также планируется создание отраслевых советов для анализа и определения необходимых для каждой отрасли экономики навыков и знаний. Выплата стипендий будет направлена на поддержку получения образования в престижных международных университетах, также стипендии будут выплачиваться в областях, которые будут отвечать интересам страны. Правительство сосредоточено на инновациях в области высоких технологий и предпринимательстве.

Правительство Саудовской Аравии выявило, что населению необходимо развивать малые и средние предприятия (МСП), чтобы они вносили основной вклад в ВВП, так как на сегодняшний день по данному показателю Саудовская Аравия значительно отстает от развитых экономик. Для того, чтобы развивать МСП, было создано Управление малого и среднего бизнеса, кроме того, предполагается, что МСП будут поддерживаться благодаря налаживанию международного сотрудничества, осуществлению государственных закупок, обеспечению более легкого доступа к финансированию. Планируется облегчить доступ к цифровым платформам, а также будет обеспечен доступ к микрофинансированию.

К основным достижениям программы «Видение 2030» за последние годы относятся: принятие Закона о приватизации Саудовской Аравии и создание Национального центра приватизации и государственно-частного партнерства (NCP). Закон устанавливает правила и процедуры для определения государственных активов и услуг, которые могут быть приватизированы, а NCP помогает создать структуру приватизации и

---

<sup>79</sup> Saudi Arabia leads the GCC's education sector with \$50 billion budget allocation [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fastcompany.com/news/saudi-arabia-leads-the-gccs-education-sector-with-50-billion-budget-allocation/>



подготовить эти активы к приватизации. NCP также разрабатывает портфель секторов и государственных активов, которые могут быть приватизированы или улучшены за счет участия частного сектора, максимизируя их влияние на экономику и общество, а также финансовую стабильность Королевства<sup>80</sup>.

Эти усилия являются свидетельством приверженности Программы созданию благоприятной деловой среды для привлечения инвестиций частного сектора, а также стимулирования инноваций и прогресса в Саудовской Аравии.

В 2020 году Главное инвестиционное управление Саудовской Аравии (SAGIA) было преобразовано в Министерство инвестиций (MISA). Данная организация сыграла одну из ключевых ролей в инициативе «Видение 2030»

В рамках программы «Видение 2030» 14 апреля 2023 года правительство Саудовской Аравии объявило о создании четырех новых специальных экономических зон (СЭЗ) в различных регионах страны.

Новые СЭЗ предоставляют потенциальным инвесторам ряд привилегий:

- ставка корпоративного подоходного налога 5% на срок до 20 лет;
- 0% налога при репатриации прибыли из СЭЗ в зарубежные страны;
- 0% таможенных пошлин на капитальное оборудование и материалы внутри СЭЗ;
- гибкие правила приема на работу и поддерживающие правила в отношении иностранных талантов в течение первых 5 лет;
- 0% НДС для всех товаров внутри СЭЗ, обмен которых осуществляется внутри и между СЭЗ;
- специальный налоговый режим в соответствии с принципами ОЭСР во избежание двойного налогообложения;
- конкурентоспособные тарифы на коммунальные услуги, особенно на электроэнергию;

---

<sup>80</sup> Vision 2030 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/vrp/privatization-program/>

-освобождение от операционных сборов для сотрудников и членов их семей на территории СЭЗ.

Зоны располагаются на стратегически важных территориях рядом с ключевыми транспортными узлами. Для инвесторов были созданы отдельные каналы связи для регистрации и получения дополнительной информации.

Создание свободных зон направлено на ускорение экономической диверсификации Саудовской Аравии, а также на привлечение глобальных инвесторов для ведения бизнеса в стране. В этих СЭЗ действуют специальные коммерческие правила для поддержки широкого спектра промышленных секторов<sup>81</sup>.

Все СЭЗ обладают одинаковыми налоговыми преференциями, но у каждой своя специализация:

- СЭЗ «Экономический город короля Абдаллы» протяженностью 60 квадратных метров, расположена рядом с аэропортом Джидды и портом Абдаллы на Красном море (направления деятельности: сборка автомобилей, производство информационно-телекоммуникационных технологий, фармацевтическая промышленность, логистика, производство потребительских товаров, медицинского оборудования)

- СЭЗ Джазан размером 24,6 квадратных метров, расположена в плодородном юго-западном районе Саудовской Аравии, важная площадка саудовско-китайских инвестиций (направления деятельности: производство и переработка продуктов питания, металлообработка, логистика);

- СЭЗ Рас-Аль-Хайр размером 20 квадратных метров, расположена в Заливе, полностью интегрированная морская экосистема (направления деятельности: судостроение, обслуживание, ремонт и эксплуатация морского транспорта, морское бурение, морские перевозки)

- СЭЗ облачных вычислений в городе науки и технологий имени короля Абдель Азиза в Эр-Рияде (Саудовская Силиконовая долина). Направления

---

<sup>81</sup> PWC / Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pwc.com/m1/en/services/tax/me-tax-legal-news/2023/saudi-arabia-establishment-of-four-new-special-economic-zones.html>

деятельности: строительство физических и облачных центров обработки данных, развитие цифровой экономики. Данная зона дополнительно предлагает инвесторам сниженную стоимость на электричество<sup>82</sup>.

Привлечение инвестиций из зарубежных стран – одна из основных целей «Видение 2030». Согласно Национальной инвестиционной стратегии, одобренной в 2021 году, Саудовская Аравия планирует к 2030 году увеличить ПИИ в 20 раз. По состоянию на 2023 год Саудовская Аравия заняла 6-е место по индексу доверия ПИИ среди стран с развивающимися рынками. Данный показатель также свидетельствует о позитивных изменениях инвестиционного климата в стране<sup>83</sup>.

В Саудовской Аравии объем накопленных входящих инвестиций преобладает над объемом накопленных исходящих инвестиций. Согласно данным рисунка 3 за последние 22 года входящие накопленные инвестиции в Саудовской Аравии выросли с 17 млрд долл. до 269 млрд долл. (в 15 раз). Причем, наиболее стремительное увеличение притока инвестиций произошло в промежутке с 2000 по 2010 гг. Еще более стремительно выросли накопленные инвестиции Саудовской Аравии за рубежом – с 5 млрд долл. в 2000 г. до млрд долл. в 2022 г. (накопленные инвестиции увеличились почти в 32 раза). Однако, в 2023 году накопленные инвестиции в Саудовской Аравии впервые за долгое время сократились до 215 млрд долл. В свою очередь, исходящие ПИИ более стремительно росли в промежутке с 2010 по 2023 гг. Несмотря на то, что Саудовская Аравия заинтересована в привлечении капитала, последние годы наблюдается явный интерес страны к осуществлению инвестиций за рубежом.

Начиная с 2016 года ежегодные потоки исходящих ПИИ стали превышать потоки входящих. В 2022 году ПИИ в Саудовскую Аравию сократились составили 28 млрд долл. Самой крупной сделкой в 2022 году

---

<sup>82</sup> شبكة متنامية من المناطق الاقتصادية الخاصة في المملكة العربية السعودية / ECZA [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sez.ecza.gov.sa/ar/>

<sup>83</sup> Saudi Arabia: an emerging industrial foreign direct investment hub / Kearney [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.middle-east.kenearney.com/industrial-development/saudi-arabia-an-emerging-industrial-foreign-direct-investment-hub>

стало приобретение группой инвесторов из Китая, Гонконга и США 49% доли в Aramco Gas Pipelines на сумму 16 млрд долл.<sup>84</sup>

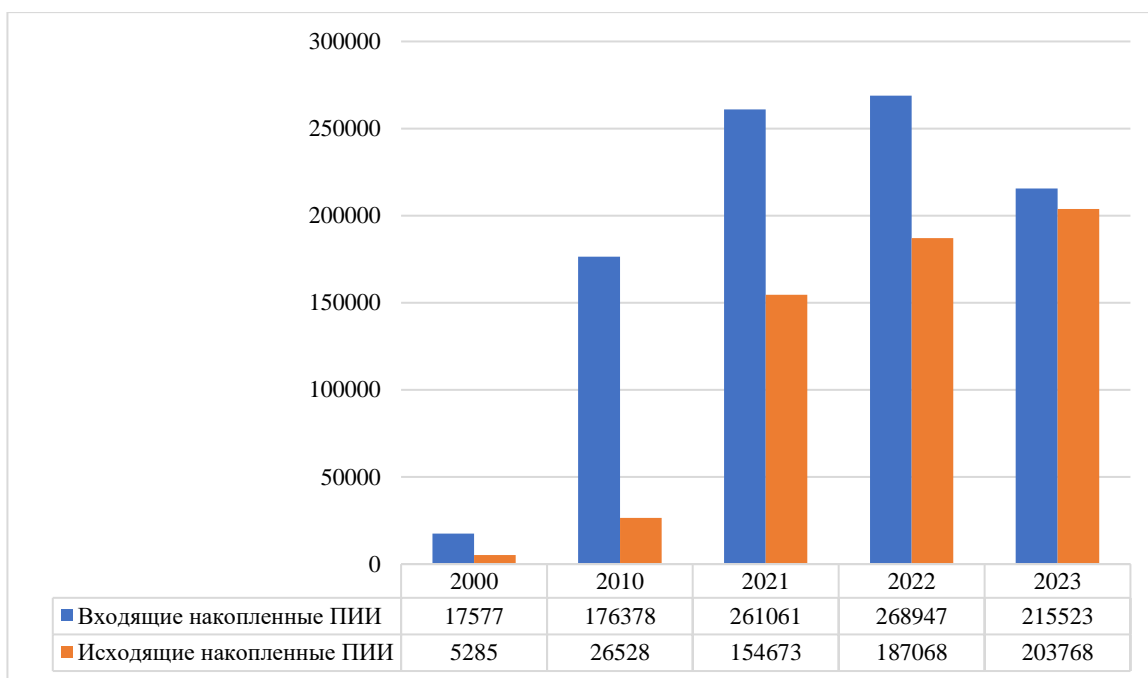


Рис. 3. Динамика накопленных входящих и исходящих ПИИ Саудовской Аравии за 2000-2023 гг. в млн долл.

Источник: Составлено автором согласно данным UN trade&development / The World Investment Report 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report>

В 2023 году инвестиции в Саудовскую Аравию продолжили превышать плановые показатели страны, и она заняла 11-е место в мире по годовому притоку ПИИ. Основными инвесторами Саудовской Аравии выступают США, ОАЭ, Великобритания и Франция. Инвестиции в Саудовскую Аравию последние годы направляет Китай. В 2024 году китайская компания Sinopec International Petroleum Services Corporation заключила соглашение с Saudi Aramco на сумму более 1,3 млрд долл. по строительству трубопроводов для расширения сети распределения природного газа Саудовской Аравии<sup>85</sup>.

<sup>84</sup> World Investment Report 2023: Investing in Sustainable Energy For All [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023_en.pdf)

<sup>85</sup> Sinopec unit agrees \$1.1 bln deal to build gas pipelines for Saudi Aramco / Reuters, June 6, 2024 push [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/business/energy/sinopec-unit-agrees-11-bln-deal-build-gas-pipelines-saudi-aramco-2024-06-06/>

В 2023 году накопленные исходящие инвестиции Саудовской Аравии достигли своего максимума – 203 млрд долл. Данную тенденцию по увеличению оттока ПИИ можно объяснить новой политикой Саудовской Аравии, направленной на увеличение своего влияния в соседних странах. В ноябре 2023 года министр финансов Саудовской Аравии Мохаммед Аль-Джадаан на Саудовско-арабско-африканской конференции в Эр-Рияде, собравшей лидеров более 50 стран Ближнего Востока и Африки, заявил, что африканские рынки являются приоритетными для финансирования из Фонда государственных инвестиций Саудовской Аравии. На конференции было отмечено, что Саудовская Аравия направит в Африку более 2 млрд саудовских риалов (533 млн долл.) для поддержки стран, имеющих большие долги, например, в такие, как Гана. Таким образом, Саудовская Аравия также включилась в конкурентную борьбу за политическое влияние в Африке на равне с США, Европой, Китаем, Индией и Россией. Саудовский фонд развития также подписал меморандум о взаимопонимании с Африканской финансовой корпорацией, чтобы совместно разрабатывать проекты устойчивого развития в Африке<sup>86</sup>. Саудовская Аравия среди стран ЕС в основном инвестировала в Нидерланды (более 36 млрд долл. накопленных инвестиций), Люксембург (6,8 млрд долл.) и Германию (4,1 млрд долл.)<sup>87</sup>. В 2022 году более 24 млрд долл. было направлено в шесть арабских государств: Бахрейн, Ирак, Иорданию, Оман, Судан и Египет. Кроме того, Saudi Aramco начала проводить сделки по созданию совместных предприятий по переработке нефти в ряде стран Азии, чтобы в долгосрочной перспективе обеспечить себе спрос на нефть в странах Азии. В январе 2024 года Саудовская Аравия разрешила Saudi Basic Industries

---

<sup>86</sup> Clynch H. Saudi Arabia commits hundreds of millions of dollars in African influence push [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://african.business/2023/11/trade-investment/saudi-arabia-commits-hundreds-of-millions-of-dollars-in-african-influence-push>

<sup>87</sup> EU – GCC Dialogue on Economic Diversification Gulf Cooperation Council (GCC) countries [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/documents/2023/Saudi%20Arabia%20FDI%20report%2020230413.pdf>

Corp (SABIC) начать строительство нефтехимического комплекса в провинции Фуцзянь в Китае, сумма сделки составила более 6,4 млрд долл.<sup>88</sup>

Цели инвестиций Саудовской Аравии, в зависимости от региона инвестирования, разные. В Люксембурге и Нидерландах саудовские инвестиции в основном сосредоточены в финансовой сфере благодаря тому, что данные страны по сути являются оффшорными зонами. Инвестиции Саудовской Аравии в мусульманские страны связаны со стремлением усилить свое влияние в этих странах.

Более того, усилить свои позиции среди мусульманских стран Саудовская Аравия пытается через предоставление им кредитов. На сегодняшний день среди мусульманских стран Саудовской Аравии больше всего должны: Египет (2,4 млрд долл.), Марокко (1,2 млрд долл.), Тунис (1,1 млрд долл.), Судан (816 млн долл.), Пакистан (690 млн долл.), Йемен (570 млн долл.). Такая активная инвестиционная и кредитная деятельность Саудовской Аравии привела к тому, что в 2016 году Египет передал Саудовской Аравии два стратегических острова в Красном море – Тиран и Санафир.

На протяжении исследуемого периода чистая международная позиция Саудовской Аравии выше нуля, что говорит о том, что страна является чистым кредитором по отношению к остальному миру (табл. 11). Кроме того, на конец 2022 года она достигла своего максимума в 706 млрд долл.

Саудовская Аравия рекордными темпами за последние 22 года нарастила золотовалютные резервы. Если на начало 21 века они составляли в сумме 20,6 млрд долл., то на конец 2015 года они достигли своего максимума 626,9 млрд долл. (2943% рост). Однако, из-за падения цен на нефть в 2016 году правительство обратилось к собственным резервам для поддержки экономики. На сегодняшний день золотовалютные резервы Саудовской Аравии составляют 478,2 млрд долл. – 8 место в мире.

---

<sup>88</sup> Saudi's SABIC gives go-ahead for \$6.4 bln China petrochemical plant / Reuters [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/markets/commodities/saudis-sabic-gives-go-ahead-64-bln-china-petrochemical-plant-2024-01-22/>

После мирового финансового кризиса Саудовская Аравия решила нарастить содержание золота в золотовалютных резервах. Начиная с 2008 года, золото в золотовалютных резервах страны стабильно составляет около 323,01 тонны, что примерно эквивалентно 19,9 млрд долл. (4,3% от всех резервов страны). В 2022 году по запасам золота Саудовская Аравия заняла 18 место в мире<sup>89</sup>.

Так как Саудовская Аравия является одним из крупнейшим поставщиком нефти, платежный баланс страны в основном положительный, исключения составили 2015, 2016 годы, когда упали цены на нефть, а также ковидный 2022 год. Даже несмотря на последствия ковида, уже в 2022 году сумма платежного баланса страны достигла 150 млрд долл. (см. табл. 11). Однако, снижение цен на нефть в 2023 году привело к снижению платежного баланса до 34 млрд долл.

Таблица 11

#### Характеристика финансовой мощи Саудовской Аравии

	2000	2008	2009	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023
Платежный баланс, млрд	14,3	132,3	20,9	66,8	-56,7	38,5	-25,5	41,7	151,5	34,1
Платежный баланс (% ВВП)	7,6	25,5	4,9	12,6	-8,7	4,5	-3,2	4,8	13,7	3,2
Входящие ПИИ (% ВВП)	0,1	7,6	8,5	5,5	1,2	0,4	0,2	2,7	2,5	1,2
Исходящие ПИИ (% ВВП)	0,8	0,6	0,5	0,7	0,8	1,7	0,7	2,8	2,4	1,5
Межд. инвест. позиция, млрд долл.		498,9	497,3	565,3	804,9	671,0	700,7	709,5	786,0	785,1
СПЗ, млрд долл.		0,3	10,5	10,3	9,3	9,2	9,6	22,8	21,6	21,8
Резервы, млрд долл.	20,6	442,6	410,1	445,1	616,4	499,6	453,6	455,4	459,8	436,9
Золотые резервы, тонн	143	323	323	323	323	323	323	323	323	432,9
Государственный долг (% ВВП)	86,7	12,7	14	8,4	5,7	21,6	31	28,8	23,8	26,2

Составлено автором по данным источника IMF [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.imf.org/regular.aspx?key=62805744>, <https://www.gold.org/goldhub/research/library>, [https://www.imf.org/external/datamapper/GGXWDG\\_NGDP@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOWORLD](https://www.imf.org/external/datamapper/GGXWDG_NGDP@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOWORLD)

<sup>89</sup> World Official Gold Holdings/ World Gold Council [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.goldreporter.de/wp-content/uploads/2022/04/Weltweitel-Goldreserven-04-2022.pdf>

Кроме улучшения экономических показателей страны за последние годы, Саудовская Аравия также добилась положительной динамики развития показателей внешней торговли: с 2000 г. по 2022 г, экспорт товаров и услуг Саудовской Аравии вырос с 82,3 млрд долл. до 445,9 млрд долл. (на 442%), в свою очередь импорт вырос с 46,9 млрд до 258,2 млрд (на 451%) (табл.12).

Таблица 12

Характеристика показателей внешней торговли Саудовской Аравии  
(млрд долл.)

	2000	2008	2009	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Внешняя торговля товарами и услугами</b>										
Экспорт	82,3	322,9	202,1	261,8	218,0	285,9	182,8	286,5	445,9	368,5
Импорт	46,9	176,7	162,1	174,2	247,3	218,9	182,2	213,0	258,2	302,9
Торговый баланс	35,4	146,2	40	87,6	-29,3	67	0,6	73,5	187,7	65,6
Торговый оборот	129,2	499,6	364,2	436	465,3	504,8	365	499,5	704,1	671,4
Торговый баланс, % от ВВП	18,6	28,1	9,3	16,6	-4,4	8	0,1	8,4	16,9	6,14
Торговый оборот % от ВВП	68,1	96,1	84,9	82,6	71,1	62,8	51,9	59,9	66,0	63,0
<b>Внешняя торговля товарами</b>										
Экспорт	77,6	313,5	192,3	251,1	203,6	261,6	173,9	276,2	411,2	320,0
Экспорт, доля в мире, %	1,2	1,9	1,5	1,6	1,2	1,4	0,99	1,2	1,7	1,3
Импорт	30,2	115,1	95,6	106,9	174,7	153,2	137,9	152,8	189,9	206,9
Импорт, доля в мире, %	0,5	0,69	0,75	0,69	1,00	0,79	0,77	0,67	0,74	0,85
Высокотехнол. экспорт (млн.)		180,7	209,6	202,1	278,1	270,6	217,4	158,4	-	-
Высокотехнол. экспорт (% от пром. экспорта)		0,78	1,09	0,75	0,79	0,65	0,61	0,31	-	-
<b>Внешняя торговля услугами</b>										
Экспорт		9,4	9,7	10,7	14,5	24,2	8,9	10,3	34,7	48,5
Экспорт, доля в мире, %		0,23	0,26	0,27	0,29	0,38	0,17	0,16	0,47	0,6
Импорт		75,2	74,9	76,8	88,0	78,7	56,3	73,3	82,3	96,0
Импорт, доля в мире, %		1,89	2,1	1,97	1,79	1,29	1,13	1,27	1,23	1,31

Источник: Составлено автором согласно данным UN Trade&development / UNCTAD Data centre [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/>



Благодаря экспорту энергоресурсов, торговый баланс Саудовской Аравии, в основном, положительный. Однако, данные торгового баланса показывают высокую зависимость Саудовской Аравии от цен на энергоресурсы, в 2015 году из-за падения цен на нефть, торговый дефицит страны составил более 29 млрд долл. И, напротив, в 2022 году торговый баланс страны достиг своих рекордных значений – 187,7 млрд долл. из-за стремительного роста цен на энергоресурсы. В 2023 году торговый баланс снова снизился, но стране удалось удержать его на уровне 65 млрд долл.

В 2023 г. экспорт страны снизился из-за падения цен на нефть, однако, рекордных значений достиг импорт страны – 302,9 млрд долл. В основном, Саудовская Аравия экспортирует товары, тогда как доля услуг в общем экспорте значительно меньше.

На 2023 год в мировом экспорте товаров на Саудовскую Аравию пришлось лишь 1,3%, а в мировом импорте доля страны составила только 0,85%. В торговле услугами сложилась противоположная ситуация – в мировом экспорте услуг на Саудовскую Аравию пришлось 0,6%, а в импорте – 1,31%.

Тем не менее, несмотря на такие низкие показатели в международной торговле, начиная с 2008 г. доля Саудовской Аравии в мировом экспорте услуг постепенно растет, за исследуемый период она выросла с 0,23% до 0,6%. Причем, в 2023 году экспорт услуг из Саудовской Аравии увеличился почти на 40%, тогда, как экспорт товаров сократился на 22%. В основном, рост экспорта услуг был обеспечен туристическими услугами Саудовской Аравии, которые составили около 74% всего экспорта услуг. Также за последний год значительно вырос экспорт транспортных и телекоммуникационных услуг.

Несмотря на то, что высокотехнологичный экспорт страны с 2008 г. по 2021 г. сократился с 0,78% до 0,31% от всего промышленного экспорта Саудовской Аравии, значительно увеличился экспорт телекоммуникационных и информационных технологий в последние годы. В 2022 году рынок телекоммуникационных и информационных технологий в Саудовской Аравии

превысил 25 млрд долл. Более того, количество цифровых стартапов увеличилось на 13% в 2023 году, по сравнению с 2022 годом<sup>90</sup>.

Как уже было отмечено ранее, торговый баланс страны экспортера нефти за весь исследуемый период положительный, за исключением 2015 года. Негативное воздействие снижения цен на нефть на экономические и торговые показатели побудило руководство страны активнее применять меры для диверсификации своей экономики.

Стоит отметить, что Саудовская Аравия стремится диверсифицировать свой экспорт по странам партнером. За исследуемый период выявлены следующие изменения: в 2000 году основным покупателем Саудовской Аравии был Тайвань, на который пришлось 18% экспорта, на втором и третьем - Япония и США (по 13%), континентального Китая в топе партнеров по экспорту не было, однако, на конец 2023 года Китай занял место Тайваня, на него пришлось 19% экспорта, на второе место вышла Индия – 13%, доля США сократилась до 7% (см. рис.4)

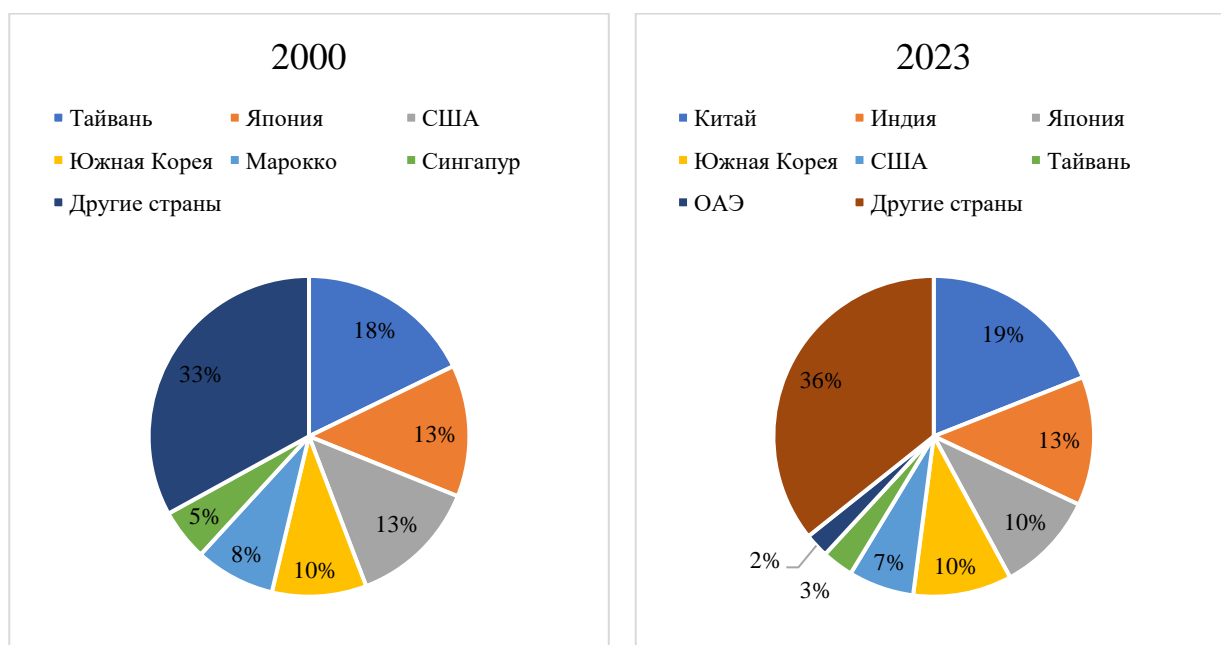


Рис.4. Структура экспорта Саудовской Аравии по странам в 2000 и 2023 гг., %

Источник: Составлено автором согласно данным UN Comtrade Database [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://comtradeplus.un.org/TradeFlow>

<sup>90</sup> Saudi Arabia's services exports rise 40 percent, exceeding \$48 billion in 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economysaudiarabia.com/news/saudi-arabias-services-exports-rise-40-percent-exceeding-48-billion-in-2023/>

Изменения произошли и в структуре партнеров по импорту. (см. рис.5). В 2000 году безоговорочным поставщиком Саудовской Аравии были США – на них приходилось 18% всего импорта страны, на втором месте была Япония – 9%, третье и четвертое место приходилось на Германию и Великобританию – по 7%. В 2023 году на первое место по импорту вышел Китай – 22% всех поставок, второе место заняли соседние ОАЭ – 16%, доля США сократилась до 7%, Индия вытеснила европейские страны, на нее пришлось 6%. Последние годы Саудовская Аравия все больше укрепляет сотрудничество с Китаем.

Китай в основном закупает у Саудовской Аравии нефть, последние два года Китай лоббирует возможность покупки нефти в юанях, что стало возможным в 2024 году.

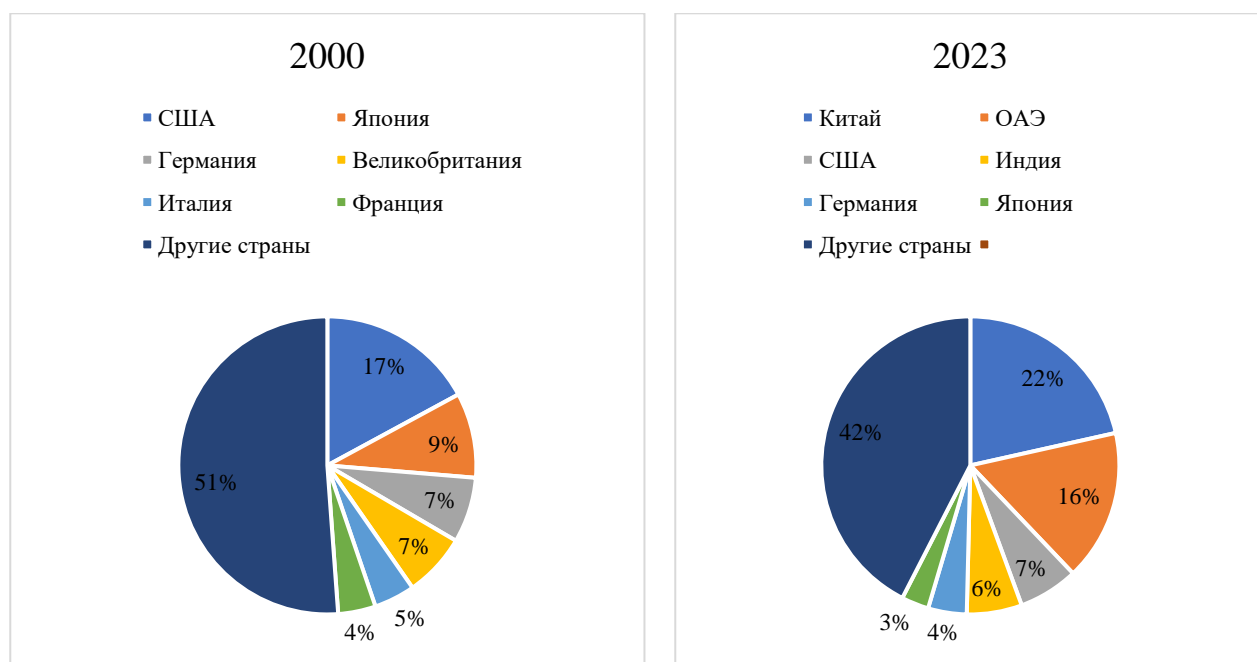


Рис. 5. Структура импорта Саудовской Аравии по странам в 2000 и 2023 гг., %

Источник: Составлено автором согласно данным UN Comtrade Database [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://comtradeplus.un.org/TradeFlow>

В июне 2024 года Саудовская Аравия отказалась продлевать договор от 1974 г. с США об обязательной торговле нефтью только в долларах США. Таким образом, на сегодняшний день Саудовская Аравия может торговать

нефтью в нескольких валютах, а также в перспективе может рассмотреть вариант торговли в цифровых валютах и криптовалютах. Данное решение Саудовской Аравии может послужить необратимому процессу изменения всей мировой финансовой системы и послужить дальнейшему снижению роли доллара США в мировой торговле.

Китай стремится занять позиции Европы и США по поставкам в Саудовскую Аравию высокотехнологичных и промышленных товаров. В 2023 году Китай поставлял в Саудовскую Аравию в основном телефоны, легковые автомобили, компьютерную технику и другую электронику.

Стоит также отметить, стремление Саудовской Аравии укрепить торговые отношения с соседними ОАЭ. Основой торговли между странами является нефть и нефтепродукты. Саудовская Аравия экспортирует в ОАЭ также телефонные аппараты, суда, а в свою очередь, импортирует золото и ювелирные изделия.

В целом с 2000 года по 2023 г. доля сырой нефти в экспорте Саудовской Аравии сократилась с 68,1% до 53,8%. Нефть и нефтепродукты по-прежнему составляют основу экспорта Саудовской Аравии. Однако, из положительных моментов стоит отметить – увеличение экспорта продуктов химической промышленности в 2023 г. Структура импорта также практически не изменилась, как и двадцать лет назад, в основном Саудовская Аравия импортирует легковые автомобили и электронику. Изменились лишь поставщики данных наименований – Европу, Японию и США постепенно замещает Китай.

Переориентация на Китай логична, так как Саудовская Аравия, стремясь укрепить позиции в регионе, хочет уйти от постоянного политического и экономического давления со стороны США.

Саудовская Аравия не забывает и о состоянии военной компоненты государства. Начиная с 2000 г. страна активно наращивает расходы на вооружение: в 2000 г. расходы на вооружение составили 32,9 млрд долл., тогда как на конец 2022 г. они выросли до 75 млрд долл. Пик расходов на

вооружение пришлось на 2015 год (94,4 млрд долл.), когда обострилась ситуация с Йеменом. По сравнению с 2021 годом расходы на вооружение в 2022 году выросли на 16%<sup>91</sup>. Страна заняла пятое место в мире по военным расходам, а ее доля в общемировых расходах составила 3,3%. В общем сумме от ВВП военные расходы Саудовской Аравии составили 7,4%, что стало вторым показателем в мире после Украины (34%)<sup>92</sup>. Саудовская Аравия последние годы стабильно увеличивает расходы на вооружение. Данной тенденции способствует ряд факторов. Во-первых, стремление страны себя обезопасить, во-вторых, нестабильная ситуация в регионе, в-третьих, Саудовская Аравия в 2015 году возглавила коалицию стран в военной интервенции в Йемене, таким образом, по сей день страна продолжает военный конфликт с соседним государством.

Саудовская Аравия наращивает свое вооружение в основном за счет импорта техники – в 2022 году страна импортировала оружие на 2,272 млн ТИВ<sup>93</sup>, заняв 4 место в мире по импорту вооружения.

В период с 2018 по 2023 гг. импорт вооружения Саудовской Аравии составил 10% от общемирового импорта. Страна стала вторым по величине импортером оружия после Индии<sup>94</sup>. Основными поставщиками оружия в Саудовскую Аравию являются США, также Саудовская Аравия закупает оружие у Великобритании, Франции и Канаде. В общей сложности на США пришлось 73% всего импорта вооружений в Саудовскую Аравию, а на Великобританию – 13%. Страны продолжают поставлять вооружение в страну, несмотря на их обеспокоенность из-за интервенции в Йемен. За

---

<sup>91</sup> SIPRI / Stockholm International Peace Research Institute [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sipri.org/databases/armstransfers>

<sup>92</sup> Trends in World Military Expenditure, 2022 / SIPRI Fact Sheet, April 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-04/2304\\_fs\\_milex\\_2022.pdf](https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-04/2304_fs_milex_2022.pdf)

<sup>93</sup> ТИВ – стоимость производства оружия, а не рыночная его стоимость

<sup>94</sup> Global Wealth Report 2022 Leading perspectives to navigate the future / The Credit Suisse Research Institute [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.credit-suisse.com/about-us/en/reports-research/global-wealth-report.html>

последние два года Саудовская Аравия нарастила импорт оружия из Испании, Словакии и Канады на фоне стремительного сокращения импорта из США<sup>95</sup>.

По последним данным Всемирного банка личный состав вооруженных сил Саудовской Аравии на 2020 год составил 282000 человек, что позволило стране войти в первую двадцатку стран по данному показателю<sup>96</sup>.

Таким образом, анализ количественных показателей экономического, финансового, социального и военного развития Саудовской Аравии показал, что страна за последние 22 года значительно улучшила свое положение не только в регионе, но и в мире. Кроме того, последние годы все больше и больше наблюдается стремление Саудовской Аравии выйти из-под протектората США. Кроме улучшения количественных характеристик, страна также демонстрирует эффективность мягкой силы в регионе.

В таблице 13 приведена характеристика качественных показателей оценки роли и места Саудовской Аравии в международных экономических отношениях на сегодняшний день.

Таблица 13

Качественные показатели оценки роли и места Саудовской Аравии в международных экономических отношениях на 2023 г.

Группа показателей	Характеристика
1. Участие государства в интеграционных процессах	Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ), Панарабская зона свободной торговли (ПАФТА), Агадирское соглашение (GAFTA, Greater Arab Free Trade Area), ССАГПЗ – ЕАСТ, ССАГПЗ – Сингапур
2. Участие государства в международных организациях	Лига арабских государств (ЛАГ), ОПЕК, ООН, Всемирная исламская лига, Организация исламского сотрудничества, Исламский банк развития, МВФ, ВТО, Всемирный банк и др.
3. Развитость институтов «мягкой силы»	- Нахождение на территории двух главных святынь исламского мира – Мекка и Медина, - роль государства как хранителя святынь, - позиционирование себя, как лидера единого мусульманского мира - создание Единого портала для внешнего хаджа

<sup>95</sup> Weapons in Saudi Arabia / ОЕС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oec.world/en/profile/bilateral-product/weapons/reporter/sau?tradeGrowth=flow1&yearGrowth2=exportYear2>

<sup>96</sup> Armed forces personnel, total – Saudi Arabia [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/MS.MIL.TOTL.P1?locations=SA>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- использование «дипломатии мечетей» - активное строительство мечетей за пределами Саудовской Аравии</li> <li>- развитие программ академической мобильности,</li> <li>- создание учебных заведений для саудовских студентов, проживающих за границей (крупнейшие заведения находятся в США, Великобритании и Германии)</li> <li>- разработка стипендиальных программ для иностранных студентов<sup>97</sup> и др.</li> </ul>
4. Политическая стабильность	<p>Высокий уровень политической стабильности, так как в стране абсолютная теократическая монархия.</p> <p>Последние волнения были в 2011-2012 гг. во время «арабской весны», вызванные демонстрациями шиитского меньшинства<sup>98</sup>.</p> <p>Индекс политической стабильности -0,36<sup>99</sup>.</p>
5. Уровень и качество образования	<p>Четыре ключевых сегмента образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Дошкольное образование</li> <li>- Начальное и среднее образование</li> <li>- Высшее образование</li> <li>- Техническое и профессиональное обучение.</li> </ul> <p>Всего в Саудовской Аравии 60 университетов, 70,0% из которых это государственные университеты<sup>100</sup>.</p>
6. Технологическое и инновационное развитие	<p>В 2023 году страна заняла 3-е место в мире в рейтинге глобальной нормативной среды<sup>101</sup></p> <p>Запуск в 2016 году программы долгосрочного развития «Видение Саудовской Аравии – 2030».</p> <p>Saudi Export в 2023 году запустил программу «Saudi Technology», в рамках которой планируется реализовать проект «Saudi Made» для поддержки национальных технологических компаний.</p>
7. Соответствие политики государства ЦУР (для сохранности ресурсов будущим поколениям).	<p>Запуск в 2021 году Ближневосточной зеленой инициативы (Saudi&amp;Middle East Green Initiatives – SGI)</p> <p>SGI объединяет программы защиты окружающей среды, энергетического перехода и устойчивого развития с глобальными целями: компенсация и сокращение выбросов, увеличение использования чистой энергии в Королевстве и решение проблемы изменения климата<sup>102</sup>.</p>

Источник: составлено автором

<sup>97</sup> Маркосян Ани Аветиковна "ДИПЛОМАТИЯ МЕЧЕТЕЙ" САУДОВСКОЙ АРАВИИ: ЕСТЬ ЛИ МЕСТО РЕЛИГИИ В XXI ВЕКЕ? // Via in tempore. История. Политология. 2023. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/diplomatiya-mechetey-saudovskoy-aravii-est-li-mesto-religii-v-xxi-veke> (дата обращения: 24.12.2023).

<sup>98</sup> На востоке Саудовской Аравии вспыхнули беспорядки / BBC NEWS Русская служба [Электронная служба]. – Режим доступа: [https://www.bbc.com/russian/international/2011/10/111004\\_saudi\\_arabia\\_clashes](https://www.bbc.com/russian/international/2011/10/111004_saudi_arabia_clashes)

<sup>99</sup> Saudi Arabia: Political stability / The Global Economy [Электронный ресурс]. – режим доступа: [https://www.theglobaleconomy.com/Saudi-Arabia/wb\\_political\\_stability/](https://www.theglobaleconomy.com/Saudi-Arabia/wb_political_stability/)

<sup>100</sup> SAUDI ARABIA EDUCATION REPORT 2021 / Khigh Frank [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://argaamplus.s3.amazonaws.com/63ef7efd-d6e9-451c-956d-a4c5408ad119.pdf>

<sup>101</sup> Saudi Arabia: 3rd Worldwide, a 'Very Advanced' Digital Leader, 12.10.2023 [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://dga.gov.sa/en/news/KSA-ranks-3rd-globally-among-198-countries>

<sup>102</sup> Saudi&Middle East Green Initiatives / Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.greeninitiatives.gov.sa/about-sgi>

Саудовская Аравия в основу своей мягкой силы взяла религиозный аспект, чтобы оказывать влияние, в первую очередь, на соседние арабские страны Залива. Кроме того, страна активно принимает участие в региональных группировках, где стремиться занять позицию лидера. На сегодняшний день большое внимание уделяется развитию Совета сотрудничества арабских государств Залива, в рамках которого обсуждается вопрос создания единой валюты.

Благодаря запуску программы «Видение 2030» Саудовская Аравия еще больше внимания стала уделять развитию образования в стране, а также поощрять программы академической мобильности среди студентов.

Правительство Саудовской Аравии не игнорирует тот факт, что будущее мировой экономики будет завязано на технологиях. В связи с чем, в 2022 году был создан фонд на 6,4 млрд долл. для финансирования проектов в сфере высоких технологий, блокчейна и метавселенной<sup>103</sup>. Стоит отметить, что уже на сегодняшний день Саудовская Аравия достигла определенных успехов в высокотехнологичном секторе. По данным международного союза электросвязи (МСЭ), Саудовская Аравия является страной с высоким уровнем цифровой защищенности. В 2020 году страна заняла третье место в глобальном рейтинге по цифровой безопасности, уступив место лишь Великобритании и США. Саудовская Аравия сумела достичь таких успехов в кибербезопасности менее, чем за десять лет – в 2014 году она занимала 19 место в рейтинге и 8 место в регионе.

Саудовская Аравия в основном импортирует готовые решения из других стран, а не производит их самостоятельно.

Сегодня больше внимание в стране уделяется развитию финансовых технологий, толчком для развития данных технологий послужила Пандемия

---

<sup>103</sup> Лермонтова М. ОАЭ и Саудовская Аравия станут центрами технологических инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://internationalwealth.info/cryptocurrency/chto-delaet-oaje-i-saudovskuju-araviju-centrami-tehnologicheskikh-innovacij/>



КОВИД-19, благодаря которой к концу 2022 года в Саудовской Аравии возросло число финтех-компаний на 37%<sup>104</sup>.

Кроме того, в стране активно развиваются криптовалюты – на сегодняшний день Саудовская Аравия занимает третье место в регионе по объемам майнинга после Марокко и Египта<sup>105</sup>.

Саудовская Аравия большое внимание уделяет развитию робототехники, она стала первой мусульманской страной, которая стала использовать роботов для обслуживания религиозных объектов<sup>106</sup>.

Благодаря незамедлительному выполнению целей и задач «Видения 2030» уже в 2022 году был представлен прототип поискового робота X-life, который был разработан саудовскими инженерами, чуть позже в 2023 году был разработан интерактивный робот «София» и противопожарный дроид<sup>107</sup>. Саудовская Аравия стремится в рамках своей программы укрепить собственный технологический суверенитет.

Сегодня активно идет развитие территории на северо-западе Саудовской Аравии – НЕОМ – амбициозного проекта в рамках «Видения 2030». НЕОМ предназначен для привлечения инвестиций и развития технологий на своей территории. НЕОМ инвестирует в исследования и разработки, чтобы дать возможность самым ярким умам мира решать насущные проблемы. На данной территории устанавливаются новые стандарты для простоты ведения бизнеса, принимаются законы, способствующие развитию динамичной экономики и общества. НЕОМ сконцентрирован на развитии 14 отраслей: энергетика, водоснабжение, мобильность, развлечение и культура, производство, продовольствие, СМИ, туризм, спорт, технологии и цифровизация, здоровье-

---

<sup>104</sup> Fintech Saudi Annual Report (in cooperation with KPMG) // Fintech Saudi. URL: [https://fintechsaudi.com/wp-content/uploads/2020/03/Fintech\\_Saudi\\_Annual\\_Report-Eng.pdf](https://fintechsaudi.com/wp-content/uploads/2020/03/Fintech_Saudi_Annual_Report-Eng.pdf)

<sup>105</sup> Saudis come third among Arab cryptocurrency owners // Saudi Gazette. 12.01.2022. URL: <https://saudigazette.com.sa/article/615778/SAUDI-ARABIA/Saudis-come-third-among-Arab-cryptocurrency-owners>

<sup>106</sup> Цуканов Л. Робот Аравийский: новые технологии для Саудовской Аравии // ПИР-Центр. 07.06.2023. URL: <https://pircenter.org/editions/robot-aravijskij-novye-tehnologii-dlja-saudovskoj-aravii/>

<sup>107</sup> Saudi Ministry of Interior shows off firefighting robots and chemical-sensing drones // Arab News. 13.09.2023. URL: <https://www.arabnews.com/node/2372636/saudi-arabia>

благосостояние-биотехнологии, проектирование и строительство, образование-исследования-инновации, финансовые услуги<sup>108</sup>.

NEOM направлен на создание 380 000 рабочих мест и должен принести около 48 млрд. долл. стране к 2030 году. Этот проект включает в себя:

Line – умный город длиной 100 миль, в котором не будет ни машин, ни улиц, ни выбросов углекислого газа.

Oxagon – экономический и промышленный центр NEOM, специализирующийся на инновациях, исследованиях и технологиях. Построенный на побережье, он будет включать в себя самую большую в мире плавучую конструкцию.

Trojena: горное направление NEOM, сочетающее в себе природные и искусственные ландшафты. Этот проект будет включать в себя искусственное озеро, заповедник и горнолыжный курорт<sup>109</sup>.

Наибольший интерес для инвесторов сегодня представляет LINE – город будущего в виде горизонтального небоскреба, который будет, по сути, независимой экономикой замкнутого цикла с нулевым выбросом углекислого газа, полностью работающего на возобновляемой энергии. Планируется, что в большей части процессов в городе будут задействованы роботы саудовского производства.

Для снижения зависимости страны от нефти Саудовская Аравия поставила цель обеспечить 50% электроэнергии за счет возобновляемых источников энергии к 2030 году. Национальная программа Саудовской Аравии по возобновляемым источникам энергии «Саудовская зеленая инициатива» направлена на снижение выбросов в природу и поддержку экологии<sup>110</sup>. В сентябре 2022 года компания Saudi Power Procurement Co. запустила пять проектов по выработке электроэнергии в рамках четвертого этапа Национальной программы Министерства энергетики по

---

<sup>108</sup> NEOM [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.neom.com/en-us/about/business>

<sup>109</sup> 2022 Investment Climate Statements: Saudi Arabia / U.S. Department of State [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.state.gov/reports/2022-investment-climate-statements/saudi-arabia/>

<sup>110</sup> Championing Climate action at home and abroad // Saudi Green Initiative [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.greeninitiatives.gov.sa/>

возобновляемым источникам энергии. Три из этих проектов связаны с ветром, а два – с использованием солнечной энергии. В энергетических проектах, связанных с возобновляемыми источниками энергии, активное участие принимают китайские инвесторы (например, Jinko Power). К 2030 году Саудовская Аравия планирует внедрить более 35 проектов возобновляемой энергетики<sup>111</sup>.

Кроме солнечной энергии, Саудовская Аравия занимается развитием водородной энергетики. Причем, страна планирует в будущем стать мировым лидером в данном направлении.

Стоит отметить, что по состоянию на конец 2023 года Саудовская Аравия заняла 51 место в мире и 1 место среди арабских стран по объемам выработки энергии из возобновляемых источников<sup>112</sup>.

Анализ качественных и количественных характеристик места и роли Саудовской Аравии в международных экономических отношениях показал стремление страны укрепить свои позиции не только в регионе, но и в мире. О чем также свидетельствует интерес страны к сотрудничеству стран в рамках БРИКС и отказ от доллара США в торговле энергоресурсами. Однако, по мнению автора, страна нуждается в глубоких фундаментальных изменениях экономики. Несмотря на реализацию программы «Видения 2030» Саудовская Аравия по-прежнему остается зависимой от нефтяных месторождений и цен на нефть, а также от импорта высокотехнологичной продукции. США продолжают политически оказывать давление на страну благодаря наличию на ее территории собственных военных баз. В случае более эффективного выполнения целей и задач «Видения 2030» вероятно, что в ближайшие годы Саудовская Аравия станет региональным центром Ближнего Востока, но сможет она это сделать лишь благодаря экономическому сотрудничеству с Китаем, и соседними государствами в рамках ССАГПЗ.

---

<sup>111</sup> Solar Energy in Saudi Arabia Market Size & Share Analysis - Growth Trends & Forecasts (2024 - 2029) / Mordor Intelligence [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/saudi-arabia-solar-energy-market>

<sup>112</sup> The Green Future Index 2023 // Technology Review. 05.04.2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.technologyreview.com/2023/04/05/1070581/the-green-future-index-2023/>

## 2.2. СПЕЦИФИКА СТРАНОВОЙ МОДЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОАЭ

Объединенные Арабские Эмираты – самое богатое государство Залива после Саудовской Аравии. ОАЭ также, как и Саудовская Аравия, стали стремительно развиваться в конце XX века благодаря добыче и экспорту нефти.

ОАЭ получили независимость от Великобритании лишь 2 декабря 1971 г. С этого момента начинает формироваться собственная экономическая модель страны. Как и в случае с Саудовской Аравией, для ОАЭ изначально была характерна экономическая модель, основанная на экспорте нефти. Согласно данным рисунка 6, зависимость объемов ВВП ОАЭ от цен на нефть практически такая же, как и у Саудовской Аравии. Однако, правительство ОАЭ задумались о диверсификации экономики значительно раньше соседней страны. На сегодняшний день доля доходов от экспорта нефти в общем объеме экспорта страны составляет около 52%<sup>113</sup> и около 15,7%<sup>114</sup> ВВП (для сравнения, в Саудовской Аравии данные показатели составляют 84% и 42%, соответственно). Таким образом, ОАЭ хоть и зависят от цен на нефть, но в меньшей степени, чем Саудовская Аравия. В 2023 году при падении цен на нефть на 19%, ВВП страны сократился лишь на 0,5%.

---

<sup>113</sup> Trade Map. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.trademap.org/Product\\_SelCountry\\_TS.aspx?nvpm=1%7c784%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c4%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c784%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c4%7c1%7c1)

<sup>114</sup> World Bank. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PETR.RT.ZS?locations=AE>

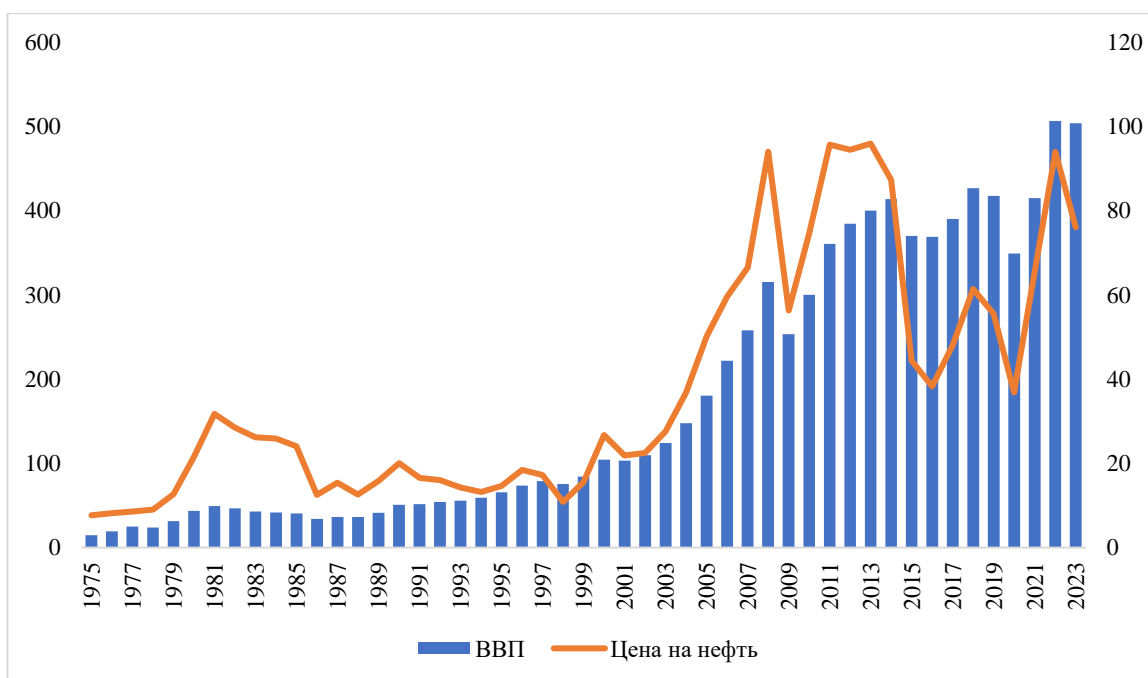


Рис. 6. Динамика первичных цен на сырую нефть с 1945 по 2023 гг. (долл. за баррель)

Источник: Составлено автором согласно данным InvestFunds [Электронный ресурс].  
 – Режим доступа: <https://investfunds.ru/indexes/624/>

Однако, эпидемия коронавируса оказала на ОАЭ более негативное влияние: реальный ВВП упал на 6,1% в Объединенных Арабских Эмиратах (в Саудовской Аравии упал на 4,1%). Частичное восстановление произошло в 2021 году, когда ВВП вырос на 2,3% в ОАЭ (на 3,2% в Саудовской Аравии). ОАЭ больше пострадали от пандемии в связи с совокупностью факторов: кроме снижения экспорта нефти, в стране снизились доходы от туризма и транспортных услуг, которые последние годы стали играть в экономике страны все большую роль. Но такая структура экономики в ОАЭ была не всегда.

В период с 1971 г. по 1980 г. в ОАЭ, как и в других арабских странах Залива, начала формироваться экономическая модель государства-рантье. Модель государства-рантье неоднократно подвергалась критике, так как в данной модели экономика государства зависит преимущественно от одного природного ресурса, большое влияние на экономику оказывают экзогенные

факторы (внешний мир), в государстве не развивается рыночная экономика<sup>115</sup>. В 1970-е гг. нефтяной сектор в структуре ВВП страны занимал около 90%.

Однако, ОАЭ смогли получить из этой модели больше выгод, чем побочных эффектов. В 1971 году ОАЭ сформировались, как независимое государство и президентом страны стал шейх Зайд ибн Султан Аль Нахайян (по совместительству – эмир Абу-Даби). Ему удалось объединить семь эмиратов, каждый из которых представлен абсолютными монархиями. Начиная с момента основания государства было принято, что президентом ОАЭ является шейх Абу-Даби, а главой правительства – шейх Дубая. Государственные решения принимаются в случае одобрения правителями не менее пяти эмиратов. Такое положение дел устраивает все эмираты, так как самыми крупными и богатыми на нефтяные ресурсы являются Абу-Даби и Дубай. В свою очередь, шейх Зайд ибн Султан Аль Нахайян сразу же предложил перераспределять нефтяные доходы между другими эмиратами для развития их экономик. Наибольших успехов в диверсификации своей экономики достиг эмират Дубай благодаря тому, что исторически там были сосредоточены кланы, связанные с торговлей, тогда как в Абу-Даби сконцентрировались военно-административные элиты<sup>116</sup>. Однако, такая концентрация элит и кооперация двух эмиратов способствовала в последствие формированию успешной экономической модели.

В период с 1971 по 1980 гг. ОАЭ из-за стремительного роста доходов от экспорта нефти начинают осуществлять государственные инвестиции в развитие инфраструктуры, государственных услуг и социальные программы.

---

<sup>115</sup> Минервин И.Г. 2015. 04. 015. Озйавуз А., Шмид Д. Модель государства-рантье в странах Персидского залива: неизменность и эволюция. Ozyavuz A., Schmid D. persistence and evolutions of the rentier State model in Gulf countries // р. : IFRI, 2015. - 33 р. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/2015-04-015-ozyavuz-a-shmid-d-model-gosudarstva-rantie-v-stranah-persidskogo-zaliva-neizmennost-i-evolyutsiya-ozyavuz-a-schmid-d-persistence> (дата обращения: 20.02.2024).

<sup>116</sup> Хайруллин Т.Р., Коратаев А.В. ОАЭ в борьбе за региональное лидерство / АЗИЯ И АФРИКА СЕГОДНЯ, 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.researchgate.net/profile/Timur-Khayrullin-2/publication/375863507\\_OAE\\_v\\_borbe\\_za\\_regionalnoe\\_liderstvoUAE\\_in\\_the\\_Struggle\\_for\\_Regional\\_Leadership/links/655fab5bb86a1d521b02fa70/OAE-v-borbe-za-regionalnoe-liderstvo-UAE-in-the-Struggle-for-Regional-Leadership.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Timur-Khayrullin-2/publication/375863507_OAE_v_borbe_za_regionalnoe_liderstvoUAE_in_the_Struggle_for_Regional_Leadership/links/655fab5bb86a1d521b02fa70/OAE-v-borbe-za-regionalnoe-liderstvo-UAE-in-the-Struggle-for-Regional-Leadership.pdf)

Правительство полностью сосредоточило в своих руках нефтяной сектор и сделало акцент на крупномасштабных инфраструктурных проектах.

Шейх Заид проводил регулярные меджлисы, где обсуждались важные вопросы дальнейшего развития страны и принимались экономические реформы. Фактически шейх Заид сформировал плановую модель экономики в ОАЭ. Правитель ОАЭ поставил на первое место непосредственно человека, жителя ОАЭ, данная философия продолжается и на современном этапе развития страны. Шейх Заид за время своего правления (1971-2004 гг.) осуществил ряд реформ в системе образования, здравоохранения, сельского хозяйства, укрепил оборонную и продовольственную безопасность страны благодаря созданию специальных государственных ведомств, которые координировали отдельные отрасли. Кроме того, при его правлении были созданы государственные целевые фонды (в том числе: в 1976 году был создан суверенный фонд благосостояния Abu Dhabi Investment Authority, в 1992 году был создан «Фонд Заида» для инвестиций в инфраструктурные проекты), направленные на развитие человеческого потенциала. На сегодняшний день Abu Dhabi Investment Authority является одним из крупнейших фондов в мире. Однако, официальных данных о стоимости активов фонда нигде нет. По последней оценки независимых экспертов в 2008 году стоимость фонда составила 875 млрд долл.<sup>117</sup> В основном фонд инвестирует в финансовый рынок Северной Америки (45%–60%), на втором месте Европа (15%-30%), на развивающиеся рынки приходится от 10 до 20%<sup>118</sup>. Деятельность подобных фондов способствовала не только развитию экономики внутри ОАЭ, но также помогла правительству ОАЭ реализовывать свои интересы за рубежом. На сегодняшний день на все страны Ближнего Востока приходится около одной трети мировых государственных резервных фондов благосостояния<sup>119</sup>.

---

<sup>117</sup> Asset-backed insecurity Jan 17<sup>th</sup> 2008 / The Economist [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.economist.com/briefing/2008/01/17/asset-backed-insecurity>

<sup>118</sup> ADIA [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.adia.ae/en/investments/infrastructure>

<sup>119</sup> Там же.

Основной характеристикой экономической модели ОАЭ также является активное привлечение мигрантов. В 1971 году была временно введена программа «Спонсорская система Кафала» для найма иностранных граждан в местные компании. Правительство ОАЭ постоянно реформировало миграционную политику, в том числе на законодательном уровне запрещалось работодателям забирать паспорта иммигрантов, были введены меры по защите заработных плат приезжих рабочих. ОАЭ стали привлекательной страной, как для низкоквалифицированных работников из Азии, Северной Африки, так и для высококвалифицированных специалистов из Европы и США, работающих в нефтяном секторе, финансовой отрасли и сфере образования<sup>120</sup>.

Благоприятно на развитие экономики ОАЭ повлияло решение правительства ОАЭ сделать акцент на развитии многочисленных СЭЗ. Первая СЭЗ была создана на территории Дубая в 1985 году – Зона Джебель Али. На сегодняшний день эта крупнейшая СЭЗ в мире, на ее территории расположено более 9500 предприятий, более 100 компаний входит в список Fortune Global 500, ежегодный товарооборот превышает 104,2 млрд долл. На данную зону сегодня приходится более 23,9% прямых иностранных инвестиций Дубая<sup>121</sup>. В период с 1985 по 2007 гг. на территории страны было создано 31 СЭЗ, а уже к концу 2015 года их было 50<sup>122</sup>. Развитие экономических зон привело к привлечению инвестиций в обрабатывающие отрасли и сферу услуг. Основным отличием свободных экономических зон ОАЭ от основной территории страны – возможность полного контроля компании иностранными инвесторами. Кроме того, в СЭЗ предусматриваются такие льготы, как:

- возможность 100% репатриации капитала и прибыли;
- быстрая и простая процедура открытия бизнеса;
- развитие бизнес-сообществ;

---

<sup>120</sup> Юрков Дмитрий Васильевич Миграционная политика Объединенных Арабских Эмиратов: проблемы и перспективы // ВЭПС. 2015. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/migratsionnaya-politika-obedinennyh-arabskih-emiratorv-problemy-i-perspektivy> (дата обращения: 03.03.2024).

<sup>121</sup> Jebel Ali Free Zone [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.jafza.ae/>

<sup>122</sup> Родионова И. А. Изменение направления развития ОАЭ в начале XXI века / И. А. Родионова, К. А. Меркулов // XI Международная конференция «Российские регионы в фокусе перемен». Екатеринбург, 17-19 ноября 2016 г. : сборник докладов. – Екатеринбург: Издательство УМЦ УПИ, 2016. – Ч. 2. – С. 155-163.



- отсутствие налога на доходы физических лиц;
- отсутствие корпоративного налога сроком;
- полное освобождение от таможенных пошлин;
- независимые законы и правила;
- современная и сложная инфраструктура<sup>123</sup>.

На сегодняшний день крупнейшими СЭЗ Объединенных Арабских Эмиратов являются: Международная свободная зона аэропорта Шарджи (SAIF, основана в 1995 г.) и свободная экономическая зона Рас-эль-Хайма (основана в 2000 г.). SAIF – единственная СЭЗ в ОАЭ, которая имеет выход к морским портам, как в Индийском океане, так и в Заливе. На ее территории зарегистрировано более 8000 компаний из 165 стран<sup>124</sup>. Спектр специализации SAIF велик, правительство Шарджи заинтересовано в развитии производства, деловых услуг, недвижимости, торговли, все это делается сбалансирована – каждая отрасль не превышает 20% ВВП. В свою очередь, СЭЗ Эмирата Рас-эль-Хайма (RAKEZ) является одним из ведущих промышленных центров ОАЭ<sup>125</sup>. На территории СЭЗ функционирует более 21000 компаний, работающих в 50 отраслях. СЭЗ активно поддерживает стартапы, предпринимателей, малый и средний бизнес, на территории RAKEZ есть бизнес-парк, научная зона, технологический парк, индустриальный парк и авиационный парк, также у нее есть представительства в США, Германии, Турции и Индии<sup>126</sup>. С 2005 года в стране действует первая в мире СЭЗ, специализирующаяся на развитии биотехнологий – «Дубайский биотехнологический и исследовательский парк»<sup>127</sup>.

Халифа ибн Заид ибн Султан Аль Нахайян продолжил политику отца по диверсификации экономики ОАЭ. В период своего правления (2004-2022) он

<sup>123</sup> Free Zones / United Arab Emirates Ministry of Economy [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moec.gov.ae/en/free-zones>

<sup>124</sup> SAIF ZONE [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.saif-zone.com/en/freezone/>

<sup>125</sup> Бирюков, Е. С. Специальные экономические зоны в мировой экономике (на примере арабских стран) / Е. С. Бирюков // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2016. – № 2(58). – С. 222-230

<sup>126</sup> RAKEZ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rakez.com/en/>

<sup>127</sup> Dubai Biotech- nology and Research Park (DuBiotech), Dubai, UAE // Pharmaceutical Technology. URL: <https://www.pharmaceutical-technology.com/projects/dubiotech-science-park-uae/>

начинает осуществлять кардинальные структурные сдвиги в экономике ОАЭ, увеличивая сферу услуг (туризм), сектор недвижимости, появляются наукоемкие и высокотехнологичные отрасли<sup>128</sup>. Он также продолжил политику в сфере регулирования миграции. В 2008 году был создан Abu Dhabi Dialogue (Диалог Абу-Даби) – организация по миграции. Цель данной организации – обеспечить безопасную, упорядоченную и легальную временную трудовую миграцию в страны участницы данной организации. На сегодняшний день участниками Диалога Абу-Даби страны-доноры рабочей силы (Афганистан, Бангладеш, Индия, Индонезия, Непал, Пакистан, Филиппины, Шри-Ланка, Таиланд и Вьетнам) и шесть стран назначения трудовых мигрантов Залива (Бахрейн, Кувейт, Оман, Катар, Саудовская Аравия и ОАЭ), а также Малайзия. Постоянный секретариат обеспечивается ОАЭ<sup>129</sup>.

Поворотным событием в изменении политики диверсификации экономики стал Мировой финансовый кризис 2008–2009 гг. После данного кризиса ОАЭ решили четко определить отрасли экономики, которые необходимо развивать и которые послужат основой устойчивого роста экономики и усиления позиций в международных экономических отношениях – ОАЭ начинают еще больше инвестировать в инфраструктуру, сферу образования, туризм и финансовые услуги. По сравнению, с соседями, ОАЭ в большей степени сконцентрированы на развитии услуг (табл. 14).

Начиная с 1990 года доля сельского хозяйства в структуре ВВП ОАЭ сократилась с 1,1% до 0,8% в 2023 г., также с 59% до 52% сократилась доля промышленности, тогда как сфера услуг выросла с 40% до 48% в 2023 г. Данной положительной тенденции способствовали ряд решений правительства ОАЭ.

---

<sup>128</sup> Родионова И.А., Меркулов К.А. Динамика развития и специфика структурных сдвигов в экономике Объединенных Арабских Эмиратов Азия: развитие восточного вектора сотрудничества. Ежегодник - 2017-2018. / Российский университет дружбы народов (РУДН). 2018. С. 195-211

<sup>129</sup> Abu Dhabi Dialogue Among The Asian Labor Sending And Receiving Countries / Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://abudhabidialogue.org.ae/about-abu-dhabi-dialogue>

В 2010 году шейх ОАЭ Мухаммед ибн Заид ибн Султан Аль Нахайян (наследный принц, президент ОАЭ с 2022 года) объявил о начале реализации стратегии развития государства «Видение 2021».

Таблица 14

Динамика структуры ВВП ОАЭ по отраслям экономики за 1990–2023

гг., в %

	1990	2000	2010	2015	2023
Сельское хозяйство	1,1	2,3	0,7	0,7	0,8
Промышленность	58,9	48,5	51,7	43,4	51,5
Услуги	40,0	42,9	47,6	55,9	47,7

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс].  
– Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NV.IND.TOTL.ZS?view=chart>

«Видение 2021» – долгосрочный план, целью которого являлось сделать ОАЭ одной из лучших стран мира к 2021 году (к 50-летию образования ОАЭ)<sup>130</sup>. Согласно данной концепции, руководство ОАЭ планировало создать современное государство, общество, модернизированную экономику, ориентированных на инновации, прогресс и устойчивое развитие. Достижение Видения 2021 основано на четырех столпах:

- объединены ответственностью: амбициозная и уверенная в себе нация, основанная на своем наследии;
- объединены судьбой: крепкий союз, связанный общей судьбой;
- объединение знаний: конкурентоспособная экономика, движимая знающими и инновационными эмиратцами;
- объединение в процветании: благоприятная и устойчивая среда для качественной жизни.

В 2014 году шейх Мохаммед обнародовал семилетнюю Национальную программу, ведущую к реализации «Видения 2021». Национальная программа

<sup>130</sup> Vision 2021 / The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-untill-2021/vision-2021>

определила шесть национальных приоритетов в качестве ключевых направлений государственной стратегии на ближайшие годы:

1. Сплоченное общество и сохранение идентичности;
2. Безопасная общественная и справедливая судебная система;
3. Конкурентоспособная экономика знаний;
4. Первокласная система образования;
5. Здравоохранение мирового уровня;
6. Устойчивая окружающая среда и инфраструктура.

Также были разработаны 52 национальных ключевых показателей оценки эффективности образования, экономики, общества, здравоохранения, жилья, полиции и безопасности, инфраструктуры, государственных услуг<sup>131</sup>. Часть показателей к 2021 году была достигнута, однако, ОАЭ решили продолжить план по их достижению в будущем.

В 2017 году был запущен план столетия ОАЭ до 2071 года. Данный план рассчитан на пятьдесят лет после 2021 года, он представляет собой четкую долгосрочную работу правительства ОАЭ по укреплению репутации страны и продвижению ее мягкой силы. План основан на основных 4 столпах:

- правительство, ориентированное на будущее – создание лучшего правительства в мире, распространение позитивных идей внутри страны и по всему миру, достижение счастья в обществе;

- качественное образование – образовательные учреждения должны стать инкубаторами предпринимательства и инноваций, международными исследовательскими центрами, сделать упор на развитии передовых технологий, космической науки, инженерии, инноваций и здравоохранения;

- диверсифицированная экономика знаний – повышение производительности национальной экономики, поддержка национальных компаний, инвестиции в научные исследования и разработки, поддержка технических наук, инноваций, предпринимательства;

---

<sup>131</sup> NATIONAL KEY PERFORMANCE INDICATORS [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kooperation-international.de/uploads/media/uae-vision2021-indicators.pdf>

- счастливое и сплоченное общество – создание к 2071 году безопасного, толерантного, сплоченного и этичного общества, которое ценит счастье, позитивный образ жизни, подготовка послов доброй воли, содействие участию женщин во всех секторах экономики.

Программа столетия ОАЭ включила в себя следующие пункты:

1. Улучшение репутации страны;
2. Диверсификация импорта и экспорта страны за счет снижения зависимости от нефти;
3. Инвестиции в образование с упором на развитие передовых технологий;
4. Формирование ценностей и этики жителей ОАЭ для будущих поколений;
5. Повышение производительности народного хозяйства;
6. Повышение сплоченности общества<sup>132</sup>.

После окончания программы «Видение 2021» 22 ноября 2022 года была запущена новая десятилетняя программа «Мы, ОАЭ 2031». В данной программе особое внимание уделяется социальным, экономическим и инвестиционным аспектам развития экономики страны. Основная цель программы – подчеркнуть успешную экономическую модель ОАЭ, а также показать возможности, которые ОАЭ может предоставить всем глобальным партнерам.

Видение основано на четырех столпах:

1. Передовое общество – достижение процветания общества путем расширения возможностей граждан, максимизировать их эффективный вклад во всех секторах экономики.
2. Передовая экономика – человеческий капитал, как основной фактор следующего 10-летнего плана развития.

---

<sup>132</sup> UAE Centennial 2071 / The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/uae-centennial-2071>

3. Передовая дипломатия – укрепление ключевой роли и влияния ОАЭ в мире на основе уважения человеческих ценностей.

4. Передовая экосистема – повышение эффективности работы правительства и инфраструктуры ОАЭ, ее развитие в соответствии с новейшими технологическими методами, включая развитие цифровой инфраструктуры<sup>133</sup>.

В концепции «Мы, ОАЭ 2031» были прописаны ключевые национальные показатели, к которым ОАЭ должны прийти через 10 лет:

- удвоить ВВП страны с 1,49 триллиона дирхамов до 3 триллионов дирхамов;
- генерировать 800 миллиардов дирхамов нефтяного экспорта;
- увеличить вклад туристического сектора в ВВП до 450 миллиардов дирхамов;
- увеличить объем внешней торговли ОАЭ до 4 триллионов дирхамов;
- вывести ОАЭ:
  - на 1-е место в мире по разработке проактивного законодательства для новых секторов экономики;
  - в десятку лучших стран мира по «Индексу человеческого развития»
  - в десятку лучших стран мира по качеству здравоохранения
  - вывести города ОАЭ в 10 лучших городов мира по качеству жизни
  - укрепить позиции ОАЭ в глобальном масштабе:
  - войти в десятку лучших стран по привлечению талантов со всего мира;
  - занять первое место по индексу «безопасности»;
  - войти в десятку стран по показателю «Глобального индекса продовольственной безопасности»;
  - войти в тройку лидеров «Глобального индекса кибербезопасности»<sup>134</sup>.

---

<sup>133</sup> We The UAE 2031 Towards New Peaks Version 1 – January 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/we-the-uae-2031-vision>

<sup>134</sup> Там же.

С каждой программой правительство ОАЭ все большее внимание стало уделять развитию технологий, экономики знаний и что немаловажно, акцент сделан на необходимости активного сотрудничества государственных учреждений и частного бизнеса.

Программы по развитию экономики ОАЭ имели положительное воздействие на экономику страны, что подтверждается рядом экономических показателей (табл. 15). ВВП страны с начала 2000 года вырос почти в 5 раз до 507 млрд долл. в 2022 году, ВВП на душу населения вырос на 69%. ОАЭ стабильно входят в топ-10 стран с самым высоким ВВП (по ППС) на душу населения – в 2022 году ОАЭ заняли 8-е место по данному показателю (87729 долл.). Среди других стран Залива ОАЭ уступили место по данному показателю лишь Катару (Катар традиционно входит в первую пятерку стран по ВВП (ППС) на душу населения. ОАЭ довольно быстро восстановились после Пандемии: уже в 2021 году темп роста ВВП составил 4,4%, а в 2022 году – 7,9%.

Таблица 15

#### Характеристика основных экономических показателей ОАЭ

	2000	2008	2009	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023
ВВП, млрд долл.	104,3	315,5	253,5	300,2	370,3	417,9	349,5	415,2	507,1	504,2
ВВП, темпы роста %	10,6	3,2	-5,2	1,6	6,8	1,1	-4,9	4,4	7,9	3,4
ВВП на душу населения, долл.	31855	45141	31723	35392	41525	45376	37629	44332	53708	52976
Темп роста ВВП на душу населения, %	4,8	-13,3	-17,1	-4,3	5,8	0,3	-5,7	3,5	6,9	2,6
Доля нефтяных доходов в ВВП, %	21	27	18	23	13	16	10	16	-	-
Инфляция, %	1,35	12,3	1,6	0,9	4,1	-1,9	-2,1	-0,01	4,8	3,5

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/country/united-arab-emirates>

Последние годы правительство ОАЭ работает над тем, чтобы снизить инфляцию – в промежутке с 2019 по 2021 год инфляция стала отрицательной. Инфляция в ОАЭ за исследуемый период значительно меньше, чем в других странах Залива. Несмотря на то, что в 2022 году инфляция в стране достигла

4,8% – это все равно стало одним из лучших показателей в мире. В 2023 году в ОАЭ, как и в других нефтедобывающих странах произошло снижение ВВП и замедление темпов его роста из-за снижения цен на нефть.

Основная цель ОАЭ – сократить зависимость от нефти, за последние двадцать лет стране удалось сократить долю нефтяных доходов в ВВП с 21% до 16% в 2021 году. Наименьший показатель доли нефтяных доходов был в 2020 году, однако, это связано со снижением спроса на нефть из-за пандемии.

За последние годы значительно выросла доля оптовой и розничной торговли в ВВП страны до 13%, промышленности до 10%, строительства (8%), государственного управления и обороны (7,4%) и финансовой и страховой деятельности (7%)<sup>135</sup>. По состоянию на 2021 год профессиональная, научная и техническая деятельность составили в ВВП страны 4,6%.

За исследуемый период улучшились также и показатели развития населения страны (табл. 16). С 2000 по 2023 гг. население ОАЭ увеличилось практически в три раза: с 3,3 млн человек до 9,52 млн.

Таблица 16

#### Характеристика населения ОАЭ

	2000	2008	2009	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023
Количество населения, млн чел.	3,3	6,9	7,9	8,5	8,92	9,21	9,29	9,37	9,44	9,52
Прирост населения, %	5,6	17,4	13,4	5,9	0,91	0,78	0,82	0,83	0,8	0,85
Рабочая сила, %	57,7	65,2	66,3	67,0	69,0	70,3	69,9	69,0	69,7	70,1
Доля мигрантов, %	80,2			87,8	88,4		85,3			
Сальдо миграции, тыс. чел.	131,7	1040	783,2	-13,7	-14,2	-4,5	-2,8	-2,7	-2,6	-3,1
Расходы на образование, % гос. расходов				2,8	3,9	4,2	4,5	4,8	14,8	15,5
Безработица, %	2,3					2,3	4,3	3,1	2,9	2,2
Безработица среди молодежи, %						13,9	9,9	10,4	7,7	10,7

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс].

– Режим доступа: <https://data.worldbank.org/country/united-arab-emirates>; <https://www.macrotrends.net/countries/ARE/uae/education-spending>

<sup>135</sup> United Arab Emirates Ministry of Cabinet Affairs [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fcsc.gov.ae/en-us/Pages/Statistics/Statistics.aspx>



Улучшения в экономике отображает такой показатель, как доля рабочей силы, которая выросла с 57,7% до 70,1%. Кроме того, правительству ОАЭ удается удерживать безработицу на уровне, не превышающем 3% (исключение составляет лишь 2020 год – год пандемии).

В 2023 году безработица достигла минимальных значений за исследуемый период – 2,2%. Постепенно сокращается уровень безработицы среди молодого населения: на конец 2022 года данный показатель достиг 7,7%.

До финансового кризиса сальдо миграции ОАЭ было положительным, так как правительство активно привлекало мигрантов в сферу строительства. По состоянию на 2011 год – доля мигрантов в общей численности населения достигла показателя 88,4%. Мигранты составляли более 90% всей рабочей силы страны. Основную долю мигрантов составляют приезжие из Индии, Бангладеш и Пакистана.

Стремление ОАЭ вырастить образованное население, выраженное в программах по развитию, находит отражение непосредственно в действиях правительства: начиная с 2010 года доля расходов на образование в ВВП страны выросла с 2,8% до 5% в 2022 году. По некоторым неофициальным источникам, данный показатель в последние годы достигает более 10%. При этом доля расходов на образование в общих расходах государства в 2023 г. выросла до 15,5%.

Как уже было отмечено ранее – одной из задач ключевых программ ОАЭ является диверсификация экономики и привлечение капитала, с чем они успешно справляются. В 2023 году, несмотря на общемировой тренд к снижению инвестиций, ОАЭ заняли 11-е место в мире по привлечению инвестиций (31 млрд долл. по сравнению с 23 млрд долл. годом ранее). ОАЭ занимают 1-е место в регионе Западной Азии по притоку ПИИ, на них пришлось более 47% всех ПИИ в регионе. Они также заняли 1-е место в

регионе Ближнего Востока и Северной Африки, консолидировав 33% от всего притока ПИИ в регион<sup>136</sup>.

Более того, они заняли второе место в мире после США по числу гринфилд-проектов на своей территории – 1323 проекта за 2023 год. Крупнейшими проектами в стране стали: строительство больницы нейронной терапии, медицинского университета и конференц-центра в Абу-Даби австрийской компанией Star Energy в рамках совместного предприятия стоимостью в 1,8 млрд долл. с местными компаниями Royal Strategic Partners и MIG Group. Вторым крупнейшим проектом стало строительство завода стоимостью 1 млрд долл. по производству зеленого водорода в промышленной зоне Халифа в Абу-Даби южнокорейской компанией Korea Electric Power. За последние 23 года объем накопленных входящих ПИИ в ОАЭ вырос с 1 млрд до 224,9 млрд долл. (в 210 раз), тогда как объем исходящих накопленных ПИИ ОАЭ вырос с 1,9 млрд до 262,2 млрд долл. (в 135 раз). (рис. 7).

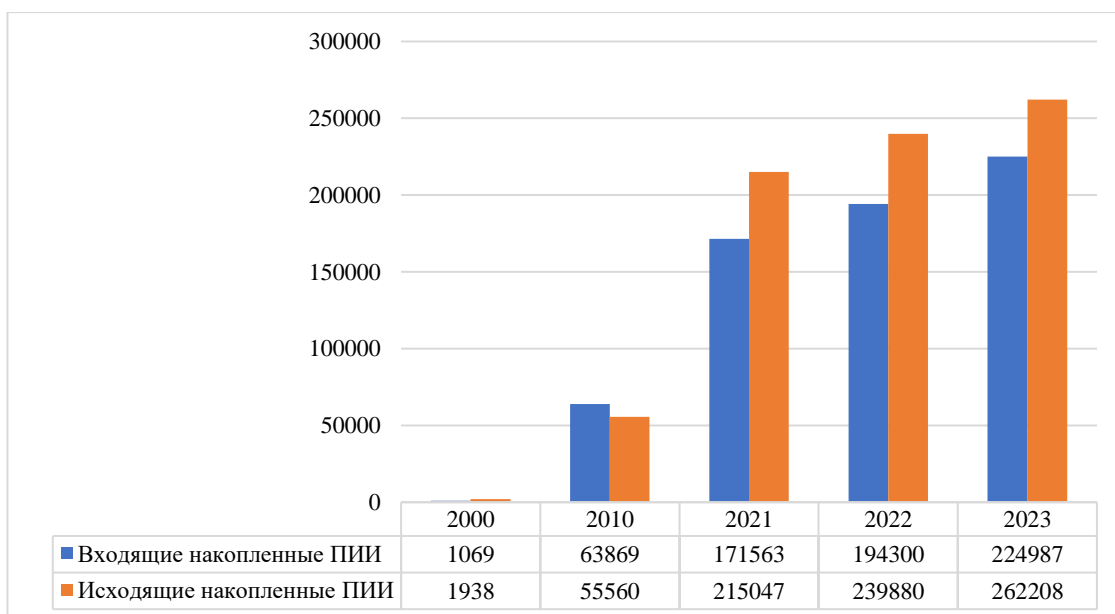


Рис. 7. Динамика накопленных входящих и исходящих ПИИ ОАЭ за 2000-2023 гг. в млн долл.

Источник: Составлено автором согласно данным UN trade&development / The World Investment Report 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report>

<sup>136</sup> Foreign Direct Investment (FDI) in the UAE / The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/en/information-and-services/finance-and-investment/foreign-direct-investment>

Стоит отметить, что последние годы объем исходящих инвестиций превышает объем входящих инвестиций. Также в 2023 году ОАЭ заняли 16-е место в мире по осуществлению инвестиций, обогнав Саудовскую Аравию и инвестировав за рубежом 22 млрд долл.<sup>137</sup>

Основными реципиентами капитала ОАЭ являются следующие страны: США (65 млрд долл. в виде облигаций и 50 млрд долл. в виде инвестиций), Египет (65 млрд долл. в сумме), Великобритания (40 млрд долл.), Индия (40 млрд долл.), Марокко (30 млрд долл.). ОАЭ осуществляют инвестиции в 90 странах мира. По словам Джамалья бин Саифа Аль Джарвана – генерального секретаря Международного совета инвесторов ОАЭ – в ближайшие годы ОАЭ планируют нарастить инвестиции в Индии, Индонезии, странах АСЕАН, Марокко, Египте, странах Центральной Азии, Франции, Германии, Великобритании, США, Канаде, Сербии, Греции и Турции<sup>138</sup>. На сегодняшний день ОАЭ занимают 12 место в структуре накопленных инвестиций стран ЕС.

Последние годы ОАЭ все больше заинтересованы инвестициями в Индию. В начале 2024 года ОАЭ и Индия подписали ряд соглашений об инвестиционном сотрудничестве в сфере возобновляемых источников энергии, развитии зеленых и устойчивых портов, инновационных проектов. Кроме того, ОАЭ и Индия подписали рамочное соглашение о совместной работе по проекту экономического коридора Индия – Ближний восток – Европа (который уже считается конкурентом китайского Шелкового пути).

ОАЭ в перспективе планируют дальше наращивать инвестиции за рубежом и одновременно привлекать капитал в страну. Сегодня правительство ОАЭ перешло к реализации новых стимулов для привлечения ПИИ.

В июле 2022 года Министерством экономики ОАЭ была оглашена национальная инициатива NextGenFDI. Данная инициатива была запущена совместно с Abu Dhabi Global Market (ADGM, международный финансовый

---

<sup>137</sup> World Investment Report 2024: Investment facilitation and digital government [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024_en.pdf)

<sup>138</sup> McGinley S. UAE invests \$2.5 trillion overseas, with US the top recipient, March 25, 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.agbi.com/finance/2024/03/uae-invests-overseas-united-states-top-recipient/#mpr\\_jump](https://www.agbi.com/finance/2024/03/uae-invests-overseas-united-states-top-recipient/#mpr_jump)

центр и свободная зона), Dubai International Financial Centre (DIFC, международный финансовый центр Дубая), Dubai Internet City (бизнес-парк, парк информационных технологий), Dubai South (свободная экономическая зона), Dubai Multi Commodities Center (DMCC, крупнейшая свободная экономическая зона ОАЭ с товарной биржей), Emirates NBD (второй крупнейший банк ОАЭ), WIO Bank, Офисом прямых иностранных инвестиций в Шардже, Парком исследовательских технологий и инноваций в Шардже, компанией Шарджа Медиа Сити, Исламским банком Шарджа, ARADA (крупнейшая частная строительная компания Шарджа), Ras Al Khaimah Economic Zone (RAKEZ, Экономическая зона Рас-Аль-Хайма), группой компаний G42 (холдинговая компания по разработке искусственного интеллекта в Абу-Даби) и современной британской общеобразовательной школой Citizens.

Инициатива NextGenFDI направлена на привлечение в ОАЭ компаний, использующих цифровые технологии, и предоставление им необходимых условий для запуска компании на территории ОАЭ, масштабирования внутри ОАЭ и выхода на зарубежный рынок.

Так как ОАЭ позиционирует себя, как ведущий центр бизнеса, инвестиций и инноваций, инициатива NextGenFDI предполагает поддержку роста национальной экономики, основанной на знаниях благодаря следующим пунктам:

- обеспечить быстрый процесс регистрации зарубежных компаний для ускорения лицензирования;
- облегчение выдачи массовых или золотых виз;
- ускорение развития банковских услуг;
- предоставление льгот по аренде коммерческих и жилых помещений для компаний, занимающихся передовыми технологиями, желающих переехать в ОАЭ.

Инициатива продолжит поэтапное принятие широкого спектра мер, чтобы сделать процесс выхода на рынок более простым и эффективным для компаний<sup>139</sup>.

Министерство экономики ОАЭ выделило наиболее перспективные отрасли для привлечения иностранных инвестиций: финтех, электронная коммерция, агротехника, здравоохранение, образование, туризм, космос, логистические услуги, информационные и коммуникационные технологии, производство, медицинский туризм, возобновляемая энергетика, СМИ и развлечения, творческие индустрии, игры, умные города. В данных направлениях иностранным компаниям разрешили полное владение. Местные власти ОАЭ публикуют списки, в соответствии с которыми зарубежным компаниям разрешают полное владение на территории ОАЭ. Однако, по-прежнему остаются сектора, которые считаются стратегически важными для ОАЭ, и зарубежные инвестиции, в которые регулируются более жестко. Постановлением Кабинета министров № (55) от 2021 года был объявлен список видов деятельности «со стратегическим воздействием», в которые невозможно получение 100% собственности иностранными инвесторами, в отличие от остальной экономической деятельности в ОАЭ, которая открыта для 100 % иностранной собственности. В перечень вошли 7 направлений стратегического значения, 6 из которых подлежат одобрению регулирующих органов в части: определения процента владения капиталом иностранным инвестором, определения количества иностранных инвесторов, которые могут войти в состав совета директоров, определения других условий и средств контроля.

К таким секторам относят:

- Безопасность, оборона и деятельность, имеющая военный характер (зарубежные инвестиции возможны при условии одобрения и соответствия требованиям Министерства обороны или Министерства внутренних дел);

---

<sup>139</sup> What is “NEXTGEN FDI”? / UNITED ARAB EMIRATES MINISTRY OF ECONOMY [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moec.gov.ae/en/nextgenfdi>

- Банки, обменные пункты валют, финансовые компании и страховая деятельность (зарубежные инвестиции возможны при условии одобрения и соответствия требованиям Центрального банка ОАЭ);

- Печать валюты (при условии одобрения и соответствия требований Центрального банка ОАЭ);

- Телекоммуникационная деятельность (при условии одобрения и соответствия требованиям государственного регулирующего органа в области телекоммуникаций и цифровых технологий);

- Паломничество (услуги хаджа и умры) (при условии одобрения и соответствия требованиям Главного управления по делам ислама и пожертвованиям);

- Центры изучения Священного Корана (при условии одобрения и соответствия требованиям Главного управления по делам ислама и пожертвованиям);

- Услуги, связанные с рыболовством (требуется 100% собственность Эмиратов)<sup>140</sup>.

Результаты экономических реформ находят свое отражение в финансовых показателях страны за последние двадцать лет (табл. 17).

В период с 2000 до 2022 гг. платежный баланс страны вырос с 16,8 млрд долл. до 59,6 млрд долл. Несмотря на пандемию в 2020 году выросла доля входящих ПИИ в структуре ВВП – до 5,57%. Как уже было отмечено ранее, ОАЭ заинтересованы последние годы осуществлением собственных инвестиций за рубежом: с 2000 по 2023 гг. доля исходящих ПИИ в структуре ВВП выросла с 0,4 до 4,45%.

За исследуемый период золотовалютные резервы страны выросли в 10 раз: с 13,6 млрд долл. в 2000 г. до 74,5 млрд долл. в 2023 г. Кроме того, ОАЭ стремительно стараются нарастить золото в структуре своих резервов, начиная

---

<sup>140</sup> Promising Economic Sectors / UNITED ARAB EMIRATES MINISTRY OF ECONOMY [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moec.gov.ae/en/promising-sectors>

с 2019 г. до 2023 г. золотые резервы страны увеличились с 22,5 тонн до 74,5 тонн.

Таблица 17

Характеристика финансовой мощи ОАЭ

	2000	2008	2009	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023
Платежный баланс, млрд	16,8	22,3	7,8	12,2	17,6	37,2	21,1	47,9	59,6	47,8
Платежный баланс (% ВВП)	15,9	6,9	3,1	4,2	4,9	8,9	6,0	11,5	11,6	9,3
Входящие ПИИ (% ВВП)	-0,48	1,58	0,44	3,04	2,39	4,28	5,69	4,98	4,48	6,12
Исходящие ПИИ (% ВВП)	0,4	4,95	1,06	0,7	4,66	5,08	5,42	5,43	4,9	4,45
Резервы, млрд долл.	13,6	31,7	26,1	32,8	93,9	108,4	106,7	131,1	138,4	189,1
Золотые резервы, тонн	12,4	0	0	0	7,5	22,49	57,6	55,43	74,98	74,5
Государственный долг (% ВВП)	3,1	8,9	21,1	18,8	16,1	26,8	41,1	35,9	31,1	30,9

Источник: Составлено автором согласно данным <https://data.imf.org/regular.aspx?key=62805744;> [https://www.gold.org/goldhub/data/gold-reserves-by-country;](https://www.gold.org/goldhub/data/gold-reserves-by-country) [https://www.imf.org/external/datamapper/GGXWDG\\_NGDP@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOWORLD](https://www.imf.org/external/datamapper/GGXWDG_NGDP@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOWORLD)

Тенденция к наращиванию золота в золотовалютных резервах характерна практически для всех стран БРИКС, которые стремятся укрепить свои позиции на мировом рынке финансов. Государственный долг ОАЭ достиг своего максимального значения в 2020 году – 41,1%, но уже к концу 2023 г. его удалось сократить до 30,9%.

ОАЭ являются активный участником международной торговли, причем последние годы их роль все больше и больше растет (табл. 19). Торговый оборот страны в период с 2008 по 2023 гг. вырос в 2,6 раза с 468,5 млрд долл. до 1216,2 млрд долл. Причем, значительно увеличилась доля торгового оборота в объеме ВВП со 146,6% до 241,2% – что свидетельствует о росте роли международной торговли в экономике страны. Торговый баланс в 2022 году также достиг рекордных значений – 46,7% ВВП, однако, в 2023 году снизился до 17,1%. В отличие от Саудовской Аравии, ОАЭ удалось на протяжении всего исследуемого периода удерживать положительный торговый баланс.

Доля страны в мировом экспорте товаров выросла с 0,77% в 2000 г. до 2% в 2023 г., тогда как доля в импорте товаров выросла с 0,53% до 1,9%. Положительная тенденция наблюдается в торговле высокотехнологичной продукцией: с 2015 по 2022 гг. экспорт высокотехнологичной продукции увеличился в 3,5 раза с 904 млн долл. до 3,2 млрд долл. кроме того, выросла и доля высокотехнологичной продукции в структуре промышленного экспорта страны с 5% до 9%. Это лучшие показатели страны среди исследуемых арабских стран Залива.

Таблица 19

Характеристика показателей внешней торговли ОАЭ (млрд долл.)

	2000	2008	2009	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023
Внешняя торговля товарами и услугами										
Экспорт	50,8	248,8	202,2	225,7	361,3	479,7	413,0	527,0	687,5	651,9
Импорт	42,1	243,7	187,4	207,1	345,3	376,6	308,8	423,6	517,4	564,3
Торговый баланс	8,7	5,1	14,8	18,6	16	103,1	104,2	103,4	170,1	87,6
Торговый оборот		468,5	389,1	431,9	667,0	725,6	623,9	745,5	1015,0	1216,2
Торг-й баланс, % от ВВП	-	9,1	5,8	6,4	15,5	19,8	21,4	25,8	46,7	17,4
Торговый оборот, % от ВВП	-	146,6	151,5	149,1	186,3	173,9	174,7	183,9	205,8	241,2
Внешняя торговля товарами										
Экспорт товаров	49,8	239,2	192,0	214,0	300,5	389,4	335,3	425,2	532,8	485,7
Экспорт, доля в мире, %	0,77	1,48	1,53	1,39	1,82	2,05	1,89	1,9	2,1	2,0
Импорт товаров	35,0	200,3	150,0	165,0	263,4	288,4	246,9	347,5	420,5	468,3
Импорт, доля в мире, %	0,53	1,22	1,18	1,07	1,57	1,49	1,38	1,54	1,64	1,9
Высокотехнол. экспорт	-	-	-	-	0,904	0,670	1,2	2,9	3,2	-
Высокотехнол. экспорт (% от пром. экспорта)	-	-	-	-	5	3	5	9	9	-
Внешняя торговля услугами										
Экспорт услуг		9,59	10,16	11,74	60,78	90,27	78,12	101,84	154,42	166,2
Экспорт, доля в мире, %	-	0,24	0,28	0,29	1,21	1,42	1,48	1,63	2,1	2,1
Импорт услуг (млрд)	-	43,43	37,43	42,1	81,88	88,19	61,87	76,12	96,92	96,01
Импорт, доля в мире, %	-	1,09	1,05	1,08	1,66	1,46	1,24	1,31	1,44	1,49

Источник: Составлено автором согласно данным UNCTAD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/>



Стоит отметить, что ОАЭ преуспели в развитии экспорта услуг: доля ОАЭ в экспорте услуг выросла с 0,24% в 2008 г. до 2,17% в 2023 г. Причем, если экспорт товаров за 23 года вырос в 11 раз, то экспорт услуг за последние 15 лет вырос в 17 раз. Большое влияние на развитие торговли ОАЭ оказала эффективная работа СЭЗ, а также грамотная политика по диверсификации экономики.

За последние двадцать лет изменилась структура основных торговых партнеров ОАЭ (рис. 8). В 2000 году ОАЭ преимущественно экспортировали в Японию (39% всего экспорта), на втором месте была Южная Корея (13%), на третьем и четвертом местах Сингапур и Таиланд (по 5%). По последним данным, на 2023 год основная доля экспорта пришлась на Индию (13%), Японию (10%), Китай (8%) и Саудовскую Аравию (7%). Причем, последние годы ОАЭ все больше и больше наращивают торговлю, как с соседними государствами (Саудовская Аравия, Кувейт, Оман), так и с азиатскими странами (Индия, Китай, Япония, Сингапур, Таиланд, Южная Корея).

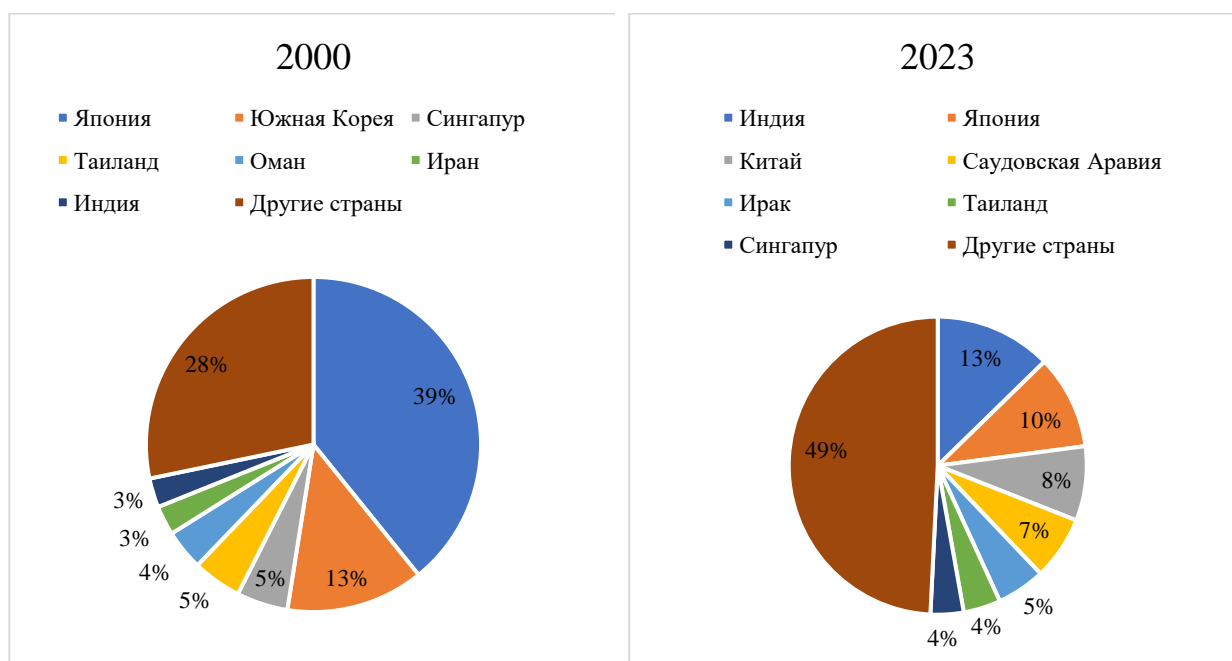


Рис. 8. Структура экспорта ОАЭ по странам в 2000 и 2023 гг., %

Источник: Составлено автором согласно данным UN Comtrade Database [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://comtradeplus.un.org/TradeFlow>

Подобная тенденция присутствует и в импорте ОАЭ. Если в 2000 году ОАЭ в основном импортировали из Японии (8%), Индии (7%), Великобритании (7%) и США (7%), то на конец 2023 года основным торговым партнером по импорту с большим отрывом от других стран стал Китай (18%), увеличила свою долю Индия (10%). Важным моментом также является и тот факт, что в 2023 году, что в структуре экспорта, что в структуре импорта появилась Саудовская Аравия. В 2023 году в десятку крупнейших торговых партнеров по импорту ОАЭ вошла Российская Федерация (см. рис. 9)

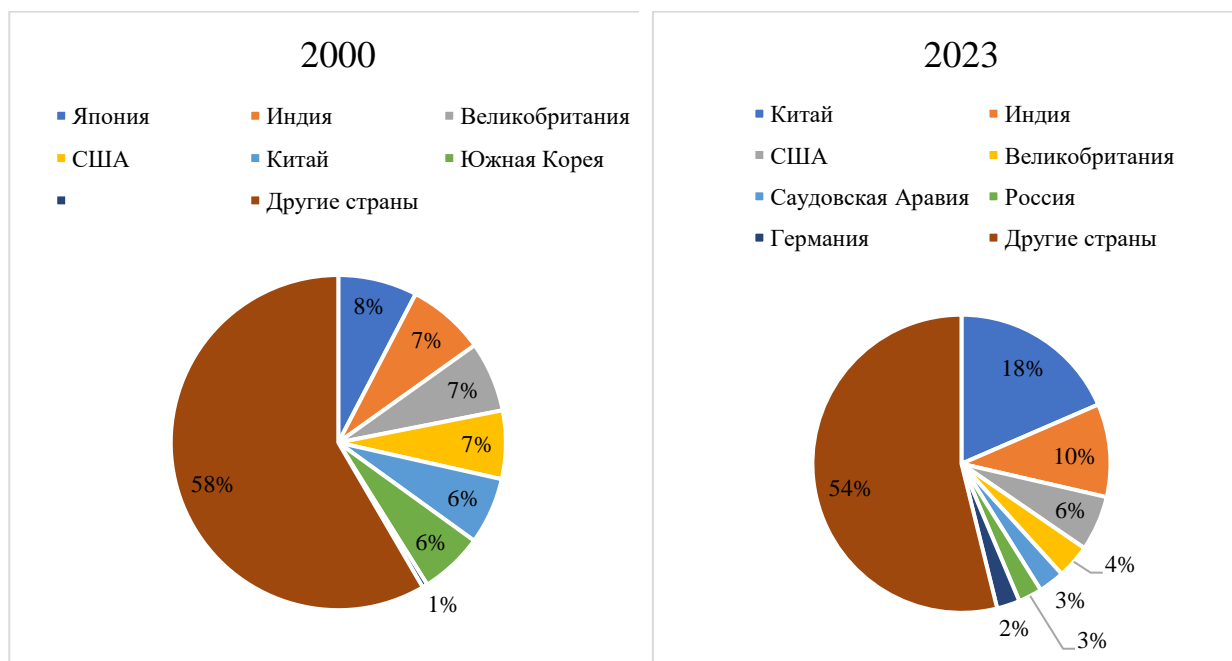


Рис. 9. Структура импорта ОАЭ по странам в 2000 и 2023 гг., %

Источник: Составлено автором согласно данным UN Comtrade Database [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://comtradeplus.un.org/TradeFlow>

ОАЭ, также как и Саудовская Аравия, последние годы все больше переориентирует свою торговлю на страны Азии. Однако, если Саудовская Аравия делает упор на сотрудничество с Китаем, то в случае ОАЭ явно заметен интерес в сторону Индии последние несколько лет. Причем, для Индии – ОАЭ являются третьим крупнейшим торговым партнером после США и Китая.

В 2023 году не-нефтяной экспорт ОАЭ вырос на 25% по сравнению с 2022 годом, причем в этом направлении выросла торговля с Индией на 10%, Турцией на 15%, Ираком на 41%.

ОАЭ большое внимание уделяют вопросам безопасности страны. В период с 2015 по 2019 гг. ОАЭ были восьмым по величине импортером оружия в мире, две трети импорта приходились на США. ОАЭ активно наращивали импорт оружия из-за военных действий на территории Ливии. В 2019 году военное вмешательство ОАЭ в Ливии было осуждено Светом Безопасности ООН. После чего ОАЭ заключили еще больше крупных сделок по импорту оружия с Австралией, Бразилией, Канадой, Китаем, Францией, Россией, Южной Африкой, Испанией, Швецией, Турцией, Великобританией<sup>141</sup>. В начале января 2024 года были впервые проведены совместные учения Индии и ОАЭ Desert Cyclone в Раджастане. Основная цель учений – повысить взаимодействие путем изучения и обмена передовыми практиками в городских операциях<sup>142</sup>.

Последние данные о расходах на вооружение ОАЭ доступны на 2014 год – 22,76 млрд долл.<sup>143</sup> Однако, учитывая напряженность в регионе, рост импорта вооружения последние годы, с уверенностью можно сказать, что военные расходы ОАЭ продолжают расти. Более того, ОАЭ инвестируют в собственную военную промышленность, собирая на своей территории бронетехнику и ракеты из ЮАР, корветы (боевые надводные корабли) из Франции.

Анализ основных социально-экономических, финансовых и внешнеторговых характеристик ОАЭ за последние двадцать лет показал, что страна динамично развивается, с каждым годом зависимость от нефти все меньше, экономика ОАЭ более диверсифицирована, чем в Саудовской

---

<sup>141</sup> USA and France dramatically increase major arms exports; Saudi Arabia is largest arms importer, 9 March 2020 / SIPRI [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sipri.org/media/press-release/2020/usa-and-france-dramatically-increase-major-arms-exports-saudi-arabia-largest-arms-importer-says>

<sup>142</sup> UAE, India launch 'Desert Cyclone 2024' joint military exercise / The Arab Weekly 03/01/2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://theArabweekly.com/uae-india-launch-desert-cyclone-2024-joint-military-exercise>

<sup>143</sup> Military expenditure (current USD) – United Arab Emirates [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/MS.MIL.XPND.CD?locations=AE>

Аравии. Основная причина экономического успеха состоит в том, что страна сделала акцент на развитие СЭЗ, привлечение мигрантов из соседних стран. Более того, правительство ОАЭ постоянно реализует инновационные стратегии развития страны. Сегодня стоит задача построения экономики знаний в ОАЭ.

Правительство ОАЭ задумалось об увеличении своей роли не только в регионе, но и в мире значительно раньше Саудовской Аравии. ОАЭ заняли 1 место в регионе и 10-е место в мире по влиянию в «Глобальном индексе мягкой силы» (GSPI)-2022.

В таблице 20 представлен анализ качественных характеристик оценки роли и места ОАЭ в международных экономических отношениях.

Таблица 20

Качественные показатели оценки роли и места ОАЭ в международных экономических отношениях на 2023 г.

Группа показателей	Характеристика
1. Участие государства в интеграционных процессах	Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ), Панарабская зона свободной торговли (ПАФТА), Агадирское соглашение (GAFTA, Greater Arab Free Trade Area), ССАГПЗ – ЕАСТ, ССАГПЗ – Сингапур, ЗСТ с Индией, ЗСТ с Марокко.
2. Участие государства в международных организациях	Лига арабских государств (ЛАГ), ОПЕК, ООН, Всемирная исламская лига, Организация исламского сотрудничества, Исламский банк развития, Договор о нормализации отношений с Израилем, наблюдатель в Африканском союзе, БРИКС, МВФ, ВТО, Всемирный банк и т.д.
3. Развитость институтов «мягкой силы»	Создание совета ОАЭ по «мягкой силе», основная задача которого заключается в развитии привлекательности государства. В сентябре 2017 года Совет «мягкой силы» ОАЭ запустил Стратегию «мягкой силы» ОАЭ. Стратегия «мягкой силы» ОАЭ направлена на повышение глобальной репутации страны за рубежом, подчеркивая ее самобытность, наследие, культуру и вклад ОАЭ в развитие всего мира. Стратегия заключается в четырех основных целях: - разработать единое направление развития для различных секторов, включая экономику, гуманитарные науки, туризм, СМИ и науку; - продвигать позицию ОАЭ как «ворот в регион»; - сделать ОАЭ региональной столицей культуры, искусства и туризма; - поддерживать репутацию современной и толерантной страны, которая приветствует всех людей со всего мира.

	<p>Стратегия также включает шесть основных направлений, которые вместе образуют основу публичной дипломатии ОАЭ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- гуманитарная дипломатия;</li> <li>- научная и академическая дипломатия;</li> <li>- дипломатия национальных представителей;</li> <li>- народная дипломатия;</li> <li>- культурная и медиа дипломатия;</li> <li>- экономическая дипломатия<sup>144</sup>.</li> </ul> <p>Активное развитие туризма поспособствовало не только экономическому развитию страны, но привело к тому, что Дубай и Абу-Даби стали наиболее узнаваемыми городами мира. Абу-Даби позиционируется, как культурный центр региона. Города также задействованы в киноиндустрии ОАЭ.</p> <p>На территории Абу-Даби и Дубая ежегодно проводятся кинофестивали, международная выставка ЭКСПО, один из этапов Формулы-1.</p> <p>ОАЭ активно продвигают национальные бренды за рубежом, например, авиационные компании Emirates Airlines, Etihad Airways. Данные компании используют особый дизайн для ассоциирования со страной, постоянно выступают спонсорами в международных спортивных соревнованиях.</p> <p>ОАЭ – международный транспортный узел, наиболее загруженный в мире, и крупнейший в Заливе.</p>
<p>4. Политическая стабильность</p>	<p>ОАЭ – федеративное монархическое государство, которое состоит из семи эмиратов, являющихся абсолютными монархиями. Президентом ОАЭ является шейх Абу-Даби, главой правительства – шейх Дубая. В стране существует исполнительная власть в лице Совета министров, законодательная власть представлена Федеральным национальным советом. Легитимность правительства поддерживается продолжающимся экономическим ростом страны. Индекс политической стабильности находится на уровне 0,7<sup>145</sup>.</p>
<p>5. Уровень и качество образования</p>	<p>На территории ОАЭ находятся филиалы более 30 зарубежных центров образования, создаются деревни знаний (knowledge villages) и академические городки – свободные зоны развития человеческих ресурсов с высокой концентрацией университетов, центров науки.</p> <p>Научные парки привлекают частные компании, там развиваются стартапы и исследовательские проекты<sup>146</sup>.</p> <p>В ОАЭ активно строят школы и университеты. Обучение все больше проводится за счет интерактивных форм</p>

<sup>144</sup> The UAE Soft Power Strategy / The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-untill-2021/the-uae-soft-power-strategy>

<sup>145</sup> United Arab Emirates: Political stability / The Global Economy [Электронный ресурс]. – режим доступа: [https://www.theglobaleconomy.com/United-Arab-Emirates/wb\\_political\\_stability/](https://www.theglobaleconomy.com/United-Arab-Emirates/wb_political_stability/)

<sup>146</sup> Шелковников А. Мягкая сила ОАЭ в условиях региональных трансформаций / Российский совет по международным делам [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/sandbox/myagkaya-sila-uae-v-usloviyakh-regionalnykh-transformatsiy>

	<p>обучения, обучение на английском языке интегрируется в ряд предметов.</p> <p>Начальное и среднее образование – всеобщее.</p> <p>У граждан ОАЭ есть возможность получения бесплатного высшего образования в государственных учреждениях (Университет ОАЭ, Университет Заида, Высший колледж технологий)<sup>147</sup>.</p> <p>ОАЭ создает совместные университеты с США. На сегодняшний день упор сделан на технологических и инновационных университетах.</p>
6. Технологическое и инновационное развитие	<p>18-е место в мире и 1-е в регионе в рейтинге «Самые технологически развитые страны мира 2023г.»<sup>148</sup></p> <p>В концепции «Видение 2021» были выделены шесть национальных приоритетов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сплоченное общество и сохранение идентичности;</li> <li>- безопасная общественная и справедливая судебная система;</li> <li>- конкурентоспособная экономика знаний;</li> <li>- первоклассная система образования;</li> <li>- здравоохранение мирового уровня;</li> <li>- устойчивая окружающая среда и инфраструктура<sup>149</sup>.</li> </ul> <p>В 2022 году Дубай ввел в действие особый стратегический план по развитию метавселенной.</p> <p>Абу-Даби выделил более 2 млрд долл. на инициативу по поддержке стартапов Web3.</p> <p>ОАЭ одни из первых разработали и ввели правила регулирования криптовалют. В Дубае создано специальное Управление по Регулированию Виртуальных Активов (VARA), которое контролирует криптобиржи, венчурные криптофонды, платформы NFT<sup>150</sup>.</p>
7. Соответствие политики государства ЦУР (для сохранности ресурсов будущим поколениям).	<p>В ОАЭ основное внимание уделяется достижению целей устойчивого развития, которые обеспечат доступ к чистой энергии, адекватному и доступному питанию, качественному образованию, здравоохранению, устойчивому экономическому росту, здоровым экосистемам и повышению эффективности использования ресурсов.</p> <p>В ОАЭ есть ряд программ (Национальный план по изменению климата 2017-2050 гг., Умная карта природного капитала и др.), кроме того, ОАЭ проводят аграрную политику с переходом к современным методам ведения</p>

<sup>147</sup> The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/#/>

<sup>148</sup> Most Technologically Advanced Countries In The World 2023 / Global Finance [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://gfmag.com/data/non-economic-data/most-advanced-countries-in-the-world/>

<sup>149</sup> National Agenda / The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-untill-2021/national-agenda>

<sup>150</sup> Лермонтова М. ОАЭ и Саудовская Аравия станут центрами технологических инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://internationalwealth.info/cryptocurrency/chto-delaet-oaje-i-saudovskuju-araviju-centrami-tehnologicheskikh-innovacij/>

	<p>сельского хозяйства, развивают аквакультуру и ряд других инициатив<sup>151</sup>.</p> <p>Сейчас реализуется Стратегия энергетического развития страны, согласно которой ОАЭ планируют достигнуть ведущих позиций в области «чистой» энергетики<sup>152</sup>. ОАЭ активно развивают солнечные, ветровые электростанции, гидроаккумулирующие электростанции, упор сделан на водородную и атомную энергетику.</p>
--	--

Источник: составлено автором

Согласно данным таблицы 20, ОАЭ уделяют большое внимание «мягкой силе» (о чем свидетельствует создание специального министерства в стране), более того, страна развивает практически все инструменты «мягкой силы»:

- активно сотрудничает с соседями (в 2020 году ОАЭ стали первой страной Залива, которая подписала договор о нормализации отношений с Израилем, в 2024 усилились инвестиции в Египет),

- развивает образование в стране,

- работает над улучшением имиджа страны посредством туризма, проведения международных мероприятий,

- развивает и улучшает качество отечественных авиакомпаний.

ОАЭ, также как и Саудовская Аравия имеют амбициозные планы по региональному лидерству в регионе. Среди сильных сторон страны стоит выделить ранний (по сравнению с соседями) этап диверсификации экономики, активное развитие сектора услуг (туризма, недвижимости, финансов), формирование целого министерства по продвижению мягкой силы страны, стремительное развитие СЭЗ.

Учитывая нарастающую конкуренцию между странами в сфере высоких технологий, ОАЭ активно вкладывают капитал в данную отрасль. ОАЭ занимают второе место в регионе после Саудовской Аравии по уровню цифровой готовности. На сегодняшний день большое внимание уделяется развитию финансовых технологий – в ОАЭ работает более 600 компаний из

<sup>151</sup> Sustainability Development Goals / United Arab Emirates Ministry of Climate Change & Environment [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moccae.gov.ae/en/about-ministry/about-the-ministry/sustainability-development-goals.aspx>

<sup>152</sup> The UAE Energy Diversification // the UAE Embassy. URL: <https://www.uae-embassy.org/discover-uae/climate-and-energy/uae-energy-diversification>

отрасли FinTech, а также более 200 финансовых стартапов<sup>153</sup>. ОАЭ также преуспели в развитии блокчейна и совершенствованию цифровой составляющей исламского банкинга<sup>154</sup>. В марте 2023 года был запущен «цифровой дирхам», а в долгосрочных целях ОАЭ стоит пункт о превращении страны в «криптовалютный хаб» – таких амбициозных целей на сегодняшний день нет ни у одной развитой страны.

ОАЭ значительно преуспели в развитии инноваций и технологий на своей территории, по сравнению с другими странами Залива. Они остаются наиболее привлекательной страной для внешних инвесторов. Основными проблемами, ограничивающими ОАЭ в их планах стать региональной державой – это маленькая территория и население, а также большая зависимость от Саудовской Аравии и США. Если в случае Саудовской Аравии последние годы можно увидеть признаки стремления страны выйти из протектората США, то в случае ОАЭ этого не наблюдается. Однако, на сегодняшний день ОАЭ все больше уделяют внимание налаживанию сотрудничества с Индией, и также сотрудничеству со странами в рамках БРИКС.

### **2.3. ОБЩЕЕ И ОСОБЕННОЕ СТРАНОВЫХ МОДЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ БАХРЕЙНА, КАТАРА, КУВЕЙТА И ОМАН**

По сравнению с Саудовской Аравией и ОАЭ, другие арабские страны Залива играют менее весомую роль в мировой экономике. Однако, за время своего существования в качестве независимых государств они также прошли большой путь трансформации своих экономик.

Свой путь формирования самостоятельной экономики данные страны также начали в 1970-х годах. Несмотря на то, что страны стремились

---

<sup>153</sup> FinTech Hive at DIFC: Creating a Fintech Ecosystem in Dubai. URL: <https://www.difc.ae/business/areas-business/fintech/>; Dubai Emerges as a Leading Fintech Hub, Attracting Global Investment and Innovation // The Economic Times. 29.05.2023. URL: <https://m.economictimes.com/news/international/uae/dubai-emerges-as-a-leading-fintech-hub-attracting-global-investment-and-innovation/articleshow/100140151.cms>

<sup>154</sup> UK leads the way in Islamic fintech ahead of Malaysia and UAE // Fintech Futures. URL: <https://www.fintechfutures.com/2020/08/uk-leads-the-way-in-islamic-fintech-ahead-of-malaysia-and-uae/>



диверсифицировать свою экономику, все равно сохраняется зависимость арабских стран от цен на нефть (рис. 10). Снижение цен на нефть в 2009 году из-за Мирового финансового кризиса привело к тому, что ВВП исследуемых стран сократился по сравнению с 2008 годом: в Бахрейне на 11%, в Катаре на 15%, в Кувейте на 28%, в Омане на 21%.

Очередное падение цен на нефть в 2015 г. и в 2020 г. снова привело к резкому падению ВВП в Катаре и Кувейте – на 22% и 30% в 2015 г., и на 18% и 22% в 2020 г. В свою очередь, в Бахрейне и Омане ВВП сократился на 7% и 15% в 2015 г., и на 11% и 14% в 2020 г. Подобная динамика свидетельствует о том, что Бахрейн меньше всего из арабских стран зависит от цен на нефть. Это связано, как с диверсификацией экономики страны, так и сокращением залежей энергоресурсов. Самая большая зависимость от цен на энергоресурсы у Катара и Кувейта.

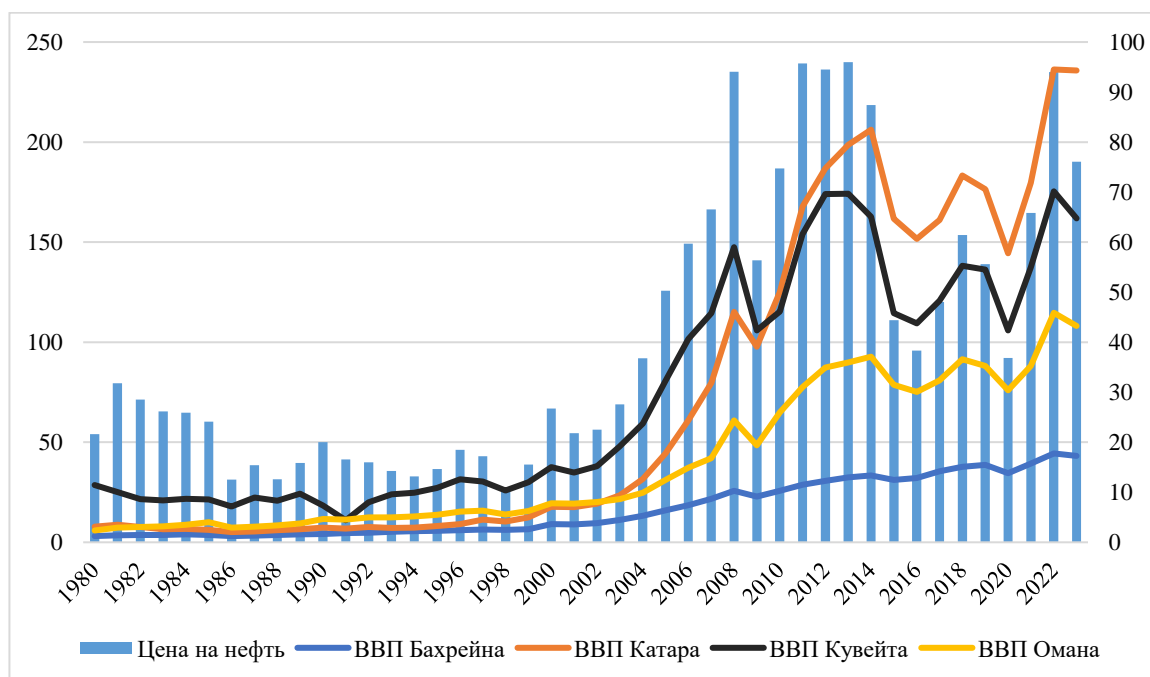


Рис. 10. Динамика первичных цен на сырую нефть и ВВП Бахрейна, Катара, Кувейта и Омана с 1980 по 2023 гг. (долл. за баррель)

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс].

— Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?end=2022&locations=KW-QA-OM-BH&start=1998>

Однако, стоит отметить, что после пандемии все арабские страны Залива продемонстрировали стремительное восстановление экономики: темп роста ВВП Кувейта составил 8,9%, Бахрейна – 4,9%, Омана – 4,3%, Катара – 4,2%.

Начиная с 1980 г. самый большой ВВП был у Кувейта, такая ситуация сохранялась вплоть до Мирового финансового кризиса, после которого в 2010 году на первое место вышел Катар. Такая ситуация сохранилась вплоть до сегодняшних дней. Стремительный рост ВВП Катара мог быть вызван тем, что в 2010 году Катар был выбран местом для проведения Чемпионата мира по футболу 2022, после чего страна начала активную подготовку к данному мероприятию.

Несмотря на то, что во всех четырех государствах большое влияние на экономическое развитие оказали залежи энергоресурсов, тем не менее акценты в экономических моделях были расставлены по-разному.

**Королевство Бахрейн** получило свою независимость от Великобритании в 1971 году. Бахрейн – наименьшее по площади и количеству населения государство среди арабских стран Залива в связи с чем практически по всем основным показателям он занимает последние места в исследуемом регионе. Однако, Бахрейн имеет стратегическое местоположение – он находится в окружении нефтяных государств и между Саудовской Аравией и Ираном. Благодаря обнаруженным залежам нефти и газа в стране с 1932 года активно развивалась добывающая промышленность. Однако, по мере увеличения поступлений в бюджет доходов от нефтегазового комплекса, Бахрейн приступил к индустриализации, развивая нефтехимическую промышленность и производство алюминия. С момента своей независимости Бахрейн начинает ненефтяной этап развития экономики. Бахрейн превратился в международный финансовый центр. В 1978 году правительство Бахрейна учредило Исламский банк Бахрейна, с тех пор страна превратилась в мировой центр исламских финансов<sup>155</sup>. На протяжении более 30 лет Бахрейн был

---

<sup>155</sup> Айдрус Ирина Ахмед Зейн Конкурентоспособность Бахрейна в мировой экономике // Вестник РУДН. Серия: Экономика. 2016. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/konkurentosposobnost-bahreyna-v-mirovoy-ekonomike> (дата обращения: 08.03.2024).

финансовой столицей арабского региона, однако, так было до создания международного финансового центра в Дубае.

Согласно данным таблицы 21, на протяжении периода с 1990 г. по 2023 г. Бахрейн стремился увеличить долю услуг в ВВП страны, в 2015 г. она достигла своего максимума – 58,9%. Однако, в 2023 г. заметно выросла доля промышленности – до 44,5%.

В процессе своей диверсификации Бахрейн сделал упор на развитие инфраструктуры, формирование благоприятного инвестиционного климата и привлечение высококвалифицированных специалистов.

Таблица 21

Динамика структуры ВВП Бахрейна по отраслям экономики за 1990-2023 гг., в %

	1990	2000	2010	2015	2023
Сельское хозяйство	0,8	0,3	0,29	0,3	0,26
Промышленность	40,2	45,3	44,9	40,3	44,5
Услуги	50,0	53,3	53,7	58,5	51,1

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NV.IND.TOTL.ZS?view=chart>

Кроме нефтяного комплекса, нефтепереработки, в Бахрейне развито производство алюминия (Aluminium of Bahrain (ALBA) – одно из крупнейших предприятий в мире по производству алюминия), судоремонт и финансовый сектор. Однако, после 2011 года позиции финансового сектора стали сокращаться. Тем не менее, экономика Бахрейна одна из наиболее диверсифицированных в регионе.

Бахрейн также, как и ОАЭ большое внимание уделял развитию свободных экономических зон<sup>156</sup>. На территории Бахрейна создано три СЭЗ на территории аэропорта и главного морского порта страны Халифы бин Салмана. СЭЗ на территории порта – Бахрейнская логистическая зона (2008

<sup>156</sup> Шуклина З.Н. Ресурсное богатство и ресурсные проблемы экономического развития // Интернет-журнал «Отходы и ресурсы», 2018 №1, <https://resources.today/PDF/01ECOR118.pdf>

год основания), СЭЗ в аэропорте направлена на хранение и перевалку грузов, развитие розничной торговли. Третья СЭЗ – Бахрейнский международный инвестиционный парк<sup>157</sup>.

В 2008 году в Бахрейне была запущена программа Экономическое Видение 2030, в которой прописывалась основная цель – построить лучшую жизнь для каждого бахрейнца. Основными принципами программы являются: устойчивое развитие, конкурентоспособность и справедливость<sup>158</sup>. В данной программе акцент сделан на развитии частного бизнеса, улучшении человеческого капитала, развитии инноваций и предпринимательства, а также на защите окружающей среды для будущих поколений.

**Катар.** Активная добыча и экспорт нефти в Катаре начался несколько позже, чем в других странах Залива. В 1980-1990-е гг. Катар начал вкладывать деньги в модернизацию нефтяных месторождений. Вплоть до 1990 г. Катар оставался аграрной страной, специализирующейся на ловле жемчуга, тогда как нефть не занимала ведущей доли в экспорте. Толчком к развитию энергетического комплекса послужило открытие газового месторождения «Южный Парс». Благодаря американским инвестициям в Катаре был построен флот танкеров для перевозки сжиженного природного газа (СПГ) и полностью отстроена газотранспортная инфраструктура<sup>159</sup>. Лишь в начале 2000-х годов Катар вышел в мировые лидеры по поставкам СПГ<sup>160</sup>. Таким образом, пока все остальные страны Залива основательно занимались диверсификацией экономики еще в конце XX века, Катар к этому моменту лишь отстроил газовую отрасль. В связи с активным развитием промышленности, в 2000 г.

---

<sup>157</sup> Бирюков, Е. С. Особые экономические зоны стран ССАГПЗ / Е. С. Бирюков, О. В. Бирюкова // Азия и Африка сегодня. – 2016. – № 11(712). – С. 28-33. – EDN XILWJV.

<sup>158</sup> Economic Vision 2030 for Bahrain [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bahrain.bh/wps/wcm/connect/cc20ef28-552d-44b5-8af5-95566fdb9f9/Vision%2B2030%2BEnglish%2B%28low%2Bresolution%29.pdf?MOD=AJPERES&CVID=kTtAKxR>

<sup>159</sup> Маркелова Э.А. Энергетическая политика Катара на современном этапе: внешнее и внутреннее измерение (на примере газового сектора) // Национальная безопасность / nota bene. – 2021. – № 6. – с. 33–42. – doi:10.7256/2454–0668.2021.6.37095.

<sup>160</sup> Маркелова, Э. А. Диверсификация экономики Катара как успешный пример нивелирования сырьевой зависимости: концептуальные основы и первые результаты / Э. А. Маркелова // Экономические отношения. – 2022. – Т. 12, № 3. – С. 553-568. – DOI 10.18334/eo.12.3.116225. – EDN TVZELP.

доля промышленности в структуре ВВП составили более 80% (табл. 22). К 2023 г. доля промышленности сократилась до 65%, сфера услуг на сегодняшний день не превышает 39%.

В 2008 г. Катар запускает план развития страны – Национальное видение Катара до 2030 года. В связи с чем, доля услуг уже в 2010 г. выросла до 25%.

Таблица 22

Динамика структуры ВВП Катара по отраслям экономики за 1990-2023

гг., в %

	1990	2000	2010	2015	2023
Сельское хозяйство	-	0,37	0,12	0,16	0,27
Промышленность	-	80,1	73,2	57,4	65,4
Услуги	-	17,2	24,6	46,1	38,5

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс].  
– Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NV.IND.TOTL.ZS?view=chart>

Целью программы является преобразование Катара в развитую экономику, способную поддерживать устойчивое развитие, а также обеспечить высокий уровень жизни собственного народа. Данная программа опирается на четыре столпа:

- экономическое развитие посредством эффективного управления национальной экономикой;
- социальное развитие, поощрение исламской философии (создание благоприятной инфраструктуры для будущих поколений);
- развитие человеческого потенциала (создание здоровой и способной национальной рабочей силы, улучшение образования и системы здравоохранения, увеличить уровень трудоустройства катарцев);
- экологическое развитие<sup>161</sup>.

<sup>161</sup> Qatar National Vision 2030 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gco.gov.qa/en/about-qatar/national-vision2030/>

Из-за проблем с нехваткой воды, плодородных почв и других полезных ископаемых, Катар стремится эффективно использовать имеющиеся ресурсы.

Также Катар значительно позже других стран Залива задумался о создании свободных экономических зон. На сегодняшний день в Катаре создано две зоны свободной торговли – Рас-Буфантас (расположена рядом с международным аэропортом Хамад, специализируется на новых технологиях, авиации, легкой промышленности) и Умм-Аль-Хуль (расположена рядом с портом Хамад, специализируется на логистике, морской промышленности, нефтепереработке, тяжелом производстве, новых технологиях). Кроме того, в Катаре есть научно-технический парк. Все зоны контролируются специальным органом – Управлением свободными зонами Катара (QFZA)<sup>162</sup>.

В 2010 году Катар был выбран для проведения Чемпионата мира по футболу в 2022 году. Катар стал первой арабской страной с абсолютной монархией, которая провела у себя чемпионат. Данное событие способствовало притоку капитала в страну, диверсификации экономики, развитию инфраструктуры, гостиничного сектора, кроме того, Катар был крайне заинтересован проведением чемпионата для продвижения собственной мягкой силы.

**Кувейт.** Кувейт получил независимость в 1961 году, благодаря высоким ценам на нефть и активному ее экспорту в 1970-1980 гг. Кувейт быстро превратился в одно из богатейших государств мира. Однако, напряженные отношения с Саудовской Аравией и Ираком привели к тому, что в 1977 году саудиты оккупировали острова Кару и Умм-эль-Марадим, а в 1990 году Ирак напал на Кувейт<sup>163</sup>. В ходе военной операции, возглавляемой США, Кувейт в 1991 году был освобожден, но последствия для экономики были критичны, так как при отступлении иракские войска сжигали все нефтяные вышки и уничтожали нефтепроводы. Тем не менее Кувейт быстро восстанавливался,

---

<sup>162</sup> Qatar Free Zone Authority (QFZA) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.qincorp.qa/qfz/>

<sup>163</sup> Григорян, С. Г. Современное состояние экономики Кувейта / С. Г. Григорян, И. Ж. Гогчян // World science: problems and innovations : Сборник статей ЛП Международной научно-практической конференции, Пенза, 30 марта 2021 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2021. – С. 138-140. – EDN XZNTBL.

правительство стало развивать также производство строительных материалов, пищевую промышленность, производство удобрений и банковский сектор. Кроме того, негативно на развитие экономики Кувейта повлияла внутривластная нестабильность из-за разногласий между правительством и парламентом. В связи с развитием строительства и промышленности, в 2000 г. доля промышленности в структуре ВВП Кувейта в 2000 г. достигла 70%. Однако, с 2000 г. Кувейт постепенно начинает диверсификацию экономики. В 2010 году правительство Кувейта объявило о плане экономического развития (объем финансирования 108 млрд долл.), цель которого – диверсификация экономики, привлечение большего количества ПИИ и поддержка частного сектора. Эта четырехлетняя дорожная карта была одной из шести последовательных схем, запущенных в то время, чтобы помочь Кувейту реализовать свою мечту стать региональным центром финансов и торговли к 2035 году. После начала реализации данной стратегии доля услуг Кувейта в ВВП начинает постепенно расти. В 2023 году услуги в структуре ВВП Кувейта достигли 44%.

Концепция 2035 года нацелена на пять ключевых областей: экономика, люди и население, политическая система, культурная среда и международное позиционирование<sup>164</sup>.

Таблица 23

Динамика структуры ВВП Кувейта по отраслям экономики за 1990-2023 гг., в %

	1990	2000	2010	2015	2023
Сельское хозяйство	-	0,36	0,45	0,52	0,4
Промышленность	-	70,1	66,1	55,9	66,9
Услуги	-	28,1	47,0	58,4	43,6

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NV.IND.TOTL.ZS?view=chart>

<sup>164</sup> Kuwait Vision 2035 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.newkuwait.gov.kw/plan.aspx>

Также, как и соседние страны, Кувейт уделит внимание развитию СЭЗ. На территории Кувейта с 1999 года действует 1 экономическая зона – Кувейтская зона свободной торговли рядом с портом Шувейх<sup>165</sup>. Управление по содействию прямым инвестициям Кувейта (KDIPA) прилагает усилия по развитию экономических зон в Аль-Абдали, Аль-Вафре и Аль-Наайеме<sup>166</sup>.

**Оман.** Оман – вторая по территории страна Залива после Саудовской Аравии. После прихода к власти в 1970 г. Султана Кабуса бен Саида Аль Саида в стране началось построение эффективной экономической модели. На протяжении 45 лет своего правления Султан Кабус проводил политику диверсификации экономики посредством развития инфраструктуры, создания производств товаров. Руководство страны инвестировало в здравоохранение, большое внимание уделялось образованию населения. Кроме того, у государства была цель обеспечить оманцев собственным качественным жильем, в связи с чем с 2011 года государство выделяло ассигнования на строительство доступного жилья<sup>167</sup>.

В стране проводятся реформы для создания рабочих мест для молодых оманцев. По сравнению со своими соседями (кроме Бахрейна), Оман не только обладает более скромными запасами нефти, но и себестоимость добычи нефти дороже<sup>168</sup>. В связи с чем, для страны диверсификация экономики первостепенная задача. За период с 1990 г. по 2023 г. в Омане нет определенной динамики в изменении структуры ВВП по отраслям (табл. 24). Отсутствие структурных изменений в экономике и отставание от соседних государств подтолкнуло Оман к запуску программы Видения лишь в 2020 г.

---

<sup>165</sup> Бирюков, Е. С. Особые экономические зоны стран ССАГПЗ / Е. С. Бирюков, О. В. Бирюкова // Азия и Африка сегодня. – 2016. – № 11(712). – С. 28-33. – EDN XILWJV.

<sup>166</sup> المناطق الاقتصادية [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kdipa.gov.kw/ar/invest-in-kuwait/economic-zones/>

<sup>167</sup> The Report: Oman 2014 / Oxford Business Group [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oxfordbusinessgroup.com/reports/oman/2014-report>

<sup>168</sup> Фазельянова, Галлия Энварбиковна. "Между процветанием и нищетой: Оман и его соседи." Восточная аналитика 2 (2015): 7-16.



## Динамика структуры ВВП Омана по отраслям экономики за 1990-2023

гг., в %

	1990	2000	2010	2015	2023
Сельское хозяйство	2,6	2,2	1,2	1,7	1,8
Промышленность	54,1	59,2	61,3	51,1	56,9
Услуги	41,2	38,9	38,0	48,4	42,6

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс].  
– Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NV.IND.TOTL.ZS?view=chart>

Цель программы Видение Оман 2040 заключалась в построении диверсифицированной и эффективной экономики, основанной на инновациях и стимулировании частного сектора. В отличие от других программ Видения, в Омане прописаны числовые показатели, которых должна достигнуть страна: 6% экономический рост, увеличение доли граждан в частной секторе до 42%, увеличение инвестиций до 10% от ВВП, удвоить ВВП на душу населения и др. Также правительство Омана выделило следующие перспективные отрасли развития: туризм, логистика, рыболовство, горнодобывающая отрасль, обрабатывающая промышленность<sup>169</sup>. Каждые 5 лет правительство будет определять секторы, которые способствуют диверсификации экономики.

Оман также уделяет внимание развитию СЭЗ. На сегодняшний день на территории Омана действует 4 свободных экономических зоны (СЭЗ Сохар, на ее территории развивается машиностроение, металлургия, логистика и переработка минеральных ресурсов; СЭЗ Дукм, где расположен морской порт, аэропорт, промышленная, туристическая зоны, логистический центр), наряду с которыми правительство активно развивает промышленные зоны. Из-за того, что запасы нефти истощаются, Оман стремится развивать тяжелую промышленность и туризм.

В целом, все страны Залива последние годы стремятся диверсифицировать свои экономики посредством долгосрочных программы

<sup>169</sup> Yasmie El-Genessi Oman Vision 2040 – Majalla, 28 January 2019 – <https://eng.majalla.com/node/65606/oman-vision-2040>

Видения – суть всех этих программ примерна похожа. Основная задача всех программ – сохранить свои традиции, развивать собственное население, сделать упор на инновации, сохранить ресурсы для будущих поколений. Несмотря на схожесть программ, скорость достижения поставленных целей у каждой страны Залива разная, как и способы их достижения. Тем не менее, еще до введения данных программ, исследуемые страны уже добились определенных успехов в развитии своих экономик.

Как показывают данные таблицы 25, экономические показатели арабских стран за последние 23 года улучшились. Причем, Катар продемонстрировал самые высокие темпы роста ВВП – в 2023 году до 235,8 млрд долл. Кроме того, в 2023 году ВВП на душу населения в Катаре достиг 87661 долл., что позволило ему занять 8 место в мире по данному показателю (1-е место в регионе), обогнав Сингапур и США. По показателю ВВП по ППС на душу населения Катар в 2023 г. занял 5-е место в мире.

Начиная с 2010 года, Кувейт занимает второе место среди исследуемых стран по объему ВВП и ВВП на душу населения. Самые скромные показатели на сегодняшний день по объему ВВП у Бахрейна – 43,2 млрд долл., а по ВВП на душу населения у Омана – 23295 долл.

Важный показатель оценки экономик арабских стран – доля нефтяных доходов в ВВП. Как уже было отмечено ранее, больше всего зависимы от цен на нефть Кувейт: в 2000 году доля нефтяных доходов в ВВП страны составляла более 50%, в 2010 году доля снизилась лишь до 48%, на конец 2023 года она составила 27,6% – это самый высокий показатель среди всех арабских стран Залива. Катар, по сравнению с Кувейтом более успешно осуществил диверсификацию экономики, так как ему удалось за последние 23 года сократить долю нефтяных доходов в ВВП с 40,5% в 2000 г. до 15,3% в 2023 г. Омани удалось снизить нефтяные доходы в структуре ВВП с 44,5% до 23,5%. Наименьшая доля нефтяных доходов в структуре ВВП присуща для Бахрейна: если в 2000 г. эта доля составляла 18,7%, то на конец 2023 года она снизилась до 10,9%.

Характеристика основных экономических показателей Бахрейна,  
Катара, Кувейта и Омана за 2000 – 2023 гг.

	2000				2010				2023			
	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман
ВВП, млрд долл.	9,1	17,8	37,7	19,5	25,7	125,1	115,4	64,9	43,2	235,8	161,8	108,2
ВВП, темпы роста %	5,3	3,9	4,7	6,6	4,3	19,6	-2,4	1,7	2,5	4,2	-2,2	1,3
ВВП на душу населения, долл.	12739	27495	19494	8321	21186	73021	39212	22552	29084	87661	37533	23295
Темп роста ВВП на душу населения, %	-0,1	-1,1	1,6	5,1	1,4	12,4	-7,3	-4,8	1,6	3,9	-3,2	-0,2
Доля нефтяных доходов в ВВП, %	18,7	40,8	50,3	44,5	17,3	26,6	48,2	32,6	10,9	15,3	27,6	23,5
Инфляция, %	-0,7	1,7	1,8	-0,8	1,9	-2,4	4,5	3,3	3,6	3,03	3,9	2,8

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс]. – Режим доступа:  
<https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?end=2022&locations=KW-QA-OM-BH&start=1998>

Для всех стран Залива характерен довольно низкий уровень инфляции по сравнению с другими странами. В начале 2000-х годов в Бахрейне и Омане была даже отрицательная инфляция, на сегодняшний день этот показатель держится на уровне 3,6% и 2,8%, соответственно. Самый высокий уровень инфляции среди всех стран Залива в Кувейте – 3,9%.

За исследуемый период во всех арабских странах Залива стремительно выросла численность населения: в Бахрейне, Кувейте и Омане население увеличилось более, чем в два раза с 2000 года. Больше всего выросло население Катара – в 4,2 раза. На сегодняшний день прирост населения в странах замедлился. Лучший показатель доли рабочей силы на 2023 год среди всех арабских стран Залива у Катара – доля рабочей силы с 2000 года выросла с 61,8% до 74,3% (табл. 26).

Для Кувейта и Катара, также как и для ОАЭ, характерна высокая доля мигрантов в численности всего населения – 69,8% и 75,5%, соответственно, на 2015 год. В Бахрейне доля мигрантов последние 10 лет практически не менялась – 51%. В Омане же ситуация приближенная к Саудовской Аравии – доля мигрантов в 2015 году выросла до 41%.

Последние несколько лет для исследуемых стран Залива стало характерным отрицательное сальдо миграции, однако, это можно объяснить тем, что сами жители данных стран стали больше путешествовать за рубежом.

Бахрейн, Катар, Кувейт и Оман большое внимание уделяют сфере образования, о чем свидетельствуют расходы стран на образование. На сегодняшний день больше всего своего бюджета тратят на образование Саудовская Аравия (17%), ОАЭ (15,5%) и Кувейт (11,5%). По данному показателю превзошли США, Великобританию и Германию. В среднем за 2023 год расходы на образование стран ССАГПЗ выросли до 13,3% по сравнению с 13,1% в 2022 году.

Таблица 26

Характеристика населения Бахрейна, Катара,  
Кувейта и Омана за 2000 – 2023 гг.

	2000				2010				2023			
	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман
Численность населения, млн чел.	0,711	0,646	1,9	2,3	1,2	1,7	2,9	2,8	1,5	2,7	4,3	4,6
Прирост населения, %	2,8	5,2	3	1,4	2,9	6,2	5,2	6,6	0,6	0,3	0,4	1,2
Рабочая сила, %	46,6	61,8	47,0	34,9	57,1	74,7	52,9	44,1	57,2	74,3	55,8	49,0
Доля мигрантов, % (последние данные на 2015 г.)	35,9	60,6	58,4	27,8	52,2	82,5	61,2	27,7	51,1 (2015 г.)	75,5 (2015 г.)	69,8 (2015 г.)	41,1 (2015 г.)
Сальдо миграции, тыс. чел.	6,2	22,0	19,2	-19,9	-17,1	64,5	94,7	264,1	-9,2	-30,8	11,9	-20,7
Расходы на образование, % гос. расходов <sup>170</sup>		9,7	18,1	8,9	11,7	13,8	7,9	10,9	9,9	8,9	11,5	11,4
Безработица, %			0,8	4,4	1,13	0,45	1,82	3,9	5,5	0,13	2,5	1,9
Безработица среди молодежи, %					5,03					0,54		

Источник: Составлено автором согласно данным World Bank [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org>

<sup>170</sup> Macrotrends [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.macrotrends.net/countries/>

Кроме того, за последние пять лет количество учащихся в регионе выросло более чем на 500 тысяч человек. Данной тенденции способствовали программы Видения, приток зарубежных преподавателей, акцент правительств стран Залива на технологичном образовании.

Уровень безработицы в странах Залива минимальный, не превышающий 3%. Исключение составил лишь Бахрейн, где в 2023 году уровень безработицы достиг 5,5% (второе место в регионе у Саудовской Аравии с показателем 4,9%).

Арабские страны Залива все больше становятся привлекательными для иностранных инвесторов (табл. 27). Более того, последние годы они сами начали активную инвестиционную деятельность за рубежом.

Таблица 27

Накопленные входящие и исходящие ПИИ в Бахрейне, Катаре, Кувейте и Омане в периоде с 2000 по 2023 гг. (млн долл.)

	Накопленные входящие ПИИ					Накопленные исходящие ПИИ				
	2000	2010	2021	2022	2023	2000	2010	2021	2022	2023
Бахрейн	5906	15154	33484	36244	43084	1752	7883	19007	20955	22067
Катар	1912	30549	27534	27610	27136	74	12995	47670	50054	49862
Кувейт	608	11884	15531	15091	16648	1428	28189	35399	46821	50246
Оман	2577	14987	45844	51323	56069	...	2796	5113	4593	6222

Источник: Составлено автором согласно данным UN trade&development / The World Investment Report 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report>

Для Омана и Бахрейна характерно, что накопленные входящие инвестиции больше накопленных исходящих инвестиций за весь исследуемый период. С 2000 по 2023 год накопленные входящие инвестиции в Омане и Бахрейне выросли на 2075% и на 629%, соответственно. Оман занимает третье место в регионе после ОАЭ и Саудовской Аравии по накопленным входящим инвестициям по состоянию на 2023 г. (рис.11). Меньше всего накопленных входящих инвестиций в Кувейте – 16,6 млрд (3% от общего объема накопленных входящих инвестиций в регионе).

За исследуемый период значительно возросла доля ОАЭ в накопленных входящих инвестициях (с 4% до 38%), тогда как доля всех остальных стран сократилась – особенно доля Саудовской Аравии с 59% до 37% и Бахрейна с 20% до 7% (рис. 11). Это связано с рядом причин, в основном благодаря эффективной экономической политики ОАЭ по привлечению инвестиций, а также из-за снижения роли Бахрейна, как финансового центра региона. Из-за снижения инвестиций в 2023 г. в Саудовской Аравии, в августе 2024 г. Саудовская Аравия объявила о новых правилах ведения бизнеса, чтобы привлечь зарубежный капитал. Новые реформы должны вступить в силу уже в 2025 г. В основном реформы связаны с усилением права инвесторов на свою собственность, отмену лицензий для зарубежных инвесторов и упрощение процесса регистрации предприятий.

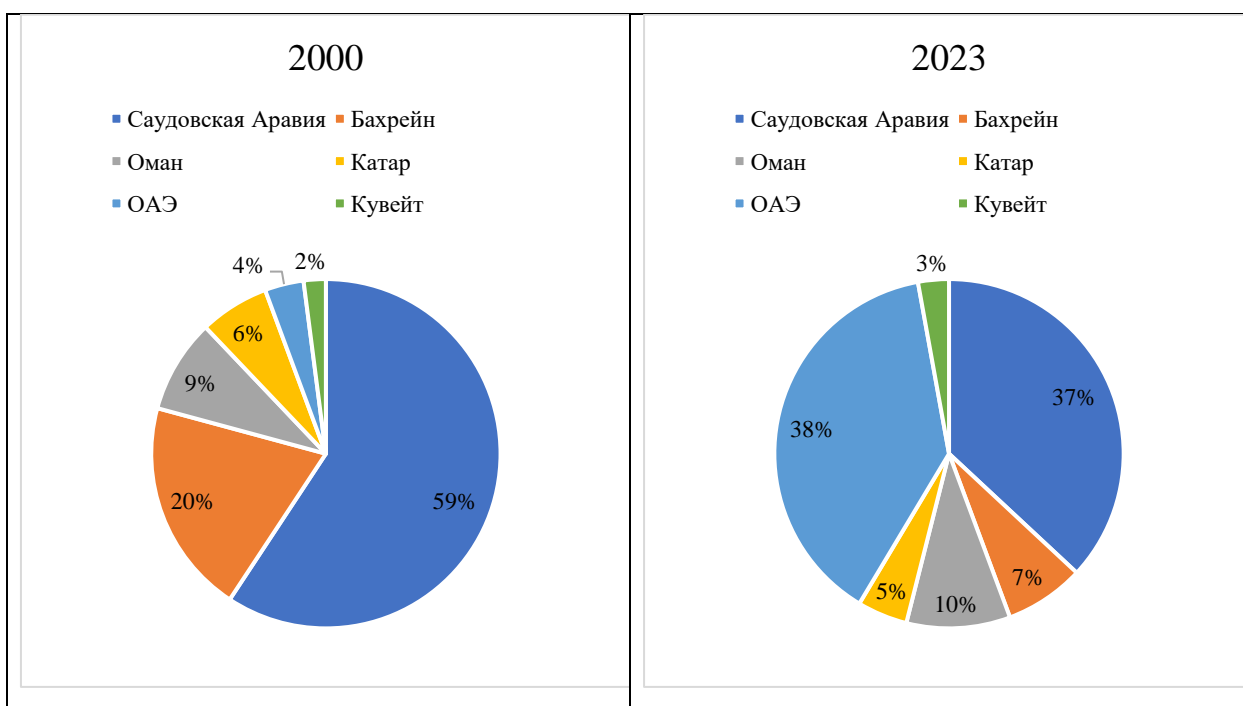


Рис. 11. Распределение накопленных входящих ПИИ по арабским странам Залива в 2023 г.

Источник: Составлено автором согласно данным UNCTAD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.FdiFlowsStock>

Как уже было отмечено ранее, в основном за рубежом инвестируют Саудовская Аравия и ОАЭ: если в начале 2000 г. на Саудовскую Аравию приходилось 50% накопленных зарубежных инвестиций региона, а на ОАЭ

18%, то в 2023 г. ситуация изменилась и теперь основным зарубежным инвестором региона стали ОАЭ (45%), тогда как на Саудовскую Аравию пришлось 32%.

Из всех арабских стран Залива первым активную инвестиционную деятельность начал Кувейт (см. рис.12). На протяжении исследуемого периода Кувейт стабильно больше вкладывает за рубежом, чем привлекает инвестиции внутри страны. За последние 23 года накопленные исходящие инвестиции увеличились на 3179%, тогда как входящие накопленные инвестиции выросли на 2382%.

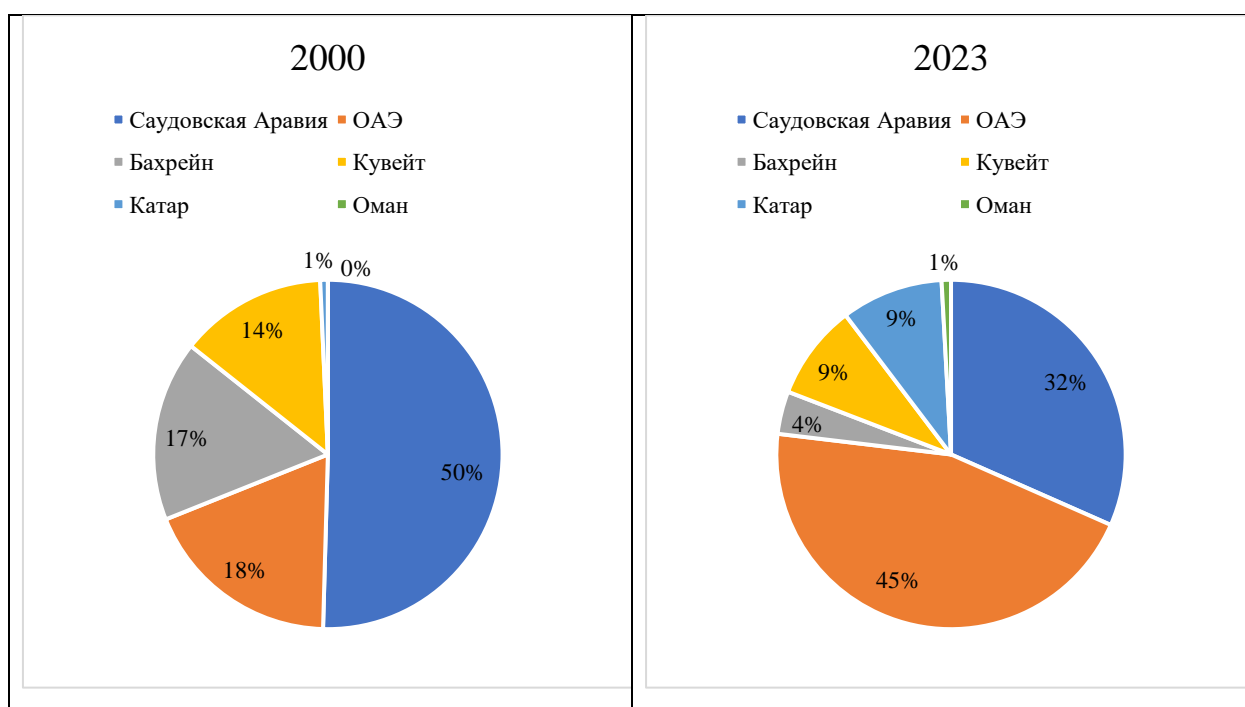


Рис. 12. Распределение накопленных исходящих ПИИ за рубежом из арабских стран Залива в 2023 г.

Источник: Составлено автором согласно данным UNCTAD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.FdiFlowsStock>

Основными странами, куда инвестирует Кувейт являются: Нидерланды, Люксембург, Гонконг, Сингапур и Ирландия. На Кувейт и Катар приходится по 9% накопленных зарубежных инвестиций региона. Но больше всего нарастил экспорт капитала за рубеж – Катар: с 2000 г. по 2023 г. накопленные инвестиции Катара за рубежом выросли с 74 млн до 50,1 млрд долл. Последние несколько лет страны Залива увеличили инвестиции в Казахстан: Катар



сотрудничает с Казахстаном по строительству завода по переработке зерна в Акмолинской области.

В свою очередь, Оман и Бахрейн довольно скромно инвестируют за рубеж, по сравнению с другими соседями. Самый низкий показатель накопленных зарубежных инвестиций в 2023 году у Омана – 4,5 млрд долл.

Для всех арабских стран Залива характерен положительный платежный баланс. Больше всего преуспел в наращивании положительного платежного баланса Кувейт: с 14,7 млрд долл. в 2000 до 51,4 млрд долл. в 2023. Также высокий показатель платежного баланса у Катара – 36,5 млрд долл. У Бахрейна и Омана по 6,8 и 3,7 млрд долл., соответственно.

Входящие ПИИ наибольшую долю в ВВП занимают только в Бахрейне – 15,3%, однако, здесь стоит учитывать, что ВВП данной страны значительно меньше, чем в Катаре и Кувейте. В 2023 году исходящие ПИИ из Катара стали отрицательными, в связи с тем, что страна активно возвращала капитал обратно в страну. Последние несколько лет суверенные фонды благосостояния стран Залива начали активно инвестировать в европейские страны и США. На сегодняшний день Саудовская Аравия имеет доли в следующих компаниях: Nintendo, Uber, Boeing, Telefonica, Newcastle, United Football Club, Lucid Motors (главный конкурент Tesla). ОАЭ увеличили долю в европейской телекоммуникационной компании Vodafone с 10% до 15%. Арабские страны Залива стали ключевыми партнерами Китая в его проекте «Цифровой шелковый путь», целью которого является продвижение цифровых технологий Китая в странах Африки и Ближнего Востока<sup>171</sup>.

---

<sup>171</sup> Муратбекова А. цифровой шелковый путь Китая после пандемии / Eurasian Research Institute [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.eurasian-research.org/publication/chinas-post-pandemic-digital-silk-road/?lang=ru>

Таблица 28

## Характеристика финансовой мощи Бахрейна, Катара, Кувейта и Омана

	2000				2010				2023			
	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман
Платежный баланс, млрд	0,83	1,7	14,7	3,1	0,77	23,9	36,9	4,6	2,69	36,5	51,4	4,3
Платежный баланс (% ВВП)	9,2	9,3	38,9	14,1	2,9	19,1	32,1	7,1	6,02	15,38	32,6	3,9
Входящие ПИИ (% ВВП)	4,0	1,4	0,04	0,4	0,6	3,7	1,1	1,9	15,3	-0,2	1,3	4,4
Исходящие ПИИ (% ВВП)	0,1	0,1	-0,8		1,3	1,5	5,1	2,3	2,3	-0,08	7,09	0,15
Резервы, млрд долл.	1,6	1,1	7,8	2,5	5,3	31,2	24,8	13,0	4,8	47,4	52,46	17,6
Золотые резервы, тонн	4,7	8,4	13,6	9,0	4,67	12,4	14,4	0,02	4,67	57,5	78,9	1,9
Государственный долг (% ВВП)	25,7	52,5	34,9	25,4	30,0	41,8	6,2	5,0	124,6	39,4	3,2	36,4

Источник: Составлено автором согласно данным World Gold Council [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gold.org/goldhub/data/gold-reserves-by-country>;  
 General government gross debt / IMF [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.imf.org/external/datamapper/GGXWDG\\_NGDP@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOWORLD](https://www.imf.org/external/datamapper/GGXWDG_NGDP@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOWORLD)

За последние 23 года Катар и Оман нарастили свои резервы на 4209% и 604%, Бахрейн и Кувейт увеличили резервы на 200% и 572%, соответственно. Катар и Кувейт активно наращивали состав золота в своих резервах: за исследуемый период золото в резервах Катара и Кувейта увеличилось на 580% и 480%, соответственно. При этом, в Бахрейне и Омане произошло сокращение золота на 1% и 79%, соответственно.

У Кувейта также самый низкий показатель государственного долга на сегодняшний день в регионе – лишь 3,2% от ВВП. Самый высокий показатель государственного долга у Бахрейна – 124,6%.

За исследуемый период наблюдается рост торговли у всех стран Залива. Больше всего нарастил экспорт товаров и услуг в промежутке с 2005 по 2023 гг. Катар – больше, чем в пять раз (см. табл. 29).

Довольно высокая зависимость от международной торговли у Бахрейна – торговый оборот составляет 156,9% от ВВП, у Кувейта и Омана более 100%. Торговый баланс последние годы довольно высокий у Катара, по сравнению с соседями – 53,9 млрд долл.

Однако, несмотря на рост торговли, все равно доля исследуемых стран в общемировом экспорте и импорте товаров менее 1%. В случае торговли услугами показатели еще хуже: в экспорте услуг доля стран не превышает 0,4%, а в импорте 0,6%. Самые низкие показатели участия страны в международной торговле товарами у Бахрейна, а в случае услуг – у Омана.

Стоит отметить, что страны начали наращивать экспорт высокотехнологичной продукции. Больше всего высокотехнологичной продукции в 2022 году экспортировал Оман (784 млн долл.) и Катар (269 млн долл.).

За исследуемый период практически не изменилась отраслевая структура экспорта арабских стран Залива, кроме Бахрейна. Из-за истощения нефтяных месторождений страна все больше экспортирует продукты металлургии (в основном, алюминий). Тем не менее, значительно изменилась географическая структура экспорта исследуемых стран. Практически у всех стран основными партнерами по экспорту стали Китай и Индия.

Таблица 29

## Характеристика показателей внешней торговли Бахрейна, Катар, Кувейта и Омана (млрд. долл.)

	2005				2010				2023			
	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман
Внешняя торговля товарами и услугами												
Экспорт	13,4	28,9	50,1	19,6	17,9	77,8	76,1	38,4	40,3	127,8	95,2	66,4
Импорт	10,3	13,2	23,8	11,2	13,1	29,7	35,4	24,2	27,5	73,9	67,9	48
Торговый баланс	3,1	15,7	26,3	8,4	4,8	48,1	40,7	14,2	12,8	53,9	27,3	18,4
Торговый оборот	23,7	42,2	73,8	30,8	30,9	107,5	111,5	62,6	67,8	201,7	163,1	114,4
Торговый баланс, % от ВВП	19,5	35,4	32,6	23,8	18,6	38,4	35,3	21,8	29,6	22,9	16,9	17,0
Торговый оборот, % от ВВП	148,3	94,8	91,4	86,8	120,5	85,9	96,6	96,4	156,9	85,5	100,8	105,7
Внешняя торговля товарами												
	2000				2010				2023			
	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман
Экспорт	6,2	11,6	19,4	11,3	14,9	74,9	69,9	36,6	24,8	96,9	83,9	62,7
Экспорт, доля в мире, %	0,09	0,18	0,3	0,18	0,09	0,49	0,46	0,24	0,1	0,41	0,35	0,27
Импорт	4,6	3,3	7,2	5,1	12,3	23,2	22,7	19,9	15,4	31,2	37,5	36,4
Импорт, доля в мире, %	0,07	0,05	0,11	0,08	0,08	0,15	0,15	0,13	0,06	0,13	0,16	0,15
Высокотехнол. экспорт (млн. долл.) на 2022 г.	-	-	-	-	0,964	0,112	127,9	167,1	18,2	269,5	77,7	784,4
Высокотехнол. экспорт (% от пром. экспорта) на 2022 г.	-	-	-	-	-	-	3	3	1	3	1	8
Внешняя торговля услугами												
	2005				2010				2023			
	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман	Бахрейн	Катар	Кувейт	Оман
Экспорт услуг	3,2	3,2	4,8	0,94	4,2	3,0	9,0	1,8	15,5	30,9	11,3	3,7
Экспорт, доля в мире, %	0,12	0,12	0,18	0,04	0,12	0,08	0,23	0,05	0,19	0,39	0,14	0,05
Импорт услуг	1,4	4,1	8,7	3,1	1,9	8,8	15,8	6,4	12,1	42,7	30,4	11,6
Импорт, доля в мире, %	0,05	0,16	0,33	0,12	0,05	0,23	0,41	0,16	0,16	0,56	0,41	0,16

Источник: Составлено автором согласно данным UNCTAD [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.TradeServCatTotal>

В случае импорта сложилась примерно такая же ситуация: импорт по отраслям практически не изменился – страны импортируют автомобили, машины и оборудование в основном, точно также, как и двадцать лет назад. Однако, изменилась географическая структура импорта. У всех исследуемых стран основными партнерами по импорту в 2023 году стали Китай и ОАЭ. 70% всего экспорта нефти и газа ССАГПЗ в 2023 году пришлось на страны Азии, причем на Китай пришлось более 20%, Японию 15%, страны АСЕАН – около 10%. Страны ССАГПЗ являются крупнейшим региональным партнером Индии (15,8% от всего торгового оборота Индии), тогда как ЕС на втором месте (11,6%). Такая доля стран Залива в торговле Индии обусловлена также тем, что в 2022 году Индия и ССАГПЗ объявили о подписании Соглашения о зоне свободной торговли.

Теперь более подробнее по странам. В Бахрейне в 2000 г. основным партнером по экспорту были США, на сегодняшний день США занимают уже третье место, уступив позиции Саудовской Аравии (23%) и ОАЭ (14,2%). Причем, последние два года стремительно растет доля саудовской Аравии. Также изменилась и структура импорта Бахрейна – если в 2000 г. основной импорт был из США (14%) и Саудовской Аравии (8,9%), то в 2023 г. Бахрейн импортировал в основном из Китая (14,1%) и ОАЭ (9,4%). Основу импорта, как и 23 года назад составляет ядерные реакторы, механическое оборудование, машины, автомобили (см. табл. 30).

Таблица 30

Структура торговли по отраслям и партнерам Бахрейна в 2000 и 2023 гг.

	2000	2023
Экспорт по партнерам	1) США 12,8% 2) Саудовская Аравия 7,7% 3) Япония 7,1% 4) Южная Корея 6,9% 5) Индия 5,7%	1) Саудовская Аравия 23% 2) ОАЭ 14,2% 3) США 8,4% 4) Нидерланды 4,35% 5) Египет 3,69% 6) Индия 3,12%
Экспорт по отраслям	1) Неочищенная нефть 31,3% 2) Алюминиевые стержни 14,3% 3) Неочищенный алюминий 7,66%	1) Необработанный алюминий 26% 2) Железная руда 14,7% 3) Алюминиевая проволока 5,6%

Импорт по партнерам	1) США 14% 2) Саудовская Аравия 8,9% 3) Австралия 7,4% 4) Франция 6,5% 5) Великобритания 6,3%	1) Китай 14% 2) ОАЭ 9,38% 3) Бразилия 9,1% 4) Австралия 8,2% 5) Саудовская Аравия 6,4%
Импорт по отраслям	1) Машины, механическое оборудование 12% 2) Самолеты, вертолеты 10,2% 3) Оксид алюминия 5,49% 4) Автомобили 4,8%	1) Ядерные реакторы, котлы, механические устройства 11,7% 2) Железная руда 10,4% 3) Автомобили, тракторы 5,8% 4) Золото 2,73%

Источник: Составлено автором согласно данным The Observatory of Economic Complexity [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oec.world/en/profile/country/bhr?yearlyTradeFlowSelector=flow1&yearSelector1=2000&depthSelector1=HS2Depth>

В экспорте Катара в 2023 году на Китай пришлось 19,7%, Южную Корею – 12,6%, на Индию – 12%, тогда как в начале 2000-х г. основными партнерами были Япония (39,9%) и Южная Корея (19,9%) с большим отрывом от других партнеров (см. табл. 31).

Таблица 31

Структура торговли по отраслям и партнерам Катара в 2000 и 2023 гг.

	2000	2023
Экспорт по партнерам	1) Япония 39,9% 2) Южная Корея 19,9% 3) Сингапур 9,8% 4) США 5,37 5) ОАЭ 4,8%	1) Китай 19,7% 2) Южная Корея 12,6% 3) Индия 12% 4) Япония 7,9% 5) Сингапур 7,2% 6) ОАЭ 4,3%
Экспорт по отраслям	1) Сырая нефть 50,4% 2) Нефтяной газ 31,2%	1) Нефтяной газ 60,2% 2) Сырая нефть 17,2% 3) Неочищенная нефть 8,7%
Импорт по партнерам	1) Япония 13,8% 2) США 8,3% 3) Германия 7,9%	1) США 15,9% 2) Китай 14,4% 3) Италия 6,4% 4) Индия 5,6%
Импорт по отраслям	1) Машины, механическое оборудование 18% 2) Автомобили 17,5% 3) Электроника 9,3%	1) Турбореактивные двигатели 7,4% 2) Автомобили легковые 4,35% 3) Воздушные суда 3,7%

Источник: Составлено автором согласно данным The Observatory of Economic Complexity [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oec.world/en/profile/country/qat?depthSelector1LatestTrends=HS2Depth&yearSelector1=2000&yearlyTradeFlowSelector=flow1&depthSelector1=HS2Depth>

Экспорт по отраслям Катара за исследуемый период практически не изменился – основу оставляют энергоресурсы, причем доля энергоресурсов в экспорте страны на 2023 г. составила 86%. Это самый высокий показатель среди всех арабских стран Залива. В 2023 году также произошли изменения в структуре импортеров Катара – вместо Японии, на первое место вышли США (15,9%). Однако, почти с такой же долей, как у США, второе место занял Китай (14,4%). Отраслевая структура практически не изменилась – в основном Катар импортирует готовую промышленную продукцию: турбореактивные двигатели, оборудование, станки, автомобили, воздушные суда

В экспорте Кувейта в 2023 году основными партнерами стали ОАЭ, которые составили 22,1%, Индия – 18,3%, Саудовская Аравия – 12,4%, вместо Японии, США, Южной Кореи, которые были основными партнерами в 2000 г. (см. табл. 32).

Таблица 32

Структура торговли по отраслям и партнерам Кувейта в 2000 и 2023 гг.

	2000	2023
Экспорт по партнерам	1) Япония 24,5% 2) США 15,3% 3) Южная Корея 13,3% 4) Сингапур 7,5%	1) ОАЭ 22,1% 2) Индия 18,3% 3) Саудовская Аравия 12,4% 4) Китай 6,5% 5) Ирак 6,4%
Экспорт по отраслям	1) Сырая нефть 65,3% 2) Неочищенная нефть 21,6% 3) Нефтяной газ 4,6%	1) Сырая нефть 61,7% 2) Неочищенная нефть 16,6% 3) Нефтяной газ 3,5%
Импорт по партнерам	1) США 13% 2) Япония 9,5% 3) Саудовская Аравия 8,1% 4) Германия 7,7%	1) ОАЭ 20,1% 2) Китай 15,8% 3) Саудовская Аравия 9,16% 4) США 7,3%
Импорт по отраслям	1) Автомобили 11% 2) Ювелирные украшения 1,69%	1) Автомобили 7,9% 2) Золото 5% 3) Ювелирные украшения 4,6%

Источник: Составлено автором согласно данным The Observatory of Economic Complexity [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oec.world/en/profile/country/kwt?yearlyTradeFlowSelector=flow1&yearSelector1=2000>

Причем, ОАЭ стали крупнейшим партнером, как по экспорту, так и импорту. Как и в случае с Катаром, у Кувейта сохраняется проблема

диверсификации экспорта – на экспорт энергоресурсов приходится более 80% всего экспорта страны. При этом, импортирует Кувейт преимущественно автомобили, ювелирные украшения, а также золото.

По сравнению с другими странами Залива, у Омана наибольшая зависимость экспорта от Китая, на него приходится почти 40% экспорта, также Оман на сегодняшний день увеличил экспорт в ОАЭ (6,3%) и Саудовскую Аравию (4,9%). В случае Омана – Китай является его крупнейшим партнером еще с 2000 г. Основу экспорта Омана составляет сырая нефть, на экспорт энергоресурсов приходится более 60% экспорта. Основными же импортерами Омана в 2023 году стали ОАЭ (27%) и Саудовская Аравия (12,3%). Индия и Китай также вошли в топ-5 крупнейших партнеров по импорту Омана (см. табл. 33).

Таблица 33

Структура торговли по отраслям и партнерам Омана в 2000 и 2023 гг.

	2000	2023
Экспорт по партнерам	1) Китай 28,5% 2) Япония 17,8% 3) Южная Корея 16% 4) Таиланд 8,6%	1) Китай 40% 2) ОАЭ 6,37% 3) Саудовская Аравия 4,98% 4) Индия 3,7% 5) ЮАР 2,4%
Экспорт по отраслям	1) Нефтепродукты 83,4%	1) Сырая нефть 42,9% 2) Нефтяной газ 16,6% 3) Неочищенная нефть 5,6%
Импорт по партнерам	1) ОАЭ 27,8% 2) Япония 15,9% 3) Великобритания 6,2% 4) США 5,4%	1) ОАЭ 27% 2) Саудовская Аравия 12,3% 3) Китай 7,3% 4) Индия 7,1% 5) Катар 5,6%
Импорт по отраслям	1) Автомобили, тракторы 18,1% 2) Машины и оборудование 16,1% 3) Табак 8%	1) Неочищенная нефть 18,2% 2) Машины и оборудование 9% 3) Автомобили 4,65% 4) Железная руда 3,2%

Источник: Составлено автором согласно данным The Observatory of Economic Complexity [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oec.world/en/profile/country/omn?yearlyTradeFlowSelector=flow0>



Анализ торговли арабских стран Залива показал, что на сегодняшний день страны Залива все больше и больше наращивают торговлю с Азией, в основном с Китаем и Индией, а также в рамках ССАГПЗ. По сравнению с 2000 г. практически во всех странах Залива сократилась доля США, как в экспорте, так и в импорте (кроме Катара). Саудовская Аравия и ОАЭ активно стараются увеличить торговлю со своими соседями. Причем, ОАЭ это делают более успешно: они стали крупнейшим поставщиком товаров в Омане, Кувейте, и вторым крупнейшим поставщиком после Китая в Бахрейне.

Учитывая беспокойность региона, все арабские страны Залива стремятся развивать свой военно-промышленный комплекс. Катар, Кувейт и Оман входят в топ-40 стран мира по сумме расходов на вооружение. Больше всего в 2022 году на вооружение потратил Катар – 15,4 млрд долл., что составило 7% ВВП страны. Катар занял 20 место в мире по расходам на вооружение. Кувейт в 2022 году потратил более 8 млрд долл. (4,5% ВВП), Оман – 5,8 млрд долл. (5,2%). Меньше всего на вооружение тратит Бахрейн – 1,2 млрд долл. (3,2% ВВП).

В 2022 году Катар стал второй в мире страной по импорту вооружения – 2,846 млн TIV, Кувейт же разместился на пятом месте – 2,249 млн TIV. В период с 2018 по 2023 гг. Катар занял третье место в мире по импорту вооружения после Индии и Саудовской Аравии, на него пришлось 6% общемирового импорта вооружения<sup>172</sup>.

Во всех странах региона значительную роль в военной отрасли играют США и Великобритания. Например, на территории Бахрейна расположена база Пятого флота ВМС США. Кроме того, у Бахрейна есть соглашение с Великобританией о создании военно-морской базы<sup>173</sup>.

С 1980 года у Омана действует военный договор с США, основные поставки вооружения из Великобритании. Качество армии Омана уступает

---

<sup>172</sup> Lu M. Ranked: Share of Global Arms Imports in 2022, November 27, 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.visualcapitalist.com/ranked-share-of-global-arms-imports-in-2022/>

<sup>173</sup> UK builds first permanent Middle East base for 40 years. URL: <http://www.bbc.com/news/uk-34690895>; <http://hdr.undp.org/en/composite/trends>

лишь Саудовской Аравии и Ирану в регионе. Однако, последние годы Оман стремится снизить свою зависимость от Великобритании. Более того, в 2024 году Оман стал единственной арабской страной, которая не открыла небо для проведения военной операции западной коалицией против хуситов Йемена. Таким образом, страна продемонстрировала независимую позицию касательно ситуации в Красном море.

Учитывая размеры и количество населения, Бахрейн, Катар, Кувейт и Оман сложно назвать конкурентами Саудовской Аравии и ОАЭ в региональном лидерстве, однако, у Катара явно имеются планы по увеличению своей роли в регионе, о чем свидетельствуют показатели таблицы 34.

Таблица 34

Качественные показатели оценки роли и места Бахрейна, Катара, Кувейта, Омана в международных экономических отношениях на 2023 г.

Группа показателей	Характеристика
1. Участие государства в интеграционных процессах	Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ), Панарабская зона свободной торговли (ПАФТА), Агадирское соглашение (GAFTA, Greater Arab Free Trade Area), ССАГПЗ – ЕАСТ, ССАГПЗ – Сингапур, У Омана и Бахрейна, кроме перечисленных интеграций, есть также соглашение о ЗСТ с США
2. Участие государства в международных организациях	Лига арабских государств (ЛАГ), ОПЕК, ООН, Организация исламского сотрудничества, Исламский банк развития  Бахрейн и Катар (с 2019 г.) не входят в ОПЕК Катар не является членом Исламского банка развития
3. Развитость институтов «мягкой силы»	<b>В Бахрейне и Кувейте</b> институты мягкой силы развиты слабо, в основном благоприятный имидж Бахрейна формировался за счет более либеральной политики в государстве по сравнению с соседями и развитию финансового сектора, Кувейт стремится продвигать идею «мягкого ислама». <b>Катар</b> из-за менее развитой армии и небольшой территории большое внимание уделяет развитию всех инструментов «мягкой силы»: посредничество в разрешении конфликтов в регионе, популяризация телеканала Аль-Джазира (играет важную роль в формировании общественного мнения среди населения арабских стран Залива), спортивная дипломатия, развитие системы образования, позиционирование Дохи – как регионального центра толерантности. Активное продвижение мягкой силы Катара привело к недовольству со стороны

	<p>соседей, которые в 2017 году заявили о разрыве отношений, обвинив Катар в спонсировании террористов<sup>174</sup>.</p> <p><b>Оман</b> делает упор на дипломатию. Он стремится решать конфликты исключительно мирным путем, активно развивает дипломатию, стремится поддерживать отношения с соседями, а также с США, европейскими странами и Ираном (в 2016 г. Оман стал единственной страной Залива, которая не понизила уровень дипломатического представительства с Ираном), последние годы не участвует в военных операциях в регионе<sup>175</sup>, не открыл воздушное пространство для западной коалиции против хуситов в 2024.</p>
<p>4. Политическая стабильность</p>	<p><b>Бахрейн</b> – дуалистическая монархия, глава государства – король, глава правительства – премьер-министр. Существует проблема с шиитским меньшинством, в стране были волнения в 2011 г., 2012 г., 2016 г., кроме того, население требует реформ.</p> <p><b>Катар</b> – абсолютная монархия, возглавляемая семьей Аль Тани, политические партии запрещены. Катар неоднократно обвинялся в сотрудничестве с террористическими организациями, в том числе с группировкой «Братья-мусульмане»<sup>176</sup>. С 2017 Саудовская Аравия возглавила коалицию против Катара, устроив ему блокаду вплоть до 2021 года и требуя закрыть канал «Аль-Джазира», прекратить сотрудничество с Ираном, ликвидировать турецкую военную базу. На сегодняшний день отношения Катара с другими арабскими странами Залива восстановлены.</p> <p><b>Кувейт</b> – дуалистическая монархия. В отличие от других стран Залива, в стране существует проблема отсутствия четкой линии преемственности правления из-за чего существует высокий уровень внутривластной нестабильности. Существует проблема консервативности и старости элит – средний возраст представителей политической элиты – 70 лет, тогда, как соседние страны активно допускают к власти более молодых правителей. Тем не менее, в стране развиты институты управления<sup>177</sup>. В 2011 г. были акции протеста.</p> <p><b>Оман</b> – абсолютная монархия, в которой власть передается по наследству среди династии Аль Саид. Политические партии запрещены. По сравнению с другими странами Залива, политическая обстановка в стране является одной из самых стабильных. В 2011 г. в стране были демонстрации против низкого уровня жизни.</p>

<sup>174</sup> Вахрушева, М. А. "«Мягкая сила» во внешней политике Катара." Дневник АШПИ 33 (2017): 98-101.

<sup>175</sup> Мелкумян Е. С. «МЯГКАЯ СИЛА» ВО ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ СУЛТАНАТА ОМАН // Вестник РГГУ. Серия: Политология. История. Международные отношения. 2021. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/myagkaya-sila-vo-vneshney-politike-sultanata-oman> (дата обращения: 14.03.2024).

<sup>176</sup> Бирюков Евгений Сергеевич Финансовые пружины международного терроризма и его угроза безопасности России. Ключевые источники финансирования терроризма. Часть 1 // Обозреватель - Observer. 2016. №1 (312). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-pruzhiny-mezhdunarodnogo-terrorizma-i-ego-ugroza-bezopasnosti-rossii-klyuchevye-istochniki-finansirovaniya-terrorizma> (дата обращения: 15.03.2024).

<sup>177</sup> Ашуров М. Проблема преемственности и будущее Кувейта // Российский совет по международным делам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/middle-east/problema-preemstvennosti-i-budushchee-kuveyta/>

<p>5. Уровень и качество образования</p>	<p><b>Бахрейн.</b> Первая страна в Заливе, где открылись государственные школы для мальчиков и девочек. Действует три государственных университета: Бахрейнский университет (1986 г.), Арабский университет Залива (1980 г.), Политехнический университет Бахрейна (2008 г.). Также на сегодняшний день в Бахрейне открыто 14 частных вузов, три из которых – иностранные<sup>178</sup>. Уровень грамотности населения – 94,6%. В 2004 г. был запущен проект – многоступенчатая система онлайн-обучения «Школы будущего Короля Хамада»<sup>179</sup>.</p> <p><b>Катар.</b> Правительство активно финансирует массовое строительство школ и университетов, чтобы избавиться от зависимости от иностранных кадров и повысить уровень национального человеческого капитала<sup>180</sup>. У населения должно формироваться сильное чувство национальной принадлежности. В 2001 году была запущена инициатива «Образование для новой эры». В 1997 году создан комплекс Education City, на территории которого сосредоточены ведущие национальные университеты, школы, филиалы зарубежных университетов.</p> <p><b>Кувейт.</b> По сравнению с другими странами Залива, высшее образование в Кувейте развито слабо. В Кувейте есть 4 государственных высших учебных заведения (Кувейтский университет, Колледж базового образования и Высшие институты театра и музыкального искусства), также есть филиалы зарубежных университетов. Тем не менее, правительство заинтересовано в развитии образования в стране и тратит на это значительные средства.</p> <p><b>Оман.</b> В стране действуют программы по борьбе с неграмотностью среди взрослого населения. Высшее образование стало развиваться довольно поздно – первый университет был открыт в 1986 году. В стране работает около 20 университетов (только 1 государственный), т.к. правительство поддерживает частное образование</p>
<p>6. Технологическое и инновационное развитие</p>	<p><b>Бахрейн.</b> Имеет одну из наиболее развитых нормативно-правовых баз в сфере регулирования цифровых технологий. С 2019 года в Бахрейне запустили упрощенную систему регистрации стартапов в сфере финтеха. Бахрейн – мировой лидер исламского банкинга, страна активно внедряет проекты по цифровизации исламского финансового сектора<sup>181</sup>. В 2019 г. ЦБ страны разработал правила по регулированию операций</p>

<sup>178</sup> Айдрус Ирина Ахмед Зейн Конкурентоспособность Бахрейна в мировой экономике // Вестник РУДН. Серия: Экономика. 2016. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/konkurentosposobnost-bahreyna-v-mirovoy-ekonomike> (дата обращения: 11.03.2024).

<sup>179</sup> Образование в Бахрейне // Посольство Королевства Бахрейн в России. URL: <https://www.mofa.gov.bh/Default.aspx-?tabid=10525&language=ru-RU>

<sup>180</sup> Mohamed B.H., Ari M., Al-Sada M.S., Koç M. Strategizing Human Development for a Country in Transition from a Resource-Based to a Knowledge-Based Economy // Sustainability. – 2021. – № 24. – doi: 10.3390/su132413750.

<sup>181</sup> The Future of Innovation in the Banking Industry // BisB. 07.12.2022. URL: <https://www.bisb.com/en/node/1667>; Bahrain FinTech bay - FinTech Ecosystem Report (2022) // The Blockchain Test. 10.02.2023. URL: <https://theblockchaintest.com/uploads/resources/Bahrain%20FinTech%20bay%20-%20FinTech%20Ecosystem%20Report%20-%202022%20Feb.pdf>

	<p>с криптовалютами. Бахрейн активно привлекает зарубежные биотех-компании.</p> <p><b>Катар.</b> На сегодняшний день по уровню цифровой защищенности Катар занимает «серединное положение» среди монархий Залива, однако, последние годы показатели ухудшаются. Катар активно перенимает опыт иностранных партнеров в развитии технологий. По показателю цифровой готовности в 2020 г. Катар занял 5 место в регионе. Большое внимание уделяется развитию финтех-рынка, запущена площадка для развития национальных и международных стартапов Qatar FinTech Hub<sup>182</sup>. Запрещены операции с криптовалютами. Занимаются разработками в сфере медицины. Катар стал первой арабской страной, запустившей в космос искусственные спутники.</p> <p><b>Кувейт.</b> Является наименее развитой страной в сфере кибербезопасности среди стран ССАГПЗ. Страна постепенно развивает цифровые услуги. По отношению к криптовалютам занимает жесткую позицию, нет никаких регламентов по регулированию криптовалют. В Кувейте большое внимание уделяется развитию биотехнологий.</p> <p><b>Оман.</b> Входит в тройку ведущих кибер-государств среди арабских стран, развивает финтех направление. Страна активно сотрудничает с США и Индией в технологической сфере. В 2019 г. была запущена инициатива “VM Innovate” по поддержке технологических стартапов, которые связаны с банковским сектором<sup>183</sup>. В 2023 г. было запущено 2 центра майнинга<sup>184</sup>. В стране развивается робототехника.</p>
<p>7. Соответствие политики государства ЦУР (для сохранности ресурсов будущим поколениям).</p>	<p>Во всех программах Видения арабских стран выделены задачи по сохранению ресурсов для будущих поколений, а также сделан акцент на развитии альтернативных источников энергии.</p>

Источник: составлено автором

Как показывают данные таблицы 34 среди исследуемых арабских стран Залива, кроме Саудовской Аравии и ОАЭ, большое внимание развитию инструментов мягкой силы, образованию, высоким технологиям уделяет Катар. Причем, за такое стремление к независимой политике страна была подвергнута блокаде со стороны соседей. Наиболее уязвимая страна по развитию по ряду качественных показателей Кувейт – основная причина

<sup>182</sup> Qatar has ‘global appeal’ as hub for fintech growth, says QDB executive // Gulf Times. 24.07.2023. URL: <https://www.gulf-times.com/article/665072/business/qatar-has-global-appeal-as-hub-for-fintech-growth-says-qdb-executive>

<sup>183</sup> Bank Muscat announces new \$100 million Fintech investment programme // Times of Oman. 14.12.2019. URL: <https://timesofoman.com/article/83161-bank-muscat-announces-new-100-million-fintech-investment-programme>

<sup>184</sup> \$370m data hosting and crypto mining center opens in Salalah, Oman // Data Center Dynamics. 14.08.2023. URL: <https://www.datacenterdynamics.com/en/news/370m-data-hosting-and-crypto-mining-center-opens-in-salalah-oman/>

отставания – более позднее развитие сферы образования и консерватизм политики. Все страны Залива активно развивают региональное сотрудничество, как в рамках ССАГПЗ, так и с другими соседями региона. Бахрейн стремится вернуть позиции финансового лидера и активно развивает финтех, в том числе большое внимание уделяется развитию цифровых решений и криптовалют.

В сфере высокотехнологичных отраслей практически все страны Залива сделали акцент на развитии финтеха и альтернативных источников энергии. Катар, Кувейт, Оман и Бахрейн в значительной мере зависимы от технологических решений США и других развитых стран.

Как показал анализ, независимую политику в регионе может позволить себе вести лишь Саудовская Аравия, в большей степени это обусловлено ее территорией. Ей пытаются составить конкуренцию ОАЭ и Катар, сделав упор на развитие финансов, а ОАЭ еще и активно включаются в торговые потоки соседей. Роль стран Залива последние годы заметно выросла, однако, чтобы достичь еще большего прогресса и уйти от зависимости со стороны США и Великобритании, им необходимо консолидировать свое сотрудничество в рамках ССАГПЗ.

## **ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСИЛЕНИЯ РОЛИ АРАБСКИХ СТРАН ЗАЛИВА В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ НОВОГО МИРОВОГО ПОРЯДКА**

### **3.1. РАЗВИТИЕ ИНТЕГРАЦИИ КАК СПОСОБ УСИЛЕНИЯ ПОЗИЦИЙ СТРАН ЗАЛИВА В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

Проведенный анализ качественных и количественных характеристик арабских стран Залива показал, что по ряду факторов на роль региональной державы претендует Саудовская Аравия и ОАЭ, однако, пока что они не могут претендовать на роль ведущих государств мировой экономики. В случае Саудовской Аравии основным ограничением на пути к ведущим позициям в мировой экономике являются следующие слабые стороны:

- консерватизм в управлении страной,
- высокий уровень зависимости экономики от природных ресурсов,
- большой акцент на религии, как инструменте «мягкой силы» (это может помочь укрепить позиции в регионе, но не в мире),
- недостаточная развитость финансовой сферы.

В свою очередь, ОАЭ на пути к мировому лидерству преимущественно сдерживают размеры страны и количество населения. Общим ограничительным фактором для Саудовской Аравии и ОАЭ на пути к лидерству является наличие американских военных баз на их территориях, что значительно ограничивает страны в принятии независимых решений во внешнеэкономической деятельности. Другие арабские страны Залива хоть и улучшили свои позиции за последние годы, но также на сегодняшний день далеки от ведущих позиций даже в регионе (яркий пример Катара, который стремился к независимой внешней политике, но был ограничен соседями, в первую очередь, из-за давления Саудовской Аравии).

На наш взгляд, чтобы укрепить свои позиции в мировой экономике арабским странам необходимо взять за основу опыт Европейского союза и наращивать свой потенциал посредством региональной интеграции в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского Залива (ССАГПЗ). Одной из основных причин создания ССАГПЗ являлся именно политический фактор – противостоять странам Запада и США. По отдельности страны ССАГПЗ были слабы в экономическом и политическом смыслах. В состав Совета входят шесть нефтедобывающих стран: Бахрейн, Катар, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ), Оман и Саудовская Аравия. Данное интеграционное объединение было создано в феврале 1981 года на встрече министров иностранных дел указанных стран в столице Саудовской Аравии – Эр-Рияде. В Эр-Рияде по сей день располагается штаб-квартира Совета. Чуть позже в мае 1981 года на последующем совещании в Абу-Даби были приняты основные документы ССАГПЗ<sup>185</sup>. Для стран ССАГПЗ интеграция была необходима для укрепления внешней безопасности<sup>186</sup>.

Несмотря на тот факт, что среди причин создания ССАГПЗ было много политических мотивов, официально основная цель создания ССАГПЗ состояла в достижении интеграции, сотрудничества, координации между государствами-членами в экономическом и социальных областях для постепенного содействия их полному объединению.

В соответствии с уставом ССАГПЗ основными задачами Совета сотрудничества являются:

- достижение единства между странам-участницами благодаря осуществлению координации, интеграции и взаимосвязи между государствами-членами во всех областях;
- укрепление отношений, связей и направлений сотрудничества в различных областях;

---

<sup>185</sup> Батыршин И.М. Экономическая интеграция в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива. // «Ближний Восток и современность», №24, 2004. С. 85.

<sup>186</sup> Al-Abdulrazzaq, A., & Srinivasan, T. G. (2007). Yemen accession to the GCC: challenges and opportunities. In E. Woertz (Ed.), *Gulf geo-economics*. Dubai: Gulf Research Center.



- сформулировать аналогичные положения в различных областях, включая следующие: экономика и финансы, торговля, таможенное регулирование, связь, образование и культура, социальные и медицинские вопросы, информация и туризм, законодательные и административные вопросы;

- стимулирование научно-технического процесса в области промышленности, добычи полезных ископаемых, сельского хозяйства, водных и животноводческих ресурсов, налаживание научных исследований, создание совместных предприятий и поощрение сотрудничества частного сектора на благо своих народов<sup>187</sup>.

Акцент в уставе делается на общей истории арабских стран и единстве исламской веры. Страны-участницы имеют глубокие религиозные и культурные связи, однородные ценности. Кроме того, желание создать объединение арабских стран связано с ответными мерами на вызовы безопасности и экономического развития стран в регионе.

Положительной характеристикой ССАГПЗ является факт наличия трех основных органов – Верховного Совета, Совета министров, Генерального Секретариата, что способствует более глубокой интеграции стран.

Верховный Совет ССАГПЗ – высший орган организации, состоящий из глав государств-членов, которые собираются ежегодно. Каждая страна-участница ССАГПЗ имеет один голос в совете. Чтобы Верховный совет ССАГПЗ состоялся необходимо присутствие двух третей государств-членов. Важные вопросы принимаются лишь при единогласном одобрении всех стран-участниц. При Верховном совете есть Консультативная комиссия, которая состоит из тридцати членов по пять человек от каждой страны, избранных за их опыт и компетентность сроком на три года. Комиссия рассматривает вопросы, передаваемые ей на обсуждение Верховным Советом. Кроме того, существует Комиссия по разрешению споров – непостоянный орган,

---

<sup>187</sup> Secretariat General of the Gulf Cooperation Council. The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/Pages/default.aspx>

создаваемый Верховным Советом для каждого отдельного случая спора, возникающего в связи с толкованием условий устава организации.

Совет министров ССАГПЗ – состоит из министров иностранных дел всех государств-членов или других министров, их замещающих. Совет министров возглавляет государство-член, которое председательствовало на последней очередной сессии Верховного Совета. В функции Совета министров входит, помимо прочего, разработка политики и вынесение рекомендаций по развитию сотрудничества между государствами-членами и обеспечение координации между государствами-членами для реализации текущих проектов. Он представляет свои решения в виде рекомендаций на утверждение Верховного Совета. Совет министров также отвечает за подготовку к проведению заседаний Высшего совета и подготовку его повестки дня. Процедура голосования в Совете министров такая же, как и в Верховном Совете. Совет министров собирается на очередные сессии один раз в три месяца.

В функции Генерального секретариата в целом входит подготовка специальных исследований, касающихся сотрудничества, координации, планирования и программирования совместных действий, подготовка периодических отчетов о работе, проделанной ССАГПЗ, отслеживание выполнения его собственных решений, подготовка отчетов и исследования по требованию Верховного Совета или Совета министров, организация проведения заседаний различных органов, доработка их повестки дня и разработка резолюций. Функциональная структура Генерального секретариата охватывает ряд специализированных и вспомогательных областей, таких как политические, экономические, военные, гуманитарные и экологические вопросы, вопросы безопасности, финансы и управление, стратегический диалог и переговоры, права интеллектуальной собственности, Офис Технического секретариата по борьбе с демпингом, Технический офис по коммуникациям, расположенный в Королевстве Бахрейн, и Офис Консультативной комиссии, расположенный в Султанате Оман. В состав

Генерального секретариата входят: генеральный секретарь, восемь помощников генерального секретаря, Генеральные директора функциональных подразделений Секретариата и все другие подчиненные сотрудники.

Стоит отметить, что процесс интеграции арабских стран в рамках ССАГПЗ довольно длительный и регулируется рядом соглашений. В ноябре 1981 года Верховный Совет ССАГПЗ принял Общее экономическое соглашение, в котором определялся план совместных экономических действий, этапы экономической интеграции и сотрудничества между государствами ССАГПЗ. Данное соглашение легло в основу интеграционных программ ССАГПЗ:

1. Достижение экономического гражданства среди граждан ССАГПЗ.
2. Поэтапное достижение экономической интеграции между государствами-членами, начиная с создания Зоны свободной торговли, Таможенного союза, Общего рынка и заканчивая созданием Валютно-экономического союза и необходимых общих институтов.
3. Конвергенция и унификация законов, правил и стратегий в экономической, финансовой и торговой областях.
4. Объединение инфраструктур в государствах-членах, особенно в области связи, электричества и газа, и содействие созданию совместных предприятий<sup>188</sup>.

После подписания Общего экономического соглашения страны ССАГПЗ приступили к формированию зоны свободной торговли. Начиная с 1983 года Зона свободной торговли вступила в силу, однако процесс ее формирования продолжался на протяжении последующих 10 лет.

Зона свободной торговли ССАГПЗ предполагала освобождение промышленных, сельскохозяйственных товаров и природных ресурсов стран ССАГПЗ от таможенных пошлин при условии предъявления сертификата

---

<sup>188</sup> Joint Action Process. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/Pages/default.aspx>

происхождения, выданного компетентным государственным органом в стране-экспортере, в дополнение к следующим пунктам:

- Разрешения на ввоз и вывоз национальных товаров на территории государств ССАГПЗ без требования местного агента или прохождения каких-либо других процедур, кроме предоставления сертификата происхождения и экспортного манифеста.

- В случае взимания пошлин с любых товаров из-за их подозрительного происхождения, пошлины должны быть возмещены импортеру после подтверждения национального происхождения товара.

- Принятие системы немедленного выпуска для завершения таможенных процедур в отношении товаров, сопровождающих пассажиров на границах государств-членов.

- Подготовка экспортных деклараций происхождения товаров в пограничных офисах ССАГПЗ.

- Выделение специальных полос на границах внутри стран Персидского залива для граждан стран Персидского залива с табличками с надписью «Граждане стран Персидского залива»<sup>189</sup>.

Основная проблема свободного передвижения товаров среди стран ССАГПЗ заключалась в том, чтобы доказать, что товар «национальный», произведенный на территории страны участницы ССАГПЗ. «Национальным» товар мог быть в том случае, если более 40% конечной стоимости продукции произведено в одной из стран ССАГПЗ. Кроме данного условия, продукция должна была быть произведена на предприятии, 51% капитала которого принадлежало бы резиденту одной из стран-членов ССАГПЗ. Страны-члены ССАГПЗ могли в любой момент потребовать взимать пошлины с семи

---

<sup>189</sup> The Free Trade Area FTA. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/CooperationAndAchievements/Achievements/EconomicCooperation/TheCustomsUnion/Achievements/Pages/TheFreeTradeAreaFTA.aspx>

наименований товаров, включая изделия из пластика, цемент, алюминиевую продукцию<sup>190</sup>.

Процесс формирования зоны свободной торговли был непростым. Связано это было с тем, что в странах-участницах ССАГПЗ присутствовало жесткое государственное вмешательство в производства, стремление сохранить высокие тарифные барьеры, государственная поддержка неконкурентоспособных отраслей. Государства опасались потерять контроль над национальной промышленной политикой, потерять доход от тарифов<sup>191</sup>.

Более явные действия по экономической интеграции постепенно начали предприниматься в конце 80-х годов XX века. С марта 1987 года гражданам ССАГПЗ было разрешено заниматься розничной торговлей в любом государстве-члене ССАГПЗ, а с 1990 года можно было заниматься оптовой торговлей на равных условиях с местными жителями. С 1991 года предприятиям ССАГПЗ было разрешено открывать офисы в любом государстве-члене совета, а также компаниям разрешалось импортировать и экспортировать национальные продукты через границу государства-члена ССАГПЗ без использования услуг местных агентов.

В 1995 году был создан Коммерческий арбитражный центр ССАГПЗ, основная функция которого заключалась в рассматривании коммерческих споров между гражданами ССАГПЗ и гражданами третьих стран, а также рассматривании споров, возникающих в связи с выполнением экономических соглашений. Коммерческий арбитражный центр находится в Бахрейне, и также занимается организацией арбитражных симпозиумов и семинаров во всех странах-участницах ССАГПЗ.

Реальным толчком к формированию таможенного союза послужило подписание соглашения о классификации более чем 1000 товарных наименований и гармонизации по ним торговых тарифов на саммите ССАГПЗ

---

<sup>190</sup> Батыршин И. М. Экономическая интеграция в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива // Ближний Восток и современность, №24. – 2004. С. 85-102

<sup>191</sup> Hertog S. The GCC and Arab economic integration: a new paradigm. Middle East policy, 14 (1). pp. 52-68.

в 1997 году<sup>192</sup>. В 1998 году было принято положение о создании Счетно-ревизионной комиссии.

Начало 21 века и новые внешние угрозы подтолкнули арабские страны к более тесному сотрудничеству внутри ССАГПЗ по ряду причин:

- смена режима в Ираке и усиление исламского экстремизма,
- растущая региональная роль Ирана и его конфронтация с Израилем и США касательно ядерной программы,
- глобальный экономических кризис,
- процессы арабской весны.

Все это в сумме с внутренними проблемами стимулировали интеграционные процессы внутри ССАГПЗ<sup>193</sup>.

К активным действиям в сфере экономической интеграции страны ССАГПЗ приходят в 2001 году, когда приняли Экономическое соглашение, которое содержало конкретные механизмы и схемы экономической интеграции стран. Данное соглашение, по сути, было обновленной версией Единого экономического соглашения от 1981 года<sup>194</sup>. В соглашении шла речь о формировании таможенного союза, вопросах оказания международной и региональной помощи странам, необходимости формирования общего рынка и валютно-экономического союза, улучшения инвестиционного климата в государствах-членах. Кроме того, уделялось внимание развитию совместной промышленности, разработки месторождений нефти и газа, совместному развитию человеческих ресурсов (повышение качества образования, искоренение неграмотности, обучение рабочей силы). В соглашении говорилось о необходимости разработки научно-технической и информационной базы данных и защиты прав интеллектуальной собственности.

---

<sup>192</sup> Батыршин И. М. Экономическая интеграция в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива // Ближний Восток и современность, №24. – 2004. С. 85-102

<sup>193</sup> Boyarczik B. The Gulf Cooperation Council - regional integration mechanism / Annales UMCS. Sectio K. - 2013. - Vol. XX, № 1. - P. 84.

<sup>194</sup> Final communique adopted by the Supreme Council of the Gulf Cooperation Council at its 22nd session. GCC General Secretariat, 2002, с. 2.

В соглашении указывались основные принципы будущего таможенного союза:

- единый внешний тариф,
- единые таможенные правила и процедуры (Единый таможенный закон начал действовать с 2002 года),
- единые таможенные процедуры,
- единый пункт въезда, где взимаются общие пошлины,
- свободное перемещение товаров внутри ССАГПЗ без тарифных и нетарифных барьеров,
- национальный режим товаров ССАГПЗ<sup>195</sup>.

В декабре 2001 года Верховный Совет утвердил график создания валютного союза и выпуска единой валюты, на первых порах предусматривалось использование американского доллара в качестве общей валюты. Страны-члены ССАГПЗ приступили к работе над согласованием критериев финансовой и валютной конвергенции, взяв за основу Маастрихтские критерии Европейского Союза.

Большое внимание в ССАГПЗ было уделено развитию инфраструктуры – в 2001 году был создан орган по объединению электросетей стран ССАГПЗ. Процесс объединения электросетей проходил в три этапа. Первый этап включил в себя объединение энергосистем Саудовской Аравии, Катара, Кувейта и Бахрейна. Второй этап включал объединение энергосистем ОАЭ и Омана. Во время третьего этапа были полностью объединены энергосистемы стран ССАГПЗ<sup>196</sup>. Объединенная энергосистема окончательно заработала в 2012 году и имела ряд позитивных последствий для стран ССАГПЗ:

- выравнивание цен на энергоносители из-за различных уровней субсидий в странах ССАГПЗ;

---

<sup>195</sup> Achievements. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/CooperationAndAchievements/Achievements/EconomicCooperation/TheCustomsUnion/Achievements/Pages/II-TheGCCCustomsUnionJanuary200.aspx>

<sup>196</sup> Симонян Л.А. «Объединенная энергосистема стран ССАГПЗ» // Научно-практическая конференция «Экономика и управление в XXI веке: теория, методология, практика». Москва, 2013 г.

- устранение различий в национальной энергетической политике и в национальных нормативных актах в отношении трансграничной торговли электроэнергией<sup>197</sup>.

Важным шагом к экономической интеграции стало учреждение Организации по стандартизации ССАГПЗ в 2002 году. Данная организация готовит, утверждает и публикует стандарты продукции ССАГПЗ. Организация следит за применением стандартов в странах-членах ССАГПЗ, координирует деятельность национальных организаций по стандартизации в государствах-членах ССАГПЗ. Создание данного органа необходимо было для развития секторов производства, услуг, развитию торговли внутри ССАГПЗ, защите потребителей, здоровья населения и окружающей среды. Кроме того, Организация по стандартизации стимулирует развитие промышленного и сельскохозяйственного производства. Основная задача данной организации состоит в снижении технических барьеров в торговле между странами ССАГПЗ в соответствии с целями формирования Таможенного союза и Общего рынка ССАГПЗ.

1 января 2003 года был образован Таможенный союз, который предусматривал введение единого внешнего тарифа (5%-й тариф на товары, импортируемые из третьих стран) и свободное перемещение товаров через государства-члены без тарифных и нетарифных барьеров, были унифицированы экспортно-импортные процедуры в странах Совета<sup>198</sup>. Однако, в рамках Единого таможенного законодательства, прописан ряд товаров первой необходимости, которые были освобождены от таможенных пошлин и от таможенных льгот. Единое таможенное законодательство действует на основе принципа «единого пункта ввоза» (single-point-of-entry)<sup>199</sup>. Товары беспошлинной торговли составили около 10% ввозимых

---

<sup>197</sup> Шкваря Л.В. Интеграция и дипломатический кризис: современные реалии ССАГПЗ. Вестник МГИМО-Университета, 2020. – Т. 13. – №2. – С. 163-182.

<sup>198</sup> Scott Bortot. Future Challenges and Past Triumphs: The Year in Review. U.S.-Arab Tradeline, 2003, January 1, с. 1.

<sup>199</sup> Костюнина Г.М., Ломакин Н.Н. Эволюция экономической интеграции в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива / Российский внешнеэкономический вестник. – 2014. – №6. – С.87-102.



товаров. На импорт табака и табачных изделий был установлен тариф в размере 100%<sup>200</sup>.

Также с января 2003 года государства-члены ССАГПЗ сделали первый шаг на пути создания валютного союза – привязали свои национальные валюты к доллару США. Доллар США был выбран в качестве основной валюты расчетов внутри ССАГПЗ в связи с тем, что основной доход страны получали в долларах от экспорта нефти и газа. Однако, привязка к доллару США привела к тому, что уровень процентных ставок в ССАГПЗ стал зависеть от решений ФРС США. Таким образом, если страны ССАГПЗ повышали цены на нефть, то ФРС для стимулирования экономики США понижала процентные ставки. В странах ССАГПЗ складывалась следующая ситуация – рост денежной массы и низкие процентные ставки, что могло привести к финансовым «пузырям». Страны-члены ССАГПЗ долгое время обсуждали невыгодность привязки валют к доллару США<sup>201</sup>.

Несмотря на все предпринятые шаги в сфере экономической интеграции, быстро перейти к формированию таможенного союза было невозможно. Саудовская Аравия, Катар и Бахрейн стремились до последнего сохранять более высокие тарифы, чем принятый общий тариф ССАГПЗ. В Саудовской Аравии для защиты национальных производителей были введены ставки пошлин в размере 20% на пластиковые пакеты, кроме того, в стране действовала 15% пошлина на тенты, стержни из алюминия и мебель, в отношении 294 товаров (включая текстиль) действовала пошлина в размере 12%<sup>202</sup>.

В связи с указанными обстоятельствами, для формирования таможенного союза был необходим переходный период. Переходный период составил семь лет – с 2003 по 2009 год. Первые годы страны сохраняли

---

<sup>200</sup> Ramazani R. The Gulf Cooperation Council: Record and Analysis, University of Virginia Press. 1988. 240 p.

<sup>201</sup> Щеголева, Н. Г. Проблемы формирования регионального валютного союза арабских государств Персидского залива / Н. Г. Щеголева, Д. А. Балашов // Финансы и кредит. – 2010. – № 25. – С. 2–12.

<sup>202</sup> Костюнина Г.М., Ломакин Н.Н. Эволюция экономической интеграции в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива / Российский внешнеэкономический вестник. – 2014. – №6. – С.87-102.

определенные ограничения – у каждой страны ССАГПЗ был список товаров, которые не попадали под действие правил таможенного союза и на них сохранялись тарифные ограничения при торговле внутри блока. Переходный период позволил странам адаптироваться к некоторым аспектам таможенного союза в следующих областях: решение вопросов совместного сбора пошлин и распределения таможенных доходов, импорт медикаментов и фармацевтических препаратов, импорт пищевых продуктов, тарифная защита для некоторых промышленных товаров, продолжение защиты местного агента, продолжение некоторых таможенных функций в пограничных отделениях внутри ССАГПЗ, совместный акциз с таможенных поступлений. Было принято решение, что собранные таможенные платежи должны были ежемесячно переводиться на общий счет и пропорционально распространяться между членами ССАГПЗ.

Важное решение на пути к свободному передвижению капитала было принято в 2003 году Верховным Советом, предоставляющее равное отношение ко всем гражданам ССАГПЗ в области владения акциями, акционерными обществами и устранения соответствующих ограничений.

Для скорейшего перехода к таможенному союзу был утвержден механизм перемещения запрещенных или ограниченных товаров внутри ССАГПЗ, утвержден контроль за пищевыми продуктами, импортируемых из третьих стран, утверждены единые ограничения, условия и процедуры регистрации и ввоза лекарственных средств в государствах-членах. Кроме того, был создан Таможенный информационный центр, в функции которого входит предоставление важной информации о товарных потоках внутри ССАГПЗ.

В 2005 году был принят документ Общей торговой политики, который должен объединить внешнеторговую политику ССАГПЗ.

Параллельно с формированием таможенного союза страны ССАГПЗ приступили к попыткам создания валютного союза. В мае 2007 года Комитетом по финансовому и экономическому сотрудничеству ССАГПЗ были

одобренны критерии финансовой и экономической конвергенции, разрабатываемые с 2001 года. Валюты стран ССАГПЗ отменили привязку своих валют к доллару США, заменив ее на корзину валют.

Еще до окончания переходная периода к таможенному союзу, в декабре 2007 года было заявлено о формировании общего рынка на 28-й сессии Верховного совета.

К концу переходного периода было выпущено второе издание Общего таможенного закона ССАГПЗ, которое содержало новые механизмы определения стоимости для таможенных целей в соответствии с требованиями ВТО, которые были реализованы всеми таможенными администрациями-членами с января 2008 года. Выпущено второе издание Общего внешнего тарифа, включившего товары, которые государства-члены согласились освободить от таможенных пошлин. Государствами-членами ССАГПЗ был утвержден механизм перемещения товаров внутри ССАГПЗ с окончательным статусом таможенного союза, утверждены унифицированные процедуры досмотра и выпуска почтовых отправок, ввозимых через сухопутные границы государств-членов ССАГПЗ, утвержден механизм расчета стоимости бывших в употреблении видов транспорта, ввозимых в государства-члены, утвержден механизм рассмотрения иностранных товаров, ввозимых без подтверждения происхождения. ССАГПЗ утвердил механизм электронного клиринга в рамках Таможенного союза ССАГПЗ.

Таким образом, к 2009 году был практически полностью сформирован Таможенный союз на территории ССАГПЗ. Важно отметить одно существенное отличие ССАГПЗ от других экономических интеграций – на территории Совета действуют нормы шариата на ограничение ввозимой продукции. Так, на территорию Саудовской Аравии и Кувейта полностью запрещен ввоз алкоголя и содержащая алкоголь продукция. В Катаре, Омане и Бахрейне употребление алкоголя строго регламентировано. В ОАЭ действует сухой закон в эмирате Шарджа, в других шести эмиратах употребление алкоголя регламентируется. Кроме того, медикаменты и другие

продукты, ввозимые на территорию Саудовской Аравии, должны соответствовать стандартам «Халяль».

В 2010 году компаниям Арабского залива было разрешено иметь филиалы в странах залива и пользоваться равным с местными компаниями режимом, спустя два года был принят Закон о товарных знаках ССАГПЗ. Также в 2010 году было сделано важное заявление о создании валютного совета ССАГПЗ, что указало на желание стран к еще большей экономической интеграции, однако, на сегодняшний день валютный союз до сих пор не создан<sup>203</sup>.

27 февраля 2010 года вступило в силу Соглашение о валютном союзе. Страны ССАГПЗ были серьезно настроены на введение общей валюты. Конечной целью валютного союза является достижение наивысшего уровня экономической интеграции для стран Персидского залива. Ожидается, что валютный союз укрепит концепцию политического и экономического братства, существующую между странами ССАГПЗ. Единая валюта станет на более позднем этапе экономической интеграции основной международной валютой, которая будет способствовать повышению конкурентоспособности экономик государств-членов и станет катализатором для достижения экономической диверсификации.

Государства-члены ССАГПЗ согласовали ряд переменных, которые гарантируют достижение высокой степени финансовой и валютной конвергенции:

- *уровень инфляции* в любом из государств-членов не должен превышать средневзвешенного (по размеру валового внутреннего продукта) темпа инфляции в странах ССАГПЗ плюс два процентных пункта (2%);

- *процентная ставка* в любом из государств-членов не должна превышать среднюю из трех самых низких краткосрочных процентных ставок

---

<sup>203</sup> Шкваря Л.В. Интеграция и дипломатический кризис: современные реалии ССАГПЗ. Вестник МГИМО-Университета, 2020. – Т. 13. – №2. – С. 163-182.

(сроком на три месяца) в государствах-членах ССАГПЗ плюс два процентных пункта;

- *валютных резервов денежно-кредитного органа* в каждой стране должно быть достаточно для покрытия стоимости ее товарного импорта на срок не менее четырех месяцев;

- *годовой дефицит* не должен превышать 3% от номинального ВВП (при условии, что средняя цена корзины нефти ОПЕК находится в пределах приемлемой цены);

- *доля государственного долга сектора государственного управления* не должна превышать 60% ВВП, а *доля государственного долга центрального правительства* не должна превышать 70% номинального ВВП<sup>204</sup>.

Вступление государств-членов в валютный союз требует принятия ряда мер, обеспечивающих достижение высокой степени законодательной конвергенции для обеспечения эффективности валютного союза и реализации его политики. Ключевая роль в валютном союзе отводится Центральному банку, в свою очередь национальные банки должны выполнять инструкции Центрального банка.

Страны ССАГПЗ понимали, что для достижения максимальной выгоды от валютного союза необходимо завершить реализацию проектов таможенного союза и общего рынка. Кроме того, необходимо было вводить единую валюту. Существование единой валюты требует наличия единой платежной системы для расчетов по финансовым операциям, происходящим в этой валюте одновременно, как если бы они происходили в одной стране. Технический комитет по платежным системам в настоящее время работает над проработкой доступных вариантов дизайна этой системы. Назначена специализированная компания для изучения проекта по связыванию платежных систем стран ССАГПЗ.

---

<sup>204</sup> The Monetary Union and the Single Currency. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/CooperationAndAchievements/Achievements/EconomicCooperation/TheMonetaryUnionandtheSingleCurrency/Pages/Secondthemonetaryunionrequirem.aspx>

В Соглашении о Валютном союзе шла речь о построении единой и интегрированной статистической системы для удовлетворения требований валютного союза. Данная система направлена на:

- активизацию регулярного мониторинга статистических данных, что способствует облегчению процедур аналитических исследований и регулярных статистических сопоставлений;

- расчет критериев конвергенции экономических показателей;

- содействие эффективности денежно-кредитной политики и координация надзорной политики учреждений Валютного союза на следующем этапе путем обеспечения качества и согласованности соответствующих статистических данных и методов их расчета;

- предотвращение негативных последствий, возникающих из-за различий в механизме мониторинга и сбора данных, связанных с валютным союзом, между государствами-членами.

Когда государства-члены решили создать валютный союз, они взяли на себя обязательство, чтобы эти страны совместно защищали единую валютную зону от финансовых кризисов и следили за тем, чтобы для ее финансовой системы была создана единая система безопасности. Большое влияние на формирование валютного союза в рамках ССАГПЗ оказал мировой финансовый кризис 2008-2009 гг. Страны ССАГПЗ пришли к выводу, что унификация и координация системы надзора и контроля за банковской системой являются одними из наиболее важных требований валютного союза в странах ССАГПЗ. Страны ССАГПЗ работают над созданием единых правил для надзора за своим банковским сектором. 19 марта 2012 г. были приняты «Руководящие стандарты единого банковского надзора стран Совета» в качестве руководства для стран ССАГПЗ в период на два года. Стандарты были разработаны в соответствии с разработками Базеля III.

С момента создания Валютного совета и его первого заседания совета директоров 30 марта 2010 г. было проведено ряд заседаний, на которых представители стран ССАГПЗ стремились выполнить свои задачи, включая

техническую и институциональную подготовку к созданию Центрального банка Персидского залива, который, в свою очередь, будет работать над определением даты выпуска единой валюты. Однако, по сей день валютный союз в полной мере не вступил в силу: нет Центрального банка и общей валюты.

На сегодняшний день продолжается формирование общего рынка ССАГПЗ. Среди основных признаков сформировавшегося общего рынка в ССАГПЗ стоит выделить свободное передвижение товаров и услуг внутри Совета, свободное передвижение граждан государств-членов в границах ССАГПЗ (табл. 35), разрешение гражданам осуществлять коммерческую деятельность в розничной и оптовой торговле, заниматься инвестиционной деятельностью, владеть акциями и создавать акционерные общества.

Таблица 35

#### Этапы интеграции стран ССАГПЗ

Период	Этап интеграции	Результаты
1983-2000 г.	Зона свободной торговли	Освобождение промышленных, сельскохозяйственных товаров и природных ресурсов стран ССАГПЗ от таможенных пошлин при условии предъявления сертификата происхождения, выданного компетентным государственным органом в стране-экспортере. Разрешение в 1987 г. гражданам ССАГПЗ заниматься розничной торговлей в любом государстве союза. Подписание соглашения классификации более чем 1000 товарных наименований и гармонизации по ним торговых тарифов
2001-2009 г.	Таможенный союз	Подписание дополнительного экономического соглашения. Создание органа по объединению электросетей стран ССАГПЗ. Утверждение графика создания валютного союза. 2003 г. – официальное создание Таможенного союза, введение единого внешнего тарифа (5%). Свободное перемещение товаров через государства-члены без тарифных и нетарифных барьеров. Унифицированы экспортно-импортные процедуры. Привязка национальных валют стран-участниц к доллару США.

2010 по настоящее время	Общий рынок	Создание единой энергосистемы. Компаниям стран-участниц разрешено иметь филиалы в странах Залива и пользоваться равным с местными компаниями режимом. Принятие Закона о товарных знаках.
Настоящее время	Экономический союз	Наличие органов власти: - Верховный совет глав государства, - Совет министров, - Генеральный секретариат. Переговоры о создании единой валюты – халиджи, однако, срок запуска валюты постоянно переносится (ОАЭ и Оман против введения единой валюты).

Источник: Составлено автором

Сейчас готовятся новые законопроекты, такие как Общий закон о торговле, Единый закон о коммерческих агентствах, Общий закон о коммерческой регистрации, о борьбе с коммерческим мошенничеством, закон о защите прав потребителей, закон о конкуренции, закон о коммерческой тайне, Единый закон о надзоре и контроле за страховой деятельностью, единый закон об аудиторской деятельности и единый закон об электронных сделках<sup>205</sup>.

Государства-члены ССАГПЗ активно работают над усилением технического и экономического сотрудничества внутри союза путем создания совместных институтов. Сегодня осуществляют свою деятельность следующие институты: Инвестиционная организация стран Персидского залива, Организация по стандартизации ССАГПЗ, Коммерческий арбитражный центр, Патентное ведомство, Техническое бюро телекоммуникаций, Сеть банкоматов ССАГПЗ, Корпорация Electric Interconnection Corporation, созданная в форме акционерного общества, Управление технического секретариата по антидемпинговым мерам.

На сегодняшний день на импортируемые товары из третьих стран продолжает действовать тариф в размере 5%, но сохраняется ряд нетарифных барьеров и существуют ограничения на иностранную собственность на

<sup>205</sup> Cooperation in Trade. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа:



предприятия и недвижимость<sup>206</sup>. Страны ССАГПЗ перешли от таможенного союза к общему рынку с перспективой на формирование валютного союза, учитывая современную геополитическую обстановку в мире. Процесс экономической и валютной интеграции внутри ССАГПЗ мог быть быстрее, но существует ряд внутренних и внешних проблем, тормозящих интеграцию.

Среди основных проблем интеграции внутри ССАГПЗ стоит выделить серьезные разногласия между странами, связанные, в первую очередь с территориальными претензиями стран и разделом месторождений нефти. Например, до сих пор не урегулирован территориальный конфликт о принадлежности архипелага Хувар и полуострова Зубара, находящегося на материковой части катарской территории, между Бахрейном и Катаром<sup>207</sup>.

Несмотря на амбициозные планы экономического сотрудничества, на первых порах экономическая интеграция была очень медленной. Небольшие страны в лице ОАЭ, Катара, Кувейта были обеспокоены политикой Саудовской Аравии и не хотели быть подавленными на международном уровне такой страной. В связи с усилением роли Саудовской Аравии другие страны ССАГПЗ стали ориентироваться на сотрудничество с западными странами.

Долгий процесс формирования таможенного союза также был связан с тем, что у Саудовской Аравии и ОАЭ были серьезные разногласия касательно дальнейшей модели союза. Саудовская Аравия в своем развитии промышленного производства опиралась на протекционистскую политику во внешней торговле, тогда как ОАЭ были ориентированы на открытую экономику. В ОАЭ были более низкие внешнеторговые тарифы, практически отсутствовали нетарифные барьеры. Столкновение двух противоположных моделей тормозило формирование таможенного союза. Саудовская Аравия не хотела отказываться от снижения поступлений от импортных пошлин. Кроме

---

<sup>206</sup> Trade and Foreign Investment. Keys to Diversification and Growth in the GCC. International Monetary Fund. December 4, 2018. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/Policy-Papers/Issues/2018/12/04/pp120618gcc-trade-and-foreign-investment> (accessed 17.04.2020)

<sup>207</sup> Украинцев А.А. Проблемы экономической интеграции и регионализации в ССАГПЗ / Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Том 8. № 8А. С. 324-334

того, у Саудовской Аравии была слабая промышленная база и переход к открытой экономике в рамках союза могло привести к увеличению конкуренции со стороны импортного товара, и как следствие привести к росту безработицы в стране.

Страны ССАГПЗ очень зависят от углеводородов, которые остаются основной прерогативой национальной политики, а не региональной. Страны ССАГПЗ не торопятся передавать управление наднациональным органам власти, ключевые решения принимаются через непрозрачные межправительственные процессы, а не посредством региональным учреждений. Страны ССАГПЗ конкурируют между собой в ряде отраслей, такие как финансы, транспорт и энергетика, вместо того чтобы объединить свои усилия. Государственный сектор в каждой стране тесно связан с разделением выгод от нефтедобывающей промышленности, что тормозит процессы приватизации, а также сокращения субсидий<sup>208</sup>.

Существует явная конкуренция в финансовой сфере между Саудовской Аравией и ОАЭ. Изначально планировалось, что единая валюта стран ССАГПЗ появится к концу 2010 года. Одной из причин, задержки ввода единой валюты, является решение разместить центральный банк в Саудовской Аравии, а не в ОАЭ. Кроме того, сохраняется проблема недостаточной гармонизации национальных финансовых систем. Несмотря на все усилия стран, единой валюты ССАГПЗ по состоянию на 2023 год до сих пор нет.

Также стоит отметить существующее противостояние Саудовской Аравии и Катара за сферу влияния в регионе. Особенно обострились отношения между странами в 2017 году, когда с Катаром были разорваны дипломатические отношения со стороны Саудовской Аравии, ОАЭ и Бахрейна. Указанные страны репатриировали свои инвестиции и своих граждан, разорвали торговые и транспортные связи с Катаром, запретили

---

<sup>208</sup> Akhtar S., Rouis M. Economic Integration In MENA: The GCC, The Maghreb, And The Mashreq. World Bank Publications – Reports [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/10913/594090BRI0Quic10Box358280B01PUBLIC1.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

катарцам нахождение на своей территории. Более того, ряд международных компаний был поставлен перед выбором, где дальше вести бизнес<sup>209</sup>. Официально данные действия были предприняты против Катара из-за предполагаемой поддержки террористических исламских движений на Ближнем Востоке, нарушающей Эр-Риядское соглашение по безопасности<sup>210</sup>. Стоит отметить, что Катар является одной из богатейших стран мира и в последние годы значительно усилилась его роль на Ближнем Востоке благодаря укреплению сотрудничества с Ираном и Сирией. Экономическое давление на Катар имело негативное последствие не только на саму страну, но и на внутри региональную торговлю ССАГПЗ. Лишь в январе 2021 года страны Арабского залива – Кувейт, Бахрейн, Оман, ОАЭ и Саудовская Аравия. – подписали соглашение о прекращении конфликта с Катаром.

На сегодняшний день отсутствуют наднациональные органы регулирования в ССАГПЗ, так как страны ССАГПЗ не хотят терять часть своего суверенитета. Отсутствие таких органов в значительной мере тормозит дальнейшее формирование валютного союза. Желание стран вести свою самостоятельную политику подтверждается решением Бахрейна в 2004 году и Омана в 2008 году заключить односторонние соглашения о создании зон свободной торговли с США. Сложившаяся ситуация категорично была принята Саудовской Аравией, так как подписание данных соглашений идет в разрез с Экономическим соглашением от 2001 года между странами ССАГПЗ. Саудовская Аравия немедленно прекратила ежегодную финансовую помощь Оману и параллельно ввела жесткие ограничения на импорт продукции из Бахрейна.

Перечисленные проблемы указывают на явное доминирование Саудовской Аравии в регионе и жесткое сопротивление данному

---

<sup>209</sup> Barnard A., Kirkpatrick D.D. 5 Arab Nations Move to Isolate Qatar, Putting the U.S. in a Bind. New York Times. 2017/06/05. URL: <https://www.nytimes.com/2017/06/05/world/middleeast/qatar-saudi-arabia-egypt-bahrain-united-arab-emirates.html> (accessed 17.04.2020)

<sup>210</sup> В мае 2017 г. в Эр-Рияде состоялся саммит стран ССАГПЗ, в рамках которого был подписан меморандум о взаимопонимании между странами ССАГПЗ и США, направленный на пресечение финансирования терроризма, созданный при Центре по борьбе с финансированием терроризма

доминированию со стороны других членов ССАГПЗ. Однако, чтобы достигнуть крепкого экономического союза, остальные пять стран ССАГПЗ должны признать факт доминирования одной страны. Если брать во внимания известные существующие интеграционные объединения, то практически в каждом можно выделить страну-лидер. Например, в ЕС ведущей экономикой является Германия, в ЕАЭС – Россия, в АСЕАН – Сингапур и др. Странам ССАГПЗ следует признать лидерство Саудовской Аравии и консолидировать свои силы на укрепление объединения, чтобы стать центром торговли Ближнего Востока. В рамках интеграции страны могут, с одной стороны, еще больше консолидировать силы в производстве и экспорте энергоресурсов, усилив свое влияние на ОПЕК и ОПЕК+, посредством чего влиять на мировой рынок энергоресурсов, а с, другой стороны, дополнить экономики друг друга. В том числе, Саудовской Аравии крайне необходим опыт ОАЭ в сфере финансов и туризма, опыт Катара в сфере развития СМИ. Тогда как другие страны ССАГПЗ посредством сотрудничества с Саудовской Аравией и выработкой совместных усилий в создании общей валюты, организации совместной торговли с третьими странами могут быстрее уйти от американской и европейской зависимости и укрепить свои позиции не только в регионе, но и в мире.

Саудовская Аравия и ОАЭ, кроме развития сотрудничества в рамках ССАГПЗ, стремятся укрепить свои позиции посредством сотрудничества в рамках БРИКС. Приглашение данных стран присоединиться к БРИКС уже говорит о том, что их роль в мировой экономике возросла. Несмотря на тот факт, что Саудовская Аравия еще официально не вступила в БРИКС – для нее это возможность продемонстрировать миру свой статус независимой региональной державой и стать лидером стран ССАГПЗ. Участие стран в БРИКС также будет способствовать снижению доли доллара в расчетах и увеличению национальных валют в торговле друг с другом. Более того, на саммите БРИКС в Казани в 2024 году Россией было предложено внедрение системы платежей, основанной на технологии распределенных реестров

(DLT), для поддержки трансграничных финансовых операций между странами БРИКС. Учитывая немаловажный факт отказа Саудовской Аравии продлевать договор с США на поставку нефти в долларах США, можно с уверенностью сказать, что Саудовская Аравия уже идентифицирует себя, как независимая региональная держава, способная самостоятельно проводить внешнюю политику.

### **3.2. НЕФТЯНОЙ ФАКТОР В УКРЕПЛЕНИИ РОЛИ СТРАН В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ**

Анализ основных экономических показателей арабских стран Залива показал, что за последние годы они стремительно улучшили свои позиции по ряду социальных и экономических показателей, значительно укрепилась их роль в международных экономических отношениях. Однако, несмотря на положительные тенденции, данные страны на сегодняшний день не могут претендовать на роль мировых лидеров. Тем не менее их роль в регионе и мире растет, особенно роль Саудовской Аравии и ОАЭ. Однако, по-прежнему основным инструментом влияния стран Залива на мировую экономику остается нефть, в связи с чем, они стремятся еще больше усилить свое влияние на мировой рынок нефти.

Арабские страны Залива остаются крупнейшими производителями и экспортерами энергоресурсов в мире. Вплоть до середины 1980 годов страны ОПЕК оказывали колоссальное влияние на рынок нефти: введение эмбарго арабскими странами ОПЕК на поставку нефти в США и европейские страны, поддерживающие Израиль, в 1973 году привело к стремительному росту цен на нефть и нефтяному кризису. Но с середины 1980-х годов большее значение на ценообразование на мировом рынке нефти стала оказывать биржа, а именно, спекулятивная торговля контрактами на нефть. Тем не менее, несмотря на снижение роли стран ОПЕК в регулировании цен на нефть, их значение не стоит преуменьшать – до сих пор арабские страны используют

рычаг давления на мировой рынок нефти в виде увеличения или снижения ее добычи.

На сегодняшний день участниками ОПЕК среди исследуемых стран являются Саудовская Аравия, ОАЭ и Кувейт (до 2019 года в состав ОПЕК также входил Катар), на них в сумме приходится почти 40% всех разведанных мировых запасов нефти и около 20% мирового экспорта энергоресурсов. Особую роль в деятельности ОПЕК играет именно Саудовская Аравия, которая фактически диктует объединению свои условия, либо же идет в разрез решениям, принятым членами ОПЕК, тем самым оказывая влияние на нефтяные котировки. Чтобы показать влияние Саудовской Аравии и членов ОПЕК на мировой рынок нефти, проанализируем основные изменения цен на нефть в 21 веке.

Начнем с того, что после терактов в США в сентябре 2001 года цена на нефть обрушилась почти на 50%, достигнув уровня 16 долл. за баррель. Более того, США в своих СМИ косвенно обвинили членов королевской семьи Саудовской Аравии в спонсировании террористов, совершивших теракт<sup>211</sup>. Саудовская Аравия была категорично настроена против войны на Ближнем Востоке, однако, из-за ухудшений отношений с США королевство приняло относительно нейтральную позицию, добившись лишь переноса регионального штаба ВС США с Саудовской Аравии в Катар<sup>212</sup>. Саудовская Аравия также была обеспокоена тем, что США получают доступ к нефтяным базам Ирака, в связи с чем королевство настояло на снижении добычи нефти странами ОПЕК. Благодаря резкому снижению добычи нефти странами ОПЕК в течение следующего полугодия им удалось вернуть цены на уровень 29 долл. за баррель в 2002 году.

---

<sup>211</sup> A NATION CHALLENGED: THE SAUDIS; Silence, on a Day to Remember the Attacks, Says Much. The New York Times [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nytimes.com/2001/12/13/world/nation-challenged-saudis-silence-day-remember-attacks-says-much.html>

<sup>212</sup> Джаззан Ф.З. Иракская война 2003 года и позиция САР // Genesis: исторические исследования. 2017. № 11. С. 45-51. DOI: 10.25136/2409-868X.2017.11.24686 URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=24686](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=24686)

С марта 2002 года вплоть до Мирового финансового кризиса мировые цены на нефть росли, достигнув своего исторического максимума в 2008 году – 143,9 долл. за баррель. Продолжительный рост цен на нефть объяснялся следующими причинами:

- война в Ираке,
- рост потребления нефти развивающимися странами (Китай, Индия),
- сокращение добычи нефти в Индонезии, Мексике и Великобритании,
- постепенное истощение запасов нефти в арабских странах Залива.

Однако, Мировой финансовый кризис привел к обвалу цен на нефть до 33 долл. за баррель в декабре 2008 года. Страны ОПЕК приняли решение сократить добычу на 1,5 млн баррелей в сутки с ноября 2008 года. Благодаря данному решению странам ОПЕК удалось стабилизировать цены на нефть в 2009 году на уровне 60 долл. за баррель.

Продемонстрировать свое влияние на рынок нефти более явно Саудовской Аравии удалось в 2014 году. В начале 2014 года Саудовская Аравия и Иран начали снижать цены на нефть по своим экспортным контрактам, чтобы укрепить свои позиции на рынке. Все это происходило на фоне того, что США в 2014 году нарастили производство нефти, при этом в Китае наступило замедление экономического роста<sup>213</sup>. Более того, в 2015 году США решили снять санкции с Ирана, тем самым увеличив предложение нефти на рынке<sup>214</sup>. Все указанные факторы в сумме привели к тому, что в конце 2014 года цены на нефть начали падать, а невозможность стран ОПЕК договориться о квотах на добычу привело к обвалу цен на нефть ниже 50 долл. за баррель.

Саудовская Аравия в 27 ноября 2014 года заблокировала решение стран ОПЕК по снижению квот (данное предложение активно продвигал Иран и

---

<sup>213</sup> Байбулатов, А. М. Анализ современного состояния нефтяного рынка на основе ретроспективного анализа / А. М. Байбулатов, Д. В. Котов // ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ НАУЧНОГО РАЗВИТИЯ : сборник статей международной научно-практической конференции: в 5 частях, Уфа, 20 мая 2017 года. Том Часть 1. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2017. – С. 59-63. – EDN YOIMQZ.

<sup>214</sup> Байбулатов, А. М. Анализ современного состояния нефтяного рынка на основе ретроспективного анализа / А. М. Байбулатов, Д. В. Котов // ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ НАУЧНОГО РАЗВИТИЯ : сборник статей международной научно-практической конференции: в 5 частях, Уфа, 20 мая 2017 года. Том Часть 1. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2017. – С. 59-63. – EDN YOIMQZ.

Ливия). Страны Залива, возглавляемые Саудовской Аравией, целенаправленно решили сдерживать цены на нефть по ряду причин. Во-первых, они решили использовать низкие цены на нефть для того, чтобы вывести с рынка новых конкурентов из США, начавших активную добычу сланцевой нефти. Так как сланцевая нефть довольно дорогая в добыче, низкие цены на нефть сдерживают инвестиции в данную отрасль. Для того чтобы вытеснить сланцевых конкурентов, стоимость нефти необходимо удерживать на уровне 40 долл. за баррель<sup>215</sup>. Саудиты не остановились на решении ОПЕК, спустя пару недель Саудовская Аравия предложила своим покупателям скидку в размере практически 2 долл. от рыночной цены при учете того факта, что цена на нефть уже упала на 40%. Данные скидки азиатским покупателям стали самыми весомыми за последние четырнадцать лет со стороны Саудовской Аравии в лице крупнейшего производителя нефти Saudi Aramco<sup>216</sup>.

Вторая причина такого резкого снижения цен на нефть носит политический характер и связана с тем, что Саудовская Аравия и США решили снизить мировые цены на нефть в связи с ситуацией с Крымом, чтобы оказать финансовое давление на Российскую Федерацию, а также на ее партнеров в лице Ирана и Венесуэлы (которые активно настаивали на снижении добычи нефти).

В 2015 году страны ОПЕК снова решили не снижать квоты на добычу нефти, что привело к дальнейшему падению цен на нефть, что привело к снижению цен на нефть до уровня ниже 30 долл. за баррель в начале 2016 года впервые с 2002 (рис. 13).

Для усиления своего влияния на энергетический рынок 10 декабря 2016 г. страны ОПЕК подписали соглашение с 11 странами, не входящими в ОПЕК (Азербайджан, Бахрейн, Бруней, Казахстан, Малайзия, Мексика, Оман,

---

<sup>215</sup> Хлопов Олег Анатольевич Причины и последствия снижения цены на нефть: интересы США и Саудовской Аравии // Власть. 2015. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prichiny-i-posledstviya-snizheniya-tseny-na-neft-interesy-ssha-i-saudovskoy-aravii> (дата обращения: 27.05.2024).

<sup>216</sup> Saudi Arabia Cuts All January Crude Oil Prices to U.S., Asia. - Wall Street Journal. 04.12.2014. URL: <http://online.wsj.com/articles/saudi-arabia-cuts-all-january-crude-oil-prices-to-u-s-asia-1417700645-?KEYWORDS=saudi+arabia>



Россия, Судан, Южный Судан), но также занимающихся экспортом нефти, для стабилизации цен на нефть. Сотрудничество в данном формате продолжилось и получило название ОПЕК+, с января 2024 года к данному сотрудничеству присоединилась Бразилия.

Сотрудничество в формате ОПЕК+ привело к следующим последствиям.

В конце ноября 2016 года странами ОПЕК было принято решение сократить добычу нефти на 1,2 млн баррелей в сутки, к данному решению присоединились страны ОПЕК+, что привело к росту нефти марки Brent. 1 декабря 2016 года цена барреля нефти марки Brent превысила 50 долл. впервые с июня 2016. Цены на нефть росли вплоть до октября 2018 года, достигнув 85 долл. за баррель.

После достижения пиковых значений в 85 долл. цены на нефть в октябре 2018 года стали стремительно падать. К концу декабря 2018 года цены на нефть упали до 52 долл. Падение цен было связано с рядом причин:

- 1) Более мягкие санкции США против Ирана, чем ожидалось,
- 2) Замедление темпов роста глобальной экономики,
- 3) Увеличение добычи нефти странами, которые не входят в ОПЕК.

Чтобы урегулировать цены на нефть, в декабре 2018 года страны ОПЕК+ приняли решение сократить добычу нефти на 1,2 млн баррелей в сутки, целевой ориентир цен был установлен на уровне 70 долларов за баррель<sup>217</sup>;

Странам ОПЕК+ благодаря слаженной политике удалось стабилизировать цены на нефть в течение всего 2019 года (рис. 13). В том же году страны ОПЕК+ подписали хартию о долгосрочном сотрудничестве. Ситуация кардинальным образом изменилась в 2020 году. Коронавирус привел к резкому снижению цен на нефть, что подтолкнуло страны ОПЕК к очередному снижению добычи нефти стран ОПЕК на 1,5 млн баррелей в сутки в марте 2020 года. Предполагалось, что страны ОПЕК+ также сократят

---

<sup>217</sup> Акинфиев Валерий Константинович СОГЛАШЕНИЕ ОПЕК+: АНАЛИЗ ПОСЛЕДСТВИЙ ДЛЯ РОССИИ // ЭП. 2020. №1 (143). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/soglashenie-opek-analiz-posledstviy-dlya-rossii> (дата обращения: 02.05.2024).

добычу, однако, данное предложение было отвергнуто Российской Федерацией. Нестабильность на рынке нефти усилилась.

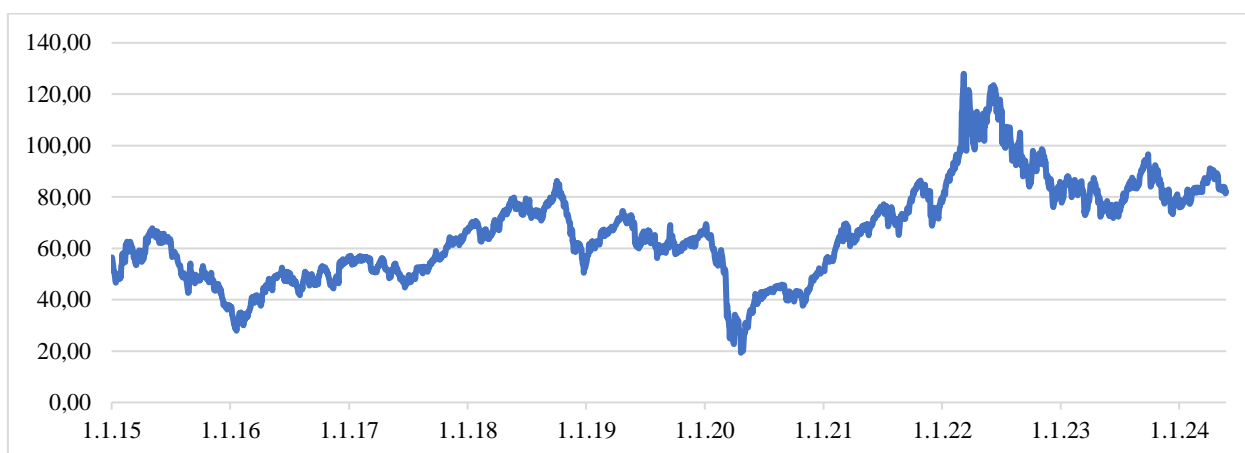


Рис. 13. Динамика цена на нефть Brent за 2015-2024 гг. (долл. США)

Источник: Составлено автором согласно данным InvestFunds [Электронный ресурс].

– Режим доступа: <https://investfunds.ru/indexes/624/>

Отказ России и других членов ОПЕК+ снизить добычу послужило толчком к дальнейшим резким действиям Саудовской Аравии на мировом рынке нефти.

8 марта 2020 года Саудовская Аравия смогла обрушить мировые котировки более чем на 20% благодаря предложенным партнерам скидкам от 6 до 8 долларов за баррель. Нефть марки Brent в ночь на 8 марта испытала самое большое падение котировок со времен войны в Заливе 1991 года<sup>218</sup>.

С одной стороны, Саудовская Аравия продемонстрировала свое влияние на нефтяные котировки, с другой стороны, данные скидки позволили увеличить стране долю на мировом рынке нефти.

10 марта Саудовская Аравия объявила об увеличении добычи нефти с 9,7 до 12,3 млн баррелей в сутки, что привело к еще большему падению цен. Благодаря значительным природным ресурсам и низкой себестоимости

<sup>218</sup> U.S. markets crater with stocks down more than 5 percent as coronavirus spreads / Washington Post [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.washingtonpost.com/business/2020/03/09/markets-economy-coronavirus/>

добычи нефти (около 10 долларов за баррель) Саудовская Аравия практически единолично смогла обрушить цены на мировом рынке нефти<sup>219</sup>.

Однако, Саудовская Аравия недооценила влияние пандемии на мировую экономику. К концу марта цены на нефть стали стремительно падать из-за переизбытка нефти на мировом рынке, вызванного жесткими ограничениями, вводимыми странами для борьбы с пандемией и замедлением экономической активности стран, в частности, замедление экономики крупнейшего покупателя нефти – Китая. Ценовая война между Саудовской Аравией и Россией в сумме с пандемией привела к такому резкому снижению цен на нефть, что также негативно повлияла на производителей сланцевой нефти в США. В апреле 2020 года две крупных нефтяных компаний США объявили о своем банкротстве: компания по разведке месторождений нефти Diamond Offshore и производитель сланцевой нефти Whiting Petroleum.

Руководство Diamond Offshore в своем заявлении обвинили в банкротстве компании пандемию и «ценовую войну» между странами ОПЕК и Россией<sup>220</sup>. Whiting Petroleum была крупнейшим производителем нефти в Северной Дакоте и стала первой публично торгуемой компанией, которая объявила о банкротстве из-за падения цен на нефть в 2020 году<sup>221</sup>.

Дальнейшее снижение цен на нефть привело к тому, что Саудовская Аравия в начале апреля в срочном порядке организовала онлайн-встречу в формате ОПЕК+ с целью снизить добычу нефти. 9 апреля страны ОПЕК+ договорились о крупнейшем сокращении добычи нефти за всю историю – вывести с рынка 10 млн баррелей в день<sup>222</sup>.

---

<sup>219</sup> Глазунова, Е. З. Влияния политики ОПЕК и ОПЕК+ на изменения тенденций мирового политического и экономического строя / Е. З. Глазунова, А. А. Королев, И. В. Фандикова // Экономические отношения. – 2023. – Т. 13, № 4. – С. 687-700. – DOI 10.18334/eo.13.4.119329. – EDN GFZFNW.

<sup>220</sup> Diamond Offshore files for bankruptcy, citing 'price war,' coronavirus / Monday, April 27, 2020 / CNBC [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cnbc.com/2020/04/27/diamond-offshore-files-for-bankruptcy-citing-price-war-coronavirus.html>

<sup>221</sup> Nair S. Arathy U.S. shale company Whiting becomes first major bankruptcy of oil-price crash / Reuters [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/article/idUSKBN21J5KR/>

<sup>222</sup> COVID-19 crisis response in MENA countries" / OECD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/covid-19-crisis-response-in-mena-countries-4b366396/#fiure-d1e209> [Дата обращения - 02.11.2023]

По итогу переговоров было принято решение снизить добычу вплоть до апреля 2021 года. Принятые меры не имели моментального эффекта: 20 апреля 2020 года цена на фьючерс нефти марки WTI с поставкой в мае впервые за всю историю нефтяного рынка упала до отрицательных значений (рис. 14). Такая ситуация сложилась из-за сильного снижения спроса на нефть и переполненных нефтехранилищ. Держатели фьючерсов должны были избавиться от своих контрактов, чтобы избежать физической поставки нефти, потому что только около 1-2% торгуемых фьючерсов идет на физическую поставку, все остальное – это спекулятивная торговля на финансовом рынке<sup>223</sup>.



Рис. 14. Цены на нефть WTI 19-21 апреля 2020 г.

Источник: Energy Information Administration, based on CME Group and Bloomberg, L.P. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=43495>

Принятые меры ОПЕК+ по снижению добычи нефти смогли стабилизировать цены на нефть лишь к началу июня 2020 года. После чего цены на нефть постепенно начали расти и на конец 2020 года цена на нефть Brent впервые с марта превысила 50 долл. за баррель. В декабре 2020 года страны ОПЕК+ приняли решение постепенно наращивать добычу нефти, начиная с января 2021 года.

<sup>223</sup> Low liquidity and limited available storage pushed WTI crude oil futures prices below zero / U.S. Energy Information Administration Independent Statistics and Analysis [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=43495>

Благодаря тому, что на встрече стран ОПЕК+ 4-5 марта 2021 г. было принято решение сохранить квоты (за исключением, России и Казахстану, которые увеличили добычу<sup>224</sup>) цены на нефть продолжили свой рост. В начале апреля странами ОПЕК+ было принято решение увеличить добычу на 350 тыс. баррелей в сутки в мае и июне, а потом на 450 тыс. баррелей в сутки в июле<sup>225</sup>. Интересен тот факт, что решение увеличить добычу нефти привело к росту ее котировок. Постепенное восстановление мировой экономики после ковида, проблемы на рынке газа привели к тому, что в 2021 году цена на нефть достигла значений 70-75 баррелей за сутки.

Исходя из анализируемых данных, очевидно, что в период с 2015 по 2022 гг. на рынок нефти большое влияние оказывала Саудовская Аравия и Россия – от их переговоров также зависела сделка ОПЕК+ по увеличению или снижению добычи нефти в период нестабильности мирового рынка нефти. Также рост добычи сланцевой нефти в США привел к росту предложения нефти на мировом рынке. Однако, в июле 2021 года свою роль также решили продемонстрировали ОАЭ, заблокировав практически согласованное решение Саудовской Аравии и России о наращивании производства и продлении сделки<sup>226</sup>. ОАЭ потребовали пересмотра референтной базы страны для снижения добычи в сторону ее увеличения.

По итогу двухнедельных переговоров, странам удалось договориться, но несмотря на решение постепенно наращивать добычу, выйти на допандемийные уровни добычи предполагалось в апреле 2022 года.

Стоит отметить, что успех в слаженной политике стран ОПЕК+ привел к тому, что в декабре 2021 года неофициально сформировалось новое объединение крупнейших потребителей нефти (так называемый «Анти-ОПЕК»), которое включило в себя шесть стран: США, Китай, Индия, Южная

---

<sup>224</sup> Страны ОПЕК+, кроме России и Казахстана, не стали увеличивать добычу нефти. Цены сразу пошли вверх / BBC NEWS Русская служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bbc.com/russian/news-56271979>

<sup>225</sup> Страны ОПЕК+ договорились увеличить нефтедобычу. Нефть дорожает BBC NEWS Русская служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bbc.com/russian/news-56606426>

<sup>226</sup> Великое нефтяное голодание - ограничения на добычу превращаются в символические / Интерфакс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/business/813013>

Корея, Япония и Великобритания. Данные страны в преддверии декабрьской встречи ОПЕК договорились продать от 60 до 80 млн баррелей нефти из своих резервов, чтобы снизить цены на нефть. Так как США не удалось повлиять на Саудовскую Аравию, они решили проявить свое влияние через крупнейших покупателей нефти, причем сами США решили выпустить на рынок большую часть оговоренных объемов нефти – около 50 млн баррелей. Такой объем нефти не так значителен, и не повлияет на рынок в долгосрочной перспективе, но может оказать влияние на цену в краткосрочном диапазоне. Данное решение в сумме с новостью об омикроне привело к снижению цен на нефть в ноябре 2021 года<sup>227</sup>. Несмотря на давление со стороны потребителей, страны ОПЕК+ в декабре 2021 года решили увеличить добычу нефти меньше, чем планировалось, что привело к дальнейшему росту цен на нефть.

Ситуация на мировом рынке нефти снова накалилась в феврале 2022 года, когда 24 февраля Россия начала СВО на территории Украины. Введенные против России санкции на импорт российской нефти привели к резкому росту цен на нефть: цена на апрельский фьючерс Brent выросла до 105 долл. за баррель.

После начала СВО в феврале 2022 года страны ОПЕК быстро воспользовались сложившейся ситуацией с санкциями против импорта российской нефти и нефтепродуктов: большая часть ОПЕК увеличила поставку нефти в страны ЕС. Кроме того, до августа 2022 года страны ОПЕК+ постепенно ослабляли ограничения на добычу нефти.

С одной стороны, арабские страны Залива увеличили поставки нефти в ЕС, чтобы занять место России, но с другой стороны, они продолжали управлять своей добычей, чтобы поддерживать высокие цены на энергоресурсы. В сентябре 2022 года страны ОПЕК+ решили снова сократить добычу нефти из-за замедления темпов роста мировой экономики. В октябре было принято решение дальше сокращать добычу нефти на 2 млн баррелей в

---

<sup>227</sup> Салихов М. Как ОПЕК+ вернул звание главной силы на рынке и почему может его потерять / Forbes Russia [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/finansy/450173-kak-opek-vernul-zvanie-glavnoj-sily-na-rynke-i-pocemu-mozet-ego-poterat>

сутки (причем это стало крупнейшим сокращением добычи за два года после пандемии). Данное решение было негативно принято США, так как они посчитали, что Саудовская Аравия в этой ситуации поддерживала Российскую Федерацию, находящуюся в условиях санкций. Согласно данным Reuters Джо Байден в своем выступлении сказал, что «у Саудовской Аравии будут последствия для отношений с США»<sup>228</sup>.

Однако, Саудовская Аравия от всей этой ситуации получила свои плюсы. Стоимость нефти Саудовской Аравии в 2022 году для европейских стран выросла почти на 112%, ОАЭ – на 72%, Кувейта – на 180%<sup>229</sup>. В 2022 году импорт топлива стран ЕС из Саудовской Аравии в стоимостном выражении вырос на 139% (на минеральное топливо пришлось 86% всего импорта из Саудовской Аравии) по сравнению с 2021 годом<sup>230</sup>, из ОАЭ на 97% (43,2%)<sup>231</sup>, из Кувейта на 224% (92%)<sup>232</sup>. Кроме указанных стран участниц ОПЕК, импорт минерального топлива вырос и из других арабских стран Залива: из Катара на 255% (84%)<sup>233</sup>, из Омана на 200% (56%)<sup>234</sup>, из Бахрейна на 53% (90%)<sup>235</sup>. Для ЕС торговый баланс с Саудовской Аравией достиг рекордных отрицательных значений -12,4 млрд евро в 2022 г., также и с Катаром -12,5 млрд евро (впервые с 2013 года).

На протяжении 2023-2024 гг. страны ОПЕК в основном придерживались политики снижения добычи нефти.

---

<sup>228</sup> Holland S. Biden vows consequences for Saudi Arabia after OPEC+ decision. Reuters [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/world/us-president-biden-re-evaluating-relationship-with-saudi-after-oprec-decision-2022-10-11/>

<sup>229</sup> TrendEconomy – Портал открытых данных. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trendeconomy.ru/> (дата обращения: 10.04.2024).

<sup>230</sup> European Union, Trade in goods with Saudi Arabia / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_saudi-arabia\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_saudi-arabia_en.pdf)

<sup>231</sup> European Union, Trade in goods with United Arab Emirates / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_united-arab-emirates\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_united-arab-emirates_en.pdf)

<sup>232</sup> European Union, Trade in goods with Kuwait / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_kuwait\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_kuwait_en.pdf)

<sup>233</sup> European Union, Trade in goods with Qatar / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_qatar\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_qatar_en.pdf)

<sup>234</sup> European Union, Trade in goods with Oman / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_oman\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_oman_en.pdf)

<sup>235</sup> European Union, Trade in goods with Bahrain / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_bahrain\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_bahrain_en.pdf)

В начале 2024 года крупнейшая нефтяная компания Саудовской Аравии Saudi Aramco впервые за долгое время отказалась от ежегодного плана по увеличению мощности по добыче нефти, сделав акцент на сохранении уже достигнутого потенциала добычи. Данное решение могло быть вызвано опасениями Саудовской Аравии касательно замедлений темпов роста мировой экономики, а также желанием королевства использовать увеличенные дивиденды компании для финансирования диверсификации экономики<sup>236</sup>.

Несмотря на то, что в ОПЕК помимо Саудовской Аравии еще входят ОАЭ и Кувейт, очевидно, что у Саудовской Аравии значительно больше влияние на рынок нефти, чем у соседей. Но важный момент заключается в том, что такое влияние Саудовской Аравии удается оказывать не всегда, а только в период кризисных явлений. Саудовская Аравия может влиять на рынок нефти благодаря своей доле на рынке (около 15%) и низкой себестоимости, однако, не стоит забывать про финансовый рынок и давление потребителей в лице США (которые являются одновременно, как одним из крупнейших поставщиков, так и потребителей нефти) и Китая. Кувейт и ОАЭ также входят в десятку крупнейших экспортеров нефти, но их влияние на рынок нельзя сравнить с Саудовской Аравией.

Таким образом, основной вывод заключается в том, что несмотря на все свое влияние на рынок нефти, Саудовской Аравии необходима поддержка партнеров в рамках ОПЕК и ОПЕК+. Более того, если другие страны Залива также хотят оказывать влияние на мировой рынок энергоресурсов, им необходимо держаться вместе, признавая ведущую роль Саудовской Аравии и придерживаясь единой энергетической политики, любые разногласия между странами будут восприниматься миром, как слабость объединения.

---

<sup>236</sup> Сторожев А. Кризис веры: почему саудиты отказались от увеличения мощностей по добыче нефти. Forbes [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/mneniya/506047-krizis-very-pocemu-saudity-otkazalis-ot-uvelicenia-mosnostej-po-dobyce-nefti>



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В соответствии с поставленными целью и задачами диссертационного исследования были сделаны следующие выводы.

Анализ теоретических аспектов к определению места и роли государств в международных экономических отношениях показал, что в современной научной литературе существует ряд качественных и количественных показателей, которые используются для характеристик социально-экономического положения страны. Однако, данных показателей недостаточно для определения роли и влияния стран на мировую экономику. В связи с чем были проанализированы основные работы по геополитике, уточнены понятия сверхдержавы и региональной державы. Исходя из проанализированных теорий были выделены следующие основные показатели оценки роли и места государства в международных экономических отношениях: площадь и особенность территории, выход к морю, наличие портов, залежи полезных ископаемых, военная мощь, количество населения, доля высококвалифицированных кадров, развитость экономики (оценка ВВП, структура ВВП, занятость, безработица, инфляция), участие государства в интеграционных процессах, участие государства в международных организациях, развитость институтов «мягкой силы», политическая стабильность, эффективность финансовой системы, уровень и качество образования, технологическое и инновационное развитие, соответствие политики государства ЦУР (для сохранности ресурсов будущим поколениям).

Особое место в системе международных экономических отношений занимают арабские страны Залива благодаря своему географическому положению и богатым месторождениям энергоресурсов. Последние годы арабские страны Залива, несмотря на свою молодую историю, стали стремительно развиваться и стараются уйти от влияния сверхдержав, укрепив свои позиции не только в регионе, но и на мировой арене.

Арабские страны Залива, образующие сегодня экономическую интеграцию ССАГПЗ, являются связующим звеном между Европой, Африкой и Азией. Из-за неблагоприятного климата страны стремятся активно внедрять технологии в сельское хозяйство, чтобы самостоятельно удовлетворять спрос на сельскохозяйственную продукцию. Большое влияние на формирование экономических моделей стран ССАГПЗ в свое время оказали европейские и американские ТНК, которые занимались разведкой и добычей нефтяных ресурсов.

Еще в начале XX века страны Залива не были сформированы, как полноценные государства, способные влиять на мировую экономику, основу их экономики составляло сельское хозяйство. Но нефтяные ресурсы способствовали формированию экономической модели страны-рантье. Благодаря нефтяным ресурсам страны смогли за короткий срок развить свои экономики, а в конце XX века они постепенно стали развивать другие сферы промышленности: горнодобывающую промышленность, алюминиевое производство, производство гелия, производство строительных материалов, туризм, финансовые услуги.

Страны ССАГПЗ прошли путь от аграрных государств к государствам, строящим свою экономическую модель на доходах от энергоресурсов благодаря активному вмешательству Великобритании и США, последние закрепили свое влияние в регионе посредством размещения военных баз. Сегодня исследуемые страны перешли на новый более модернизированный путь развития – основная задача стран диверсифицировать свои экономики, уйти от зависимости от нефтяного сектора и построить экономику будущего, основанную на высоких технологиях.

Комплексный анализ качественных и количественных показателей исследуемых стран показал, что успехи в развитии своих экономик подтолкнули страны Залива к переосмыслению своей роли в мировой экономике, и способствовали тому, что страны начали активно укреплять свои позиции в сфере международных экономических отношений.

Особенно данное стремление заметно у Саудовской Аравии, которая стремится изменить свое положение не только в регионе, но и в мире. Об этом свидетельствуют манипуляции страны на мировом рынке нефти. Используя свой основной рычаг давления в виде контроля над добычей, в начале XXI века Саудовская Аравия смогла ни раз повлиять на рост и снижения котировок нефти. Кроме того, страна заинтересована в развитии сотрудничества в рамках ССАГПЗ, в январе 2024 года страну пригласили в состав БРИКС, однако, Саудовская Аравия до сих пор не подтвердила своего участия в организации. Среди уязвимых сторон Саудовской Аравии стоит выделить существующую зависимость от экспорта нефти и импорта высокотехнологичной продукции. Кроме того, США сохраняют свое влияние в стране благодаря наличию на ее территории собственных военных баз. Для того чтобы страна укрепила свои позиции в мировой экономике, ей необходимо избавиться от военной базы США, укрепив собственную военную мощь, а также сделать акцент на выполнении целей и задач «Видения 2030». У Саудовской Аравии, по сравнению с соседями, значительно больше шансов на роль регионального центра Ближнего Востока, но сможет она это сделать лишь при поддержке соседних стран в рамках ССАГПЗ, а также такого мирового лидера, как Китай.

Кроме Саудовской Аравии, усилить свою роль в мире намерены ОАЭ. Среди сильных сторон страны стоит выделить более ранний по сравнению с соседями этап диверсификации экономики. На сегодняшний день в стране на высоком уровне развит сектор услуг: туризм, сфера недвижимости, финансовый рынок, логистические центры. Правительство ОАЭ даже создало Министерство по продвижению мягкой силы страны и сделало акцент на привлечение иностранного капитала посредством стремительного развития сети СЭЗ.

ОАЭ также более быстрее, чем Саудовская Аравия, адаптируется под изменения глобальной конъюнктуры, удовлетворяя спрос потребителей на новые технологии в сфере финансов. На сегодняшний день ОАЭ преуспели в развитии блокчейна и совершенствованию цифровой составляющей

исламского банкинга. ОАЭ планируют стать в будущем «криптовалютным хабом», о чем не заявляют даже развитые страны. Основным минусом, который явно ограничивает ОАЭ на пути к региональному и мировому лидерству является маленькая территория и небольшое количество населения. Также во внешней политике ОАЭ заметна зависимость страны от Саудовской Аравии и США. Однако, если Саудовская Аравия стремится заручиться поддержкой Китая, то ОАЭ последние годы активно налаживают сотрудничество с Индией.

У Катара, Кувейта, Бахрейна, Омана практически нет шансов на мировое лидерство, но есть перспективы укрепить позиции в регионе. Ограничивающими факторами является уже указанные показатели, как территория и население. Тем не менее, страны развивают региональное сотрудничество, как в рамках ССАГПЗ, так и с другими соседями региона. Страны также реализуют план «Видение» для диверсификации своих экономик и развития высокотехнологичного производства. Бахрейн стремится вернуть позиции финансового лидера посредством развития финансовых технологий, криптовалют.

Как показал анализ, более независимую политику в регионе может позволить себе вести лишь Саудовская Аравия, в большей степени это обусловлено масштабами ее территории. Основными конкурентами для нее являются ОАЭ и Катар, развивающие финансовые услуги, туризм, налаживая торговые потоки с другими странами. Однако, по отдельности данным странам будет тяжелее укрепить свои позиции, как в регионе, так и в мире. Роль стран Залива последние годы заметно выросла, однако, чтобы достичь еще большего прогресса и уйти от зависимости со стороны США и Великобритании, им необходимо консолидировать свое сотрудничество в рамках ССАГПЗ.

Анализ сотрудничества стран в рамках ССАГПЗ показал, что в союзе существует явное доминирование Саудовской Аравии и жесткое сопротивление данному доминированию со стороны других членов ССАГПЗ.

Однако, чтобы достигнуть крепкого экономического союза, остальные пять стран ССАГПЗ должны признать лидерство Саудовской Аравии и консолидировать свои силы на укрепление объединения, чтобы стать центром притяжения капитала, торговли, трудовых ресурсов в регионе Ближнего Востока. В рамках интеграции страны могут, с одной стороны, еще больше консолидировать силы в производстве и экспорте энергоресурсов, усилив свое влияние на ОПЕК и ОПЕК+, посредством чего влиять на мировой рынок энергоресурсов, а с, другой стороны, дополнить экономики друг друга. В том числе, Саудовской Аравии крайне необходим опыт ОАЭ в сфере финансов и туризма, опыт Катара в сфере развития СМИ. Тогда как другие страны ССАГПЗ посредством сотрудничества с Саудовской Аравией и выработкой совместных усилий в создании общей валюты, организации совместной торговли с третьими странами могут быстрее уйти от американской и европейской зависимости и укрепить свои позиции не только в регионе, но и в мире.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. \$370m data hosting and crypto mining center opens in Salalah, Oman // Data Center Dynamics. 14.08.2023. URL: <https://www.datacenterdynamics.com/en/news/370m-data-hosting-and-crypto-mining-center-opens-in-salalah-oman/>
2. 2022 Investment Climate Statements: Saudi Arabia / U.S. Department of State [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.state.gov/reports/2022-investment-climate-statements/saudi-arabia/>
3. Айдрус И. А. З. Конкуренентоспособность Бахрейна в мировой экономике // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2016. – №. 4. – С. 61-74.
4. Айдрус И. А. З. Развитие человеческого потенциала в арабских странах: опыт Бахрейна // Азия: в поисках источников развития. Ежегодник-2020= Asia: Looking for Sources of Development. Yearbook-2020. – 2020. – С. 85-96.
5. Акинфиев Валерий Константинович СОГЛАШЕНИЕ ОПЕК+: АНАЛИЗ ПОСЛЕДСТВИЙ ДЛЯ РОССИИ // ЭП. 2020. №1 (143). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/soglashenie-opek-analiz-posledstviy-dlya-rossii> (дата обращения: 02.05.2024).
6. Андреева Е.Г., Сухова А.Н. Андреева Е. Г., Сухова А. Н. Экономический рост. Модели экономического роста / Омский научный вестник. 2011. № 6 (102). С. 46-50.
7. Ахмедова Л. Ш. Политика Англии в зоне Персидского залива в последней трети XIX–начале XX в.(1870–1914). СПб.: Изд-во С // Петерб. ун-та. – 2006.
8. Ашуров М. Проблема преемственности и будущее Кувейта // Российский совет по международным делам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/middle-east/problema-preemstvennosti-i-budushchee-kuveyta/>
9. Бабенкова, С. Ю. Развитие финансовой системы ОАЭ в быстро меняющемся экономическом ландшафте // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. – 2024. – Т. 23, № 1. – С. 18-36.
10. 2. Бабенкова, С. Ю. Финансовая безопасность арабских стран: анализ некоторых аспектов // Путеводитель предпринимателя. – 2024. – Т. 17, № 2. – С. 83-101
11. Бабенкова, С. Ю. Экономика Бахрейна: возможна ли стабильность при внешней нестабильности? // Путеводитель предпринимателя. – 2022. – Т. 15, № 3. – С. 30-43.

12. Бабенкова, С. Ю. Развитие крупнейших нефтегазовых секторов Омана: финансовая система Султаната // Путеводитель предпринимателя. – 2023. – Т. 16, № 3. – С. 125-136.
13. Байбулатов, А. М. Анализ современного состояния нефтяного рынка на основе ретроспективного анализа / А. М. Байбулатов, Д. В. Котов // инновационные технологии научного развития: сборник статей международной научно-практической конференции: в 5 частях, Уфа, 20 мая 2017 года. Том Часть 1. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2017. – С. 59-63. – EDN YOIMQZ.
14. Батыршин И. М. Экономическая интеграция в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива // Ближний Восток и современность, №24. – 2004. С. 85-102
15. Бирюков Евгений Сергеевич Финансовые пружины международного терроризма и его угроза безопасности России. Ключевые источники финансирования терроризма. Часть 1 // Обозреватель - Observer. 2016. №1 (312). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-pruzhiny-mezhdunarodnogo-terrorizma-i-ego-ugroza-bezopasnosti-rossii-klyuchevye-istochniki-finansirovaniya-terrorizma> (дата обращения: 15.03.2024).
16. Бирюков, Е. С. Особые экономические зоны стран ССАГПЗ / Е. С. Бирюков, О. В. Бирюкова // Азия и Африка сегодня. – 2016. – № 11(712). – С. 28-33. – EDN XILWJV.
17. Бирюков, Е. С. Специальные экономические зоны в мировой экономике (на примере арабских стран) / Е. С. Бирюков // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2016. – № 2(58). – С. 222-230
18. Бодянский В.Л. Современный Бахрейн. М.: Наука, 1976. 301 с.
19. Бодянский В.Л., Мелкумян Е.С. Бахрейн // Новейшая история арабских стран Азии. М.: Наука, 1988. С. 513
20. Большая российская энциклопедия 2004-2017 / Кувейт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://old.bigenc.ru/geography/text/2118541>
21. Борисов М. Г. Эволюция продовольственной проблемы на Востоке. М.: Ив РАН, 1999 – С.32
22. Вахрушева, М. А. "«Мягкая сила» во внешней политике Катара." Дневник АШПИ 33 (2017): 98-101.
23. Великое нефтяное голодание - ограничения на добычу превращаются в символические / Интерфакс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/business/813013>

24. Гиниятов Ф.М. Геополитика : Учебное пособие/ Ф.М. Гиниятов – Казань:Казанский
25. Глазунова, Е. З. Влияния политики ОПЕК и ОПЕК+ на изменения тенденций мирового политического и экономического строя / Е. З. Глазунова, А. А. Королев, И. В. Фандикова // Экономические отношения. – 2023. – Т. 13, № 4. – С. 687-700. – DOI 10.18334/eo.13.4.119329. – EDN GFZFNW.
26. Григорян, С. Г. Современное состояние экономики Кувейта / С. Г. Григорян, И. Ж. Гогчян // World science: problems and innovations : Сборник статей LI Международной научно-практической конференции, Пенза, 30 марта 2021 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2021. – С. 138-140. – EDN XZNTBL.
27. Джаззан Ф.З. Иракская война 2003 года и позиция САР // Genesis: исторические исследования. 2017. № 11. С. 45-51. DOI: 10.25136/2409-868X.2017.11.24686 URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=24686](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=24686)
28. Жуков С., Копытин И., Резникова О. Саудовская Аравия на мировом рынке нефти. Мировая экономика и международные отношения, 2021, т. 65, № 9, сс. 98-107.
29. Исаев В. А., Филоник А. О. Катар: три столпа роста. М.: Институт востоковедения РАН, 2015. - 320 с.
30. Исаев В.А., Филоник А.О. Продовольственная проблема в арабских странах в свете вызовов «зеленой» экономики. Мир новой экономики, 2020. – №14(1). – С. 34-43.
31. Кауракова М.В. Саудовская Аравия. Особенности правового режима иностранной собственности / Экономика. Право. Общество №4 (12), 2017 – С.52-60
32. Конев А. А. Социальный капитал как фактор экономического роста в современной экономике: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.01 / Байкал. гос. ун-т экономики и права, Иркутск. 2007.
33. Косач Григорий Саудовская Аравия: реформы и стабилизация // Россия и мусульманский мир. 2006. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/saudovskaya-araviya-reformy-i-stabilizatsiya> (дата обращения: 09.01.2024).
34. Костюнина Г.М., Ломакин Н.Н. Эволюция экономической интеграции в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива / Российский внешнеэкономический вестник. – 2014. – №6. – С.87-102.
35. Крутаков Л.В. О политической природе «рыночного доминирования» в энергетической сфере (кризис 1973 года). Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. 2021, №11 (2), С. 72-81



36. Лермонтова М. ОАЭ и Саудовская Аравия станут центрами технологических инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://internationalwealth.info/cryptocurrency/chto-delaet-oaje-i-saudovskuju-araviju-centrami-tehnologicheskikh-innovacij/>
37. Ложкина Е. В. Внешний фактор в развитии Саудовской Аравии в начале XX века // Вестник Брянского государственного университета. – 2016. – №. 1 (27). – С. 43-47.
38. Луцкий В.Б. Новая история арабских стран. М.: Наука, 1966. 372 с.
39. Маркелова Э.А. Энергетическая политика Катара на современном этапе: внешнее и внутреннее измерение (на примере газового сектора) // Национальная безопасность / nota bene. – 2021. – № 6. – с. 33–42. – doi:10.7256/2454–0668.2021.6.37095.
40. Маркелова, Э. А. Диверсификация экономики Катара как успешный пример нивелирования сырьевой зависимости: концептуальные основы и первые результаты / Э. А. Маркелова // Экономические отношения. – 2022. – Т. 12, № 3. – С. 553-568. – DOI 10.18334/eo.12.3.116225. – EDN TVZELP.
41. Маркосян Ани Аветиковна "ДИПЛОМАТИЯ МЕЧЕТЕЙ" САУДОВСКОЙ АРАВИИ: ЕСТЬ ЛИ МЕСТО РЕЛИГИИ В XXI ВЕКЕ? // Via in tempore. История. Политология. 2023. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/diplomatiya-mechetey-saudovskoy-aravii-est-li-mesto-religii-v-xxi-veke> (дата обращения: 24.12.2023).
42. Мелкумян Е. История арабских стран. Государства залива в XX–начале XXI века. Учебное пособие для академического бакалавриата. – Litres, 2022.
43. Мелкумян Е. С. «МЯГКАЯ СИЛА» ВО ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ СУЛТАНАТА ОМАН // Вестник РГГУ. Серия: Политология. История. Международные отношения. 2021. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/myagkaya-sila-vo-vneshney-politike-sultanata-oman> (дата обращения: 14.03.2024).
44. Минервин И.Г. 2015. 04. 015. Озйавуз А., Шмид Д. Модель государства-рантье в странах Персидского залива: неизменность и эволюция. Ozyavuz A., Schmid D. persistence and evolutions of the rentier State model in Gulf countries // р. : IFRI, 2015. - 33 р. [Электронный ресурсы]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/2015-04-015-ozyavuz-a-shmid-d-model-gosudarstva-rantie-v-stranah-persidskogo-zaliva-neizmennost-i-evolyutsiya-ozyavuz-a-schmid-d-persistence> (дата обращения: 20.02.2024).

45. Мунтян М.А. Геополитическая стратегия США в послевоенном мире в прогнозе Н. Спайкмена
46. Муратбекова А. цифровой шелковый путь Китая после пандемии / Eurasian Research Institute [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.eurasian-research.org/publication/chinas-post-pandemic-digital-silk-road/?lang=ru>
47. Мэхэн А.Т. Влияние морской силы на историю, 1660–1783. – М.: ООО “Издательство АСТ”; СПб.: Terra Fantastica, 2002. – 634
48. На востоке Саудовской Аравии вспыхнули беспорядки / BBC NEWS Русская служба [Электронная служба]. – Режим доступа: [https://www.bbc.com/russian/international/2011/10/111004\\_saudi\\_arabia\\_clashes](https://www.bbc.com/russian/international/2011/10/111004_saudi_arabia_clashes)
49. Никитенко Е.Г. Прикладной анализ и иценарные аспекты возможных угроз безопасности России со стороны государств большого североамериканского континентального блока / Евразийский союз: вопросы международных отношений №3 (12), 2015. – С. 91-114
50. Никитина Ю.А. От интеграции к регионализму: эволюция теорий регионального межгосударственного сотрудничества / Вестник МГИМО-Университета, №1(15), 2010. – С. 134-140
51. Никифоров А. А., Идеи теории глобализации и взгляды ее представителей в области экономики и управления / Экономика и экологический менеджмент, № 3, 2015. С 28 - 34
52. Образование в Бахрейне // Посольство Королевства Бахрейн в России. URL: <https://www.mofa.gov.bh/Default.aspx?tabid=10525&language=ru-RU>
53. Рабуш Т.В. «Афганская война» и военная доктрина администрации Р.Рейгана *Via in tempore*. История. Политология – 2018. – Т. 45, № 3.
54. РИА НОВОСТИ Саудовская Аравия, ОАЭ, Бахрейн и Египет снимут блокаду Катара [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20210104/katar-1592001089.html>
55. Родионова И. А. Изменение направления развития ОАЭ в начале XXI века / И. А. Родионова, К. А. Меркулов // XI Международная конференция «Российские регионы в фокусе перемен». Екатеринбург, 17-19 ноября 2016 г. : сборник докладов. – Екатеринбург: Издательство УМЦ УПИ, 2016. – Ч. 2. – С. 155-163.
56. Родионова И.А., Меркулов К.А. Динамика развития и специфика структурных сдвигов в экономике Объединенных Арабских Эмиратов Азия: развитие восточного вектора сотрудничества. Ежегодник - 2017-2018. / Российский университет дружбы народов (РУДН). 2018. С. 195-211

57. Салихов М. Как ОПЕК+ вернул звание главной силы на рынке и почему может его потерять / Forbes Russia [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/finansy/450173-kak-opek-vernul-zvanie-glavnoj-sily-na-rynke-i-pocemu-mozet-ego-poterat>
58. Сейранян Б. Катар. Три столпа роста.(введение к книге) //Россия и мусульманский мир. – 2016. – №. 3 (285). – С. 101-113.
59. Симонян Л.А. «Объединенная энергосистема стран ССАГПЗ» // Научно-практическая конференция «Экономика и управление в XXI веке: теория, методология, практика». Москва, 2013 г.
60. Стецкова М.Н. Бахрейн под британским протекторатом в первой половине XX века // Ближний Восток: взгляд молодых исследователей (Мировое развитие. Выпуск 20) /Ред. колл.: И.Д. Звягельская, Т.Л. Ровинская, П.П. Тимофеев. – М.: ИМЭМО РАН, 2019. – 215 с.
61. Стиглиц Д., Сен А., Фитусси Ж.-П. Неверно оценивая нашу жизнь: Почему ВВП не имеет смысла? Доклад Комиссии по измерению эффективности экономики и социального прогресса / пер. с англ. И. Кушнарева; науч. ред. перевода Т. Дробышевская. М.: Изд-во Института Гайдара, 2015. – 216 с.
62. Сторожев А. Кризис веры: почему саудиты отказались от увеличения мощностей по добыче нефти. Forbes [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/mneniya/506047-krizis-very-pocemu-saudity-otkazalis-ot-uvelicenia-mosnostej-po-dobyce-nefti>
63. Страны ОПЕК+ договорились увеличить нефтедобычу. Нефть дорожает BBC NEWS Русская служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bbc.com/russian/news-56606426>
64. Страны ОПЕК+, кроме России и Казахстана, не стали увеличивать добычу нефти. Цены сразу пошли вверх / BBC NEWS Русская служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bbc.com/russian/news-56271979>
65. Толмачев, П. И. Внешнеэкономические факторы интеграционных процессов в условиях современных трендов мировой экономики / П. И. Толмачев // Вопросы новой экономики. – 2023. – № 3(67). – С. 27-40.
66. Толмачев, П. И. БРИКС: международные экономические отношения в контексте поиска баланса национальных интересов / П. И. Толмачев // Вопросы новой экономики. – 2022. – № 4(64). – С. 12-20.
67. Харланов, А. С. Битва за будущее: кто станет мировым лидером в Индустрии 4.0? / А. С. Харланов, П. И. Толмачев, В. М. Грибанич // Экономика строительства. – 2023. – № 12. – С. 219-222.

68. Украинцев А.А. Проблемы экономической интеграции и регионализации в ССАГПЗ / Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Том 8. № 8А. С. 324-334
69. Уолд Э. SAUDI, INC. История о том, как Саудовская Аравия стала одним из самых влиятельных государств на геополитической карте мира. - М.: Альпина Паблишер, 2021. - 272 с.
70. Фазельянова, Галлия Энварбиковна. "Между процветанием и нищетой: Оман и его соседи." Восточная аналитика 2 (2015): 7-16.
71. федеральный университет, 2012.- с.
72. Федоров Н. В. Идеи А. Т. Мэхэна и военно-морская политика великих держав на рубеже XIX – XX вв. // Военно-исторический журнал. – 2012. – № 12. – С.15-21.
73. Федорченко, А. В. Реформирование экономики саудовской экономики на новом этапе глобализации // Мировое и национальное хозяйство. – 2023. – № 1(61). – С. 106-131.
74. Федорченко А.В., Крылов А. В. Ближний Восток перед лицом старых проблем и нового вызова // Мировая экономика и международные отношения. – 2022. – Т. 66, № 3. – С. 33-43.
75. Федорченко А. В. Реформирование саудовской экономики: итоги и перспективы // Мировая экономика и международные отношения. – 2021. – Т. 65, № 4. – С. 92-102.
76. Федорченко, А. В. Экономическое проникновение в Африку стран Персидского залива / А. В. Федорченко, В. Ф. Артюшкин // Азия и Африка сегодня. – 2020. – № 4. – С. 26-33.
77. Федякина Л. Н. Международные экономические отношения: учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2015. 461 с.
78. Фролова А.А. Россия – мировая или региональная держава? ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГЕОГРАФИЯ И ГЕОПОЛИТИКА В РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ И СОВРЕМЕННОСТЬ материалы Международной научной конференции, посвященной 150-летию со дня рождения выдающегося российского географа В. П. Семёнова-Тян-Шанского. Санкт-Петербург, 2021 Издательство: ООО "Издательство ВВМ"
79. Хайруллин Т.Р., Коратаев А.В. ОАЭ в борьбе за региональное лидерство / АЗИЯ И АФРИКА СЕГОДНЯ, 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.researchgate.net/profile/Timur-Khayrullin-2/publication/375863507\\_OAE\\_v\\_borbe\\_za\\_regionalnoe\\_liderstvoUAE\\_in\\_the\\_Struggle\\_for\\_Regional\\_Leadership/links/655fab5bb86a1d521b02fa70/OAE-v-borbe-za-regionalnoe-liderstvo-UAE-in-the-Struggle-for-Regional-Leadership.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Timur-Khayrullin-2/publication/375863507_OAE_v_borbe_za_regionalnoe_liderstvoUAE_in_the_Struggle_for_Regional_Leadership/links/655fab5bb86a1d521b02fa70/OAE-v-borbe-za-regionalnoe-liderstvo-UAE-in-the-Struggle-for-Regional-Leadership.pdf)

80. Харбих С.К. Региональная держава как структурный элемент глобального мира / Социально-гуманитарные знания, 2012. - № 3. – С. 334-340
81. Хлопов Олег Анатольевич Причины и последствия снижения цены на нефть: интересы США и Саудовской Аравии // Власть. 2015. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prichiny-i-posledstviya-snizheniya-tseny-na-neft-interesy-ssha-i-saudovskoy-aravii> (дата обращения: 27.05.2024).
82. Цуканов Л. Робот Аравийский: новые технологии для Саудовской Аравии // ПИР-Центр. 07.06.2023. URL: <https://pircenter.org/editions/robot-aravijskij-novye-tehnologii-dlja-saudovskoj-aravii/>
83. Шелковников А. Мягкая сила ОАЭ в условиях региональных трансформаций / Российский совет по международным делам [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/sandbox/myagkaya-sila-oae-v-usloviyakh-regionalnykh-transformatsiy>
84. Шкваря Л.В. Интеграция и дипломатический кризис: современные реалии ССАГПЗ. Вестник МГИМО-Университета, 2020. – Т. 13. – №2. – С. 163-182.
85. Шкваря Л.В. Преобразования в арабских странах ССАГПЗ и некоторые их результаты в XXI веке // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. № 7 (79). С. 9.
86. Шуклина З.Н. Ресурсное богатство и ресурсные проблемы экономического развития // Интернет-журнал «Отходы и ресурсы», 2018 №1, <https://resources.today/PDF/01ECOR118.pdf>
87. Щеголева, Н. Г. Проблемы формирования регионального валютного союза арабских государств Персидского залива / Н. Г. Щеголева, Д. А. Балашов // Финансы и кредит. – 2010. – № 25. – С. 2–12.
88. Юрков Дмитрий Васильевич Миграционная политика Объединенных Арабских Эмиратов: проблемы и перспективы // ВЭПС. 2015. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/migratsionnaya-politika-obedinennyh-arabskih-emirатов-problemy-i-perspektivy> (дата обращения: 03.03.2024).
89. A NATION CHALLENGED: THE SAUDIS; Silence, on a Day to Remember the Attacks, Says Much. The New York Times [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nytimes.com/2001/12/13/world/nation-challenged-saudis-silence-day-remember-attacks-says-much.html>
90. Abu Dhabi Dialogue Among The Asian Labor Sending And Receiving Countries / Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://abudhabidialogue.org.ae/about-abu-dhabi-dialogue>
91. Achievements. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт

[Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/CooperationAndAchievements/Achievements/EconomicCooperation/TheCustomsUnion/Achievements/Pages/IITheGCCCustomsUnionJanuary200.aspx>

92. ADIA [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.adia.ae/en/investments/infrastructure>

93. Aidrous I.A., Braijie M. Fundamentals and Principles of Islamic Finance / Institute of Scientific Communications Conference. – Cham: Springer International Publishing, 2021. – P. 487-495.

94. Asmyatullin R., Braijie M., Irina A. Development of Islamic finance and the problem of qualified personnel availability in the industry / Resmilitaris. – 2022. – Т. 12. – №. 4. – С. 67-75.

95. Akhtar S., Rouis M. Economic Integration In MENA: The GCC, The Maghreb, And The Mashreq. World Bank Publications – Reports [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/10913/594090BRI0Quic10Box358280B01PUBLIC1.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

96. Al-Abdulrazzaq, A., & Srinivasan, T. G. (2007). Yemen accession to the GCC: challenges and opportunities. In E. Woertz (Ed.), Gulf geo-economics. Dubai: Gulf Research Center.

97. Arabian Treaties (1600-1960). С. 26

98. Armed forces personnel, total – Saudi Arabia [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/MS.MIL.TOTL.P1?locations=SA>

99. Asset-backed insecurity Jan 17th 2008 / The Economist [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.economist.com/briefing/2008/01/17/asset-backed-insecurity>

100. Axline W.A. Conclusion: external forces, state strategies and regionalism in the Americas // Foreign Policy and Regionalism in the Americas. 2010. P. 199-218

101. Bank Muscat announces new \$100 million Fintech investment programme // Times of Oman. 14.12.2019. URL: <https://timesofoman.com/article/83161-bank-muscat-announces-new-100-million-fintech-investment-programme>

102. Barnard A., Kirkpatrick D.D. 5 Arab Nations Move to Isolate Qatar, Putting the U.S. in a Bind. New York Times. 2017/06/05. URL: <https://www.nytimes.com/2017/06/05/world/middleeast/qatar-saudi-arabia-egypt-bahrain-united-arab-emirates.html> (accessed 17.04.2020)

103. Beck M. The Concept of Regional Power as Applied to the Middle East/ Conference Paper Regional Powers in the Middle East. GIGA German Institute of

Global and Area Studies, Hamburg, 2006 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://web.archive.org/web/20070628064247/http://www.giga-hamburg.de/content/forumregional/pdf/giga\\_conference\\_RegionalPowers\\_0612/giga\\_RegPowers0612\\_paper\\_beck.pdf](https://web.archive.org/web/20070628064247/http://www.giga-hamburg.de/content/forumregional/pdf/giga_conference_RegionalPowers_0612/giga_RegPowers0612_paper_beck.pdf)

104. Bos F. A Systems View on Concepts of Income in the National Accounts. Paper Presented at the 21th General Conference of IARIW. 1989.

105. Boyarczik B. The Gulf Cooperation Council - regional integration mechanism / Annales UMCS. Sectio K. - 2013. - Vol. XX, № 1. - P. 84.

106. Buzan B., Wæver O., Regions and Powers The Structure of International Security/ Cambridge University Press, 2003. URL: <https://ir101.co.uk/wp-content/uploads/2018/11/Buzan-Waever-2003-Regions-and-Powers-The-Structure-of-International-Security.pdf>

107. Championing Climate action at home and abroad // Saudi Green Initiative [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.greeninitiatives.gov.sa/>

108. Clynch H. Saudi Arabia commits hundreds of millions of dollars in African influence push [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://african.business/2023/11/trade-investment/saudi-arabia-commits-hundreds-of-millions-of-dollars-in-african-influence-push>

109. Concession Agreement between The Kuwait Oil Company and the Ruler of Kuwait dated December 23, 1934 // Arabian Treaties (1600-1960). P. 631-637

110. Cooperation in Trade. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

111. COVID-19 crisis response in MENA countries" / OECD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/covid-19-crisis-response-in-mena-countries-4b366396/#fiure-d1e209> [Дата обращения - 02.11.2023]

112. Diamond Offshore files for bankruptcy, citing ‘price war,’ coronavirus / Monday, April 27, 2020 / CNBC [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cnbc.com/2020/04/27/diamond-offshore-files-for-bankruptcy-citing-price-war-coronavirus.html>

113. Dickson H. Kuwait and Her Neighbors. L., 1968. P. 136

114. Dubai Biotechnology and Research Park (DuBiotech), Dubai, UAE // Pharmaceutical Technology. URL: <https://www.pharmaceutical-technology.com/projects/dubiotech-science-park-uae/>

115. Economic Cities and Special Zones Authority [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://site.ecza.gov.sa/en/about-ecza>

116. Economic Vision 2030 for Bahrain [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bahrain.bh/wps/wcm/connect/cc20ef28-552d-44b5-8af5-95566fdb9f9/Vision%2B2030%2BEnglish%2B%28low%2Bresolution%29.pdf?MOD=AJPERES&CVID=kTtAKxR>

117. EU – GCC Dialogue on Economic Diversification Gulf Cooperation Council (GCC) countries [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/documents/2023/Saudi%20Arabia%20FDI%20report%2020230413.pdf>

118. European Union, Trade in goods with Bahrain / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_bahrain\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_bahrain_en.pdf)

119. European Union, Trade in goods with Kuwait / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_kuwait\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_kuwait_en.pdf)

120. European Union, Trade in goods with Oman / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_oman\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_oman_en.pdf)

121. European Union, Trade in goods with Qatar / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_qatar\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_qatar_en.pdf)

122. European Union, Trade in goods with Saudi Arabia / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_saudi-arabia\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_saudi-arabia_en.pdf)

123. European Union, Trade in goods with United Arab Emirates / European Commission [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://webgate.ec.europa.eu/isdb\\_results/factsheets/country/details\\_united-arab-emirates\\_en.pdf](https://webgate.ec.europa.eu/isdb_results/factsheets/country/details_united-arab-emirates_en.pdf)

124. Farah T.T. Protection and politics in Bahrain (1869–1915). Beirut: American University of Beirut. 1985. 241 p.

125. Final communique adopted by the Supreme Council of the Gulf Cooperation Council at its 22nd session. GCC General Secretariat, 2002, с. 2.

126. FinTech Hive at DIFC: Creating a Fintech Ecosystem in Dubai. URL: <https://www.difc.ae/business/areas-business/fintech/>; Dubai Emerges as a Leading Fintech Hub, Attracting Global Investment and Innovation // The Economic Times. 29.05.2023. URL: <https://m.economictimes.com/news/international/uae/dubai-emerges-as-a-leading-fintech-hub-attracting-global-investment-and-innovation/articleshow/100140151.cms>



127. Fintech Saudi Annual Report (in cooperation with KPMG) // Fintech Saudi. URL: [https://fintechsaudi.com/wp-content/uploads/2020/03/Fintech\\_Saudi\\_Annual\\_Report-Eng.pdf](https://fintechsaudi.com/wp-content/uploads/2020/03/Fintech_Saudi_Annual_Report-Eng.pdf)
128. Flandes D., Conceptualising Regional Power in International Relations: Lessons from the South African Case/GIGA Research Programme, Германия, 2007, с. 5-55. URL: <https://www.files.ethz.ch/isn/47142/wp53>.
129. Foreign Direct Investment (FDI) in the UAE / The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/en/information-and-services/finance-and-investment/foreign-direct-investment>
130. Foreign Investment Law in the Kingdom of Saudi Arabia [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://investmentpolicy.unctad.org/investment-laws/laws/74/saudi-arabia-foreign-investment-law>
131. Free Zones / United Arab Emirates Ministry of Economy [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moe.gov.ae/en/free-zones>
132. Freeman, Jr. Ch. W. 2006. The GCC at 25: A Tour D'Horizon, "Middle East Policy" vol. XIII, no. 4.
133. GCC [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/Pages/default.aspx>
134. Global Wealth Report 2022 Leading perspectives to navigate the future / The Credit Suisse Research Institute [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.credit-suisse.com/about-us/en/reports-research/global-wealth-report.html>
135. Hertog S. The GCC and Arab economic integration: a new paradigm. Middle East policy, 14 (1). pp. 52-68.
136. Holland S. Biden vows consequences for Saudi Arabia after OPEC+ decision. Reuters [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/world/us-president-biden-re-evaluating-relationship-with-saudi-after-opec-decision-2022-10-11/>
137. IMD / World Competitiveness Center/ Official website [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-competitiveness-ranking/2023/>
138. Industry Diversification And Job Growth In Saudi Arabia / Harvard University [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://growthlab.hks.harvard.edu/applied-research/saudi-arabia>
139. Jebel Ali Free Zone [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.jafza.ae/>

140. Joint Action Process. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/Pages/default.aspx>

141. Kunte A., Hamilton K., Dixon J., Clemens M. Estimating National Wealth: Methodology and Results / WB Environmental Department Papers No 57. January 1998  
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/411171468741363762/pdf/multi-page.pdf>

142. Kuwait Vision 2035 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.newkuwait.gov.kw/plan.aspx>

143. Kuznets S. (assisted by L. Epstein and E. Jenks). National Income and Its Composition, 1919-1938. New York, 1941. P. 25.

144. Looney R. Diminishing Returns and Policy Options in a Rentier State: Economic Reform and Regime Legitimacy in Saudi Arabia [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://relooney.com/REL\\_Pubs/RelCR\\_2.pdf](https://relooney.com/REL_Pubs/RelCR_2.pdf)

145. Low liquidity and limited available storage pushed WTI crude oil futures prices below zero / U.S. Energy Information Administration Independent Statistics and Analysis [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=43495>

146. Lu M. Ranked: Share of Global Arms Imports in 2022, November 27, 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.visualcapitalist.com/ranked-share-of-global-arms-imports-in-2022/>

147. Lucente A. Saudi Arabia's mining sector sees boost after UK and domestic fund deals / Al-monitor [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.al-monitor.com/originals/2023/01/saudi-arabias-mining-sector-sees-boost-after-uk-and-domestic-fund-deals#ixzz7vat4n1tk>

148. Macrotrends [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.macrotrends.net/countries/>

149. Mansfield P. Vanguard of the Gulf. L. ; Hutchinson, 1900. P. 29

150. McGinley S. UAE invests \$2.5 trillion overseas, with US the top recipient, March 25, 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.agbi.com/finance/2024/03/uae-invests-overseas-united-states-top-recipient/#mepr\\_jump](https://www.agbi.com/finance/2024/03/uae-invests-overseas-united-states-top-recipient/#mepr_jump)

151. Military expenditure (current USD) – United Arab Emirates [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/MS.MIL.XPND.CD?locations=AE>

152. Minerals development Oman. USA Investments in Oman Mining Industry, February, 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://om.usembassy.gov/wp-content/uploads/sites/155/MDO-presentation-Feb-2020.pdf>

153. Mohamed B.H., Ari M., Al-Sada M.S., Koç M. Strategizing Human Development for a Country in Transition from a Resource-Based to a Knowledge-Based Economy // Sustainability. – 2021. – № 24. – doi: 10.3390/su132413750.

154. Most Technologically Advanced Countries In The World 2023 / Global Finance [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://gfmag.com/data/non-economic-data/most-advanced-countries-in-the-world/>

155. Nair S. Arathy U.S. shale company Whiting becomes first major bankruptcy of oil-price crash / Reuters [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/article/idUSKBN21J5KR/>

156. Narayanan A. Saudi Arabia discovers new gold, copper ore sites in Medina. ALARABIYA news [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://english.alarabiya.net/News/gulf/2022/09/16/Saudi-Arabia-discovers-new-gold-copper-ore-sites-in-Medina>

157. National Agenda / The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-untill-2021/national-agenda>

158. NATIONAL KEY PERFORMANCE INDICATORS [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kooperation-international.de/uploads/media/uae-vision2021-indicators.pdf>

159. Nearly 2 million foreign workers flee Saudi Arabia / Asian News, 09/20/2019 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.asianews.it/news-en/Nearly-2-million-foreign-workers-flee-Saudi-Arabia-48056.html>

160. NEOM [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.neom.com/en-us/about/business>

161. New World Bank country classifications by income level: 2022-2023, 1.06.2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blogs.worldbank.org/opendata/new-world-bank-country-classifications-income-level-2022-2023>

162. Nye J. S., Jr. Soft Power: The Means to Success in World Politics / Joseph S. Nye, Jr. – New York: Public Affairs Group. - 2004. – 191 p.

163. OECD Better Life Index. Official website [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.oecdbetterlifeindex.org/#/11111111111>

164. pdf

165. Promising Economic Sectors / UNITED ARAB EMIRATES MINISTRY OF ECONOMY [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moec.gov.ae/en/promising-sectors>

166. PWC / Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pwc.com/m1/en/services/tax/me-tax-legal-news/2023/saudi-arabia-establishment-of-four-new-special-economic-zones.html>

167. Qatar Free Zone Authority (QFZA) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.qincorp.qa/qfz/>

168. Qatar has ‘global appeal’ as hub for fintech growth, says QDB executive // Gulf Times. 24.07.2023. URL: <https://www.gulf-times.com/article/665072/business/qatar-has-global-appeal-as-hub-for-fintech-growth-says-qdb-executive>

169. Qatar National Vision 2030 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gco.gov.qa/en/about-qatar/national-vision2030/>

170. RAKEZ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rakez.com/en/>

171. Ramazani R. The Gulf Cooperation Council: Record and Analysis, University of Virginia Press. 1988. 240 p.

172. Rutkowski M., Koettl J. Saudi Arabia announces major reforms for its migrant workers [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blogs.worldbank.org/en/peoplemove/saudi-arabia-announces-major-reforms-its-migrant-workers>

173. SAIF ZONE [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.saif-zone.com/en/freezone/>

174. Saudi Arabia Cuts All January Crude Oil Prices to U.S., Asia. - Wall Street Journal. 04.12.2014. URL: <http://online.wsj.com/articles/saudi-arabia-cuts-all-january-crude-oil-prices-to-u-s-asia-1417700645-?KEYWORDS=saudi+arabia>

175. Saudi Arabia Economic and Investment Chartbook Q3 2023 / INVEST SAUDI. Ministry of Investment

176. SAUDI ARABIA EDUCATION REPORT 2021 / Khigh Frank [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://argaamplus.s3.amazonaws.com/63ef7efd-d6e9-451c-956d-a4c5408ad119.pdf>

177. Saudi Arabia leads the GCC’s education sector with \$50 billion budget allocation [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fastcompanyme.com/news/saudi-arabia-leads-the-gccs-education-sector-with-50-billion-budget-allocation/>

178. Saudi Arabia: 3rd Worldwide, a 'Very Advanced' Digital Leader, 12.10.2023 [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://dga.gov.sa/en/news/KSA-ranks-3rd-globally-among-198-countries>

179. Saudi Arabia: an emerging industrial foreign direct investment hub / Kerney [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.middle-east.kearney.com/industrial-development/saudi-arabia-an-emerging-industrial-foreign-direct-investment-hub>

180. Saudi Arabia: Political stability / The Global Economy [Электронный ресурс]. – режим доступа: [https://www.theglobaleconomy.com/Saudi-Arabia/wb\\_political\\_stability/](https://www.theglobaleconomy.com/Saudi-Arabia/wb_political_stability/)

181. Saudi Arabia. KEFI Gold+Copper [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kefi-goldandcopper.com/projects/saudi-arabia/country-info>

182. Saudi Arabia's services exports rise 40 percent, exceeding \$48 billion in 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economysaudiarabia.com/news/saudi-arabias-services-exports-rise-40-percent-exceeding-48-billion-in-2023/>

183. Saudi Ministry of Interior shows off firefighting robots and chemical-sensing drones // Arab News. 13.09.2023. URL: <https://www.arabnews.com/node/2372636/saudi-arabia>

184. Saudi's SABIC gives go-ahead for \$6.4 bln China petrochemical plant / Reuters [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/markets/commodities/saudis-sabic-gives-go-ahead-64-bln-china-petrochemical-plant-2024-01-22/>

185. Saudi&Middle East Green Initiatives / Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.greeninitiatives.gov.sa/about-sgi>

186. Saudis come third among Arab cryptocurrency owners // Saudi Gazette. 12.01.2022. URL: <https://saudigazette.com.sa/article/615778/SAUDI-ARABIA/Saudis-come-third-among-Arab-cryptocurrency-owners>

187. Scott Bortot. Future Challenges and Past Triumphs: The Year in Review. U.S.-Arab Tradeline, 2003, January 1, с. 1.

188. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council. The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf

189. Self-sufficiency in some agricultural sectors by 2022. The Peninsula [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://thepeninsulaqatar.com/article/21/03/2018/Self-sufficiency-in-some-agricultural-sectors-by-2022>

190. Shils E. Center and Periphery: An Idea and Its Career, 1935-1987 // Center: Ideas and Institutions / ed. by L. Greenfeld, M. Martin. Chicago: University of Chicago Press, 1988.

191. Sinopec unit agrees \$1.1 bln deal to build gas pipelines for Saudi Aramco / Reuters, June 6, 2024 push [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reuters.com/business/energy/sinopec-unit-agrees-11-bln-deal-build-gas-pipelines-saudi-aramco-2024-06-06/>

192. SIPRI / Stockholm International Peace Research Institute [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sipri.org/databases/armstransfers>

193. Solar Energy in Saudi Arabia Market Size & Share Analysis - Growth Trends & Forecasts (2024 - 2029) / Mordor Intelligence [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/saudi-arabia-solar-energy-market>

194. Sustainability Development Goals / United Arab Emirates Ministry of Climate Change & Environment [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moccae.gov.ae/en/about-ministry/about-the-ministry/sustainability-development-goals.aspx>

195. The Embassy of the Kingdom of Saudi Arabia. Agriculture&Water [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.saudiembassy.net/agriculture-water>

196. The Exclusive Treaty, March 1892 // Arabian Treaties (1600-1960). Archieve Editions. 1992. P. 418

197. The Free Trade Area FTA. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/CooperationAndAchievements/Achievements/EconomicCooperation/TheCustomsUnion/Achievements/Pages/ITheFreeTradeAreaFTA.aspx>

198. The Future of Innovation in the Banking Industry // BisB. 07.12.2022. URL: <https://www.bisb.com/en/node/1667>; Bahrain FinTech bay - FinTech Ecosystem Report (2022) // The Blockchain Test. 10.02.2023. URL: <https://theblockchaintest.com/uploads/resources/Bahrain%20FinTech%20bay%20-%20FinTech%20Ecosystem%20Report%20-%202022%20Feb.pdf>

199. The Green Future Index 2023 // Technology Review. 05.04.2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.technologyreview.com/2023/04/05/1070581/the-green-future-index-2023/>

200. The Ministry of Education. Development of Education in the Kingdom of Saudi Arabia. National Report. Kiyadh., 1996

201. The Monetary Union and the Single Currency. Secretariat General of the Gulf Cooperation Council The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf GCC. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gcc-sg.org/en-us/CooperationAndAchievements/Achievements/EconomicCooperation/TheMonetaryUnionandtheSingleCurrency/Pages/Secondthemonetaryunionrequirem.aspx>

202. The Report: Oman 2014 / Oxford Business Group [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oxfordbusinessgroup.com/reports/oman/2014-report>

203. The UAE Energy Diversification // the UAE Embassy. URL: <https://www.uae-embassy.org/discover-uae/climate-and-energy/uae-energy-diversification>

204. The UAE Soft Power Strategy / The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-untill-2021/the-uae-soft-power-strategy>

205. The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/#/>

206. The World Bank. Agricultural land (% of land area) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/AG.LND.AGRI.ZS>

207. TIV – стоимость производства оружия, а не рыночная его стоимость

208. Trade and Foreign Investment. Keys to Diversification and Growth in the GCC. International Monetary Fund. December 4, 2018. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/Policy-Papers/Issues/2018/12/04/pp120618gcc-trade-and-foreign-investment> (accessed 17.04.2020)

209. Trade Map. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

[https://www.trademap.org/Product\\_SelCountry\\_TS.aspx?nvpm=1%7c784%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c4%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c784%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c1%7c4%7c1%7c1)

210. TrendEconomy – Портал открытых данных. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://>

211. [trendeconomy.ru/](https://trendeconomy.ru/) (дата обращения: 10.04.2024).

212. Trends in World Military Expenditure, 2022 / SIPRI Fact Sheet, April 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-04/2304\\_fs\\_milex\\_2022.pdf](https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-04/2304_fs_milex_2022.pdf)
213. U.S. markets crater with stocks down more than 5 percent as coronavirus spreads / Washington Post [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.washingtonpost.com/business/2020/03/09/markets-economy-coronavirus/>
214. UAE Centennial 2071 / The United Arab Emirates' Government portal [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/uae-centennial-2071>
215. UAE, India launch ‘Desert Cyclone 2024’ joint military exercise / The Arab Weekly 03/01/2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://thearabweekly.com/uae-india-launch-desert-cyclone-2024-joint-military-exercise>
216. UK builds first permanent Middle East base for 40 years. URL: <http://www.bbc.com/news/uk-34690895>; <http://hdr.undp.org/en/composite/trends>
217. UK leads the way in Islamic fintech ahead of Malaysia and UAE // Fintech Futures. URL: <https://www.fintechfutures.com/2020/08/uk-leads-the-way-in-islamic-fintech-ahead-of-malaysia-and-uae/>
218. United Arab Emirates Ministry of Cabinet Affairs [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fcsc.gov.ae/en-us/Pages/Statistics/Statistics.aspx>
219. United Arab Emirates: Political stability / The Global Economy [Электронный ресурс]. – режим доступа: [https://www.theglobaleconomy.com/United-Arab-Emirates/wb\\_political\\_stability/](https://www.theglobaleconomy.com/United-Arab-Emirates/wb_political_stability/)
220. USA and France dramatically increase major arms exports; Saudi Arabia is largest arms importer, 9 March 2020 / SIPRI [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sipri.org/media/press-release/2020/usa-and-france-dramatically-increase-major-arms-exports-saudi-arabia-largest-arms-importer-says>
221. Vision 2021 / The United Arab Emirates’ Government portal [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-untill-2021/vision-2021>
222. Vision 2030 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/vrp/privatization-program/>
223. Vision 2030 Kingdom of Saudi Arabia Overview [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vision2030.gov.sa/media/cofh1nmf/vision-2030-overview.pdf>



224. Vision 2030. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vision2030.gov.sa/>
225. We The UAE 2031 Towards New Peaks Version 1 – January 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/we-the-uae-2031-vision>
226. Weapons in Saudi Arabia / ОЕС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oec.world/en/profile/bilateral-product/weapons/reporter/sau?tradeGrowth=flow1&yearGrowth2=exportYear2>
227. What is “NEXTGEN FDI”? / UNITED ARAB EMIRATES MINISTRY OF ECONOMY [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moec.gov.ae/en/nextgenfdi>
228. World Bank. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PETR.RT.ZS?locations=AE>
229. World Investment Report 2023: Investing in Sustainable Energy For All [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023_en.pdf)
230. World Investment Report 2024: Investment facilitation and digital government [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024_en.pdf)
231. World Official Gold Holdings/ World Gold Council [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.goldreporter.de/wp-content/uploads/2022/04/Weltweit-Goldreserven-04-2022.pdf>
232. World Population Review [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://worldpopulationreview.com/countries/saudi-arabia-population>
233. Yasmie El-Genessi Oman Vision 2040 – Majalla, 28 January 2019 – <https://eng.majalla.com/node/65606/oman-vision-2040>
234. الاقتصادية المناطق [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kdipa.gov.kw/ar/invest-in-kuwait/economic-zones/>
235. السعودية العربية المملكة في الخاصة الاقتصادية المناطق من متنامية شبكة / ECZA [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sez.ecza.gov.sa/ar/>