

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.05.2024 08:55:15  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ОРГАНИЗАЦИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **08.04.01 СТРОИТЕЛЬСТВО**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ТЕХНОЛОГИЯ, ОРГАНИЗАЦИЯ И ЭКОНОМИКА СТРОИТЕЛЬСТВА**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2024 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Организация, планирование и управление строительством» входит в программу магистратуры «Технология, организация и экономика строительства» по направлению 08.04.01 «Строительство» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра технологий строительства и конструкционных материалов. Дисциплина состоит из 9 разделов и 63 тем и направлена на изучение студентами основных принципов и методов разработки мероприятий по планированию, организации и управлению процессами выполнения инвестиционно-строительных проектов на всех этапах жизненного цикла проекта

Целью освоения дисциплины является приобретение знаний и практических навыков в области планирования, организации инвестиционно-строительных проектов и управления строительными подразделениями и процессами с использованием современных методик, технологий и материалов.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организация, планирование и управление строительством» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-2	Разработка проектной продукции по результатам инженерно-технического проектирования	ПК-2.3 Способен выполнять организационно-технологическое проектирование и разрабатывать проекты организации строительства и проекты производства работ;
ПК-3	Организационно-техническая и технологическая подготовка строительного производства	ПК-3.1 Умеет осуществлять календарное планирование строительных работ; ПК-3.2 Умеет выбирать требуемые ресурсы для производства работ; ПК-3.3 Умеет выбирать подходящие технологии, способы производства работ; ПК-3.4 Способен планировать и осуществлять контроль за производством строительных работ, в т.ч. за соблюдением безопасности при производстве работ; ПК-3.5 Умеет разрабатывать организационно-технологическую документацию;
ПК-5	Организация производства строительных работ на объекте капитального строительства	ПК-5.1 Умеет определять требуемые ресурсы для выполнения работ; ПК-5.2 Умеет осуществлять календарное планирование работ; ПК-5.3 Умеет выявлять и учитывать нормативные, законодательные требования, требования проекта и организационно-технологической документации к производству строительных работ; ПК-5.4 Способен выполнять оперативное руководство, контроль за ходом выполнения работ; ПК-5.5 Способен осуществлять технический контроль, надзор, приемку строительных работ;
ПК-7	Обеспечение технической эксплуатации гражданских зданий	ПК-7.1 Умеет осуществлять планирование работы по технической эксплуатации гражданских зданий; ПК-7.2 Способен организовать мониторинг технического состояния гражданских зданий; ПК-7.3 Умеет осуществлять организацию работ по технической эксплуатации гражданских зданий, готовить

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		необходимую документацию; ПК-7.4 Способен осуществлять контроль за проведением работ по технической эксплуатации гражданских зданий;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация, планирование и управление строительством» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Организация, планирование и управление строительством».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-2	Разработка проектной продукции по результатам инженерно-технического проектирования	<i>Реконструкция зданий, сооружений и застройки**;</i> <i>Цифровые технологии в строительстве;</i> <i>Технологии безопасного строительства и эксплуатации зданий**;</i> <i>Технологии BIM в проектировании;</i> <i>Технология реставрационных работ**;</i> <i>Безопасность строительно-монтажных работ**;</i>	<i>Научные проблемы экономики строительства**;</i> <i>Экономические механизмы управления строительством**;</i> <i>Цифровые технологии в строительстве;</i> <i>Реконструкция зданий, сооружений и застройки (спекурс)**;</i> <i>Технологическая практика;</i> <i>Проектная практика;</i> <i>Преддипломная практика;</i>
ПК-3	Организационно-техническая и технологическая подготовка строительного производства	<i>Система управления качеством в строительстве;</i> <i>Технологии безопасного строительства и эксплуатации зданий**;</i> <i>Технология реставрационных работ**;</i> <i>Безопасность строительно-монтажных работ**;</i>	<i>BIM технологии в организации и управлении строительством;</i> <i>Система планово-предупредительных ремонтов**;</i> <i>BIM технологии в организации и управлении строительством (спекурс)**;</i> <i>Project management;</i> <i>Технологическая практика;</i> <i>Преддипломная практика;</i>
ПК-7	Обеспечение технической эксплуатации гражданских зданий	<i>Технологии безопасного строительства и эксплуатации зданий**;</i>	<i>Техническая эксплуатация зданий**;</i> <i>BIM технологии в организации и управлении строительством;</i> <i>Система планово-предупредительных ремонтов**;</i>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			<i>ВМ технологии в организации и управлении строительством (спекурс)**;</i> <i>Project management;</i> <i>Технологическая практика;</i> <i>Преддипломная практика;</i>
ПК-5	Организация производства строительных работ на объекте капитального строительства	<i>Реконструкция зданий, сооружений и застройки**;</i> <i>Система управления качеством в строительстве;</i> <i>Технологии безопасного строительства и эксплуатации зданий**;</i> <i>Технология реставрационных работ**;</i> <i>Безопасность строительного-монтажных работ**;</i>	<i>Научные проблемы экономики строительства**;</i> <i>Экономические механизмы управления строительством**;</i> <i>Техническая эксплуатация зданий**;</i> <i>ВМ технологии в организации и управлении строительством;</i> <i>Система планово-предупредительных ремонтов**;</i> <i>Реконструкция зданий, сооружений и застройки (спекурс)**;</i> <i>ВМ технологии в организации и управлении строительством (спекурс)**;</i> <i>Project management;</i> <i>Технологическая практика;</i> <i>Преддипломная практика;</i>

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация, планирование и управление строительством» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
Контактная работа, ак.ч.	72		72
Лекции (ЛК)	36		36
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	81		81
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>180</b>	<b>180</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Общая трудоемкость дисциплины «Организация, планирование и управление строительством» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			2	3
Контактная работа, ак.ч.	24		24	0
Лекции (ЛК)	10		10	0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	14		14	0
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	147		48	99
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	9		0	9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>180</b>	<b>72</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОНЯТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ Характеристика строительной отрасли	1.1	Что же такое «проект».	ЛК
		1.2	Жизненный цикл проекта	ЛК
		1.3	Участники проекта.	ЛК
		1.4	Внешняя и внутренняя среда проекта	ЛК
		1.5	Понятие «управление проектом». Процессный подход.	ЛК
		1.6	Виды и объекты строительства	ЛК
		1.7	Особенности и способы строительств	ЛК
		1.8	Субъекты и участники градостроительных отношений	ЛК
		1.9	Нормативная база строительства	ЛК
Раздел 2	СОДЕРЖАНИЕ ЭТАПОВ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА Методы и формы организации строительства	2.1	Предварительный этап.	ЛК, СЗ
		2.2	Инженерные изыскания.	ЛК, СЗ
		2.3	Проектный этап. Основные задачи и проблемы	ЛК, СЗ
		2.4	Строительный этап ...	ЛК, СЗ
		2.5	Состав и структура работ.	ЛК, СЗ
		2.6	Участие заказчика в управлении строительным процессом	ЛК, СЗ
		2.7	Генподрядчик и субподрядчики	ЛК, СЗ
		2.8	Выбор генподрядчика	ЛК, СЗ
		2.9	Договор (контракт) с генподрядной организацией.	ЛК, СЗ
		2.10	Разрешение на строительство.	ЛК, СЗ
		2.11	Строительный контроль.	ЛК, СЗ
		2.12	Государственный контроль и надзор.	ЛК, СЗ
		2.13	Внесение дополнений и изменений в проект в ходе строительства.	ЛК, СЗ
		2.14	Авторский надзор.	ЛК, СЗ
		2.15	Организация поточного строительства объектов	ЛК, СЗ
		2.16	Узловой метод возведения промышленных комплексов	ЛК, СЗ
		2.17	Комплектно-блочное строительство производств и установок	ЛК, СЗ
		2.18	Организационные формы мобильного строительства	ЛК, СЗ
		2.19	Управление качеством строительно-монтажных работ	ЛК, СЗ
2.20	Сдача-приемка законченного строительством объекта.	ЛК, СЗ		
Раздел 3	ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ Организация проектных работ	3.1	Структуризация проекта	ЛК, СЗ
		3.2	Задачи структуризации проекта	ЛК, СЗ
		3.3	Задачи структуризации проекта.	ЛК, СЗ
		3.4	Модели структуризации проекта.	ЛК, СЗ
		3.5	Модели структуризации проекта.	ЛК, СЗ
		3.6	Планирование проекта и виды планов.	ЛК, СЗ
		3.7	Виды планов. Методы составления планов . Бизнес-план проекта.	ЛК, СЗ
		3.8	Контроль проекта	ЛК, СЗ
		3.9	Управление ресурсами проекта	ЛК, СЗ
		3.10	Сметные расчеты ... Виды и содержание смет Методы определения сметной стоимости	ЛК, СЗ
Раздел 4	Подготовка строительного производства	4.1	Состав организационных мероприятий	ЛК, СЗ
		4.2	Заключение договоров подряда и субподряда	ЛК, СЗ
		4.3	Разработка проекта производства работ	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 5	Организация команды проекта	4.4	Организация работ подготовительного периода	ЛК, СЗ
		5.1	Организационная структура проектной команды	ЛК, СЗ
		5.2	Характеристика эффективной команды	ЛК, СЗ
		5.3	Развитие команды	ЛК, СЗ
Раздел 6	Организация работ основного периода строительства	6.1	Механизация строительно-монтажных работ	ЛК, СЗ
		6.2	Доставка строительных грузов	ЛК, СЗ
		6.3	Управление качеством работ	ЛК, СЗ
		6.4	Оперативно-диспетчерское управление	ЛК, СЗ
Раздел 7	Основы мобильного строительства	7.1	Принципы мобильной строительной системы	ЛК, СЗ
		7.2	Классификация элементов мобильной строительной системы	ЛК, СЗ
		7.3	Сфера деятельности мобильной системы	ЛК, СЗ
		7.4	Структура работ пионерного периода	ЛК, СЗ
Раздел 8	Управление строительным производством	8.1	Организационно-правовые формы хозяйственных организаций	ЛК
		8.2	Принципы формирования структур управления	ЛК
		8.3	Организационные структуры управления	ЛК
		8.4	Организация труда рабочих	ЛК
Раздел 9	Саморегулирование в строительстве	9.1	Задачи, права и обязанности саморегулируемых организаций	ЛК
		9.2	Органы управления саморегулируемых организаций	ЛК
		9.3	Получение свидетельства о допуске к работам	ЛК
		9.4	Стандарты саморегулируемых организаций	ЛК
		9.5	Конкурсные процедуры. Специфика конкурсов для проектных организаций. Подрядные торги на строительство	ЛК

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для	Аудитория для самостоятельной работы	

самостоятельной работы	обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	
------------------------	---	--

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Организация строительного производства: Учебник для вузов. Цай Т.Н., Грабовый П.Г., Большаков В.А. и др. М.: Изд-во АСВ, 2009.- 432 стр.:ил.
2. Организация и управление в строительстве: учеб. пособие для студ. высш. учеб. Заведений Серов В.М., Нестерова Н.А., Серов А.В. М.: Издательский центр «Академия», 2006. - 432с.
3. Дикман Л.Г. Организация строительного производства / учебник для строительных вузов. - М.: Изд-во АСВ, 2009. - 608 с.
4. Авилова И.П., Наумов А.Е. Основы организации и управления в строительстве: учебное пособие.— Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2013.— 161 с.  
(<http://www.iprbookshop.ru/28365.html>)

*Дополнительная литература:*

1. Бузырев В. В. Экономика строительства / учебник для вузов. - М.: Изд-во Academia, 2010. - 336 с.
2. Градостроительный кодекс РФ.
3. СП 48.13330.2011 «Организация строительства».
4. СП 70.13330.2012 «Несущие и ограждающие конструкции».
5. СП 17.13330.2011 «Кровли».
6. СП 12-135-2002 «Безопасность труда в строительстве. Отраслевые типовые инструкции по охране труда».
7. Баркалов С.А., Буркова И.В., Курочка П.Н. Модели и методы управления строительными проектами.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 461 с.  
(<http://www.iprbookshop.ru/29264.html>)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
    - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН  
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
    - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
    - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
    - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
    - ЭБС «Троицкий мост»
  2. Базы данных и поисковые системы
    - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации  
<http://docs.cntd.ru/>
    - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
    - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
    - реферативная база данных SCOPUS  
<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>
- Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Организация, планирование и управление строительством».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Организация, планирование и управление строительством» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИКИ:**

Старший преподаватель

*Должность, БУП*

*Подпись*

Киреев Олег Леонидович

*Фамилия И.О.*

Профессор

*Должность, БУП*

*Подпись*

Свинцов Александр

Петрович

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

*Должность БУП*

*Подпись*

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Профессор

*Должность, БУП*

*Подпись*

Свинцов Александр

Петрович

*Фамилия И.О.*