

Документ **Федеральное государственное**
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 22.05.2025 11:42:10
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939673078ef1a989dca18a (найменован)

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Инженерная академия

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НАУКОЕМКИХ ПРОИЗВОДСТВ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.04.05 ИННОВАТИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВОМ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление операционной деятельностью наукоемких производств» входит в программу магистратуры «Цифровая трансформация в управлении производством» по направлению 27.04.05 Инноватика и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует кафедра инновационного менеджмента в отраслях промышленности. Дисциплина состоит из 2 разделов и 8 тем и направлена на изучение теории управления операционной деятельностью наукоемких производств, получение знаний и навыков организационно-управленческой деятельности в области проектного управления.

Целью освоения дисциплины является получения знаний, умений и навыков в изучаемой области, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения ОП ВО.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление операционной деятельностью наукоемких производств» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности	ОПК-4.1 Формулирует критерии оценки эффективности управления инновационной деятельностью
ОПК-7	Способен аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	ОПК-7.1 Демонстрирует знания технологических и программных решений для управления инновационными процессами
ПК-2	Способность найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	ПК-2.1 Демонстрирует знания оценки качества, стоимости и конкурентоспособности инновационного продукта или услуги
ПК-3	Способность разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК-3.2 Разрабатывает план и программу организации инновационной деятельности

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление операционной деятельностью наукоемких производств» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление операционной деятельностью наукоемких производств».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности		Организационно-управленческая практика (учебная); Проектирование автоматизированных систем управления
ОПК-7	Способен аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления		Проектирование автоматизированных систем управления; Стратегическое развитие инновационного предприятия;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам		Цифровые технологии инновационного производства; Геоинформационные системы и их применение; Организационно-управленческая практика
ПК-2	Способность найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности		Маркетинг инновационных продуктов; Управление цепями поставок на инновационном предприятии; Стратегический контроллинг на инновационном предприятии; Экономика высокотехнологичных отраслей промышленности; Геоинформационные системы и их применение; Преддипломная практика; Ознакомительная практика; Организационно-управленческая практика (учебная); Организационно-управленческая практика
ПК-3	Способность разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ		Преддипломная практика; Ознакомительная практика; Организационно-управленческая практика (учебная); Организационно-управленческая практика; Оперативный контроллинг на инновационном предприятии; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Цифровые технологии инновационного производства; Стратегический контроллинг на инновационном предприятии

* заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление операционной деятельностью наукоемких производств» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	72		72
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
Контактная работа, ак.ч.	20		20
Лекции (ЛК)	8		8
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	12		12
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	48		48
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	4		4
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы операционного менеджмента	1.1	Введение в управление операционной деятельностью	ЛК, СЗ
		1.2	Операционная функция в организации	ЛК, СЗ
		1.3	Система управления предприятием	ЛК, СЗ
		1.4	Управление организацией через бизнес-процессы и процедуры	ЛК, СЗ
Раздел 2	Прикладной операционный менеджмент	2.1	Концепция «Шесть сигм» (Six Sigma)	ЛК, СЗ
		2.2	Бережливое управление и управление проектами (Lean Manufacturing концепт)	ЛК, СЗ
		2.3	Операционные стратегии	ЛК, СЗ
		2.4	Управление наукоемким производством	ЛК, СЗ

* заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Ключарев Г.А., Чурсина А.В. Наукоемкие производства для инновационной экономики: мнения экспертов / Вестник РУДН: Социология. 2021. № 21(1). С. 68-83.
2. Иванова Т.Б., Журавлева Е.А. New Approaches to Operations Management. (Новые подходы к операционному менеджменту): учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2012. 91 с. ISBN 978-5-209-03658-6: 90.00
3. Веснин В.Р. Теория организации: учебник / М.: Проспект. 2016. 272 с. ISBN 978-5-392-20248-5
4. Ильдеменов С.В., Ильдеменов А.С., Лобов С.В. Операционный менеджмент: учебник / М.: Инфра-М. 2009. 337 с. ISBN 978-5-16-002265-9: 179.85
5. Чейз Р.Б., Эквилайн Н.Д., Якобс Р.Ф. Производственный и операционный менеджмент: перевод с англ. / 8-е изд. М.: Вильямс. 2003. 704 с. ISBN 5-8459-0157-X: 256.40.

Дополнительная литература:

1. Хаустов А.П., Редина М.М. Операционный менеджмент в нефтегазовом комплексе: учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2008. 255 с. ISBN 978-5-209-03040-9: 0.00.
2. Кулябов Д.С., Королькова А.В. Введение в формальные методы описания бизнес-процессов: учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2008. 202 с.
3. Кокс Д., Джейкоб Д., Бергланд С. Новая цель: Как объединить бережливое производство, шесть сигм и теорию ограничений: перевод с англ. / М.: Манн, Иванов и Фербер. 2015. 430 с. Библиотека Сбербанка. Т. 32. ISBN 978-5-91657-447-0: 754.00

4. Шумаев В.А., Сазонов А.А. Управление логистическими потоками на основе японских технологий: методика применения инструментов Канбан / Менеджмент в России и за ру-бежом. 2014. № 1. С. 68-74.

5. The Six Sigma way: how GE, Motorola, and other top companies are honing their performance Peter S. Pande, Robert P. Neuman, Roland R. Cavanagh Copyright ©2000 by The McGraw-Hill Companies, Inc. ISBN 0-07-135806-4

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

Курс лекций по дисциплине «Управление операционной деятельностью наукоемких производств»

* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры инновационного
менеджмента в отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Шаталова И.И.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой инновационного
менеджмента в отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко О.Е.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой инновационного
менеджмента в отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко О.Е.

Фамилия И.О.