

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0600.001  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА  
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 12 декабря 2024 г., протокол № 3-37/2024

О присуждении **Кулумбегову Михаилу Михайловичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Россия на мировом рынке производителей молочного оборудования (оборудования для переработки молока)», представленная к защите на соискание учёной степени кандидата наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика в виде рукописи принята к защите 07.11.2024, протокол № ПЗ-37/2024, диссертационным советом ПДС 0600.001 Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 8 июля 2019 г. № 449).

Соискатель **Кулумбегов Михаил Михайлович**, 1991 года рождения, гражданин России, в 2015 году окончил с отличием программу специалитета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» г. Москвы по направлению 080502 «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики».

С 2015 по 2018 гг. освоил с отличием программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» (РУДН) по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика».

С 01.04.2024 по 30.09.2024 гг. прикреплен для подготовки и защиты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика» на кафедру международных экономических отношений экономического факультета РУДН.

В период подготовки диссертации являлся финансовым директором ООО «Платформа», где и работает по настоящее время.



Диссертация выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Дигилина Ольга Борисовна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры политической экономии, профессор кафедры международных экономических отношений, экономического факультета РУДН.

**Официальные оппоненты:**

1. **Мельников Александр Борисович** – (гражданин РФ), доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: теория управления экономическими системами; экономика безопасности), профессор, заведующий кафедрой экономики и внешнеэкономической деятельности экономического факультета ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина»
2. **Бондаренко Виктория Андреевна** - (гражданка РФ), доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: маркетинг; 08.00.14 – Мировая экономика), профессор, заместитель декана экономического факультета по научной работе, ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы»

дали положительные отзывы о диссертации.

**Ведущая Организация:** Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», г. Москва, в своем положительном отзыве, подписанном Пичковым Олегом Борисовичем, доктором экономических наук (специальность – 5.2.5. Мировая экономика), деканом факультета «Международных экономических отношений» и утвержденном проректором по научной работе, кандидатом политических наук, доцентом Байковым Андреем Анатольевичем указал, что диссертация Кулумбегова Михаила Михайловича является законченной научно-квалификационной работой, направленной на решение задач по повышению конкурентоспособности российских производителей оборудования по переработке молока и его выхода на рынки стран ЕАЭС.

В заключении отзыва ведущей организации указано, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно п. 2.2 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Кулумбегов Михаил Михайлович,



заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 5 публикациях общим объемом 2,95 п.л., из них 1 публикация, индексируемая в международной базе цитирования Scopus и 3 публикации в научных журналах, входящих в перечень ВАК РФ категории К1/К2 / Перечень РУДН. Авторский вклад – 87%.

Наиболее значимые публикации:

*Статьи в рецензируемых журналах МБЦ Scopus:*

1. Digilina, O. B. The Digital Platform as an Innovative Tool for the Development of Technological Safety, on the Example of Dairy Engineering / O. B. Digilina, M. M. Kulumbegov // Towards an Increased Security: Green Innovations, Intellectual Property Protection and Information Security : Conference proceedings, Switzerland, 01 января – 31 2021 года. – Switzerland: Springer, 2022. – P. 631-639.

*Статьи в рецензируемых журналах перечня ВАК РФ / Перечень РУДН:*

2. Кулумбегов, М. М. Основные тенденции мирового рынка оборудования для переработки молока и производства молочной продукции / М. М. Кулумбегов, О. Б. Дигилина // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № 2. — URL: <https://esj.today/PDF/84ECVN224.pdf> (К1)
3. Кулумбегов, М. М. Факторы конкурентоспособности оборудования для молочного машиностроения на национальном рынке / М. М. Кулумбегов, О. Б. Дигилина // Экономика и предпринимательство – 2024 – Т. 18 - № 11. (К2)
4. Кулумбегов, М. М. Экономический анализ эффективности деятельности российских производителей оборудования для молочной промышленности / М. М. Кулумбегов // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2023. – Т. 31, № 1. – С. 49-58. (К2)

*Другие статьи и материалы конференций:*

5. Kulumbegov, M. M. (2020). Assessment Of The Financial Condition Of Russian Dairy Enterprises. In S. I. Ashmarina, & V. V. Mantulenko (Eds.), Global Challenges and Prospects of the Modern Economic Development, vol 79. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 504-511). European Publisher.

На автореферат диссертации поступили положительные отзывы, не содержащие критических замечаний:

- **Холод Леонид Иванович** (гражданин РФ), доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством), профессор, советник отдела экономического и финансового анализа информационно –



аналитического управления Аппарата Совета Федерации Российской Федерации.

Диссертационное исследование стало более комплексным, если бы в нем рассматривались не только вопросы молокоперерабатывающего оборудования, но и современного оборудования для производства собственно молока, то есть доильного, охлаждающего и прочего оборудования ферм. Рынок такого оборудования по своим особенностям и динамике в целом схож с рынком оборудования для переработки молока.

- **Венисяцкий Николай Викторович** (гражданин РФ), ведущий инженер ложкового участка упаковки филиала «Чеховский» АО «ЭЙЧ ЭНД ЭН» (бывший «DANONE»).

Недостатками работы является наличие стилистических и грамматических ошибок.

- **Белов Филипп Дмитриевич** (гражданин РФ), кандидат экономических наук (08.00.14 - Мировая экономика), заведующий центром исследования организационных процессов в сфере науки и инноваций Российский научно-исследовательский институт экономики, политики и права в научно-технической сфере.

В работе присутствуют стилистические ошибки.

- **Лапаев Дмитрий Николаевич** (гражданин РФ), доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством), профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», почетный работник сферы образования РФ.

В автореферате используется небольшая выборка стран при анализе экспорта и импорта оборудования для переработки молока. Было бы интереснее увидеть выборку, как минимум из 15-25 стран.

- **Вереникин Алексей Олегович** (гражданин РФ), доктор экономических наук (08.00.01 - Экономическая теория), профессор кафедры микро- и макроэкономического анализа Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Не хватило проведенной оценки продовольственной безопасности отрасли, на примере, молочной.

- **Губернаторов Алексей Михайлович** (гражданин РФ), доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством), профессор кафедры «Экономика и финансы» Владимирского филиала федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Владимирский филиал Финуниверситета).

В поступивших отзывах отмечается актуальность работы, теоретическая и практическая значимость, новизна полученных результатов, обоснованность



выводов и рекомендаций, а также дана положительная оценка проведенной соискателем работы.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих теме оппонируемой диссертации. Публикации официальных оппонентов и ведущей организации:

1. Мельников А.Б., Юткевич Е.А., Березка А.В., Демтирова А.С. Совершенствование экспортно-импортной политики как фактор обеспечения продовольственной безопасности РФ: правовые аспекты // Вестник Академии знаний. - 2024. - №1 (60). - С. 248-253.
  2. Мельников А.Б., Скоморощенко А.А. Проблемы реализации политики импортозамещения сельскохозяйственной техники в России // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. - 2023. - №11 (105). - С. 75-81.
  3. Алексеев К.И., Мельников А.Б., Силко Е.А., Хашир А.А. Организация обеспечения сельхозтоваропроизводителей техникой и её сервисное обслуживание в некоторых странах ЕАЭС // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. - 2023. - №8 (102). - С. 50-62.
  4. Мельников А.Б., Зеленская А.М., Брык В.Ю. Актуальные аспекты обеспечения глобальной продовольственной безопасности // Вестник Академии знаний. - 2022. - №48 (1). - С. 181-187.
  5. Мельников А.Б., Михайлушкин П.В., Коток Н.Ю. Оценка уровня продовольственной безопасности в мире // Международный сельскохозяйственный журнал. - 2021. - №1 (379). - С. 4-6.
  6. Мельников А.Б., Коток Н.Ю. Критерии, угрозы и риски обеспечения продовольственной безопасности РФ // Труды Кубанского государственного аграрного университета. - 2021. - №93. - С. 50-55.
  7. Мельников А.Б., Коток Н.Ю. Теоретические аспекты обеспечения продовольственной безопасности России // Труды Кубанского государственного аграрного университета. - 2020. - №85. - С. 30-36.
1. Бондаренко В.А., Жохова В.В., Юрченко Н.А. Оценка уровня удовлетворенности потребителей молочной продукцией на региональном рынке // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета. - 2024. - №16. № 3 (71). - С. 7-27.
  2. Бондаренко В.А., Гузенко Н.В., Денисов О.Е. Конкурентные преимущества компании на основе сегментирования потребителей молочной продукции // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). - 2022. - №1 (77). - С. 58-68.
  3. Бондаренко В.А., Денисов О.Е., Пржедецкая Н.В., Гузенко Н.В. Определение основных тенденций маркетинга инноваций на рынке молочной продукции // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). - 2022. - №2 (78). - С. 79-89.



4. Бондаренко В.А., Гузенко Н.В., Дадаян Н.А., Денисов О.Е. Исследование активности ведущих компаний - производителей молочной продукции на российском рынке // Друкеровский вестник. - 2022. - №3 (47). - С. 148-159.

5. Бондаренко В.А., Гузенко Н.В., Денисов О.Е. Обоснование обновленных сегментов потребителей молочной продукции // Друкеровский вестник. - 2021. - №6 (44). - С. 107-123.

1. Ревенко Л.С., Солдатенкова О.И., Ревенко Н.С. Продовольственная безопасность в современной повестке БРИКС // Российский внешнеэкономический вестник. - 2024. - №6. - С. 53-64.

2. Ревенко Л.С., Солдатенкова О.И., Ревенко Н.С. Глобальная продовольственная проблема: новые вызовы для мира и России // Экономика. Налоги. Право. - 2022. - Т.15. - №4. - С. 53-64.

3. Ревенко Л.С. Мировая продовольственная система: цифровые аспекты трансформации // Научные труды Вольного экономического общества России. - 2021. - №Т. 230. - № 4. - С. 217-222.

4. Пичков О.Б., Борисов Н.М. Цифровизация и проблема обеспечения национальной экономической безопасности // Страховое дело. - 2021. - №5 (338). - С. 44-54.

5. Ревенко Л.С., Ревенко Н.С. Использование цифровых технологий в торговле между странами ЕАЭС // Информационное общество. - 2020. - №5. - С. 2-9.

**Диссертационный совет отмечает, что научная новизна исследования заключается в следующем:**

- **предложена** классификация характеристик конкурентоспособности оборудования для переработки молока и производства молочной продукции, включающая в себя различные критерии: технологические (безопасность, срок эксплуатации), функциональные (условия поставки и оплаты, сервисное обслуживание), экономические (стоимость под индивидуальный заказ, цена продукции), эксплуатационные (продолжительность срока службы, устойчивость к моющим средствам, соответствие стандартам качества), конструктивные (удобство обслуживания, модульность), динамические (жизненный цикл продукции), сервис (индивидуальный подход к клиентам). Внесение фактора "Цифровизации" в новую классификацию конкурентоспособности оборудования для переработки молока отличает ее от предыдущих версий. Также были уточнены факторы "Эксплуатационные" и "Конструктивные", что позволит более точно определить конкурентные преимущества и требования к производственной базе молочного оборудования.

- **выявлены** структурные изменения мирового рынка молочной продукции в следующих аспектах: востребование молочной продукции странами Азиатско-Тихоокеанского региона увеличилось в разы (в Китае - в 5 раз, в Пакистане, Индии и Новой Зеландии - более чем в 3 раза), а также произошло изменение вкусовых предпочтений населения в пользу продуктов глубокой переработки



молока, что привело к росту спроса на оборудование для глубокой переработки молока (производственные линии, пастеризаторы, гомогенизаторы, сепараторы, испарители, сип-мойки, сушильное оборудование, оборудование для мембранной фильтрации и другие устройства), производимое в странах Западной Европы и США (Нидерланды – 18,7%, Германия – 11%, США – 8%, Швеция – 7% и Дания – 7%). Данная диспропорция приводит к нарушению продовольственной безопасности развивающихся стран и позволяет оказывать на них санкционное давление;

- **доказано**, что причинами, по которым российские производители оборудования для переработки молока не представлены на мировом рынке являются: а) сокращение производства и потребление молока в России вдвое за последние 30 лет по причине того, что после распада СССР российское правительство проводит политику глобализации, что приводит к переориентации потребителей на зарубежную продукцию; б) доминирование крупных концернов (ТНК) на мировом рынке, в то время как российские производители молочной продукции в основном представлены малым и средним бизнесом; в) высокая зависимость отечественных предприятий от иностранных технологий и комплектующих, что способствует вытеснению российских производителей с национального рынка; г) отсутствие ниш для поставок отечественных технологий молочного машиностроения как на российском, так и на международном рынках; д) предприятия не достаточно используют предлагаемые программы государственной финансовой поддержки; е) низкая рентабельность российского оборудования по переработке молока, в результате чего за последние 7 лет прекратили свою деятельность 5 предприятий;

- на основе результатов полевых исследований **выявлены проблемы**, с которыми сталкиваются производители молочного оборудования в России: недостаточная информированность компаний о возможностях получения субсидий, включая экспортные; отсутствие налоговых льгот и программ льготного кредитования среди мер государственной поддержки производителей молочного оборудования; отсутствие компенсации затрат на комиссию при продаже товаров на маркетплейсах; отсутствие государственных программ поддержки молодых специалистов, которые могли бы получать оплату со стороны государства во время приобретения необходимого опыта и компетенций;

- в рамках Государственной информационной системы промышленности (ГИСП) **предложено** создание отдела Информационно-аналитического центра пищевой промышленности при Министерстве промышленности и торговли РФ, который будет заниматься аккумулированием, обработкой и анализом данных о деятельности предприятий молочного машиностроения. Также он будет информировать участников рынка о текущих программах и мерах поддержки для предприятий отрасли. Важной задачей центра будет публикация промышленного атласа продукции молочного машиностроения и предоставление информации о



состоянии российского рынка данной отрасли, а также своевременно информировать ведомственные организации о текущем положении дел;

- для повышения конкурентоспособности российских производителей оборудования в молочной промышленности на рынках стран ЕАЭС **предложено** внедрить единую цифровую платформу, целью которой является установление прямых связей между потенциальными контрагентами, ускорение процесса заключения контрактов, обеспечение доступа к актуальной информации и промышленному атласу. Также предложение направлено на способствование общей прозрачности рынка оборудования для молочной промышленности. Дополнительно, планируется разработать сервисную модель бизнеса с целью устранения посредников в цепочке взаимодействия между российскими производителями оборудования для молочной промышленности и производителями молочной продукции в мелком и среднем бизнесе.

Основные научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, представляют собой личные авторские наработки и содержатся в научных трудах соискателя. Из научных трудов, написанных в соавторстве, в диссертации использован собственный научный задел.

**Теоретическая значимость** обусловлена тем, что автором дополнена классификация характеристик конкурентоспособности оборудования для молочного машиностроения по критерию влияющих на него факторов посредством добавления в нее такого нового фактора, как «цифровизация», и пересмотра «эксплуатационных» и «конструктивных» факторов; предложенная классификация применима не только для молочного оборудования, но и для всего пищевого российского и зарубежного оборудования.

**Практическая значимость исследования** состоит в том, что автором проведен анализ российского и зарубежного рынка оборудования для молочной промышленности, государственного регулирования и разработаны рекомендации для повышения конкурентоспособности российских предприятий подотрасли и выход на рынки ЕАЭС. Отдельные выводы диссертационной работы могут быть использованы при разработке и преподавании дисциплин: «Мировая экономика», а также для корректировки Стратегии развития машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2030 года.

Личный вклад соискателя состоит в: а) постановке цели и задач, соответствующих заявленной научной проблематике; б) выборе инструментов для их решения; в) создании оригинального иллюстративно-графического и визуально-статистического материала; г) разработке научно-обоснованных рекомендаций для повышения конкурентоспособности российских производителей оборудования по переработке молока на национальном и мировых рынках; д) апробации результатов на научно-практических конференциях; е) подготовке научных публикаций по диссертационной работе.



Проект заключения диссертационного совета подготовлен доктором экономических наук, профессором, профессор кафедры бухгалтерского учета, аудита и статистики экономического факультета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Чаплюком Владимиром Захаровичем; доктором экономических наук, почетный работник науки и высоких технологий Российской Федерации, профессор кафедры «Международные экономические отношения» Российского университета дружбы народов им. Патриса Лумумбы, президент Института научных коммуникаций (ИНК) Попковой Еленой Геннадьевной; доктором экономических наук, профессор, заведующая кафедрой «Бизнес-информатика и экономика» Владимирского государственного университета им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых Тесленко Ириной Борисовной.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 8 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

На заседании 12 декабря 2024 г. диссертационный совет принял решение присудить Кулумбегову Михаилу Михайловичу ученую степень кандидата экономических наук.

Председатель

диссертационного совета ПДС 0600.001

Гусаков Н.П.

Ученый секретарь

Диссертационного совета ПДС 0600.001



Андропова И.В.

12 декабря 2024 г