

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 13.06.2025 12:43:26
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Медицинский институт

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

33.05.01 ФАРМАЦИЯ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ФАРМАЦИЯ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление и экономика фармации» входит в программу специалитета «Фармация» по направлению 33.05.01 «Фармация» и изучается в 5, 6, 7, 8 семестрах 3, 4 курсов. Дисциплину реализует Кафедра управления и экономики фармации. Дисциплина состоит из 5 разделов и 37 тем и направлена на изучение организации и регулирования фармацевтической деятельности, основ учета и экономики в аптечных организациях, теоретических основ фармацевтического менеджмента, а также стратегического и тактического управления фармацевтической организацией с использованием информационных технологий

Целью освоения дисциплины является формирование профессиональных компетенций, позволяющих осуществлять деятельность по отпуску и реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, участвовать в планировании и организации ресурсного обеспечения фармацевтических организаций и мониторинге качества, эффективности и безопасности лекарственных средств для оказания квалифицированной фармацевтической помощи населению и пациентам

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление и экономика фармации» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-3	Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом конкретных экономических, экологических, социальных факторов в рамках системы нормативно-правового регулирования сферы обращения лекарственных средств	ОПК-3.1 Соблюдает нормы и правила, установленные уполномоченными органами государственной власти, при решении задач профессиональной деятельности в сфере обращения лекарственных средств; ОПК-3.2 Учитывает при принятии управленческих решений экономические и социальные факторы, оказывающие влияние на финансово-хозяйственную деятельность фармацевтических организаций;
ПКО-2	Способен решать задачи профессиональной деятельности при осуществлении отпуска и реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента через фармацевтические и медицинские организации	ПКО-2.1 Проводит фармацевтическую экспертизу рецептов и требований-накладных, а также их регистрацию и таксировку в установленном порядке; ПКО-2.2 Реализует и отпускает лекарственные препараты для медицинского применения и другие товары аптечного ассортимента физическим лицам, а также отпускает их в подразделения медицинских организаций, контролируя соблюдение порядка отпуска лекарственных препаратов для медицинского применения и других товаров аптечного ассортимента; ПКО-2.3 Осуществляет делопроизводство по ведению кассовых, организационно-распорядительных, отчетных документов при розничной реализации; ПКО-2.4 Осуществляет делопроизводство по ведению, организационно-распорядительных, платежных отчетных документов при оптовой реализации;
ПКО-4	Способен участвовать в мониторинге качества, эффективности и безопасности лекарственных средств и лекарственного растительного	ПКО-4.5 Информировать в порядке, установленном законодательством, о несоответствии лекарственного препарата для медицинского применения установленным требованиям или о несоответствии данных об эффективности и о безопасности лекарственного препарата данным о

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	сырья	лекарственном препарате, содержащимся в инструкции по его применению;
ПКО-6	Способен принимать участие в планировании и организации ресурсного обеспечения фармацевтической организации	ПКО-6.1 Определяет экономические показатели товарных запасов лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента; ПКО-6.5 Проводит изъятие из обращения лекарственных средств и товаров аптечного ассортимента, пришедших в негодность, с истекшим сроком годности, фальсифицированной, контрафактной и недоброкачественной продукции; ПКО-6.6 Осуществляет предметно-количественный учет лекарственных средств в установленном порядке;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление и экономика фармации» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление и экономика фармации».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-3	Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом конкретных экономических, экологических, социальных факторов в рамках системы нормативно-правового регулирования сферы обращения лекарственных средств		Фармацевтический маркетинг; Фармацевтическая экология; Практика по фармацевтическому консультированию и информированию; Практика по управлению и экономике фармацевтических организаций;
ПКО-2	Способен решать задачи профессиональной деятельности при осуществлении отпуска и реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента через фармацевтические и медицинские организации	Латинский язык;	Практика по управлению и экономике фармацевтических организаций; Фармацевтический маркетинг;
ПКО-4	Способен участвовать в мониторинге качества, эффективности и безопасности лекарственных средств и лекарственного растительного сырья	Полевая по ботанике;	Практика по контролю качества лекарственных средств; Специальная фармацевтическая химия; Основы биотехнологии;
ПКО-6	Способен принимать		Фармацевтическая

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	участие в планировании и организации ресурсного обеспечения фармацевтической организации		логистика; Практика по управлению и экономике фармацевтических организаций;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление и экономика фармации» составляет «15» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)				
		5	6	7	8	
Контактная работа, ак.ч.	322	68	102	80	72	
Лекции (ЛК)	0	0	0	0	0	
Лабораторные работы (ЛР)	322	68	102	80	72	
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0	0	0	0	0	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	170	37	24	55	54	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	48	3	18	9	18	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	144	144	144	
	зач.ед.	3	4	4	4	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Организация и регулирование фармацевтической деятельности	1.1	Введение в управление и экономику фармации. Нормативно-правовое обеспечение здравоохранения и фармацевтической службы в условиях формирования цифрового общества.	ЛК, ЛР
		1.2	Предпринимательская деятельность на фармацевтическом рынке.	ЛК, ЛР
		1.3	Лицензирование фармацевтической деятельности.	ЛК, ЛР
		1.4	Организация деятельности оптового звена фармацевтического рынка.	ЛК, ЛР
		1.5	Организация деятельности розничного звена фармацевтического рынка.	ЛК, ЛР
		1.6	Правила оформления рецептов и отпуск лекарств из аптеки.	ЛК, ЛР
		1.7	Правила отпуска лекарств из аптеки.	ЛК, ЛР
		1.8	Реализация государственных гарантий в области лекарственного обеспечения.	ЛК, ЛР
		1.9	Организация изготовления лекарств в аптеках	ЛК, ЛР
		1.10	Организация внутриаптечного контроля качества лекарственных средств	ЛК, ЛР
Раздел 2	Учет хозяйственно-финансовой деятельности аптечной организации	2.1	Организация учета в аптечных организациях. Бухгалтерский баланс.	ЛК, ЛР
		2.2	Внеоборотные активы аптечной организации. Учет основных средств и нематериальных активов.	ЛК, ЛР
		2.3	Оборотные активы аптечной организации. Учет материально-производственных запасов.	ЛК, ЛР
		2.4	Оборотные активы аптечной организации. Денежные средства, учет наличных и безналичных расчетов. Учет труда и заработной платы. Налог на доходы физических лиц и страховые взносы.	ЛК, ЛР
		2.5	Выведение результатов хозяйственно-финансовой деятельности аптечной организации. Бухгалтерская отчетность. Понятие о налоговом учете.	ЛК, ЛР
Раздел 3	Основы экономики аптек	3.1	Теоретические основы экономики аптек. Использование информационных технологий в планировании деятельности аптечных организаций.	ЛК, ЛР
		3.2	Анализ и планирование товарооборота аптеки.	ЛК, ЛР
		3.3	Анализ и планирование издержек аптеки.	ЛК, ЛР
		3.4	Анализ и планирование прибыли аптеки.	ЛК, ЛР
		3.5	Товарные ресурсы аптечной организации: анализ и планирование.	ЛК, ЛР
Раздел 4	Теоретические основы фармацевтического менеджмента	4.1	Теории, подходы, современное представление о фармацевтическом менеджменте. Менеджмент качества в управлении фармацевтическими организациями. Инновационные технологии менеджмента	ЛК, ЛР
		4.2	Принятие и оформление управленческих решений.	ЛК, ЛР
		4.3	Организационное проектирование аптечной организации.	ЛК, ЛР
		4.4	Координация деятельности персонала аптечной	ЛК, ЛР

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			организации.	
		4.5	Мотивация деятельности персонала аптечной организации.	ЛК, ЛР
		4.6	Развитие концепций управления персоналом. Формирование кадровой политики аптечной организации.	ЛК, ЛР
		4.7	Штатное расписание. Правила внутреннего трудового распорядка. Формирование графиков работы. Материальная ответственность.	ЛК, ЛР
		4.8	Качество трудовой жизни, создание и поддержание оптимальных условий труда. Рабочее место специалиста в условиях информатизации и охрана труда.	ЛК, ЛР
Раздел 5	Стратегическое и тактическое управление фармацевтической организацией: использование информационных технологий	5.1	Цифровая трансформация здравоохранения и фармацевтического бизнеса. Направления изменений в менеджменте фармацевтических организаций в условиях формирования информационного общества	ЛК, ЛР
		5.2	Стратегическое планирование деятельности организаций в концепции индустрии 4.0. Бизнес-модели фармацевтических организаций в цифровой среде	ЛК, ЛР
		5.3	Стратегическое планирование. Структура и требования к бизнес-плану аптечной организации. Разработка бизнес-плана аптечной организации с использованием современных технологий	ЛК, ЛР
		5.4	Контрольно-надзорная деятельность в системе обращения лекарственных средств. Контроль за деятельностью фармацевтических организаций. Аудит.	ЛК, ЛР
		5.5	Взаимодействие аптечных организаций с налоговыми органами. Налоговый контроль.	ЛК, ЛР
		5.6	Использование информационных технологий в управлении персоналом организации. Цифровизация HR-процессов	ЛК, ЛР
		5.7	Организационные процессы: лидерство и командообразование. Организационная культура.	ЛК, ЛР
		5.8	Разработка бизнес-модели аптечной организации в цифровой среде.	ЛК, ЛР
		5.9	Этика фармацевтического бизнеса. Социальная ответственность фармацевтического бизнеса в цифровой среде	ЛК, ЛР

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
---------------	---------------------	--

Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	технические средства мультимедиа презентаций
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	магнитно-маркерная доска, технические средства мультимедиа презентаций, принтер этикеток и штрихкодов АТОЛ ВР21 RS-232 и USB; принтер чеков DX58; дисплей покупателя ШТРИХ-Т D2-USB; ИБП CyberPower BS850E /UPS 850VA/490W (3+3 EURO)
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Косова И.В., Лоскутова Е.Е., Лагуткина Т.П., Дорофеева В.В. Управление и экономика фармации. Фармацевтическая деятельность: организация и регулирование. Учебник для студ. высш. учеб. заведений. в 2 ч. Издание 4-е, переработанное и дополненное.-М.: Издательский центр "Академия", 2019.-416с.
2. Теодорович А.А., Лоскутова Е.Е., Лагуткина Т.П., Косова И.В., Дорофеева В.В. Управление и экономика фармации. Учет в аптечных организациях. Учебник для студ.высш.учеб.заведений в 2 ч. Издание 3-е, переработанное и дополненное. - М.: Издательский центр "Академия", 2019.-464с.
3. Дорофеева В.В., Лоскутова Е.Е., Косова И.В., Лагуткина Т.П., Теодорович А.А. Управление и экономика фармации. Экономика аптечных организаций. Учебник для студ. высш. учеб.заведений в 2 ч. Издание 4-е, переработанное и дополненное.- М.: Издательский центр "Академия", 2019.-432с.

Дополнительная литература:

1. Управление и экономика фармации: Учебник/Под ред. И.А.Наркевича. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 928 с.
2. Пиковская Г.А. Правила выписывания рецептов на лекарственные препараты и порядок отпуска их аптечными организациями [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Г.А. Пиковская. - СПб. : Издательство "Лань", 2017. - 112 с. - (Учебники для вузов. Специальная литература)
3. Мясникова О.Ю. Экономический анализ : учебное пособие / О.Ю. Мясникова, Н.Ю. Сопилко, Ю.А. Назарова. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2019. - 154 с. : ил. - ISBN 978-5-209-09320-6
4. Экономика фирмы : учебник / А.С. Арзамов, П.Ф. Ахмадеев, В.Г. Белолипецкий [и др.]; Под общ. ред. Н.П.Иващенко. - М. : Проспект, 2019. - 528 с. - ISBN 978-5-392-

29582-1 : 600.00

5. Солодовников Ю.Л. Экономика и управление в здравоохранении : учебное пособие / Ю.Л. Солодовников. - 4-е изд., стер.; 5-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2019. - 312 с. - (Учебники для вузов. Специальная литература). - ISBN 978-5-8114-3963-8. - ISBN 978-5-8114-6640-5 : 809.60

6. Остервальдер А. Построение бизнес-моделей. Настольная книга стратега и новатора = Business Model Generation. A Handbook for Visionaries, Game Changers and Challengers / А. Остервальдер, И. Пинье; Пер. М. Кульнева; Ред. М. Савина. - М. : Альпина Паблишер, 2019. - 288 с. - ISBN 978-5-9614-7075-8 : 1104.00

7. Назарова Ю.А. Основы управления качеством продукции и услуг : сборник практических заданий / Ю.А. Назарова. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2019. - 40 с. - ISBN 978-5-209-09156-1

8. Ступак А.С. Мотивация труда персонала: концептуально-теоретические и организационно-экономические аспекты / А. С. Ступак. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2019. - 71 с. - ISBN 978-5-209-10059-1

9. Гладышева И.В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / И.В. Гладышева; Отв. ред. В.С.Ефремов. - М. : Изд-во РУДН, 2019. - 136 с. : ил. - ISBN 978-5-209-08883-7 : 106.74

10. Портер М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов = Competitive Strategy. Techniques for Analyzing Industries and Competitors / М. Портер; Науч. ред. О. Нижельская; Пер. И. Минервин. - 7-е изд. - М. : Альпина Паблишер, 2019. - 453 с. - ISBN 978-5-9614-6306-4 : 1104.00

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление и экономика фармации».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИКИ:

Профессор

Должность, БУП

Подпись

Дорофеева Валерия
Валерьевна

Фамилия И.О.

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Лоскутова Екатерина
Ефимовна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Лоскутова Екатерина
Ефимовна [М]
Заведующий кафедр

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Курашов Максим
Михайлович

Фамилия И.О.