

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.003
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 26 февраля 2025 г., протокол № З-0600.003/2.25

О присуждении **Квашину Александру Дмитриевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Совершенствование финансового механизма автономных учреждений высшего образования в России», представленная к защите на соискание учёной степени кандидата наук по специальности 5.2.4. Финансы в виде рукописи принята к защите 25.12.2024 г., протокол № ПЗ-0600.003/6.24, диссертационным советом ПДС 0600.003 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 8 июля 2019 г. № 449).

Соискатель Квашин Александр Дмитриевич, 1986 года рождения, в 2008 году окончил с отличием Военную финансово-экономическую академию Минобороны РФ (г. Ярославль) по специальности Финансы и кредит, квалификация экономист.

С августа 2015 года по октябрь 2022 года работал заместителем главного бухгалтера в Российском университете дружбы народов имени Патриса Лумумбы (РУДН). С ноября 2022 года работает директором по цифровизации и преподает в Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы. С сентября 2022 года по июнь 2023 года являлся доцентом очно-заочного и заочного отделения экономического факультета и с марта по июнь 2024 года являлся ассистентом кафедры бухгалтерского учета, аудита и статистики экономического факультета Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы.

С 15 мая 2023 года по 20 февраля 2026 года прикреплен на кафедру национальной экономики экономического факультета РУДН для подготовки и защиты диссертации по специальности 5.2.4. Финансы.

Документ о сдаче кандидатских экзаменов выдан в 2024 году в РУДН.

Диссертация выполнена на кафедре национальной экономики экономического факультета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Голодова Жанна Гаврииловна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры национальной экономики экономического факультета РУДН.

Официальные оппоненты:

Жилкина Анна Николаевна (гражданка Российской Федерации), доктор экономических наук (специальность 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), профессор, заведующий кафедрой «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» (г. Москва);

Халин Владимир Георгиевич (гражданин Российской Федерации), доктор экономических наук (специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор кафедры информационных систем в экономике ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» (г. Санкт-Петербург);

Шкодинский Сергей Всеволодович (гражданин Российской Федерации), доктор экономических наук (специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор кафедры Бизнес-информатика ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университета имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)» (г. Москва)

дали положительные отзывы, указав, что диссертация Квашина Александра Дмитриевича является законченной научно-квалификационной работой, направленной на решение задач по совершенствованию финансового менеджмента автономных учреждений высшего образования, расширению линейки финансовых активов для размещения временно свободных денежных средств и предоставления налоговых льгот. В заключении отзывов официальных оппонентов указано, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного Ученым советом РУДН 22.01.2024 г., протокол № УС-1, а ее автор Квашин Александр Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Соискатель имеет по теме диссертационного исследования 4 опубликованные работы объемом 3,7 п.л. (доля автора 2,7 п.л.), все в научных изданиях, входящих в

Перечень ВАК / Перечень РУДН, а также получен патент «Модуль расширения функционала системы автоматизации бухгалтерского учета университета».

Публикации в изданиях, рекомендуемых Перечнем ВАК Министерства науки и высшего образования РФ / Перечнем РУДН:

1. Квашин А.Д. Организация финансового обеспечения образовательного процесса в автономном вузе / А.Д. Квашин, О.В. Рыбакова // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2020. – Т. 28. – № 1. – С. 146-159.

2. Квашин А.Д. Финансовая поддержка университетов, входящих в топ «5-100» и её влияние на качество образования / А.Д. Квашин // Государственная служба. – 2021. – Т. 23. – № 2 (130). – С. 83-87.

3. Квашин А.Д. Проблема финансирования образовательной и научной деятельности в условиях пандемии / А.Д. Квашин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 2. – № 11 (119). – С. 79-88.

4. Квашин А.Д. Особенности механизма финансирования и финансовой автономии государственных высших учебных заведений в странах Евразийского экономического союза / Ж.Г. Голодова, А.Д. Квашин // Вестник Евразийской науки. – 2024. – Т. 16. – Выпуск № 6. URL: <https://esj.today/PDF/35ECVN624.pdf>. 35ECVN624.

Патенты

5. Квашин А.Д. Патент «Модуль расширения функционала системы автоматизации бухгалтерского учета университета». / Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2024613926 опубликовано 16.02.2024 Бюл. № 2 / Квашин А.Д., Пташкин Н.С., Черник Е.А.

На автореферат диссертации поступили положительные отзывы, не содержащие критических замечаний:

- Отзыв на автореферат поступил от **Гордиенко Михаила Сергеевича** (гражданина РФ), доктора экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), доцента, профессора кафедры финансов устойчивого развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Отзыв положительный, в качестве замечания указано отсутствие пояснений по коэффициентам таблицы 5 (стр. 24), поскольку не совсем понятно на какой из коэффициентов в большей степени следует ориентироваться при анализе сбалансированности.

- Отзыв на автореферат получен от **Дивиной Татьяны Васильевны** (гражданки РФ), кандидата экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцента кафедры мировой экономики, финансов и страхования ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений».

Отзыв положительный, в качестве замечания указано, что при наличии в работе достаточно подробных тенденций в УВО города Москвы, в тексте не указано ничего о состоянии в регионах, в том числе возможные иные тенденции в управлении финансами там.

• Отзыв на автореферат поступил от **Перцевой Светланы Юрьевны** (гражданки РФ), кандидата экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), доцента, доцента кафедры международных финансов ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России). Отзыв положительный, содержит замечания:

1) характеризуя этапы развития российского высшего образования, автор отметил предстоящий переход на новые ступени образования, но не уточнил, как это может отразиться на финансовом механизме УВО;

2) в предлагаемой методике оценки качества финансового менеджмента УВО одним из показателей является уровень доходов от использования финансовых инструментов, который в РУДН составляет менее 1,0% (стр. 27), однако автор не указывает, за счет использования каких финансовых инструментов этот показатель может быть повышен.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации.

Доктор экономических наук, профессор Жилкина Анна Николаевна является известным исследователем в области корпоративных финансов. В сфере её научных интересов находятся вопросы финансового анализа, управление финансами на микро и макроуровне. Основные публикации Жилкиной А.Н. по тематике диссертационного исследования Квашина А.Д.:

1. Жилкина А.Н. Управление финансовым состоянием нефинансовых и финансовых организаций / А.Н. Жилкина, Е.П. Бондарович // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 7 (168). – С. 1179-1182.

2. Жилкина А.Н. Подходы к формированию организационной структуры финансовых служб / А.Н. Жилкина, Р.Г. Андреев // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 7 (168). – С. 1146-1150.

3. Жилкина А.Н. Непрерывный контроль управления финансами на предприятии: проблемы и пути решения / А.Н. Жилкина // Вестник университета. – 2022. – № 3. – С. 121.

4. Жилкина А.Н. Моделирование финансовых бизнес-процессов / А.Н. Жилкина, О.Н. Жилкин // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 7 (168). – С. 742-744.

5. Жилкина А.Н. ERP-системы в управлении современными финансами / А.Н. Жилкина, О.Н. Жилкин // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 12 (125). – С. 1239-1242.

Доктор экономических наук, профессор Халин Владимир Георгиевич является известным специалистом в области управления, экономики и финансов высшего образования, использования информационных технологий в сфере высшего образования. Основные публикации Халина В.Г. по тематике диссертационного исследования Квашина А.Д.:

1. Забоев М.В. Интеллектуальный анализ данных в управлении российской высшей школой / М.В. Забоев, В.Г. Халин, Г.В. Чернова, А.В. Юрков // Прикладная информатика. – 2022. – Т. 17. – № 4 (100). – С. 17-36.

2. Khalin V.G. Systemic risks of government control over large-scale projects in the development of the Russian higher school / V.G. Khalin, G.V. Chernova, A.V. Yurkov, M.V. Zabojev // Lecture Notes in Networks and Systems. – 2022. – Т. 442 LNNS. – Pp. 525-537.

3. Чернова Г.В. Проект «5 в 100»: системные риски государственного управления и их реализация / Г.В. Чернова, В.Г. Халин // Управление риском. – 2021. – № 2 (98). – С. 3-15.

4. Халин В.Г. Разработка сбалансированной системы показателей для количественной оценки стратегических решений по управлению российскими вузами в контексте цифровой экономики / В.Г. Халин, Г.В. Чернова // Теоретическая экономика. – 2020. – № 1 (61). – С. 45-50.

5. Belov A. Quality of university management and its impact of the local community / A. Belov, G. Chernova, V. Khalin, N. Kuznetzova, L. Belinskja // Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. – 2020. Т. 42. – № 2. – Pp. 193.

Доктор экономических наук, профессор Шкодинский Сергей Всеволодович является известным специалистом по вопросам финансирования сферы высшего образования. В область его интересов входят проблемы формирования экономики знаний, финансовой политики государства. Основные публикации Шкодинского С.В. по тематике диссертационного исследования Квашина А.Д.:

1. Шкодинский С.В. Актуальные проблемы финансирования образования и вузовской науки в Российской Федерации: монография / С.В. Шкодинский, М.В. Шевчук, В.Г. Костякова. – М.: ООО «Русайнс». – 2024. – 138 с. ISBN: 978-5-466-07860-2.

2. Шкодинский С.В. Особенности финансирования системы высшего образования в условиях цифровой экономики / С.В. Шкодинский, М.В. Шевчук, В.Г. Костякова // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15. – № 1.

3. Шкодинский С.В. Особенности финансирования научных исследований в Российской Федерации / С.В. Шкодинский, М.В. Шевчук, В.Г. Костякова // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. – 2023. – Т. 15. – № 1. – С. 26-37.

4. Дудин М.Н. Цифровая экономика: новые вызовы и возможности для рынка труда как факторы экономического суверенитета страны / М.Н. Дудин, С.В. Шкодинский, Е.В. Вашаломидзе // Экономика труда. – 2021. – Т. 8. – № 7. – С. 663-682.

5. Yankovskaya V.V. The institutional concept of adapting the labor market to the conditions of the digital economy / V.V. Yankovskaya, A.A. Turovsky, M.M. Basova, M.A. Bulgarov, S.V. Shkodinsky / Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap. Institute of Scientific Communications Conference. Cham, 2021. – С. 1142-1151.

Диссертационный совет отмечает, что научная новизна исследования заключается в следующем:

- на основе анализа зарубежной и отечественной литературы **уточнены** подходы к раскрытию сущности и особенностей финансового механизма государственных автономных УВО; **расширены** критерии классификации механизма финансирования учреждений высшего образования (добавлены критерии в зависимости от вида деятельности и установленного периода финансирования), **выявлены** факторы, влияющие на развитие и механизм финансирования сферы высшего образования;
- **определены** особенности финансового механизма учреждений высшего образования (формирования и распределения денежных потоков, финансового планирования и бюджетирования, налогового планирования, контроля и аудита);
- на основе исследования опыта зарубежных стран **систематизированы** подходы к обоснованию целесообразности сохранения участия государства в регулировании и финансировании сферы высшего образования; **раскрыта** эволюция государственного финансового регулирования деятельности российских УВО;
- **выделены и охарактеризованы** этапы развития сферы высшего образования в России (1991-1999 гг.; 2000-2009 гг.; 2010-2022 гг.; 2023 г.-по настоящее время, которые в свою очередь различаются нормативно-правовой базой, тенденциями развития, механизмами финансирования и финансового управления;
- **сделан вывод**, что финансовая автономия и возможности финансового управления, адекватные стратегиям и модели управления, являются необходимым условием реализации УВО своей основной миссии; **разработан и апробирован** на примере стран ЕАЭС подход к определению уровня финансовой автономии учреждений сферы высшего образования страны;

– **раскрыты** предпосылки перехода российских УВО к автономной форме в условиях ограниченности бюджетного финансирования, стимулирования УВО к более рациональному распределению и использованию имеющихся ресурсов, стремления УВО самостоятельно принимать решения в целях реализации стратегии и миссии, распределении аккумулированных средств и др.; **выявлены** особенности финансовой автономии УВО в странах ЕС и ЕАЭС касающиеся типа финансирования, горизонта финансового планирования, установления платы за обучение, возможности распоряжаться имуществом;

– **определены проблемы и разработаны рекомендации** по совершенствованию финансового механизма АУВО: **разработана** модель распределения денежных потоков в АУВО, учитывающая качество образования, в которую помимо действующего механизма распределения денежных средства, когда учебные подразделения получают в собственное распоряжение определенную долю от привлеченных средств, добавлен возобновляемый цикл перераспределения при условии повышения учебными подразделениями среднего балла поступающих не только бюджетных, но и для контрактных абитуриентов, зачисляемых на первый курс; **обоснована целесообразность и разработана методика** внутренней оценки качества финансового менеджмента в АУВО; для развития управленческого учета **предложено** формирование для автономных АУВО двух бюджетов – Бюджета развития и Бюджета функционирования; **обоснована** целесообразность распространения льготы по налогу на прибыль организаций, предоставляемой организациям, осуществляющим отчисления в социально-ориентированные некоммерческие организации, и на УВО, осуществляющие научные исследования и технологические инновации и др.

Основные научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, представляют собой личные авторские наработки и содержатся в научных трудах соискателя. Из научных трудов, написанных в соавторстве, в диссертации использован собственный научный задел.

Теоретическая значимость исследования обусловлена тем, что:

– исследование вносит вклад в развитие существующих научных подходов к раскрытию сущности финансового механизма и выявлению особенностей его формирования в сфере высшего образования;

– предложена модель перераспределения денежных средств с учетом весовых значений видов деятельности, а также качества входного балла ЕГЭ;

– разработан и апробирован подход к оценке Индекса финансовой автономии УВО, учитывающего 11 показателей.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– основные выводы и положения диссертационного исследования внедрены в практическую деятельность Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы, который является ярким представителем сообщества автономных учреждений высшего образования, в области реализации ведения финансово-хозяйственной деятельности университета;

– основные выводы и положения диссертационного исследования используются в образовательном процессе РУДН при преподавании дисциплины «Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов».

Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:

– теоретической основой исследования послужила обширная теоретико-методологическая база, включающая научные труды по теории государственного регулирования социальной сферой, в т.ч. образовательной сферы, теории общественных благ, теории финансов и управления финансовыми ресурсами организаций;

– при проведении исследования результативно использованы современные методики сбора и обработки исходной информации и научного познания, экспериментальные методы исследования (наблюдение, сбор, статистический анализ, структурный и системный анализ), синтез и моделирование, факторный анализ;

– при проведении исследования были использованы обширные актуальные статистические, рейтинговые и эмпирические данные;

– обоснованность выводов и рекомендаций подкреплена достаточным количеством анализируемых учреждений (ВШЭ, МИСиС и РУДН);

– основные положения диссертации основаны на проверяемых данных, которые согласуются с иными работами по тематике исследования.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертационного исследования: определении объекта, цели и задач; разработке плана и структуры научного анализа темы; сборе первичной научной информации и статистических данных; обобщении и анализе данных; разработке и апробации модели распределения денежных потоков в УВО, учитывающей качество оказываемой услуги; составлении текста работы; формулировке основных положений, выносимых на защиту; участии в апробации диссертации; подготовке и опубликовании научных работ в реферируемых российских и зарубежных изданиях.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали:

«за» – 15,

«против» – нет,
недействительных бюллетеней нет.

На заседании 26 февраля 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Квашину Александру Дмитриевичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Заключение диссертационного совета подготовлено доктором экономических наук, профессором кафедры «Финансы и кредит» экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», профессором Пизенгольцем Владимиром Михайловичем; доктором экономических наук, профессором кафедры международных финансов ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России), профессором Болониным Алексеем Ивановичем; доктором экономических наук, заведующим сектором «Финансовое сотрудничество и международная валютно-финансовая система» Центра «Экспертный совет по вопросам участия Российской Федерации в объединении БРИКС» ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», профессором Ярыгиной Ириной Зотовной.

Председатель
диссертационного совета ПДС 0600.002,
доктор экономических наук, профессор

Ю.Н. Мосейкин

Ученый секретарь
диссертационного совета ПДС 0600.002,
доктор экономических наук, профессор



В.М. Пизенгольц

26 февраля 2025 г.