

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 05.06.2025 15:01:57  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса  
Лумумбы»**

**Учебно-научный институт сравнительной образовательной политики**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Экономика и финансовый менеджмент**  
(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.04.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Организация деятельности специалистов психолого-медико-педагогической  
КОМИССИИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2025 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ дисциплины

Целью освоения дисциплины «Экономика и финансовый менеджмент» является освоение базового комплекса экономики и финансового менеджмента в концептуальном и практическом отношении для формирования современного подхода к управлению образовательной сферой в национальных и международных образовательных пространствах.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Экономика и финансовый менеджмент» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр  | Компетенция                                                                                                                                                                                                                                                               | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1 | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик                                                                 | ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе экономической, организационной и управленческой теории                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ОПК-3 | Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды. | ОПК-3.1 Самостоятельно принимает обоснованные организационно-управленческие решения<br>ОПК-3.2 Оценивает операционную и организационную эффективность, и социальную значимость принятых организационно-управленческих решений<br>ОПК-3.3 Обеспечивает реализацию принятых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды |

| Шифр  | Компетенция                                                                                                                                                                                                                           | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-4 | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии | ОПК-4.2 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций                                                                                                |
| ПК-1  | Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями                                                                                                                            | ПК-1.1 Владеет методами управления и ведения хозяйственной деятельности в образовательных организациях                                                                                                                                                                                             |
| ПК-3  | Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач                                                                                                                      | ПК-3.1 Использует современные методы управления корпоративными финансами образовательных организаций для решения стратегических задач на международном уровне<br>ПК-3.2 Владеет методикой применения финансовых инструментов для решения стратегических задач развития образовательных организаций |
| ПК-5  | Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде, критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях                                    | ПК-5.1 Владеет методами стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальном образовательном пространстве                                                                                                                                                                 |

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Экономика и финансовый менеджмент» относится к базовой компоненте блока Б1 О ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Экономика и финансовый менеджмент».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр  | Наименование компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики*                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1 | Способен решать профессиональные задачи на основе знания(на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик                                                                                                                                         |                                             | Мировые системы высшего образования Образование как социальный институт Правовое регулирование систем высшего образования в России и зарубежных странах Г осударственная политика в образовании Мировые тенденции развития образования                                                     |
| ОПК-3 | Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.                                                                        |                                             | Образование как социальный институт Правовое регулирование систем высшего образования в России и зарубежных странах Г осударственная политика в образовании Мировые тенденции развития образования Продвижение образовательных продуктов                                                   |
| ОПК-4 | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. |                                             | Образование как социальный институт Правовое регулирование систем высшего образования в России и зарубежных странах Г осударственная политика в образовании Мировые тенденции развития образования Продвижение образовательных продуктов Практика по профилю профессиональной деятельности |

| Шифр | Наименование компетенции                                                                                                                                                          | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1 | Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями                                                                        |                                             | Особенности управления образовательными организациями<br>Сетевое образовательное сотрудничество<br>Практика по профилю профессиональной деятельности<br>Преддипломная практика                                                                                                                                                                                                                   |
| ПК-3 | Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач                                                                  |                                             | Мировые тенденции развития образования<br>Продвижение образовательных продуктов<br>Практика по профилю профессиональной деятельности<br>Преддипломная практика                                                                                                                                                                                                                                   |
| ПК-5 | Владение методами стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде, критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях |                                             | Международный рынок образования<br>Мировые системы высшего образования<br>Правовое регулирование систем высшего образования в России и зарубежных странах<br>Государственная политика в образовании<br>Мировые тенденции развития образования<br>Продвижение образовательных продуктов<br>Образовательные продукты и их разработка<br>Маркетинговый анализ международного образовательного рынка |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Экономика и финансовый менеджмент» составляет 4 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ЗАОЧНОЙ** формы обучения\*

| Вид учебной работы                         | ВСЕГО<br>ак.ч. | Семестр(-ы) |    |    |   |
|--------------------------------------------|----------------|-------------|----|----|---|
|                                            |                | 1           | 2  | 3  | 4 |
| Контактная работа, ак. ч.                  | 20             |             | 10 | 10 |   |
| Лекции (ЛК)                                | 8              |             | 4  | 4  |   |
| Лабораторные работы (ЛР)                   |                |             |    |    |   |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)      | 12             |             | 6  | 6  |   |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак. ч. | 116            |             | 62 | 53 |   |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.  | 9              |             |    | 9  |   |
| Общая трудоемкость дисциплины              | ак.ч.          | 144         | 72 | 72 |   |
|                                            | зач.ед.        | 4           | 2  | 2  |   |

\* - заполняется в случае реализации программы в заочной форме

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Наименование раздела дисциплины                           | Содержание раздела (темы)                                                                                                                                                                                                                                    | Вид учебной работы* |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Раздел 1.<br>Образование:<br>общественное благо и услуга. | Тема 1.1 Ценность образования. Подход к оценке образования для работодателя; для обучающегося; для общества.<br>Экономика образования как отрасли хозяйства.<br>Макропоказатели экономики образования зарубежных стран.<br>Особенности образовательных услуг | ЛК                  |
|                                                           | Тема 1.2 Финансовые службы в организациях высшего образования. Функции, решаемые задачи и взаимодействие между ними.                                                                                                                                         | СЗ                  |
| Раздел 2<br>Экономика организации высшего образования     | Тема 2.1 Учебные планы как основа образовательных технологий.<br>Поточно-групповая система организации учебного процесса. Отношение количества студентов к количеству преподавателей.                                                                        | ЛК                  |

| Наименование раздела дисциплины                                            | Содержание раздела (темы)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Вид учебной работы* |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                            | Экономическая эффективность и качество учебного процесса.<br>Показатель экономической эффективности в России и зарубежных странах.                                                                                                                                                                                                                                       |                     |
|                                                                            | Тема 2.2 График учебного процесса и расписание занятий. Нагрузка преподавателей.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | СЗ                  |
|                                                                            | Тема 2.3 Оценка безубыточности образовательных программ.<br>Постоянные и переменные затраты при финансовом обеспечении образовательного процесса. Понятие точки безубыточности. Особенности определения точки безубыточности при обучении в группах. Наполняемость групп. Расчет стоимости образовательной программы. Принципы ценообразования образовательных программ. | СЗ                  |
|                                                                            | Тема 2.4 Расчет точки безубыточности для модельной программы ДО. Расчет стоимости программы ДО при заданной наполняемости группы.                                                                                                                                                                                                                                        | СЗ                  |
| Раздел 3<br>Финансирование деятельности организаций высшего образования.   | Тема 3.1 Принцип многоканальное <sup>TM</sup> финансирования. Коды финансового обеспечения. Государственное финансирование. Гранты, пожертвования. Приносящая доход деятельность. Эндаумент-фонд.                                                                                                                                                                        | ЛК                  |
|                                                                            | Тема 3.2 Имущество и обязательства организации высшего образования. Активы и пассивы.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | СЗ                  |
| Раздел 4<br>Государственное финансирование организаций высшего образования | Тема 4.1 Государственное задание. Субсидии на выполнение государственного задания. Целевые субсидии. Нормативно-подушевое финансирование как метод расчета объема выделяемых субсидий. Группы специальностей. Базовые нормативы затрат. Территориальные и отраслевые коэффициенты                                                                                        | ЛК                  |
|                                                                            | Тема 4.2 Расчет средств субсидии на выполнение государственного задания на примерах конкретных специальностей                                                                                                                                                                                                                                                            | СЗ                  |
| Раздел 5<br>Приносящая доход деятельность организаций высшего образования. | Тема 5.1 Виды приносящей доход деятельности, налоги. Ограничения для некоммерческих организаций. Временная стоимость денег. Управление денежными средствами. Займы. Депозиты.                                                                                                                                                                                            | ЛК                  |
|                                                                            | Тема 5.2 Построение СазЬ-Ло <sup>^</sup> . Расчет доходов по депозитам при выплате процентов с капитализацией и без.                                                                                                                                                                                                                                                     | СЗ                  |
|                                                                            | Тема 5.3 Финансовые инструменты (доклады)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | СЗ                  |
|                                                                            | Тема 5.4 Финансовые инструменты (доклады)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | СЗ                  |
| Раздел 6<br>Планирование бюджета                                           | Тема 6.1 План финансово-хозяйственной деятельности. Бюджетная классификация доходов и расходов. Классификация операций сектора                                                                                                                                                                                                                                           | ЛК                  |

| Наименование раздела дисциплины                                     | Содержание раздела (темы)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Вид учебной работы* |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| учреждения образования                                              | государственного управления. Кассовое исполнение бюджета учреждения образования. Федеральное казначейство. Финансовая структура организации высшего образования. Центры финансовой ответственности. Бюджетирование.                                                                                                                                                       |                     |
|                                                                     | Тема 6.2 Составление модельного ПФХД.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | СЗ                  |
| Раздел 7 Оплата труда в организациях высшего образования.           | Тема 7.1 Системы оплаты труда. Структура заработной платы. Оклад. Профессионально-квалификационные группы. Стимулирующие и компенсирующие надбавки. Премии. Эффективный контракт. Совместительство и совмещение. Сохранение среднего заработка, отпуска. Страхование социальное, пенсионное, медицинское. Ответственность за нарушение законодательства при оплате труда. | ЛК                  |
|                                                                     | Тема 7.2 Принципы материального стимулирования. Формирование ключевых показателей деятельности для эффективного контракта.                                                                                                                                                                                                                                                | СЗ                  |
| Раздел 8 Организация закупок в организациях высшего образования.    | Тема 8.1 Законодательство в сфере закупок. Сферы применения законодательства о закупках. Информационное обеспечение закупочной деятельности. Принципы контрактной системы. Способы осуществления закупок. Ответственность за нарушения законодательства о закупках.                                                                                                       | ЛК                  |
|                                                                     | Тема 8.2 Методы обоснования начальной максимальной цены.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | СЗ                  |
| Раздел 9 Проектная деятельность в организациях высшего образования. | Тема 9.1 Проект, как способ реализации инноваций. Виды проектов. Программы. Бюджет развития. Проекты и процессы. Финансовое обеспечение выполнения проектов. Финансовый контроль. Вопросы интеллектуальной собственности на результаты научных исследований.                                                                                                              | ЛК                  |
|                                                                     | Тема 9.2 Составление штатного расписания <sup>1</sup> для временного творческого коллектива. Сметное планирование проекта.                                                                                                                                                                                                                                                | СЗ                  |
|                                                                     | Тема 9.3 Различные нотации процессов, (доклады)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | СЗ                  |

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК - лекции; ЛР - лабораторные работы; СЗ — семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории                          | Оснащение аудитории                                                                                                                                                                                                                           | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)                                                            |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекционная                             | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.                                                                       | Доска, проектор, ПК/ноутбук                                                                                                                                                 |
| Семинарская                            | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Доска, проектор, ПК/ноутбук                                                                                                                                                 |
| Компьютерный класс                     | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами, доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.  | Моноблок кепоуо А1О-510-22Х8Н ХпХе1 15 2200 МНх/8 СВ/1000 СВ/ОУП/аиШо, монитор 21 "Мультимедиа проектор Сайо ХХ-УЮОУ, Экран моторизованный 1)1 Ц8 Е1есХга 200*150 Э8ет-4303 |
| Для самостоятельной работы обучающихся | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.                                  | Коворкинг-зона библиотеки                                                                                                                                                   |

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Международный маркетинг: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. В. Воробьева [и др.]; под ред. И. В. Воробьевой, К. . Пецольдт, С. Ф. Сутырина. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 398 с. — (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс).
2. Овсянников, А. А. Современный маркетинг. В 2 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Овсянников. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 219 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — 18В<sup>Л</sup> 978-5534-05052-3. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — ПКБ: Ъ1р\$://ЫЫЮ-оп1те.ги/Ъсобе/441340 (дата обращения: 10.03.2023)
3. Трошин, А. Н. Финансовый менеджмент: учебник / А.Н. Трошин. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 331 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - 18ВИ 978-5-16- 005734-7. - Текст: электронный. -ИКБ: Ъ1ф8://2патит.сот/са1а1о\$/ргобис1/920546 (дата обращения: 19.05.2021).
4. Морошкин, В. А. Практикум по финансовому менеджменту: технология

финансовых расчетов с процентами: учеб, пособие / В.А. Морошкин. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2017. - 120 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-102373-0. - Текст: электронный. - ПКЕ: Б1п8://2папшт.сот/салао\$/рго(1ис1/767822 (дата обращения 18.05.2021)

*Дополнительная литература:*

1 .Лысенко, Д. В. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Д.В. Лысенко. - Москва: НИЦ Инфра-М, 2012. - 372 с. + СО-КОМ. - (Высшее образование), (переплет, ей гот) ISBN 978-5-16-003985-5. - Текст : электронный. - 1Л<Б: 11Лр8://2папшт.сот/саило\$/рго(1ис1:/251922 (дата обращения 18.05.2021)

2 .Лисицына, Е. В. Финансовый менеджмент: Учебник / Е.В. Лисицына, Т.В. Ващенко, М.В. Забродина; Под ред. К.В. Екимовой. - Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 184 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-006620-2. - Текст: электронный. - ПКБ: 11Лр8://2папшт.соп1/салао\$/рго(1исБ400440 (дата обращения 18.05.2021)

3 .Слепухина, Ю. Э. Риск-менеджмент на финансовых рынках: Учебное пособие / Слепухина Ю.Э., - 2-е изд., стер. - Москва: Флинта, 2017. - 215 с.: ISBN 978-5-9765-3240-3. - Текст: электронный. - ИКБ: Йир8://2папшт.сот/салао\$/рго(1ис1/959340 (дата обращения 18.05.2021)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

Электронно-библиотечная система РУДН - ЭБС РУДН

[БХр://НБ.ги\(1п.ги/Ме\\$аРго/УеБ](http://БХр://НБ.ги(1п.ги/Ме$аРго/УеБ)

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [1Шр://Лу\у^.БЫюс1пБ.ги](http://1Шр://Лу\у^.БЫюс1пБ.ги)
- ЭБС Юрайт [БЦр://Луу\у.БЫю-оп1те.ги](http://БЦр://Луу\у.БЫю-оп1те.ги)
- ЭБС «Консультант студента» [уУАУАУ.зШбепШБгагу.гл](http://уУАУАУ.зШбепШБгагу.гл)
- ЭБС «Лань» [йПр://е.1апBook.сош/](http://йПр://е.1апBook.сош/)
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации  
[Бйр://с1ос8.сп1х1.ги/](http://Бйр://с1ос8.сп1х1.ги/)

- поисковая система Яндекс [1Шр8://ут\у.уап\(1ех.ги/](http://1Шр8://ут\у.уап(1ех.ги/)
- поисковая система 6оо\$1е [Мф8://Лу\у\ущооц1е.ги/](http://Мф8://Лу\у\ущооц1е.ги/)
- реферативная база данных 8СОР1Т8  
[йКр://Лууууу.е18еУ1ег8С1епсе.ги/рго\(1ис18/8сори8/](http://йКр://Лууууу.е18еУ1ег8С1епсе.ги/рго(1ис18/8сори8/)

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Экономика и финансовый менеджмент».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУ ИС!**

**РАЗРАБОТЧИКИ:**

Доцент кафедры сравнительной  
образовательной политики  
УНИСОП

Должность, БУП

Должность, БУП

**Зорин А.В.**

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Директор УНИСОП

Наименование БУП

**Симонова М.А.**

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Директор

УНИСОП

Должность, БУП

**Симонова М.А.**

Фамилия И.О.