

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 26.05.2025 11:53:20  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА ИННОВАЦИОННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МСЧН для направления подготовки/специальности:**

#### **27.03.05 ИННОВАТИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

#### **УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии» входит в программу бакалавриата «Управление инновациями в отраслях промышленности» по направлению 27.03.05 «Инноватика» и изучается в 5, 6 семестрах 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра инновационного менеджмента в отраслях промышленности. Дисциплина состоит из 8 разделов и 8 тем и направлена на изучение и получение обучающимися в бакалавриате теоретических знаний в области оценки управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятий.

Целью освоения дисциплины является получения знаний, умений и навыков в изучаемой области, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения ОП ВО.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-5	Способен решать задачи в области инновационных процессов в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности	ОПК-5.1 Решает задачи, связанные с использованием интеллектуальной деятельности для создания инновационной продукции и услуг
ОПК-6	Способен обосновывать принятие технического решения при разработке инновационного проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения	ОПК-6.1 Участвует в разработке инновационных проектов
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	ПК-2.1 Демонстрирует знания оценки стоимости инновационного продукта или услуги; ПК-2.2 Использует инструменты оценки основных ресурсов

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-6	Способен обосновывать принятие технического решения при разработке инновационного проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения	Основы инженерной экономики и менеджмента; Проектная практика	Организация инновационного производства на предприятиях отрасли; Управление собственностью на инновационном предприятии

<b>Шифр</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b>	<b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>
ОПК-5	Способен решать задачи в области инновационных процессов в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности	Ознакомительная практика; Экономическая безопасность инновационного предприятия; Теория инноваций	Правоведение; Управление рисками на инновационном предприятии
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	Ознакомительная практика; Проектная практика	Преддипломная практика; Планирование и контроллинг инновационных предприятий; Управление собственностью на инновационном предприятии; Управление рисками на инновационном предприятии; Природоохранная деятельность инновационного предприятия

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии» составляет 8 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			5	6
Контактная работа, ак.ч.	122		54	68
Лекции (ЛК)	52		18	34
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	70		36	34
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	139		54	85
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		0	27
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>288</b>	<b>108</b>	<b>180</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			7	8
Контактная работа, ак.ч.	48		22	26
Лекции (ЛК)	30		14	16
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		8	10
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	227		82	145
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	13		4	9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>288</b>	<b>108</b>	<b>180</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы *
Раздел 1	Роль, содержание и последовательность проведения анализа и оценки управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия	1.1. Содержание процесса управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия. Понятие и сущность процесса управления финансово-хозяйственной деятельностью, его элементы и функции. Комплексный анализ как база принятия оптимальных управленческих решений. Системный подход к оценке управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия. Последовательность проведения комплексного управленческого анализа финансово-хозяйственной деятельности. Методы комплексной оценки управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия. SWOT-анализ деятельности предприятия	ЛК, СЗ
Раздел 2	Управление процессом производства и продаж	2.1. План производства и методы производственного анализа. Формирование и оптимизация оборота (объема продаж) производственных, торговых и других коммерческих организаций. Сметный расчет производства товаров. Анализ и оценка влияния экстенсивности и интенсивности использования труда, средств труда (основных производственных фондов) и предметов труда на приращение объема реализации продукции. Анализ и оценка влияния оборота на приращение прибыли коммерческой организации. Анализ розничного товарооборота на предприятиях торговли	ЛК, СЗ
Раздел 3	Управление внеоборотными активами	3.1. Оценка технико-организационного уровня и других условий производства. Анализ технической оснащенности производства, возрастного состава основных фондов. Оценка факторов, влияющих на эффективность использования основных средств предприятия. Анализ использования оборудования и производственной мощности предприятия. Оценка резервов увеличения выпуска продукции и фондоотдачи	ЛК, СЗ
Раздел 4	Управление оборотными активами	4.1. Понятие, классификация оборотных активов предприятий как объекта управления. Состав и структура оборотных активов. Оценка оптимального уровня оборотных активов. Модели формирования собственных оборотных средств. Показатели эффективности управления оборотными активами. Стратегии финансирования оборотного капитала. Оптимизация структуры источников финансирования оборотных активов предприятия.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Управление трудовыми ресурсами	5.1. Эффективное управление трудовыми ресурсами организации. Кадровая политика. Стиль руководства. Планирование трудовых ресурсов. Оценка состояния и использования трудовых ресурсов предприятия. Оценка уровня обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами. Анализ использования трудовых ресурсов. Анализ эффективности использования рабочего времени. Анализ производительности труда и оценка факторов, ее определяющих	ЛК, СЗ
Раздел 6	Система управления затратами предприятия	6.1. Классификация затрат предприятия, характеристика видов расходов. Оценка общего объема расходов и их структуры по экономическим элементам статьи калькуляции. Расчет и оценка показателей себестоимости продукции. Анализ взаимосвязи объемов производства, затрат и прибыли. Анализ безубыточности. Анализ поведения затрат и взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли предприятия. Основные понятия и показатели анализа безубыточности. Методы определения безубыточного объема производства и продаж, зоны безопасной деятельности. Оценка влияния факторов на порог рентабельности производства	ЛК, СЗ
Раздел 7	Управление финансовыми результатами	7.1. Управление и оптимизация прибыли организации. Формирование и расчет показателей балансовой (валовой), налогооблагаемой и чистой прибыли. Финансовый план и методы	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы *
	предприятия	внутрихозяйственного финансового анализа. Сметный расчет финансовых результатов. Экономические факторы, влияющие на величину прибыли. Анализ уровня и динамики финансовых результатов по данным отчетности. Анализ и оценка использования чистой прибыли коммерческой организацией. Оценка влияния инфляции на финансовые результаты. Рентабельность и пути повышения рентабельности предприятия. Методы комплексной оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности коммерческой организации	
Раздел 8	Оценка управления финансовым состоянием предприятия	8.1 Управление финансами предприятия: цели и содержание. Система показателей, характеризующих финансовое состояние и методы их определения. Анализ и оценка состава и динамики имущества организации. Анализ и оценка состава и динамики источников формирования имущества организации. Анализ финансового состояния. Расчет и оценка финансовых коэффициентов рыночной устойчивости (структуры баланса). Расчет и оценка финансовых коэффициентов ликвидности и платежеспособности. Оценка уровня деловой активности предприятия	ЛК, СЗ

\* заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	нет
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	нет
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	нет

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Румянцева Е.Е. Экономический анализ: учебник для вузов / 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2024. 533 с. <https://urait.ru/bcode/536649>.

2. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / М.: ИНФРА-М, 2024 <https://znanium.ru/read?id=436727>.

3. Баскакова О.В. Экономика организации (предприятий): Учебное пособие / 3-е изд., испр. М.: Дашков и К°, 2018. <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://library.asue.am/books/3619.pdf>

5. Зайцев Н.Л. Экономика, организация и управление предприятием: учебное

пособие / 2-е изд., доп. М.: ИНФРА-М, 2018. chrome-extension://efaidnbmnibpcajpcglclefindmkaj/https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/64561/1/978-5-8295-0563-9\_2018.pdf.

6. Маркарьян Э.А., Герасименко Г.П., Маркарьян С.Э. Экономический анализ хозяйственной деятельности: электронный учебник / М.: КНОРУС, 2023. [https://reader.new.book.ru/?t=eyJhbGciOiJIUzUxMiIsInR5cCI6IkpXVCJ9.eyJ1c2VyX2lkIjotMSwiZ3JvdXBfaWQiOi0xLClJib29rX2lkIjo5NDg4NDcsImJvb2tfYWVjZXNzIjotMSwidXNlcl9lbWFpbCI6Ii0iLClJ1c2VyX3R5cGUiOi0xLClJleHAiOjE3MTM0OTk2ODIsImhhdCI6MTcxMzQ3ODAxMn0.4--U9RWOumx9OjFXg29Z1Oh-oKzuC4-uzCOH3qMcgeo8xGpjLocGB5PI-2Xoe2gvrpzHd\\_AG7BzMY0E9K53e9Q&v=0.](https://reader.new.book.ru/?t=eyJhbGciOiJIUzUxMiIsInR5cCI6IkpXVCJ9.eyJ1c2VyX2lkIjotMSwiZ3JvdXBfaWQiOi0xLClJib29rX2lkIjo5NDg4NDcsImJvb2tfYWVjZXNzIjotMSwidXNlcl9lbWFpbCI6Ii0iLClJ1c2VyX3R5cGUiOi0xLClJleHAiOjE3MTM0OTk2ODIsImhhdCI6MTcxMzQ3ODAxMn0.4--U9RWOumx9OjFXg29Z1Oh-oKzuC4-uzCOH3qMcgeo8xGpjLocGB5PI-2Xoe2gvrpzHd_AG7BzMY0E9K53e9Q&v=0.)

7. Губина О.В., Губин В.Е. Анализ финансовой хозяйственной деятельности. Практикум / М.: И.Д. «ФОРУМ» - ИНФРА-М, 2024. <https://znanium.ru/read?id=435543>.

*Дополнительная литература:*

1. Шеремет А.Д., Комплексный анализ хозяйственной деятельности / М.: ИНФРА-М, 2024. <https://znanium.ru/read?id=431440>.

2. Пласкова Н.С. Экономический анализ: Учебник / М.: Эксмо, 2023. <https://znanium.ru/read?id=426751>.

3. Раицкий К.А. Экономика предприятия: Учебник / М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 2019. chrome-extension://efaidnbmnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.usue.ru/public/files/2018/Avgust/Golovina\_EkonPredpr\_fin.pdf.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

Курс лекций по дисциплине «Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии».

\* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры  
инновационного менеджмента в  
отраслях промышленности

*Должность, БУП*

*Подпись*

Андреева Лариса  
Олеговна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой  
инновационного менеджмента в  
отраслях промышленности

*Должность БУП*

*Подпись*

Самусенко Олег  
Евгеньевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующий кафедрой  
инновационного менеджмента в  
отраслях промышленности

*Должность, БУП*

*Подпись*

Самусенко Олег  
Евгеньевич

*Фамилия И.О.*