

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.05.2026 15:15:04  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **21.04.01 НЕФТЕГАЗОВОЕ ДЕЛО**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ТЕХНОЛОГИИ ДОБЫЧИ, ТРАНСПОРТИРОВКИ И ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ И ГАЗА**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами в нефтегазовой отрасли» входит в программу магистратуры «Технологии добычи, транспортировки и переработки нефти и газа» по направлению 21.04.01 «Нефтегазовое дело» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра недропользования и нефтегазового дела. Дисциплина состоит из 6 разделов и 13 тем и направлена на изучение методологии управления проектами в нефтегазовой отрасли, принципов и процессов, фазовых подходов при управлении крупными проектами, стадийности проектирования при разработке нефтяных и газовых месторождений. А также формирование навыков управления крупными проектами на всех этапах жизненного цикла, стоимостью проекта, его рисками проекта; освоение календарно-ресурсного планирования и подготовки контрактной стратегии проекта, методики повышения ценности проекта, управления проектом в рамках матричной структуры, анализа и применения лучших практик реализации проектов.

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области управления проектами в нефтегазовой отрасли. Полученные знания и умения характеризуют этапы формирования компетенций и обеспечивают достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами в нефтегазовой отрасли» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Знает методы критического анализа и оценки современных научных достижений; методы критического анализа; основные принципы критического анализа; УК-1.2 Умеет анализировать задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществлять декомпозицию задачи; получать новые знания на основе анализа, синтеза и др.; критически анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; собирать данные по сложным научным проблемам, относящимся к профессиональной области; осуществлять поиск информации и решений на основе действий, эксперимента и опыта; УК-1.3 Владеет исследованием проблемы профессиональной деятельности с применением анализа; синтеза и других методов интеллектуальной деятельности; выявлением научных проблем и использованием адекватных методов для их решения; навыками оценочных суждений в решении проблемных профессиональных ситуаций;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Знает методы решения конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время; основы проектирования и решения конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.2 Умеет формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение; УК-2.3 Владеет навыками прогноза и определения ожидаемых результатов решения выделенных задач; навыками публичного

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		представления результатов решения конкретной задачи проекта;
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Знает особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки – по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.); УК-3.2 Умеет предвидеть результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата;; УК-3.3 Владеет навыками эффективного использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде; эффективного взаимодействия с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды;
ПК-9	Способен организовывать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения, правила обеспечения безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке	ПК-9.1 Знает правила обеспечения безопасности и технику безопасности при ведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке; ПК-9.2 Умеет обосновывать и принимать управленческие решения в области организации и нормирования труда; проводить инструктаж по обеспечению безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке; ПК-9.3 Владеет методикой обеспечения безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами в нефтегазовой отрасли» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами в нефтегазовой отрасли».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий		Преддипломная практика; Современное развитие добычи нетрадиционных ресурсов углеводородов в мире;
ПК-9	Способен организовывать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения, правила обеспечения безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке	Технологическая практика (производственная); Технологии разработки перспективных запасов углеводородов; Технологические процессы трубопроводного транспорта; Современные направления нефтегазопереработки в России; <i>Современное оборудование для переработки нефти и газа и управление качеством производимой продукции**;</i> <i>Современные методы добычи нефти и газа в осложненных условиях**;</i>	Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами в нефтегазовой отрасли» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	72		72
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами в нефтегазовой отрасли» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	72		72
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы управления проектами	1.1	Этапы проекта, Понятие Артефакта, распределение артефактов по этапам проекта, основные артефакты по проекту (IT)	Рассматриваются стадии жизненного цикла проекта: инициация, планирование, реализация, мониторинг и завершение. Раскрывается понятие артефакта проекта, его роль в управлении и документировании. Изучается классификация артефактов по этапам проекта (устав проекта, бизнес-кейс, техническое задание, план проекта, отчёты). Анализируются особенности формирования артефактов в IT и нефтегазовых проектах, включая инженерную и проектную документацию.	СЗ
		1.2	Виды заказчиков, матрица RACI.	Рассматриваются типы заказчиков и заинтересованных сторон проекта (внутренние, внешние, государственные, инвесторы). Проводится анализ ролей участников проекта. Изучается матрица RACI как инструмент распределения ответственности, её применение в проектной практике. Рассматриваются типичные ошибки распределения ролей и методы их устранения.	СЗ
Раздел 2	Золотой треугольник менеджера	2.1	Треугольник менеджера, как управлять сторонами треугольника.	Изучается концепция «золотого треугольника» проекта (содержание, сроки, стоимость). Рассматриваются взаимосвязи между параметрами и ограничения проекта. Анализируются методы управления балансом между сроками, бюджетом и объёмом работ. Приводятся примеры изменения параметров в зависимости от приоритетов проекта.	СЗ
		2.2	Матрица приоритетов, донесение заказчику ограничений в проекте.	Рассматриваются методы приоритизации задач (MoSCoW, Value vs Effort и др.). Изучаются подходы к формированию приоритетов в условиях ограниченных ресурсов. Анализируются методы коммуникации с заказчиком, включая донесение ограничений проекта и управление ожиданиями. Рассматриваются инструменты согласования изменений.	СЗ
Раздел 3	Сбор и анализ информации перед стартом проекта	3.1	Ключевые вопросы для понимания проекта.	Изучаются подходы к сбору исходной информации перед запуском проекта. Формируются ключевые вопросы для определения целей, ограничений, требований и критериев успеха проекта. Рассматриваются методы интервьюирования и анализа заинтересованных сторон.	СЗ
		3.2	Что такое MVP и план релизов.	Рассматривается концепция минимально жизнеспособного	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				продукта (MVP), его роль в снижении рисков проекта. Изучаются подходы к формированию плана релизов и этапности внедрения решений. Анализируются различия между MVP, пилотными и промышленными решениями.	
		3.3	Декомпозиция задач и какой она бывает.	Изучаются методы декомпозиции задач, включая построение иерархической структуры работ (WBS). Рассматриваются различные подходы к декомпозиции (по этапам, функциям, продукту). Анализируется связь декомпозиции с планированием сроков и ресурсов.	СЗ
Раздел 4	Разработка плана реализации проекта	4.1	Какие ресурсы необходимо оценить для реализации проекта, из чего формируется итоговый срок сдачи проекта.	Рассматриваются виды ресурсов проекта: трудовые, материальные, финансовые и технические. Изучаются методы оценки ресурсов и трудозатрат. Анализируются факторы, влияющие на формирование сроков проекта, включая зависимости задач, доступность ресурсов и риски.	СЗ
		4.2	Как приоритизировать работы и формировать релизы, какие внешние факторы влияют на проект.	Изучаются методы приоритизации работ и формирования последовательности выполнения задач. Рассматриваются подходы к планированию релизов. Анализируются внешние факторы, влияющие на проект (экономические, технологические, регуляторные).	СЗ
Раздел 5	Управление рисками	5.1	Анализ рынка, анализ конкурентов.	Рассматриваются методы анализа рынка и конкурентной среды. Изучаются инструменты стратегического анализа (SWOT, PESTEL). Анализируется влияние рыночных факторов на реализацию проектов.	СЗ
		5.2	Анализ целевой аудитории.	Изучаются подходы к определению и сегментации целевой аудитории проекта. Рассматриваются методы анализа потребностей и ожиданий пользователей или заказчиков. Анализируется влияние характеристик аудитории на параметры проекта.	СЗ
Раздел 6	Составление сметы и Unit-экономика	6.1	Элементы сметы, Unit-экономика.	Рассматривается структура сметы проекта, включая капитальные и операционные затраты. Изучаются основные элементы unit-экономики: доходы, затраты, маржинальность. Анализируется применение unit-экономики для оценки эффективности проектов.	СЗ
		6.2	Основные метрики.	Изучаются ключевые показатели эффективности проекта (KPI). Рассматриваются финансовые метрики (NPV, IRR, срок окупаемости) и операционные показатели. Анализируется их	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*
			применение для оценки результатов проекта.	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Project Management Body of Knowledge Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide). — 7-е изд. — Newtown Square: Project Management Institute, 2021. — 370 с.
2. Международный бизнес в отраслях нефтегазового комплекса : учебник / Под ред. Ю. Н. Линника, В. Я. Афанасьева, А. С. Казака. -Москва: ИНФРА-М, 2016.
3. Мередит Дж. Управление проектами : учебник : пер. с англ. / Дж. Мередит, С. мл. Мантел. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2014.
4. Основы менеджмента (нефтяная и газовая промышленность) : учебник для вузов / А.Ф. Андреев [и др.]. - М.: Нефть и газ, Изд-во РГУ нефти и газа, 2007.
5. Управление проектами : учебник для вузов / В. Н. Островская [и др.]. - Санкт-Петербург [и др.]: Лань, 2018.
6. Meredith Jack R Project Management A Managerial Approach Project Management: A Managerial Approach. — 10th ed. — Hoboken: Wiley, 2017. — 640 p.
7. Turner J Rodney Handbook of Project-Based Management Handbook of Project-Based Management. — 4th ed. — New York: McGraw-Hill, 2014. — 432 p.
8. PRINCE2 Managing Successful Projects with PRINCE2 Managing Successful Projects with PRINCE2. — 6th ed. — London: AXELOS, 2017. — 328 p.

### Дополнительная литература:

1. Джен Ф. Разведка и добыча углеводородов : пер. с англ. / Ф. Джен, М. Кук, М. Грэхем. - Москва: Премиум Инжиниринг, Technopress, 2013.
2. Джонстон Даниел Анализ экономики геологоразведки, рисков и соглашений в международной нефтегазовой отрасли : Пер. с англ / ДаниелДжонстон. - М.: Олимп-

Бизнес, 2005.

3. Корпоративный менеджмент : учебное пособие для вузов / И. И. Мазур [и др.]. - М.: Омега-Л, 2008.

4. Роуз П. Р. Анализ рисков и управление нефтегазопроисковыми проектами : пер. с англ. / П. Р. Роуз. - Москва Ижевск: Ин-т компьютер. исслед., 2011.

5. Управление крупными капитальными проектами: учебное пособие / В.Л. Воеводкин, Е.Г. Зубарев, С.Ю. Карамян, О.Р. Рыков. – М.: ООО «3Д-Маркетинг», 2019. – 184 с.

6. Управление проектами : учебное пособие для вузов / И. И. Мазур [и др.]. - Москва: Омега-Л, 2014.

7. ISO 21500 Guidance on Project Management ISO 21500:2012 Guidance on Project Management. — Geneva: ISO, 2012. — 36 p.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами в нефтегазовой отрасли».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Старший преподаватель

*Должность, БУП*

*Подпись*

Хахимов Роман Вильевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Котельников Александр

Евгеньевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Профессор

*Должность, БУП*

*Подпись*

Тюкавкина Ольга

Валерьевна

*Фамилия И.О.*