

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 27.02.2025 15:31:35

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Факультет искусственного интеллекта**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ НЕПРЕРЫВНОСТЬЮ БИЗНЕСА**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

#### **10.03.01 ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

#### **ОРГАНИЗАЦИЯ И ТЕХНОЛОГИИ ЗАЩИТЫ ИНФОРМАЦИИ (ПО ОТРАСЛИ ИЛИ В СФЕРЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Основы управления непрерывностью бизнеса» входит в программу бакалавриата «Организация и технологии защиты информации (по отрасли или в сфере профессиональной деятельности)» по направлению 10.03.01 «Информационная безопасность» и изучается в 8 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладного искусственного интеллекта. Дисциплина состоит из 7 разделов и 27 тем и направлена на изучение методов и стратегий обеспечения непрерывности бизнес-процессов в условиях различных угроз и кризисных ситуаций. Студенты изучают принципы разработки и внедрения планов непрерывности бизнеса, методы оценки рисков и воздействия на бизнес-процессы, а также процедуры восстановления после сбоев и аварий.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов знаний и навыков, необходимых для разработки и реализации планов непрерывности бизнеса, а также для обеспечения устойчивого функционирования организации в условиях чрезвычайных ситуаций, связанных с нарушениями информационной безопасности.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Основы управления непрерывностью бизнеса» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-3	Способен проводить оценку уровня защищенности автоматизированных систем	ПК-3.1 Выполняет мониторинг защищенности информации в автоматизированных системах; ПК-3.2 Анализирует уязвимости внедряемой системы защиты информации; ПК-3.3 Проводит аудит защищенности информации в автоматизированных системах;
ПК-2	Способен разрабатывать комплекс мер по защите информации в автоматизированных системах при возникновении нештатных ситуаций	ПК-2.1 Обеспечивает функционирование средств защиты информации в автоматизированных системах; ПК-2.2 Восстанавливает работоспособность средств защиты информации в автоматизированных системах при нештатных ситуациях; ПК-2.3 Разрабатывает предложения по совершенствованию средств защиты информации автоматизированных систем;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Основы управления непрерывностью бизнеса» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Основы управления непрерывностью бизнеса».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-3	Способен проводить оценку уровня защищенности автоматизированных систем	<p><i>Международные стандарты в области информационной безопасности**;</i></p> <p><i>Международные аспекты управления сетью Интернет**;</i></p> <p><i>Специальные разделы математики (методы оптимизации)**;</i></p> <p><i>Моделирование процессов и систем защиты информации**;</i></p> <p><i>Сетевое и системное администрирование**;</i></p> <p><i>Построение и защита корпоративных информационных сетей**;</i></p>	
ПК-2	Способен разрабатывать комплекс мер по защите информации в автоматизированных системах при возникновении нештатных ситуаций	<p><i>Информационная безопасность автоматизированных систем**;</i></p> <p><i>Технологическая и эксплуатационная безопасность программного обеспечения**;</i></p> <p><i>Специальные разделы математики (методы оптимизации)**;</i></p> <p><i>Моделирование процессов и систем защиты информации**;</i></p> <p><i>Гуманитарные аспекты информационной безопасности**;</i></p> <p><i>Основы информационного противоборства**;</i></p> <p><i>Организация и управление службой защиты информации**;</i></p> <p><i>Информационно-аналитическая деятельность по обеспечению комплексной безопасности**;</i></p>	

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы управления непрерывностью бизнеса» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			8
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	64		64
Лекции (ЛК)	32		32
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	32		32
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	62		62
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Введение. Управление непрерывностью бизнеса на предприятиях.	1.1	Актуальность корпоративной программы Управления непрерывностью бизнеса, BCM - Business Continuity Management. Роль процесса Управления непрерывностью бизнеса в системе управления предприятия. Актуальность разработки стратегии Управления непрерывностью бизнеса. Сравнительный анализ известных методик управления непрерывностью бизнеса.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Программа управления непрерывностью бизнеса.	2.1	Политика Управления непрерывностью бизнеса	ЛК, СЗ
		2.2	Распределение прав и обязанностей	ЛК, СЗ
		2.3	Информирование по вопросам Управления непрерывностью бизнеса	ЛК, СЗ
		2.4	Вопросы управления непрерывностью бизнеса.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Анализ требований к программе управления непрерывностью бизнеса	3.1	Краткая характеристика деятельности организации	ЛК, СЗ
		3.2	Оценка воздействия на бизнес, BIA - Business Impact Analysis	ЛК, СЗ
		3.3	Оценка существующих угроз	ЛК, СЗ
		3.4	Оценка ресурсов, необходимых для Управления непрерывностью бизнеса	ЛК, СЗ
		3.5	Оценка рисков	ЛК, СЗ
Раздел 4	Детализация стратегии управления непрерывностью бизнеса	4.1	Определение исходных данных	ЛК, СЗ
		4.2	Управление персоналом	ЛК, СЗ
		4.3	Помещения	ЛК, СЗ
		4.4	Технологии	ЛК, СЗ
		4.5	Информационные активы	ЛК, СЗ
		4.6	Запасы	ЛК, СЗ
		4.7	Контрагенты и партнеры	ЛК, СЗ
		4.8	Взаимодействие со специальными ведомствами и организациями	ЛК, СЗ
		4.9	Поддержка руководства	ЛК, СЗ
Раздел 5	Разработка и реализация планов управления непрерывностью бизнеса	5.1	Общие положения	ЛК, СЗ
		5.2	План реагирования на инциденты, Incident Management Plan – IMP	ЛК, СЗ
		5.3	План непрерывности бизнеса, Business Continuity Plan – BCP	ЛК, СЗ
Раздел 6	Поддержка и сопровождение корпоративной программы управления непрерывностью бизнеса	6.1	Программа осведомленности	ЛК, СЗ
		6.2	Повышение уровня знаний	ЛК, СЗ
		6.3	Поддержка программы Управления непрерывностью бизнеса	ЛК, СЗ
		6.4	Оценка эффективности программы Управления непрерывностью бизнеса	ЛК, СЗ
Раздел 7	Заключение. Практика разработки стратегий управления непрерывностью бизнеса	7.1	Определение ролей участников проекта. Оценка рисков проекта. Контроль выполнения проекта. Особенности реализации проектов Управления непрерывностью бизнеса.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Учебная аудитория для практической подготовки, проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.	Аудитория, оборудованная комплектом специализированной мебели (столы, стулья), доской (экраном) и техническими средствами для мультимедиа презентаций и онлайн трансляций Доска-флипчарт передвижная маркерная для ведения презентаций с креплениями для стилуса. Технические средства: Интерактивная панель 86 дюймов HUAWEI idea Hub S2 IHS2-86SA со встраиваемым OPS компьютером HUAWEI в комплекте с подвижной подставкой HUAWEI idea Hub White Rolling Stand _25, Двух объективная PTZ-видеокамера Nearity V520d, Системный блок CPU Intel Core I9-13900F/MSI PRO Z790-S Soc-1700 Intel Z790 / Samsung DDR5 16GB DIMM 5600MHz 2шт/ Samsung SSD 1Tb /Видеокарта RTX3090 2; Монитор LCD LG 27" 27UL500-W белый IPS 3840x2160 5ms 300cd 1000:1 (Mega DCR) DisplayPort P HDMIx2 Audioout, vesa. Программное обеспечение: продукты Microsoft (OC, пакет офисных приложений, в т. ч. MS Office/Office 365, Teams, Skype). Количество посадочных мест - 25.
Семинарская	Компьютерный класс для практической подготовки, проведения лабораторно-практических занятий, курсового проектирования.	Комплект специализированной мебели; доска маркерная; технические средства: персональные компьютеры, проекционный экран, мультимедийный проектор, NEC NP-V302XG, выход в Интернет. Программное обеспечение: продукты Microsoft (OC, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/Office 365, Teams, Skype), Autodesk AutoCAD 2021, Autodesk AutoCAD 2021 (англ. яз.), Autodesk Inventor 2021, Autodesk Revit 2021, ArchiCAD 23 (бесплатные учебные версии)
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Компьютерный класс для практической подготовки, проведения занятий практико-лабораторного характера, самостоятельной работы, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Комплект специализированной мебели; учебная доска; технические средства: Моноблок HP ProOne 440 Intel I5 10500T/8 GB/256 GB/audio, монитор 24"; Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W; Экран, моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303 Программное обеспечение: Продукты Microsoft (MS Windows, MS Office) – подписка Enrollment for Education Solution (EES) №56278518 от 23.04.2019 Компьютерный класс - учебная аудитория для практической подготовки, лабораторно-практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также самостоятельной работы Комплект специализированной мебели; (в т.ч. электронная доска); мультимедийный проектор BenqMP610; экран моторизованный Sharp 228*300; доска аудиторная поворотная; Комплект ПК iRU Corp 317 TWR i7 10700/16GB/ SSD240GB/2TB 7.2K/ GTX1660S-6GB /WIN10PRO64/ BLACK + Комплект Logitech Desktop MK120, (Keyboard&mouse), USB, [920-002561] + Монитор HP P27h G4 (7VH95AA#ABB) (УФ-00000000059453)-5шт., Компьютер Pirit Doctrip4шт., ПО для ЭВМ LiraServis Academic Set 2021 Состав

		пакета ACADEMIC SET: программный комплекс "ЛИРА-САПР FULL". программный комплекс "МОНОМАХ-САПР PRO". программный комплекс "ЭСПРИ.
--	--	---

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Петренко С.А., Беляев А.В. Управление непрерывностью бизнеса: учебное пособие – Москва, 2011
2. The Definitive Handbook of Business Continuity Management. Second Edition. Edited by Andrew Hiles. -Chichester: John Wiley & Sons. -2007. 668p. ISBN 978-0-470-51638-6 (НВ)

*Дополнительная литература:*

1. Susan Snedaker. Business Continuity & Disaster Recovery. -Burlington: Elsevier. - 2007. 482p. ISBN: 978-1-59749-172-3
2. John W. Rittinghouse, James F. Ransome. Business Continuity and Disaster Recovery for InfoSec Managers. -Oxford: Elsevier. -2005. 404p. ISBN: 1-55558-339-3
3. James C Barnes. A Guide to Business Continuity Planning. -Chichester, England: John Wiley & Sons. -2001. 183p. ISBN 0-471-53015-8

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
  - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН  
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Троицкий мост»
2. Базы данных и поисковые системы
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации  
<http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
  - реферативная база данных SCOPUS  
<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Основы управления непрерывностью бизнеса».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Основы управления непрерывностью бизнеса» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.