

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 15.05.2025 12:15:27

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Институт мировой экономики и бизнеса**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОМПАНИЕЙ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ БИЗНЕСОМ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2025 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление международной компанией» входит в программу магистратуры «Управление международным бизнесом» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Институт мировой экономики и бизнеса. Дисциплина состоит из 6 разделов и 17 тем и направлена на изучение • в теоретическом плане – изучение теоретических основ и особенностей транснационализации бизнеса, критериев отнесения компаний к международным и транснациональным, этапов преобразования национальных компаний в международные, системы управления транснациональными корпорациями, организационных форм и структур управления компаниями, участвующими в международном бизнесе, движущих сил и видов межфирменной интеграции; • в методическом плане – овладение основными методами исследования уровня транснационализации компаний, интеграционных процессов, проектирования организационных структур управления ТНК, анализа эффективности формирования международных стратегических альянсов и трансграничных процессов слияния и поглощения компаний; • в практическом плане – получение знаний, отражающих передовую мировую и российскую практику управления международным бизнесом, овладение практическими навыками в области управления международной компанией, адаптации ее к деятельности в принимающей стране.

Целью освоения дисциплины является овладение студентами теоретическими знаниями и практическими навыками в области управления международной компанией, формирование у них целостного представления о функционировании и развитии компаний в условиях глобализации мировой экономики

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление международной компанией» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

| Шифр  | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)  |
|-------|--|--|
| УК-3  | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели                                       | УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели;<br>УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели;<br>УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата;<br>УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды;<br>УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели;<br>УК-3.6 Участвует в командной работе по выполнению поручений; |
| ОПК-3 | Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную | ОПК-3.1 Владеет методами принятия оптимальных управленческих решений в условиях динамичной бизнес-среды;<br>ОПК-3.2 Принимает обоснованные организационно-управленческие решения;<br>ОПК-3.3 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость организационно-  |

| Шифр | Компетенция   | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)   |
|------|---|---|
|      | значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды | управленческих решений;<br>ОПК-3.4 Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;  |
| ПК-2 | Способность разрабатывать стратегии развития организаций и их отдельных подразделений                       | ПК-2.1 Определяет направления развития организации: оценивает ее текущее состояние, определяет параметры будущего состояния, оценивает бизнес-возможности организации;<br>ПК-2.2 Разрабатывает стратегию управления изменениями в организации: определяет цели и задачи стратегических изменений на корпоративном и бизнес-уровне, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений, критерии оценки успеха стратегических изменений;<br>ПК-2.3 разрабатывает функциональные стратегии: в области производственной, логистической, управления персоналом, управления инновациями и маркетинговой деятельности;<br>ПК-2.4 Разрабатывает планы реализации стратегических изменений в организации;<br>ПК-2.5 Использует современные методы управления финансами для решения стратегических задач; |
| ПК-3 | способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями  | ПК-3.1 Выполняет управленческие функции в организации, действующей в условиях глобализированной правовой, социокультурной и экономической среды;<br>ПК-3.2 Разрабатывает организационные проекты реструктуризации деятельности компании, программы организационного развития и изменений и обеспечивает их реализацию;<br>ПК-3.3 Использует методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологии;<br>ПК-3.4 Организует деятельность творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководит ими;<br>ПК-3.5 Управляет маркетинговой деятельностью организации: планирует и контролирует ее;  |

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление международной компанией» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление международной компанией».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

| Шифр | Наименование компетенции                     | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики*           |
|------|--|---|--|
| УК-3 | Способен организовывать и руководить работой | Корпоративное управление;                   | Управление человеческими ресурсами в международной |

| Шифр  | Наименование компетенции   | Предшествующие дисциплины/модули, практики*  | Последующие дисциплины/модули, практики*  |
|-------|--|--|---|
|       | команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели  |  | компания;<br>Преддипломная практика;  |
| ОПК-3 | Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды | Управление международным бизнесом в глобальной среде;<br>Корпоративное управление;<br>Адаптивный курс по основам экономики и менеджмента;<br>Управленческая экономика; | Преддипломная практика;<br>Международные валютно-кредитные и финансовые отношения в бизнесе;  |
| ПК-2  | Способность разрабатывать стратегии развития организаций и их отдельных подразделений  | Научно-исследовательская работа;   | Научно-исследовательская работа;<br>Преддипломная практика;<br><i>Business Development Strategy for International Companies in Global Digital Transformation**</i> ;<br>Управление международным маркетингом;<br>Международные валютно-кредитные и финансовые отношения в бизнесе;<br>Креативность и инновации в международном бизнесе;<br>Управление человеческими ресурсами в международной компании;<br><i>Международная логистика и управление цепями поставок**</i> ;<br><i>Contemporary Organisational Project Technologies in International Businesses**</i> ; |
| ПК-3  | способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями   | Управление международным бизнесом в глобальной среде;<br>Научно-исследовательская работа;  | <i>Международная логистика и управление цепями поставок**</i> ;<br>Креативность и инновации в международном бизнесе;<br>Управление международным маркетингом;<br><i>Contemporary Organisational Project Technologies in International Businesses**</i> ;<br>Научно-исследовательская работа;<br>Преддипломная практика;   |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление международной компанией» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы                               | ВСЕГО, ак.ч.   |            | Семестр(-ы) |
|--|----------------|------------|-------------|
|  |                |            | 2           |
| <i>Контактная работа, ак.ч.</i>                  | 51             |            | 51          |
| Лекции (ЛК)                                      | 17             |            | 17          |
| Лабораторные работы (ЛР)                         | 0              |            | 0           |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)            | 34             |            | 34          |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 75             |            | 75          |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | 54             |            | 54          |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины</b>             | <b>ак.ч.</b>   | <b>180</b> | <b>180</b>  |
|  | <b>зач.ед.</b> | <b>5</b>   | <b>5</b>    |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины                                | Содержание раздела (темы) |   | Вид учебной работы* |
|---------------|--|---------------------------|---|---------------------|
|               |  |                           |   |                     |
| Раздел 1      | Международные компании и их развитие                           | 1.1                       | Организации и их развитие   | ЛК, СЗ              |
|               |  | 1.2                       | Транснациональные корпорации (ТНК)  | ЛК, СЗ              |
|               |  | 1.3                       | Характеристика уровня транснационализации компаний и масштабов деятельности ТНК   | ЛК, СЗ              |
| Раздел 2      | Среда международного бизнеса                                   | 2.1                       | Глобализация мировой экономики, особенности современного этапа  | ЛК, СЗ              |
|               |  | 2.2                       | Международная экономическая интеграция  | ЛК, СЗ              |
|               |  | 2.3                       | Особые экономические зоны   | ЛК, СЗ              |
|               |  | 2.4                       | Офшорный бизнес   | ЛК, СЗ              |
|               |  | 2.5                       | Создание компании за рубежом  | ЛК, СЗ              |
| Раздел 3      | Организационные структуры управления международными компаниями | 3.1                       | Организационные структуры управления ТНК  | ЛК, СЗ              |
|               |  | 3.2                       | Проектирование и оптимизация организационных структур управления ТНК  | ЛК, СЗ              |
|               |  | 3.3                       | Основные тенденции развития компаний  | ЛК, СЗ              |
| Раздел 4      | Пути развития международных компаний                           | 4.1                       | Сравнительная характеристика стратегий органического роста, слияний и поглощений международных компаний, стратегий специализации и диверсификации | ЛК, СЗ              |
|               |  | 4.2                       | Слияния и поглощения компаний: понятия, классификация, мотивы   | ЛК, СЗ              |
| Раздел 5      | Формы выхода компаний на зарубежные рынки                      | 5.1                       | Организационные формы выхода ТНК на зарубежные рынки, основанные на договорных отношениях   | ЛК, СЗ              |
|               |  | 5.2                       | Организационные формы выхода ТНК на зарубежные рынки, основанные на вывозе капитала в виде ПИИ  | ЛК, СЗ              |
| Раздел 6      | Организационные формы интеграции международных компаний        | 6.1                       | Организационные формы межфирменной интеграции, их классификация и особенности   | ЛК, СЗ              |
|               |  | 6.2                       | Стратегические альянсы как наиболее перспективная форма интеграции международных компаний   | ЛК, СЗ              |

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории   | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)   |
|---------------|---|--|
| Лекционная    | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | ул. Миклухо-Маклая, д.6, Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для |

|                                  |   |  |
|----------------------------------|---|--|
|                                  |   | самостоятельной работы,<br>Ауд. 101: Моноблок<br>Lenovo AIO-510-22ISH<br>Intel I5 2200 MHz/8<br>GB/1000 GB/DVD/audio,<br>монитор 21",<br>Мультимедиа проектор<br>Casio XJ-S400UN,<br>Мультимедиа проектор<br>Casio XJ-V100W,<br>Проекционный экран<br>ГЕНА 244*244, Экран с<br>электропроводом Draper<br>203*1, Акустическая<br>система Defender Mercury<br>35 Mk11, Телевизор Philips                                     |
| Семинарская                      | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | ул. Миклухо-Маклая, д.6,<br>Учебная аудитория для<br>проведения занятий<br>лекционного и<br>семинарского типа, для<br>текущего контроля и<br>промежуточных<br>аттестаций, для<br>самостоятельной работы,<br>Ауд. 105: Моноблок<br>Lenovo AIO-510-22ISH<br>Intel I5 2200 MHz/8<br>GB/1000 GB/DVD/audio,<br>монитор 21",<br>Мультимедиа проектор<br>Casio XJ-S400UN, Экран<br>моторизованный Digis<br>Electra MW DSEM – 1105 |
| Для<br>самостоятельной<br>работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.                                  | ул. Миклухо-Маклая, д.6,<br>Учебная аудитория для<br>проведения занятий<br>лекционного и<br>семинарского типа, для<br>текущего контроля и<br>промежуточных<br>аттестаций, для<br>самостоятельной работы,<br>Ауд. 105: Моноблок<br>Lenovo AIO-510-22ISH<br>Intel I5 2200 MHz/8<br>GB/1000 GB/DVD/audio,<br>монитор 21",<br>Мультимедиа проектор<br>Casio XJ-S400UN, Экран<br>моторизованный Digis<br>Electra MW DSEM – 1105 |

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### *Основная литература:*

1. Международный менеджмент : учебник для бакалавров / под редакцией Е. П. Темнышовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-2424-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508942> (дата обращения: 21.04.2025).

2. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. – 3-е издание, перераб. - М : КНОРУС, 2023. 442 с. — ISBN: 978-5-406-10639-6. — URL: <https://book.ru/book/945706>

### *Дополнительная литература:*

1. Михайлин, А. Н. Международный офшорный бизнес : учебник для вузов / А. Н. Михайлин, Е. Н. Смирнов, Б. Б. Логинов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10834-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566113> (дата обращения: 21.04.2025).

2. Шубаева, В. Г. Экономика транснациональной компании : учебник для вузов / В. Г. Шубаева, П. Д. Шимко ; под научной редакцией И. А. Максимцева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 411 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15407-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560649> (дата обращения: 21.04.2025).

3. Передера, Ж. С. Анализ слияний и поглощений : учебник для вузов / Ж. С. Передера, А. В. Федоров. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 140 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14819-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568039> (дата обращения: 21.04.2025).

### *Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление международной компанией».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

|                       |                |                               |
|-----------------------|----------------|-------------------------------|
| _____                 | _____          | Колганова Елена<br>Викторовна |
| <i>Должность, БУП</i> | <i>Подпись</i> | <i>Фамилия И.О.</i>           |

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

|                      |                |                     |
|----------------------|----------------|---------------------|
| _____                | _____          | _____               |
| <i>Должность БУП</i> | <i>Подпись</i> | <i>Фамилия И.О.</i> |

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

|                       |                |                     |
|-----------------------|----------------|---------------------|
| _____                 | _____          | _____               |
| <i>Должность, БУП</i> | <i>Подпись</i> | <i>Фамилия И.О.</i> |