Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребф едеральное что образовательное учреждение высшего образования Должность: Ректор «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Дата подписания: 15.05.2024 16:42:12

Уникальный программный ключ:

са<u>953а012<del>0d891083f</del>939673078ef1a989dae18а</u> (наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

Экономический факультет

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

# ФОРСАЙТ-МЕНЕДЖМЕНТ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

### 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП BO):

#### УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Форсайт-менеджмент» входит в программу бакалавриата «Управление бизнесом» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 8 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра менеджмента. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение количественных и качественных методов, таких как сканирование горизонта, анализ больших данных, сценарное планирование, определение приоритетов, опросы Дельфи, стратегические и технологические дорожные карты.

Целью освоения дисциплины является овладение студентами теоретическими знаниями и практическими приёмами применения количественных и качественных методов

#### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Форсайт-менеджмент» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр   | Компетенция                  | Индикаторы достижения компетенции                          |  |
|--------|------------------------------|--|--|
| шифр   | Компетенция                  | (в рамках данной дисциплины)                               |  |
|        |                              | ПК-2.1 Способен оценивать воздействие внешней среды на     |  |
|        |                              | функционирование организаций, выявлять и анализировать     |  |
|        |                              | рыночные и специфические риски, применять методы           |  |
|        |                              | количественного и качественного анализа информации при     |  |
|        |                              | принятии стратегических и оперативных управленческих       |  |
|        |                              | решений, построении экономических, финансовых и            |  |
|        |                              | организационно-управленческих систем для решения           |  |
|        |                              | конкретных задач управления;                               |  |
|        |                              | ПК-2.2 Способен анализировать поведение потребителей       |  |
|        |                              | экономических благ и формирование спроса на основе знания  |  |
|        |                              | экономических основ поведения организаций, структур рынков |  |
|        |                              | и конкурентной среды отрасли;                              |  |
|        |                              | ПК-2.3 Способен проводить анализ микроусловий              |  |
|        | Способность оценивать        | функционирования организации, в том числе анализ системы   |  |
| ПК-2   | воздействие внешней и        | управления, производственно-технологической, финансово-    |  |
| IIIC 2 | внутренней среды на          | экономической, социальной, маркетинговой и других систем   |  |
|        | функционирование организации | для формирования информационного обеспечения принятия      |  |
|        |                              | управленческих решений и реализации проектов,              |  |
|        |                              | направленных на развитие организации (предприятия, органа  |  |
|        |                              | государственного и муниципального управления;              |  |
|        |                              | ПК-2.4 Способен проводить анализ распределения функций и   |  |
|        |                              | бизнес-процессов организации, в том числе процессов        |  |
|        |                              | принятия управленческих решений, а также выявлять          |  |
|        |                              | направления их совершенствования для решения конкретных    |  |
|        |                              | задач управления;  |  |
|        |                              | ПК-2.5 Способен принимать решения об инвестировании и      |  |
|        |                              | финансировании, используя инструменты финансового          |  |
|        |                              | планирования и прогнозирования, навыки управления          |  |
|        |                              | затратами и принятия решений на основе данных              |  |
|        |                              | управленческого учета;                                     |  |
|        | Способность оценивать        | ПК-4.1 Способен выявлять и оценивать новые бизнес-         |  |
|        | экономические и социальные   | возможности, формулировать                                 |  |
|        | условия осуществления        | бизнес-идеи и формировать новые бизнес-модели;             |  |
| ПК-4   | предпринимательской          | ПК-4.2 Владеет навыками бизнес-планирования создания и     |  |
|        | деятельности, создавать      | развития новых организаций (направлений деятельности,      |  |
|        | предпринимательские          | продуктов);  |  |
|        | структуры и осуществлять     | ПК-4.3 Владеет навыками координации предпринимательской    |  |
|        | предпринимательскую          | деятельности в целях обеспечения согласованности           |  |

| Шифр | Компетенция                  | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |  |
|------|------------------------------|--|--|
|      | деятельность в организациях  | выполнения бизнес-плана всеми участниками;                     |  |
|      | различных форм собственности |  |  |

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Форсайт-менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Форсайт-менеджмент».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование<br>компетенции  | Предшествующие<br>дисциплины/модули,<br>практики*  | Последующие<br>дисциплины/модули,<br>практики* |
|------|--|--|--|
| ПК-2 | Способность оценивать<br>воздействие внешней и<br>внутренней среды на<br>функционирование<br>организации   | Производственно-управленческая практика; Управление изменениями; Бережливое производство; Модели и методы системной динамики в менеджменте; Управление продуктовым портфелем компании**; Управление конкурентоспособностью организации**; Управление внешнеэкономической деятельностью компании**; Управление устойчивым развитием компании**;             |  |
| ПК-4 | Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, создавать предпринимательские структуры и осуществлять предпринимательскую деятельность в организациях различных форм собственности | Организационное проектирование; Антикризисный менеджмент**; Управление малым бизнесом**; Социальное партнерство**; Инновационная политика и экономическая безопасность**; Модели и методы системной динамики в менеджменте; Организационно-экономическое планирование; Организация и планирование производства**; Производственно-управленческая практика; |  |

<sup>\* -</sup> заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

<sup>\*\* -</sup> элективные дисциплины /практики

## 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Форсайт-менеджмент» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Dur yunggung nagaru                       | ВСЕГО, ак.ч. |     | Семестр(-ы) |  |
|---|--------------|-----|-------------|--|
| Вид учебной работы                        |              |     | 8           |  |
| Контактная работа, ак.ч.                  | 42           |     | 42          |  |
| Лекции (ЛК)                               | 14           |     | 14          |  |
| Лабораторные работы (ЛР)                  | 0            |     | 0           |  |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)     | 28           |     | 28          |  |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 48           |     | 48          |  |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч. | 18           |     | 18          |  |
| Общая трудоемкость дисциплины             | ак.ч.        | 108 | 108         |  |
|   | зач.ед.      | 3   | 3           |  |

Общая трудоемкость дисциплины «Форсайт-менеджмент» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

| Dura vivolino il molino il | ВСЕГО, ак.ч. |     | Семестр(-ы) |  |
|--|--------------|-----|-------------|--|
| Вид учебной работы   |              |     | 9           |  |
| Контактная работа, ак.ч.   | 34           |     | 34          |  |
| Лекции (ЛК)  | 17           |     | 17          |  |
| Лабораторные работы (ЛР)   | 0            |     | 0           |  |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)  | 17           |     | 17          |  |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.  | 74           |     | 74          |  |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.  | 0            |     | 0           |  |
| Общая трудоемкость дисциплины  | ак.ч.        | 108 | 108         |  |
|  | зач.ед.      | 3   | 3           |  |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Номер<br>раздела | Наименование раздела<br>дисциплины                |   |   | Вид<br>учебной<br>работы* |
|------------------|---|---|---|---------------------------|
|                  |   | 1.1   | Тема 1. Понятие и суть форсайта.  | C3                        |
| Раздел 1         | Введение в форсайт и стратегическое планирование. | 1.2 Тема 2. Методы и инструменты, используемые в форсайт-менеджменте. |   | ЛК, СЗ                    |
|                  |   | 1.3   | Тема 3. Сценарное планирование в системе форсайт  | СЗ                        |
|                  | Turananana  | 2.1   | Тема 4. Инструменты форсайта.   | ЛК, СЗ                    |
| Раздел 2         | 1 1   | 2.2   | Тема 5. Отраслевые и корпоративные форсайт-<br>проекты.                                 | ЛК, СЗ                    |
|                  | исследований                                      | 2.3   | Тема 6. Потенциальные пользователи форсайта.  | ЛК, СЗ                    |
|                  |   | 3.1   | Тема 7. Форсайт-менеджмент на новых рынках.   | ЛК, СЗ                    |
| Раздел 3         | Форсайт-менеджмент на новых рынках.               | 3.2   | Тема 8. Форсайт на новых рынках Голубых океанов.  | ЛК, СЗ                    |
|                  |   | 3.3   | Тема 9. Моделирование деятельности фирмы на новых рынках в системе форсайт-менеджмента. | ЛК, СЗ                    |

<sup>\*</sup> - заполняется только по <u>**ОЧНОЙ**</u> форме обучения: ЛК – лекции; ЛP – лабораторные работы; C3 – практические/семинарские занятия.

### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории              | Оснащение аудитории   | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)      |
|----------------------------|---|---|
| Лекционная                 | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.   | Ауд. 105: Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран Digis Electra 200*150 Dsem-4305 Точка доступа WiFi                |
| Семинарская                | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Ауд. 105: Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4305 Точка доступа WiFi |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.                                  | Ауд. 423: 10 рабочих мест: Моноблок iMac i5 2700 MHz/8 GB/audio/ монитор 21,5   |

<sup>\* -</sup> аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

- 1. 1. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 437 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15797-0. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/509767
- 2. 2. Информационные технологии в менеджменте (управлении): учебник и практикум для вузов / Ю. Д. Романова [и др.]; под редакцией Ю. Д. Романовой. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 411 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-11745-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/510979 Пополнительная литература:
- 1. 3. Основы цифровой экономики : учебник и практикум для вузов / М. Н. Конягина [и др.] ; ответственный редактор М. Н. Конягина. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 235 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-13476-6. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/519464
- 2. 4. Горелов, Н. А. Развитие информационного общества: цифровая экономика: учебное пособие для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 241 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-10039-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/515661

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
  - ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru
  - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - ЭБС «Троицкий мост»
  - 2. Базы данных и поисковые системы
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
  - поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
  - поисковая система Google https://www.google.ru/
  - реферативная база данных SCOPUS

http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:

- 1. Курс лекций по дисциплине «Форсайт-менеджмент».
- \* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС!

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины

«Форсайт-менеджмент» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

## Ассистент кафедры Никитинс Илья менеджмента Фамилия И.О. Должность, БУП Подпись РУКОВОДИТЕЛЬ БУП: Ефремов Виктор Заведующий кафедрой Степанович менеджмента Должность БУП Фамилия И.О. Подпись РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО: Заведующий кафедрой Ефремов Виктор менеджмента Степанович

Подпись

Фамилия И.О.

РАЗРАБОТЧИК:

Должность, БУП