Документ № **Федеральное государственное**
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 02.06.2025 15:25:40
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989daa18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

ИНЖЕНЕРНАЯ АКАДЕМИЯ

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЛИНГ НА ИННОВАЦИОННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.04.05 ИННОВАТИКА, 27.04.04 УПРАВЛЕНИЕ В ТЕХНИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В УПРАВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии» входит в программу магистратуры «Искусственный интеллект в управлении инновационными проектами в промышленности» по направлениям 27.04.05 *Инноватика* и 27.04.04 *Управление в технических системах* и изучается во 2 и 3 семестрах 1 и 2 курсов. Дисциплину реализует кафедра инновационного менеджмента в отраслях промышленности. Дисциплина состоит из 2 разделов и 8 тем и направлена на изучение процесса принятия стратегических решений, проведения анализ факторов внутренней и внешней среды, оказывающих влияние на деятельность высокотехнологичных предприятий.

Целью освоения дисциплины является получения знаний, умений и навыков в изучаемой области, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения ОП ВО.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Знает методологию применения системного подхода при осуществлении критического анализа проблемных ситуаций, выработке стратегии действий; УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций, вырабатывать стратегию действий; УК-1.3 Владеет инструментами осуществления критического анализа проблемных ситуаций, выработки стратегии действий;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Знает этапы жизненного цикла инновационного проекта, особенности и способы управления проектом на каждом его этапе; УК-2.2 Умеет управлять инновационным проектом на всех этапах его жизненного цикла; УК-2.3 Владеет инструментами управления инновационным проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 Знает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные); УК-6.2 Умеет определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; УК-6.3 Владеет инструментами определения и реализации приоритетов собственной деятельности и способов ее совершенствования на основе самооценки
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	ОПК-2.1 Знает методологию формулирования задач управления в технических системах и выбора методов их решения; ОПК-2.2 Умеет формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения; ОПК-2.3 Владеет инструментами формулировки задач управления в технических системах и выбора методов их решения
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере	ОПК-9.1 Знает историю и философию нововведений, математические методы и модели для управления инновациями, особенности формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере; ОПК-9.2 Умеет решать профессиональные задачи в инновационной сфере на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции; ОПК-9.3 Владеет инструментами решения профессиональных задач в инновационной сфере на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции
ПК-3	Способен планировать инновационную деятельность, осуществлять технико-экономическое обоснование	ПК-3.1 Знает методологию планирования инновационной деятельности, технико-экономического обоснования инновационных проектов; ПК-3.2 Умеет планировать инновационную деятельность, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов; ПК-3.3 Владеет инструментами планирования инновационной деятельности, технико-экономического обоснования инновационных проектов

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	инновационных проектов	

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Управление операционной деятельностью наукоемких производств; Современные методы машинного обучения	-
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Управление операционной деятельностью наукоемких производств; Теория инноваций; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Современные методы машинного обучения	-
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	-	-
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	Управление операционной деятельностью наукоемких производств; Теория инноваций; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Современные методы машинного обучения	Организационно-управленческая практика
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере	Управление операционной деятельностью наукоемких производств; Теория инноваций; Цифровые технологии инновационного производства; Стратегическое развитие инновационного предприятия	Организационно-управленческая практика
ПК-3	Способен планировать инновационную деятельность, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов	Управление операционной деятельностью наукоемких производств; Цифровые технологии инновационного производства; Стратегическое развитие инновационного предприятия	Организационно-управленческая практика; Преддипломная практика

* заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии» составляет 6 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			2	3
Контактная работа, ак.ч.	90		54	36
Лекции (ЛК)	18		18	0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	72		36	36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	99		54	45
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		0	27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	216	108	108
	зач.ед.	6	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы стратегического контроллинга	1.1	Сущность, задачи и функции контроллинга. История контроллинга. Основные трактовки	ЛК, СЗ
		1.2	Различия оперативного и стратегического контроллинга	ЛК, СЗ
		1.3	Основные задачи и функции стратегического контроллинга	ЛК, СЗ
		1.4	Основополагающие принципы обоснования управленческих решений в инновационном контроллинге	ЛК, СЗ
Раздел 2	Прикладной стратегический контроллинг	2.1	Базовые концепции обоснования управленческих решений в стратегическом контроллинге	ЛК, СЗ
		2.2	Инструменты стратегического контроллинга	ЛК, СЗ
		2.3	Целеполагание и планирование. Стратегическое планирование на предприятии	ЛК, СЗ
		2.4	Основы комплексного межфункционального управления предприятием	ЛК, СЗ

* заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	нет
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	нет
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	нет

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Управление по показателям стратегического контроллинга вертикально-интегрированных промышленных групп / Т.Г. Лазовская

// Менеджмент в России и за рубежом. - 2020. - № 1. - С. 66 - 72. - ISSN 80965.

2. Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: перевод с немецкого / Под ред. М.Л. Лукашевича и Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2001. 288 с. ISBN 5-279-01737-X

3. Особенности формирования комбинированного подхода к стратегическому планированию инновационными процессами предприятия / Э. А. Бальчик

// Аудит и финансовый анализ. - 2020. - № 4. - С. 137 - 143.

4. Журавлева Е.А., Сопилко Н.Ю. Основы контроллинга: методические рекомендации к выполнению практических заданий для студентов инженерных и экономических специальностей и направлений подготовки / М.: Изд-во РУДН. 2011. 25 с. ISBN 978-5-209-04143-6. Электронный документ. http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=379562&idb=0

5. Дайле А. Практика контроллинга: перевод с немецкого / Под ред. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2005. 336 с. ISBN 5-279-02093-1.

Дополнительная литература:

1. Воронова Е.Ю. Управленческий учет: учебник для академического бакалавриата / 3-е изд. М.: Юрайт. 2018. 428 с. ISBN 978-5-534-00500-4: 999.00

2. Малиновская Н.В. Сборник задач по управленческому учету: учебно-методическое пособие / 3-е изд. М.: Изд-во РУДН. 2018. 64 с. ISBN 978-5-209-08598-0. Электронный документ. http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470363&idb=0

3. Коробова О.С. Основы экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие / М.: РУДН. 2020. 57 с. ISBN 978-5-209-10703-3: 154.72. Электронный документ. http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470313&idb=0

4. Сергеева М.Г. Организация и методика проведения практических занятий по основам экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие: в 2 частях. Ч. 2: Менеджмент / М.: РУДН, 2020. 73 с. ISBN 978-5-209-10147-5-ISBN 978-5-209-09520-0: 75.69. Электронный документ. http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=492412&idb=0

5. Лылова Е.В. Теория организации: учебно-методическое пособие по написанию и оформлению курсовых работ для студентов по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / М.: РУДН. 2020. 49 с. ISBN 978-5-209-10539-8: 58.85. Электронный документ. http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=494759&idb=0

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

Курс лекций по дисциплине «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии»

* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Профессор кафедры инновационного
менеджмента в отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Шаталова И.И.
Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой инновационного
менеджмента в отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко О.Е.
Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛИ ОП ВО:

Заведующий кафедрой инновационного
менеджмента в отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко О.Е.
Фамилия И.О.

Заведующий кафедрой механики и процессов
управления

Должность, БУП

Подпись

Разумный Ю.Н.
Фамилия И.О.