Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребф едеральное чосударственное автономное образовательное учреждение высшего образования Должность: Ректор «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Дата подписания: 05.06.2025 16:10:22

Уникальный программный ключ:

Институт иностранных языков

ca953a012<del>0d891083f939673078</del> (наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### **МЕНЕДЖМЕНТ**

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

#### 41.04.01 ЗАРУБЕЖНОЕ РЕГИОНОВЕДЕНИЕ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**ЛИСШИПЛИНЫ** велется рамках реализации профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП BO):

## ЗАРУБЕЖНОЕ РЕГИОНОВЕДЕНИЕ: ЕВРО-АЗИАТСКИЕ И СРЕДИЗЕМНОМОРСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

#### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Мападетент» входит в программу магистратуры «Зарубежное регионоведение: Евро-Азиатские и Средиземноморские исследования» по направлению 41.04.01 «Зарубежное регионоведение» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра теории и практики иностранных языков. Дисциплина состоит из 7 разделов и 19 тем и направлена на изучение Дисциплина состоит из 7 разделов 19 тем и направлена на изучение процессов и практик, которые помогают эффективно использовать ресурсы (человеческие, финансовые, материальные) для выполнения задач и обеспечения конкурентных преимуществ, а также на изучение моделей управления и психологические факторы, влияющие на результат.

Целью освоения дисциплины является Целью освоения дисциплины «Менеджмент» является приобретение студентами: — целостного представления об основных принципах и методах менеджмента как общей теории управления организацией, основанной на изучении этапов формирования менеджмента как науки и прикладной сферы деятельности; — научного представления об управлении как виде профессиональной деятельности, изучение мирового опыта менеджмента, включая выявление и критический анализ конкретных ситуаций, требующих принятия управленческих решений.

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Менеджмент» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)	
ОПК-5	Способен выстраивать стратегию по продвижению публикаций по профилю деятельности в средствах массовой информации на основе базовых принципов медиаменеджмента	ОПК-5.1 Имеет представление о стратегии продвижения публикаций по профилю деятельности в средствах массовой информации; о базовых принципах медиаменеджмента; ОПК-5.2 Проявляет способность выстраивать стратегию по продвижению публикаций по профилю деятельности в средствах массовой информации на основе базовых принципо медиаменеджмента; ОПК-5.3 Обладает способностью выстраивать стратегию по продвижению публикаций по профилю деятельности в средствах массовой информации на основе базовых принципо медиаменеджмента.;	
ОПК-6  Способен разрабатывать и реализовывать организационноуправленческие решения по профилю деятельности  Способен разрабатывать и реализовывать ОПК-6.2 Проявляю реализовывать организовывать организовыем организовыем организовыем организовыем организовыем организовыем организовыем организовыем организовыем организова		ОПК-6.1 Имеет представление о методах принятия и реализации организационно-управленческих решений по профилю деятельности; ОПК-6.2 Проявляет способность разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения по профилю деятельности; ОПК-6.3 Обладает способностью разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения по профилю деятельности;	

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Менеджмент» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Менеджмент».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	Способен разрабатывать и		
	реализовывать		
ОПК-6	организационно-		
	управленческие решения		
	по профилю деятельности		
	Способен выстраивать		
	стратегию по		Научно-исследовательская
	продвижению публикаций		работа;
ОПК-5	по профилю деятельности		Производственная
OHK-5	в средствах массовой		(профессиональная)
	информации на основе		практика;
	базовых принципов		
	медиаменеджмента		

<sup>\* -</sup> заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

<sup>\*\* -</sup> элективные дисциплины /практики

# 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Management» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Dur ywofuo'i pofogu	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
Вид учебной работы			1	
Контактная работа, ак.ч.	36		36	
Лекции (ЛК)			18	
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	
Практические/семинарские занятия (С3)	е/семинарские занятия (СЗ)		18	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	90		90	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18		18	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	144	144	
	зач.ед.	4	4	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
		1.1	History of Management. Modern Management Paradigm.	ЛК, СЗ
Раздел 1	Management Basics.	1.2	Management Models. Managerial Information.	ЛК, СЗ
		1.3	Strategic and Tactical Plans in Management System.	ЛК, СЗ
	Organizational Relations.	2.1	Organizational Relations in Management System. Managing Groups and Teams.	ЛК, СЗ
Раздел 2		2.2	Communication as the Basis of Process Regulation and Coordination.	ЛК, СЗ
		2.3	Motivation and Control in Management System. Targeting Principles. Types and Methods of Organizational Planning. Conflict Management.	ЛК, СЗ
D 2	Leadership, Authority and Power.	3.1	Concept of Leadership. Concept of Authority. Concept of Power.	ЛК, СЗ
Раздел 3		3.2	Managers vs. Leaders.	ЛК, СЗ
		3.3	Management Styles.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Managerial Decision as a result of Managerial Activities	4.1	Concept of Managerial Decision. Measuring Quality of Managerial Decisions. Managerial Decision Cycle.	ЛК, СЗ
		4.2	Managerial Decisions in Uncertain and Risk Environment.	ЛК, СЗ
		5.1	Synergy Law. Development Law.	ЛК, СЗ
Вартат 5	Basic and Specific Laws of Organization	5.2	Self-preservation Law. Information and Order Law.	ЛК, СЗ
Раздел 5		5.3	Composition and Proportion Law. Analysis and Synthesis Law.	ЛК, СЗ
D(	One and in the second Coults are	6.1	Types of Organizational Culture and Methods of its Maintenance. Concept and Role of Organizational Culture. Organizational Culture Diagnosis.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Organizational Culture	6.2	Organizational Behaviour. Modern Manipulations Techniques on Organizational and Group Behaviour.	ЛК, СЗ
	Managing Change in Organization	7.1	Basic Theories and Approaches towards Organizational Change.	ЛК, СЗ
Раздел 7		7.2	Reasons to Resisting Organizational Change.	ЛК, СЗ
		7.3	Tools to Overcome Resistance towards Organizational Change.	ЛК, СЗ

<sup>\* -</sup> заполняется только по  $\underline{\mathbf{OYHOЙ}}$  форме обучения:  $\mathit{ЛK}$  – лекции;  $\mathit{ЛP}$  – лабораторные работы;  $\mathit{C3}$  – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими	

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
	средствами мультимедиа презентаций.	
	Аудитория для проведения занятий	
	семинарского типа, групповых и	
	индивидуальных консультаций, текущего	
Семинарская	контроля и промежуточной аттестации,	
Семппарекая	оснащенная комплектом	
	специализированной мебели и	
	техническими средствами мультимедиа	
	презентаций.	
	Аудитория для самостоятельной работы	
Для	обучающихся (может использоваться для	
самостоятельной	проведения семинарских занятий и	
работы	консультаций), оснащенная комплектом	
Paccin	специализированной мебели и	
	компьютерами с доступом в ЭИОС.	

<sup>\* -</sup> аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

#### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

- 1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2024. — 672 с. - ISBN 978-5-9776-0554-0. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2139996 (дата обращения: 15.05.2025).
- 2. Резник, С. Д. Менеджмент: учебное пособие / С. Д. Резник, И. А. Игошина; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С. Д. Резника. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 367 с. — (Менеджмент в высшей школе). — DOI 10.12737/1514558. -ISBN 978-5-16-017017-6. - Текст: электронный. - URL:

https://znanium.ru/catalog/product/1937176 (дата обращения: 15.05.2025).

Дополнительная литература:

- 1. Мардас, А. Н. Теория организации: учебное пособие для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 139 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06344-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/470874 (дата обращения: 15.05.2025).
- 2. Иванова, Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент: учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 331 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04857-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/470319 (дата обращения: 15.05.2025).

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
- ЭБС «Юрайт» http://www.biblio-online.ru
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» https://znanium.ru/
- 2. Базы данных и поисковые системы
  - Sage https://journals.sagepub.com/
  - Springer Nature Link https://link.springer.com/
  - Wiley Journal Database https://onlinelibrary.wiley.com/
  - Наукометрическая база данных Lens.org https://www.lens.org

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:

- 1. Курс лекций по дисциплине «Менеджмент».
- \* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС!

		Сизова Юлия Сергеевна
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:		
		Соколова Наталия
		Леонидовна [M ](вн.
Заведующий кафедрой		совм.) Заведу
Должность БУП	Подпись	Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:		
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.

РАЗРАБОТЧИК: