

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 26.05.2025 11:53:20
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ИННОВАЦИОННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.03.05 ИННОВАТИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Стратегический менеджмент на инновационном предприятии» входит в программу бакалавриата «Управление инновациями в отраслях промышленности» по направлению 27.03.05 «Инноватика» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра инновационного менеджмента в отраслях промышленности. Дисциплина состоит из 5 разделов и 11 тем и направлена на изучение теоретических подходов и практических приемов стратегического анализа и управления развитием современной организации, действующей в нестабильной внутренней и внешней среде.

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений и навыков в изучаемой области, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения ОП ВО.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Стратегический менеджмент на инновационном предприятии» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-1	Способен анализировать проект (инновацию) как объект управления	ПК-1.1 Демонстрирует знания ключевых принципов управления проектом (инновацией);

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Стратегический менеджмент на инновационном предприятии» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Стратегический менеджмент на инновационном предприятии».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
ПК-1	Способен анализировать проект (инновацию) как объект управления	Ознакомительная практика; Организационно-управленческая практика; Проектная практика; Введение в специальность; Управление инновационной деятельностью в промышленности; Экономическая безопасность инновационного предприятия; Управление инновационными проектами; Теория инноваций; Цифровые технологии на производстве**; Основы цифровой экономики**; Управление качеством инновационных продуктов**; Технико-экономическое проектирование на инновационном предприятии**	Преддипломная практика; Организация инновационного производства на предприятиях отрасли; Управление рисками на инновационном предприятии

* заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегический менеджмент на инновационном предприятии» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
Контактная работа, ак.ч.	54		54
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	54		54
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
Контактная работа, ак.ч.	12		12
Лекции (ЛК)	6		6
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	6		6
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	92		92
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	4		4
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы *
Раздел 1	Теоретические основы стратегического управления организацией	1.1	Определение основных понятий курса, их сущности и функций: стратегия, видение, миссия, цели, конкурентное преимущество, конкурентоспособность организации.	ЛК, СЗ
		1.2	Взаимосвязь миссии, целей и стратегии в стратегической пирамиде	ЛК, СЗ
Раздел 2	Анализ внешней и внутренней среды	2.1	Анализ макросреды организации	ЛК, СЗ
		2.2	Анализ внутренней среды	ЛК, СЗ
Раздел 3	Стратегия и конкурентное преимущество	3.1	Основные виды корпоративной стратегии организации и ее составляющие	ЛК, СЗ
		3.2	Основные характеристики и виды бизнес-стратегий организации	ЛК, СЗ
Раздел 4	Выбор стратегической позиций организации	4.1	Выбор позиции в конкуренции	ЛК, СЗ
		4.2	Управление развитием инновационной организацией на основе концепции. Системы Сбалансированных Показателей	ЛК, СЗ
		4.3	Структуры управления организацией	ЛК, СЗ
Раздел 5	Инновационные стратегии	5.1	Классификация инновационных стратегий. Стратегия голубого океана. Инновационная матрица	ЛК, СЗ
		5.2	Инновационные стратегии предприятия	ЛК, СЗ

* заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	нет
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	нет
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	нет

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Абрамов В.С., Абрамов С.В. Стратегический менеджмент: учебник и практикум

для вузов / 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2023. 444 с. Образовательная платформа Юрайт. URL: <https://urait.ru/bcode/520203>.

2. Голубков Е.П. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / М.: Юрайт, 2023. 278 с. Образовательная платформа Юрайт. URL: <https://urait.ru/bcode/511366>.

3. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / 4-е изд., М.: Юрайт, 2023. 375 с. Образовательная платформа Юрайт. URL: <https://urait.ru/bcode/510857>.

4. Грант Р. Современный стратегический анализ / 9-е изд. СПб.: Питер, 2021. 672 с.

5. Бальчик Э.А. Особенности формирования комбинированного подхода к стратегическому планированию инновационными процессами предприятия // Аудит и финансовый анализ / 2020. URL: https://mega.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=506652&idb=0

6. Томпсон А.А., Стрилленд А.Д. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / пер. с англ. Под ред. Зайцева, Соколова. М.: Банки и биржи. Юнити, 1998. 578 с. ISBN 5-85173-059-5:72.00.

7. Литвак Б.Г. Стратегический менеджмент: учебник / М.: Издательство Юрайт, 2019. 507 с.

8. Томпсон А., Питереф М., Гэмбл Дж., Стрикленд А. Стратегический менеджмент / М.: Вильямс, 2020. 800 с.

Дополнительная литература:

1. Антропов М.С. Международный стратегический менеджмент: учебное пособие / М.: РУДН, 2008. 148 с. http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=288467&idb=0

2. Литвак Б.Г. Разработка управленческого решения: Учебник для вузов / М.: Дело. 2002. 392 с. ISBN 5-7749-0099-1:20.00.

3. Коробова О.С. Основы экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие / М.: РУДН. 2020. 57 с. http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470313&idb=0

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

Курс лекций по дисциплине «Стратегический менеджмент на инновационном предприятии».

* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры
инновационного менеджмента в
отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Шаталова Ирина
Ивановна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой
инновационного менеджмента в
отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко Олег
Евгеньевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой
инновационного менеджмента в
отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко Олег
Евгеньевич

Фамилия И.О.