Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребф едеральное чтосударственное автономное образовательное учреждение высшего образования

должность: Ректор «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Дата подписания: 06.06.2025 09:07:22

Уникальный программный ключ:

Институт иностранных языков

са953a012<del>0d891083f939673078ef1a989dae18a</del> (наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### ТЕХНОЛОГИЯ КОУЧИНГА

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

## 44.04.02 ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**ЛИСШИПЛИНЫ** велется рамках реализации профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП BO):

## ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Технология коучинга» входит в программу магистратуры «Психологопедагогические основы организационно-управленческой деятельности» по направлению 44.04.02 «Психолого-педагогическое образование» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра социальной педагогики. Дисциплина состоит из 3 разделов и 4 тем и направлена на изучение изучение и применения коучинга с целью осуществления психологической помощи в решении срочных и затянувшихся проблем.

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся четких теоретических знаний о возможностях применения коучинга.

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Технология коучинга» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.2 Проявлять способность применять теоретические основы выработки стратегии командной работы для достижения поставленной цели на практике; УК-3.3 Обладать навыками организации совместной работы в команде для достижения поставленной цели, навыками обоснования и согласования стратегических решений в условиях неопределенности;
ПК-3	Способен к организации и проведению мероприятий, направленных на духовнонравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса	ПК-3.1 иметь представление об организации мероприятий, направленных на духовно-нравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса; ПК-3.2 проявлять способность к организации и проведению мероприятий, направленных на духовно-нравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса; ПК-3.3 обладать способностью организовывать и проводить мероприятия, направленные на духовно-нравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Технология коучинга» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Технология коучинга».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать		Производственная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.		Организация профессиональной деятельности психолого-педагогического направления;
ПК-3	Способен к организации и проведению мероприятий, направленных на духовнонравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса		Преддипломная практика; Производственная практика; Педагогика и психология высшей школы **; Педагогика и психология среднего образовательного учреждения **; Психология критических ситуаций **; Психология межличностного конфликта **;

<sup>\* -</sup> заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО \*\* - элективные дисциплины /практики

# 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Технология коучинга» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
вид ученной работы			1	
Контактная работа, ак.ч.	36		36	
Лекции (ЛК)	18		18	
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	27		27	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	9		9	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72	
	зач.ед.	2	2	

# 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Развитие людей. Коучинг людей	1.1	Развитие людей. Современные технологии менеджмента. Творческий метод в коучинге. Отношения сопровождения. Эволюция ментальных представлений, методы воздействия.	ЛК, СЗ
		1.2	Процедура оценивания. Этапы коучинга – диагностика, стратегия, тренировка, анализ результатов. Процесс сопровождения. Инструменты коучинга.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Коучинг команд	2.1	Лидерство в группе. Инструменты групповой диагностики. Стратегии действия. Готовность использовать современные технологии менеджмента. Коучинг-проекты. Культурный вызов. Оценка результатов.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Коучинг на предприятии	3.1	Развитие потенциала работников. Интеграция как путь к профессионализму. Менеджмент качества. Делегирование полномочий в использовании современных технологий менеджмента на предприятиях. Коучинг изменений.	ЛК, СЗ

<sup>\* -</sup> заполняется только по  $\underline{\mathbf{O}\mathbf{\Psi}\mathbf{H}\mathbf{O}\mathbf{\check{u}}}$  форме обучения:  $\mathit{Л}K$  – лекции;  $\mathit{Л}P$  – лабораторные работы;  $\mathit{C}3$  – практические/семинарские занятия.

# 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Моноблок ASUS Zen Aio Pro Z340IC – 1 шт, Проектор BenQ MW535 – 1 шт, активная акустическая система – 1 комплект, ПО Операционная система Місгоѕоft Windows Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022, Офисный пакет Microѕoft Office 365 Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего	Ноутбук 15.6/i5/8/256 – 1 шт, Проектор BenQ – 1 шт, активная

	контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	акустическая система — 1 комплект, ПО Операционная система Microsoft Windows Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022, Офисный пакет Microsoft Office 365 Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ноутбук 15.6/i5/8/256 – 1 шт, Проектор BenQ – 1 шт, активная акустическая система – 1 комплект, ПО Операционная система Місгоѕоft Windows Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022, Офисный пакет Місгоѕоft Office 365 Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022

<sup>\* -</sup> аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Основная литература:

- 1. Коучинг: методология, научные основы и профессиональная этика: сборник докладов, статей, текстов выступлений участников Научно-практической онлайнконференции Ассоциации русско язычных коучей, 14 ноября 2020 г. / отв. за вып. Л. М. Валиуллина, Н. В. Вострухина. Москва: Знание-М, 2020. 146 с. ISBN 978-5-907345-57-7 http://www.coach-rus.org/wp-content/uploads/2020/11/SBORNIK-ARKelibrary\_44128641\_31822640.pdf
- 2. Уитмор Дж. Коучинг. Основные принципы и практики коучинга и лидерства. М.: Альпина Паблишер, 2022.
- 3. Дауни М. Эффективный коучинг. Технологии развития организации через обучение и развитие сотрудников в процессе работы. Перевод с англ. М.: Издательство «Добрая книга», 2019. 288 с.
- 4. Дубиненкова, Е.Н. Коучинг: учебно-методическое пособие. Ярославль: ЯрГУ, 2018. 40 с. http://www.lib.uniyar.ac.ru/edocs/iuni/20180517.pdf Дополнительная литература:
- 1. Дейнека, А.В. Управление персоналом организации: учебник. М.: «Дашков и К°, 2017. 288 с. (Учебные издания для бакалавров). ISBN 978-5-394-02375-0 http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454057
- 2. Шекшня, С. Как эффективно управлять свободными людьми: коучинг: практическое пособие / ред. Н. Казакова. 3-е изд. М.: Альпина Паблишерз, 2016. 206 с. ISBN 978-5-9614-2233-7 http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279494 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
  - ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru
  - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - ЭБС «Знаниум» https://znanium.ru/
  - 2. Базы данных и поисковые системы
    - Sage https://journals.sagepub.com/
    - Springer Nature Link https://link.springer.com/
    - Wiley Journal Database https://onlinelibrary.wiley.com/
    - Наукометрическая база данных Lens.org https://www.lens.org

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:

- 1. Курс лекций по дисциплине «Технология коучинга».
- \* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС!

# Караванова Людмила Профессор кафедры Жалаловна социальной педагогики Должность, БУП Фамилия И.О. Подпись РУКОВОДИТЕЛЬ БУП: Соколова Наталия Заведующий кафедрой Леонидовна Должность БУП Фамилия И.О. Подпись РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО: Соколова Наталия

Подпись

РАЗРАБОТЧИК:

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Леонидовна

Фамилия И.О.