

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 06.05.2024 10:30:38

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Институт мировой экономики и бизнеса

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ КОНКУРЕНТНОЙ РАЗВЕДКИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГ, ЦИФРОВОЙ УЧЕТ И АУДИТ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2024 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Инструменты и методы конкурентной разведки» входит в программу бакалавриата «Бизнес-консалтинг, цифровой учет и аудит» по направлению 38.03.01 «Экономика» и изучается в 4 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Институт мировой экономики и бизнеса. Дисциплина состоит из 11 разделов и 72 тем и направлена на изучение

Задачи дисциплины «Инструменты и методы конкурентной разведки»: • изучение основных понятий и задач конкурентной разведки • изучение основных методов и приемов анализа информации и оценки конкурентной среды, выявления внутренних и внешних угроз организации; • формирование навыков анализа основных показателей деятельности предприятия в целях конкурентной-разведки.

Целью освоения дисциплины является Целью дисциплины «Инструменты и методы конкурентной разведки» является овладение обучающимися знаниями в области анализа факторов, оказывающих влияние на экономическую безопасность и уровень конкурентоспособности хозяйствующего субъекта, а также получение практических навыков по принятию оптимальных управленческих решений по обеспечению экономической стабильности.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Инструменты и методы конкурентной разведки» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.3 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ПК-1	Способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационные обзоры и аналитические отчёты для решения задач профессиональной деятельности	ПК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения, поставленной задачи профессиональной деятельности; ПК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных профессиональных задач; ПК-1.3 Обобщает, обосновывает и готовит информационные обзоры и аналитические отчёты для решения задач профессиональной деятельности;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Инструменты и методы конкурентной разведки» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению

запланированных результатов освоения дисциплины «Инструменты и методы конкурентной разведки».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Финансовая грамотность предпринимателя; Теория бухгалтерского учета;	Преддипломная практика; Международные стандарты финансовой отчетности; Финансовый менеджмент; Налоговый учет; Контроль и ревизия; Комплексный анализ хозяйственной деятельности; Финансы, денежное обращение и кредит; Бухгалтерское дело; Аудит корпоративной отчетности; Методика оказания сопутствующих аудиту и прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью; Методологические основы консалтингового сервиса; Внутренний контроль; Экологический консалтинг и аудит;
ПК-1	Способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационные обзоры и аналитические отчеты для решения задач профессиональной деятельности	Экономическая география; Финансовая грамотность предпринимателя; <i>Цифровые потоки бизнес-информации**;</i> <i>Налоговые правоотношения в учете**;</i> <i>Экономическая безопасность**;</i> <i>Комплаенс документации**;</i> <i>Электронный документооборот**;</i> <i>Международная техника учета**;</i> <i>Учетные инструменты зеленой экономики**;</i>	Контроль и ревизия; Экономическая статистика; Комплексный анализ хозяйственной деятельности; Государственный аудит; Кейс-стади в бизнес-консалтинге; Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Инструменты и методы конкурентной разведки» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	34		34
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	56		56
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретико-методологические основы обеспечения безопасности предпринимательской деятельности.	1.1	История осмысления проблемы безопасности предпринимательской деятельности.	ЛР
		1.2	Сущность категории «безопасность предпринимательской деятельности».	ЛР
		1.3	Идеология разработки механизма управления системой безопасности субъектов хозяйствования.	ЛР
		1.4	Угрозы безопасности предпринимательской деятельности. Безопасность бизнеса и государственные институты.	ЛР
		1.5	Понятие и содержание комплексной безопасности субъектов хозяйствования.	ЛР
		1.6	Основные функции системы безопасности объекта хозяйствования.	ЛР
		1.7	Связанные функции и пограничные области деятельности.	ЛР
		1.8	Принципы создания и организации деятельности подразделений внутреннего аудита, безопасности и финансового мониторинга.	ЛР
		1.9	Теория менеджмента, баланс интересов и бюджетный подход. Противодействие угрозам.	ЛР
		1.10	Сочетание собственных сил и средств службы безопасности предприятия, вовлечение персонала других подразделений предприятия в выполнение части функций безопасности, аутсорсинг услуг безопасности.	ЛР
		1.11	Стандартные правила и искусство управления сложными системами безопасности субъектов хозяйствования.	ЛР
		1.12	Построение вертикальных и горизонтальных связей.	ЛР
		1.13	Внешнее взаимодействие. Безопасность предпринимательства и бизнеса как отрасль экономики, тенденции ее развития.	ЛР
Раздел 2	2. Конкурентная (деловая) разведка как элемент комплексной системы обеспечения безопасности предпринимательской деятельности, основные контуры конкурентной разведки.	2.1	Функциональная модель типовой системы безопасности субъекта хозяйствования.	ЛР
		2.2	Мониторинг угроз безопасности субъекта хозяйствования и действия по их предупреждению и локализации.	ЛР
		2.3	Замысел построения системы безопасности.	ЛР
		2.4	Анализ внутренней и внешней среды предприятия, особенностей конкурентной борьбы в современном рынке.	ЛР
		2.5	Использование метода декомпозиции. Организационно-правовая основа деятельности.	ЛР
		2.6	Принципы сотрудничества с институтами внешней среды: необходимость, целесообразность, законность.	ЛР
		2.7	Определения конкурентной разведки, используемые в России и за рубежом.	ЛР
		2.8	История развития конкурентной разведки.	ЛР
		2.9	Роль и место конкурентной разведки в системе безопасности субъекта хозяйствования. Конкурентная (деловая) разведка, как инструмент достижения конкурентного	ЛР

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			преимущества.	
		2.10	Нормативно-правовая база функционирования конкурентной разведки. Основные цели и задачи конкурентной разведки.	ЛР
		2.11	Функции конкурентной разведки.	ЛР
		2.12	Источники и методы получения информации при ведении конкурентной разведки.	ЛР
		2.13	Риски и возможности, исследуемые системой конкурентной разведки.	ЛР
		2.14	Группы специалистов, работающие в области конкурентной разведки.	ЛР
		2.15	Сфера деятельности и объекты разведывательной разработки конкурентной разведки.	ЛР
		2.16	Бенчмаркинг и конкурентная разведка.	ЛР
		2.17	Естественные ограничения сферы деятельности конкурентной разведки.	ЛР
Раздел 3	«Экономический шпионаж». Общая характеристика корпоративной системы противодействия «экономическому шпионажу».	3.1	Отличие конкурентной разведки от «экономического шпионажа».	ЛР
		3.2	Правовая характеристика шпионажа по российскому уголовному законодательству.	ЛР
		3.3	Предмет шпионажа. Объект и субъект шпионажа. онятие и содержание «экономического шпионажа».	ЛР
		3.4	Действия по сбору, похищению и использованию сведений, которые возможно квалифицировать как противоправные и подпадающие под действие статей Уголовного и Административного кодексов РФ.	ЛР
Раздел 4	Создание механизма конкурентной разведки.	4.1	Цели создания системы конкурентной разведки компании.	ЛР
		4.2	Потребности в разведывательной информации в компании.	ЛР
		4.3	Организационные принципы системы конкурентной разведки компании.	ЛР
		4.4	Конкурентная разведка, как направление деятельности компании и как функциональное структурное подразделение.	ЛР
		4.5	Перечень функциональных подразделений компании, которые могут быть задействованы в решении задач конкурентной разведки. Набор организационных процедур, обеспечивающих создание механизма конкурентной разведки компании.	ЛР
Раздел 5	Методические основы конкурентной разведки.	5.1	Планирование разведывательной деятельности.	ЛР
		5.2	Направления сбора информации в конкурентной разведке.	ЛР
		5.3	Систематизация разведывательной информации. Особенности информационно-аналитической работы в процессе конкурентной разведки.	ЛР
		5.4	Формы взаимодействия структурных подразделений субъекта хозяйствования при решении задач конкурентной разведки.	ЛР
		5.5	Распространение информационных материалов конкурентной разведки для принятия руководителем решений реагирования.	ЛР
Раздел 6	Источники получения информации об юридических и	6.1	Основные легитимные источники получения достоверной и актуальной информации в отношении физических и юридических лиц,	ЛР

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
	физических лицах.		представляющих служебный интерес.	
		6.2	Единые государственные реестры юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.	ЛР
		6.3	Реестры компаний, сведения о регистрационных данных и учредителях. Банковская, страховая и лизинговая отчетность, отчетность эмитентов и статистические данные, данные об исполнении государственных контрактов.	ЛР
		6.4	Реестры сообщений о финансовом оздоровлении (банкротстве) предприятий, недобросовестных поставщиках и партнерах.	ЛР
		6.5	Данные об арбитражной практике юридических лиц (истцов и ответчиков). Сведения о привлечении лиц к административной и уголовной ответственности.	ЛР
Раздел 7	Конкурентная разведка на основе ресурсов Интернета	7.1	Интернет как инструмент конкурентной разведки. Русскоязычные и западные поисковые системы.	ЛР
		7.2	Поисковые системы - Яндекс, Апорт, Рамблер, Google.....	ЛР
Раздел 8	Люди как источники информации в конкурентной разведке.	8.1	Роль и место человеческого фактора в изучении конкурентной среды.	ЛР
		8.2	Законное и этическое получение информации из первичных источников. Границы работы с первичными источниками с точки зрения закона и с точки зрения этики.	ЛР
		8.3	Законное и этическое при-влечение людей к сотрудничеству.	ЛР
		8.4	Выработка концепции сотрудничества с источником информации.	ЛР
		8.5	Методы установление доверия и формирование расположения к себе. Использование метода выведывания. Приемы сбора информации по конкурентам. Социальная инженерия, типовые приемы введения человека в заблуждение и способы защиты от них. Базовые принципы технологий НЛП, основные приемы и ошибки. Плюсы и минусы НЛП..	ЛР
Раздел 9	Методика поиска информации в Интернете при решении задач конкурентной разведки.	9.1	Разведка на основе анализа открытых источников информации (Open Source Intelligence – OSINT).	ЛР
		9.2	Индексирование текстов и поиск по одному (нескольким) ключевому слову (по индексу).	ЛР
		9.3	Морфологический поиск - разбор и отождествление различных грамматических форм слов. Ранжирование по степени соответствия документа запросу.	ЛР
		9.4	Релевантность информационного запроса.	ЛР
		9.5	Мониторинг социальных сетей. Социальный трафик. Инструменты, позволяющие оптимизировать работу с посетителями из социальных сетей: – Brandwatch, Hootsuite, Boostmate, Addshoppers.	ЛР
Раздел 10	Особенности конкурентной разведки в развитых странах.	10.1	Особенности конкурентной разведки в Японии.	ЛР
		10.2	Конкурентная разведка в США.	ЛР
		10.3	Конкурентная разведка в Германии.	ЛР
		10.4	Конкурентная разведка во Франции.	ЛР
		10.5	Конкурентная разведка в Швеции.	ЛР
		10.6	Конкурентная разведка среди функций	ЛР

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			государства.	
		10.7	Финансовая разведка в России.	ЛР
Раздел 11	Пути укрепления доверия пользователей информации к результатам конкурентной разведки.	11.1	Использование аналитических методов при подготовке информации.	ЛР
		11.2	Использование эффективных коммуникаций. Практические проблемы этики в работе специалиста конкурентной разведки и условия их успешного преодоления.	ЛР
		11.3	Этический кодекс Общества профессионалов конкурентной разведки SCIP.	ЛР
		11.4	Модель процесса укрепления доверия между пользователем информации и специалистом конкурентной разведки.	ЛР

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	Перечень специализированного лабораторного оборудования: Windows, Microsoft Office, доступ в Интернетмультимедиа проектор 1 шт., экран моторизованный 1шт., стационарные персональные компьютеры с пакетом Microsoft Office 2016 20 шт.¶.....мультимедиа проектор 1 шт., экран моторизованный 1шт., стационарные персональные компьютеры с пакетом Microsoft Office 2016 20 шт.¶..... мультимедиа проектор 1 шт., экран моторизованный 1шт., стационарные персональные компьютеры с пакетом

		Microsoft Office 2016 20 шт.¶.....мультимедиа проектор 1 шт., экран моторизованный 1шт., стационарные персональные компьютеры с пакетом Microsoft Office 2016 20 шт.¶..... мультимедиа проектор 1 шт., экран моторизованный 1шт., стационарные персональные компьютеры с пакетом Microsoft Office 2016 20 шт.¶
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	мультимедиа проектор 1 шт., экран моторизованный 1шт., стационарные персональные компьютеры с пакетом Microsoft Office 2016 20 шт.

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Гребенкина, С. А. Система противодействия финансированию экстремизма и терроризма в России : учебник / С. А. Гребенкина, В. И. Прасолов. — Москва : Прометей, 2024. — 566 с. — ISBN 978-5-00172-567-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/365333> (дата обращения: 30.12.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Илякова, И. Е. Конкурентная разведка : учебное пособие для вузов / И. Е. Илякова, С. Э. Майкова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 185 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14708-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520280> (дата обращения: 30.12.2023).

3. Земсков, В. В. Теория и практика противодействия незаконным финансовым операциям : учебник / В. В. Земсков, В. И. Прасолов ; под редакцией В. В. Земскова. — Москва : Прометей, 2023. — 212 с. — ISBN 978-5-00172-462-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/365336> (дата обращения: 30.12.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Соловьева, Ю. Н. Конкурентные преимущества и бенчмаркинг : учебное пособие для вузов / Ю. Н. Соловьева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 139 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11498-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511536> (дата обращения: 30.12.2023).

5. Конкурентная разведка. Илякова И. Е.; Майкова С.Э. 2022 г. Издательство: Юрайт ISBN: 978-5-534-14708-7 <https://megamarket.ru/catalog/details/kniga-konkurentnaya-razvedka-600006646248/>

6. Конкурентная разведка: технологии и противодействие : учебное пособие / В. И. Аверченков, В. В. Спасенников, В. А. Шкаберин, М. Ю. Рытов. — 2-е изд. — Москва : ФЛИНТА, 2017. — 201 с. — ISBN 978-5-9765-2948-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/92919> (дата обращения: 30.12.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7. Основы конкурентной разведки : учебное пособие / В. И. Аверченков, М. Ю. Рытов, Е. В. Лексиков, Е. А. Леонов. — 2-е изд. — Москва : ФЛИНТА, 2017. — 136 с. — ISBN 978-5-9765-2946-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/92915> (дата обращения: 30.12.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

8. Конкурентная разведка [Текст] : учеб. пособие : [в 2 ч.] / под ред. Е. Л. Ющука, А. А. Мальцева ; [авт. кол. : Е. Л. Ющук, Д. В. Петряшов, А. В. Кузин и др.] ; М-во образования и науки. Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. — Екатеринбург : [Изд-во Урал. гос. экон. ун-та], 2015. — Ч. 1. — 210 с.

9. Малаховская, М. В. Конкурентная разведка : учебное пособие / М. В. Малаховская. — Санкт-Петербург : Интермедия, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-4383-0132-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/161346> (дата обращения: 30.12.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Дудихин, В. В. Конкурентная разведка в Internet. Советы аналитика : учебное пособие / В. В. Дудихин, О. В. Дудихина. — Москва : ДМК Пресс, 2009. — 192 с. — ISBN 5-94074-178-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/1111> (дата обращения: 30.12.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Основы конкурентной разведки : учебное пособие / В. И. Аверченков, М. Ю. Рытов, Е. В. Лексиков, Е. А. Леонов. — 2-е изд. — Москва : ФЛИНТА, 2017. — 136 с. — ISBN 978-5-9765-2946-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/92915> (дата обращения: 30.12.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Финансовая и налоговая безопасность : учебное пособие / В. М. Безденежных, В. В. Земсков, О. В. Коновалова [и др.]. — Москва : Прометей, 2019. — 388 с. — ISBN 978-5-907166-32-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/165965> (дата обращения: 30.12.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при

освоении дисциплины/модуля*:

1. Курс лекций по дисциплине «Инструменты и методы конкурентной разведки».

-
-

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Инструменты и методы конкурентной разведки» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИК:

доц. кафедры

Должность, БУП

Подпись

Аль Хумсси Ахмад

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Должность БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Сорокина Лариса

Николаевна

Фамилия И.О.