

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 26.05.2026 14:07:43

Уникальный программный ключ:

ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Факультет гуманитарных и социальных наук

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

41.03.05 МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Основы проектной деятельности» входит в программу бакалавриата «Международные отношения» по направлению 41.03.05 «Международные отношения» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра теории и истории международных отношений. Дисциплина состоит из 6 разделов и 6 тем и направлена на изучение основ проектной деятельности.

Целью освоения дисциплины является - дать целостное представление о методологии, основных принципах и методах эффективного проектного управления; рассмотреть вопросы разработки и реализации проекта, особенности жизненного цикла проекта, основные этапы и система управления проектом; сформировать понимание внешней и внутренней среды проекта; рассмотреть процесс экспертного анализа проекта и оценки рисков; рассмотреть инструментарий управления проектами и процедуры управления.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Основы проектной деятельности» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.2 Находит и критически оценивает информацию, необходимую для решения задачи;
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.2 Определяет свою роль в команде, эффективно взаимодействует с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом в интересах выполнения командной задачи;
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.4 Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Основы проектной деятельности» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Основы проектной деятельности».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен осуществлять социальное	Внешнеполитический анализ; <i>Политические режимы</i>	Профессиональная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	<i>современности**</i> ; Профессиональная этика; <i>Социальная антропология**</i> ;	
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	История России; История религий России; Философия; <i>История войн и конфликтов нового и новейшего времени**</i> ; Русский язык и культура речи; <i>Введение в музыкальные культуры мира**</i> ; <i>Мировые религии в Африке**</i> ; Внешняя политика СССР (1917-1991 гг.); История философии; Основы российской государственности; Концепции современного естествознания; Всемирная синхронная история;	<i>Деловое общение и ведение переговоров**</i> ; <i>Политическая культура и политические ценности**</i> ;
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Философия; История внешней политики России (1613-1917 гг.); Математика; Внешняя политика СССР (1917-1991 гг.); <i>История войн и конфликтов нового и новейшего времени**</i> ; Основы российской государственности; История философии; Политическая география; Профессиональная этика; Международное право; <i>Логика**</i> ; История России; История религий России;	<i>Россия в глобальной политике</i> ; <i>Преддипломная практика</i> ; <i>Профессиональная практика</i> ;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы проектной деятельности» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	29		29
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы проектного управления	1.1	Введение в проектное управление. Сферы применения знаний по управлению проектами. Инструменты применяемые в проектном управлении (СПУ, информационные технологии, маркетинг, прочее). Значение УП в жизни профессионала и простого обывателя. Сущность проектного управления. Схемы управления проектами. Функциональный и проектный менеджмент. Характеристики проекта, как объекта управления. Системы управления проектами. Типы проектов. Основные и вспомогательные процессы управления проектами.	Введение в проектное управление. Сферы применения знаний по управлению проектами. Инструменты применяемые в проектном управлении (СПУ, информационные технологии, маркетинг, прочее). Значение УП в жизни профессионала и простого обывателя. Сущность проектного управления. Схемы управления проектами. Функциональный и проектный менеджмент. Характеристики проекта, как объекта управления. Системы управления проектами. Типы проектов. Основные и вспомогательные процессы управления проектами.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Классификации проектов	2.1	Классификации проектов. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Техничко-экономическое обоснование проекта. Организационная структура проектного управления. Виды и значение применяемых организационных структур в проектном управлении. Бизнес-план / Концепция проекта. Цели и задачи этапа концептуализации. Сравнение бизнес-планирования с концептуализацией. Элементы бизнес-плана.	Классификации проектов. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Техничко-экономическое обоснование проекта. Организационная структура проектного управления. Виды и значение применяемых организационных структур в проектном управлении. Бизнес-план / Концепция проекта. Цели и задачи этапа концептуализации. Сравнение бизнес-планирования с концептуализацией. Элементы бизнес-плана.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Концепция современного управления проектами	3.1	Особенности формирования технических заданий при управлении проектами. Роль и значение технического задания в проектном управлении. Система постановки и отслеживания заданий. Проектная документация и отчетность. Формирование отчетной документации. Особенности	Особенности формирования технических заданий при управлении проектами. Роль и значение технического задания в проектном управлении. Система постановки и отслеживания заданий. Проектная документация и отчетность. Формирование отчетной документации. Особенности составления отчетов и пояснительных документов. Участники и окружение проекта. Внешне и внутреннее окружение проекта. Анализ внутренней и	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			составления отчетов и пояснительных документов. Участники и окружение проекта. Внешне и внутреннее окружение проекта. Анализ внутренней и внешней среды. Команда проекта. Участники проекта (инвестор, подрядчик, заказчик). Генерация идей. Методы генерации идей. Как мотивировать сотрудников компании высказывать новые предложения и идеи. Рабочая атмосфера в компании (организационная культура), чтобы сотрудники свободно высказывали свои идеи.	внешней среды. Команда проекта. Участники проекта (инвестор, подрядчик, заказчик). Генерация идей. Методы генерации идей. Как мотивировать сотрудников компании высказывать новые предложения и идеи. Рабочая атмосфера в компании (организационная культура), чтобы сотрудники свободно высказывали свои идеи.	
Раздел 4	Маркетинг и стратегия продвижения проекта	4.1	Маркетинг проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках проектного управления. Стратегия продвижения и реализации проектов. Виды стратегий. Особенности и преимущества основных стратегий (Корпоративная, деловая, функциональная). Реализация стратегии. Результаты реализации стратегий. Управление рисками. Риски и неопределенность. Процессы управления рисками. Методы и средства идентификации рисков. Методы реагирования на риски.	Маркетинг проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках проектного управления. Стратегия продвижения и реализации проектов. Виды стратегий. Особенности и преимущества основных стратегий (Корпоративная, деловая, функциональная). Реализация стратегии. Результаты реализации стратегий. Управление рисками. Риски и неопределенность. Процессы управления рисками. Методы и средства идентификации рисков. Методы реагирования на риски.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Методы и подходы в проектном управлении.	5.1	Сетевое планирование и управление. Элементы сетевой модели (основные элементы, значения и виды). Сетевая модель (правила построения, нумерация событий). Правило сшивания Сетевого графика. Правило укрупнения Сетевого графика. Методика расчета продолжительности выполнения работ.	Сетевое планирование и управление. Элементы сетевой модели (основные элементы, значения и виды). Сетевая модель (правила построения, нумерация событий). Правило сшивания Сетевого графика. Правило укрупнения Сетевого графика. Методика расчета продолжительности выполнения работ. Временные параметры сетевых графиков. Алгоритм расчета сетевых графиков. Резервы времени: виды и их значение. Программное обеспечение для работы с сетевыми графиками.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			<p>Временные параметры сетевых графиков. Алгоритм расчета сетевых графиков. Резервы времени: виды и их значение. Программное обеспечение для работы с сетевыми графиками. Сетевое планирование в повседневной работе Agile подходы в управлении проектами. Возможность применения Agile в текущей деятельности. Вероятные проблемы при использовании. Сильные и слабые стороны Agile. Информационные технологии и программное обеспечение процесса управления проектами. CRM. Облачные плэннинги. Современные средства коммуникации.</p>	<p>Сетевое планирование в повседневной работе Agile подходы в управлении проектами. Возможность применения Agile в текущей деятельности. Вероятные проблемы при использовании. Сильные и слабые стороны Agile. Информационные технологии и программное обеспечение процесса управления проектами. CRM. Облачные плэннинги. Современные средства коммуникации.</p>	
Раздел 6	Информационные технологии и программное обеспечение процесса управления проектами	6.1	<p>CRM. Облачные плэннинги. Современные средства коммуникации. Виртуальный офис проекта. Понятие проектного офиса. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Основные принципы организации виртуального офиса проекта. Надпрофильные компетенции участников проекта. Целеполагание. Тайм-менеджмент. Цифровая грамотность. Деловое общение. Ведение переговоров. Применение проектного управления в профессиональной деятельности. Разбор практических кейсов применения проектного управления.</p>	<p>CRM. Облачные плэннинги. Современные средства коммуникации. Виртуальный офис проекта. Понятие проектного офиса. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Основные принципы организации виртуального офиса проекта. Надпрофильные компетенции участников проекта. Целеполагание. Тайм-менеджмент. Цифровая грамотность. Деловое общение. Ведение переговоров. Применение проектного управления в профессиональной деятельности. Разбор практических кейсов применения проектного управления.</p>	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Белый Е.М. Управление проектами (с практикумом). М.: Изд-во КноРус, 2021.
2. Литвин Ю.И. Проектный менеджмент: теория и практика. М.: Прометей, 2020.
3. Масловский В.П. Управление проектами. Красноярск: Сиб. Федер. ун-т., 2020.
4. Никитаева А.Ю. Проектный менеджмент. Ростов-на-Дону: Изд-во Юж. Федер. ун-та, 2022.
5. Управление проектами: фундаментальный курс // под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2023.

Дополнительная литература:

1. Беляева С. А. Роль планирования в процессе управления инновационными проектами // Организатор производства. - 2010. - N 4. - С. 84-87.
2. Бетанова И. Роль HR в управлении проектами // Справочник по управлению персоналом. - 2011. - N 4 (апрель). - С. 47-52.
3. Бетанова И. Роль HR в управлении проектами // Справочник по управлению персоналом. - 2011. - N 5 (май). - С. 49-54.
4. Ганчин В. В. Роль проектного управления в инновационном развитии электроэнергетики в Российской Федерации // Экономика и управление : рос. науч. журн. - 2011. - N 5. - С. 114-118.

5. Гончаренко С. Управление проектами // Управление качеством. - 2011. - N 8. - С. 44-46.
 6. Грашина Марина, Дункан Вильям Рональд. Основы управления проектами. Издательство: Бином. Лаборатория знаний, 2011.
 7. Емельянов Ю. Управление инновационными проектами в компании // Проблемы теории и практики управления. - 2011. - N 2. - С. 26-39.
 8. Заренков Вячеслав. Переводчик: Ольга Рачева. Project Management Издательство: Издательство Ассоциации строительных вузов, 2008.
 9. Ивасенко А. Г. Управление проектами : учебное пособие для студентов. – Ростов н/Д. : Феникс , 2009.
 10. Конференции ПМСОФТ по управлению проектами // Проблемы теории и практики управления. - 2011. - N 7. - С. 102.
 11. Кудрявцев Е.М. Project2003. Сетевое планирование и управление проектами. – М. ДМК, 2006
 12. Кузнецов А.А. Процессное управление проектами на предприятии // Менеджмент сегодня. - 2011. - N 4. - С. 206-212.
 13. Лапыгин Ю.Н. Оценка эффективности проектного управления // Экономический анализ : теория и практика. - 2011. - N 15. - С. 50-53.
 14. Матвеева Л. Г. Управление проектами : учебник. – Ростов н/Д. : Феникс , 2009. - 423 с.
 15. Мыльников Л. А. Микроэкономические проблемы управления инновационными проектами // Проблемы управления. - 2011. - N 3. - С. 2-11.
 16. Мыльников Л. А. Обзор концепций инновационного управления инновационными проектами // Информационные ресурсы России. - 2010. - N 3. - С. 34-39.
 17. Пигалов В. Секреты успешного управления проектной командой // БОСС. Бизнес : организация, стратегия, системы. - 2011. - N 7. - С. 64-65.
 18. Попов Ю. И. Управление проектами: учебное пособие для слушателей образовательных учреждений. – М.: ИНФРА-М , 2010.
 19. Романова М. В. Управление проектами : учебное пособие. – М. : ФОРУМ : ИНФРА-М , 2010.
 20. Туккель И. Л. Управление инновационными проектами : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки "Инноватика". – СПб. : БХВ-Петербург , 2011. - 396 с.
 21. Уланов С. Анализ рисков при управлении инвестиционными проектами // РИСК : ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. - 2011. - N 1. - Ч. 2. - С. 645-650.
 22. Управление проектами / под ред. Суворова П. – М.: Юнайтед Пресс, 2007.
 23. Фунтов В. Н. Основы управления проектами в компании : учебное пособие по дисциплине, специализации, специальности "Менеджмент организации". – М. – СПб. [и др.] : Питер , 2011. – 394 с.
 24. Finney A., England E. People and Processes (Managing Multimedia: Project Management for Web and Convergent Media, Book 1). Boston: Addison-Wesley, 2001.
 25. Finney A., England E. Technical Issues (Managing Multimedia: Project Management for Web and Convergent Media, Book 2). Boston: Addison-Wesley, 2001.
 26. Kerzner H., Saladis F.P. What Executives Need to Know About Project Management. Hoboken: Wiley, 2009.
- Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*
1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
 - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
 - ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znaniium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Основы проектной деятельности».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Никулин Максим

Андреевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Курылев Константин

Петрович

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Курылев Константин

Петрович

Фамилия И.О.