

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 26.05.2025 19:02:28  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕСА**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

#### **38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

#### **ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2025 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Стратегическое планирование экономической безопасности бизнеса» входит в программу специалитета «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» по направлению 38.05.01 «Экономическая безопасность» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра национальной экономики. Дисциплина состоит из 14 разделов и 46 тем и направлена на изучение вопросов разработки эффективной корпоративной стратегии с учётом поставленных целей, рисков, рыночных тенденций и иных факторов внешней и внутренней среды

Целью освоения дисциплины является освоение студентами концептуальных, методологических основ и методических инструментов построения эффективных бизнес-моделей, обеспечивающих экономическую безопасность бизнеса в процессе реализации стратегического планирования и успешного управления рисками.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Стратегическое планирование экономической безопасности бизнеса» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-1	Способен использовать знания и методы экономической науки, применять статистико-математический инструментарий, строить экономико-математические модели, необходимые для решения профессиональных задач, анализировать и интерпретировать полученные результаты.	ОПК-1.1 Знает понятийный аппарат, основные экономические законы и методы экономической науки; ОПК-1.2 Умеет выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и аргументировать свою позицию; ОПК-1.3 Владеет статистико-математическим инструментарием для моделирования поведения экономических субъектов и выявления закономерностей их экономического развития;
ПК-3	Способен минимизировать риск вовлечения организации в деятельность, связанную с отмываем доходов, полученных преступным путём и финансированием терроризма (ОД/ФТ)	ПК-3.1 Знает финансовые операции и систему индикаторов, характеризующих ОД/ФТ; ПК-3.2 Умеет оценивать риски контрагентов, минимизирует финансовые отношения с организациями, потенциально участвующими в ОД/ФТ; ПК-3.3 Владеет инструментами минимизирует финансовых рисков, связанные с мошенническими операциями и кибер-преступностью;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Стратегическое планирование экономической безопасности бизнеса» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Стратегическое планирование экономической безопасности бизнеса».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-1	Способен использовать знания и методы экономической науки, применять статистико-математический инструментарий, строить экономико-математические модели, необходимые для решения профессиональных задач, анализировать и интерпретировать полученные результаты.	Ознакомительная практика; Практика по профилю профессиональной деятельности; Эконометрика; Экономика предприятия; Корпоративная безопасность; Экономическая теория; Python и SQL в экономике и управлении;	Преддипломная практика;
ПК-3	Способен минимизировать риск вовлечения организации в деятельность, связанную с отмываем доходов, полученных преступным путём и финансированием терроризма (ОД/ФТ)	Корпоративная безопасность; Оценка и управление рисками бизнеса; <i>Экономическая безопасность промышленных комплексов**;</i> <i>Маркетинг в системе обеспечения экономической безопасности**;</i> <i>Основы бизнес-аналитики**;</i> <i>Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**;</i> <i>Цифровой банкинг**;</i>	Преддипломная практика; Арбитражный процесс; Обеспечение технологического суверенитета; Социологические исследования в системе экономической безопасности; <i>Экономическая безопасность при проведении государственных и корпоративных закупок**;</i> <i>Технические средства обеспечения безопасности**;</i> <i>Система СПАРК-интерфакс: практикум**;</i> <i>Внутренняя безопасность предприятия**;</i>

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое планирование экономической безопасности бизнеса» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	39		39
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое планирование экономической безопасности бизнеса» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	47		47
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27		27
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Сущность и функции планирования в управлении предприятием.	1.1	Эволюция подходов к планированию в России. Связь планирования с другими функциями управления.	ЛК, СЗ
		1.2	Этапы планирования. Специфические черты планирования. Сущность и структура объектов планирования на предприятии.	ЛК, СЗ
		1.3	Основные элементы планирования в системе безопасности. Роль планирования в обеспечении экономической безопасности предприятия	ЛК, СЗ
Раздел 2	Система планирования на предприятии. Нормативная база планирования.	2.1	Формы планирования и виды планов. Классификация планирования. Механизм планирования: цели и задачи планирования, процесс планирования, принципы планирования, методы планирования, способы планирования.	ЛК, СЗ
		2.2	Сущность и функции норм и нормативов. Классификация норм и нормативов. Методы разработки норм и нормативов	ЛК, СЗ
		2.3	Количественные и качественные, натуральные и стоимостные показатели плана	ЛК, СЗ
Раздел 3	Стратегическое планирование в системе обеспечения экономической безопасности предприятия	3.1	Этапы развития стратегического планирования. Сущность и структура стратегического планирования. Цели и задачи стратегического планирования. Основные компоненты стратегического планирования	ЛК, СЗ
		3.2	Анализ перспектив развития предприятия. Формулировка миссии, определение комплекса стратегических целей и задач на перспективу. Долгосрочное прогнозирование будущего состояния предприятия. Стратегический анализ полученных в результате стратегического прогнозирования альтернативных вариантов развития.	ЛК, СЗ
		3.3	Разработка окончательного плана развития. Разработка системы мероприятий для реализации стратегического плана. Контроль за ходом и результатами стратегического плана. Пороговые значения результатов стратегического планирования	ЛК, СЗ
		3.4	Особенности стратегического планирования. Стратегический план обеспечения экономической безопасности. Разработка и регламентация целей, задач, форм и содержания стратегического планирования в целях обеспечения экономической безопасности предприятия. Основные этапы формирования системы экономической безопасности предприятия. Зарубежный опыт стратегического планирования.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Тактическое и оперативное планирование обеспечения экономической безопасности предприятия	4.1	Содержание и функции тактического планирования. Требования, предъявляемые к тактическому плану: гибкость, полнота, поддержка со стороны высшего руководства, комплексность планирования, ответственность за разработку и выполнение планов, приоритет текущих решений над планом, точность, ясность, лаконичность формулировки плана,	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			участие исполнителей в разработке плана	
		4.2	Содержание и структура тактического плана. Порядок разработки тактического плана. Особенности тактического планирования	ЛК, СЗ
		4.3	Текущее планирование экономической безопасности предприятия. Оперативное планирование	ЛК, СЗ
Раздел 5	Теоретические основы бизнес - планирования	5.1	Бизнес-планирование в управлении предприятием. Особенности составления бизнес-планов в зависимости от целей планирования. Содержание и назначение бизнес- плана. Этапы разработки бизнес-плана. Типовая структура бизнес-плана	ЛК, СЗ
		5.2	Типы бизнес-планов: внутренний бизнес-план, инвестиционный бизнес-план, бизнес-план для привлечения кредитов с целью пополнения оборотного капитала, бизнес-план финансового оздоровления предприятия. Бизнес-план как инструмент экономической безопасности предприятия	ЛК, СЗ
		5.3	Стартап (start-up) -проекты, особенности их планирования	ЛК, СЗ
		5.4	Методика составления разделов бизнес-плана.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Планирование научно-технического и социального развития предприятия	6.1	Задачи научно-технического и социального развития предприятия. Планирование создания, освоения и повышения качества продукции. Планирование внедрения прогрессивной техники и технологии	ЛК, СЗ
		6.2	Планирование совершенствования управления и организации производства и труда	ЛК, СЗ
		6.3	Планирование охраны природы и рационального использования природных ресурсов.	ЛК, СЗ
		6.4	Планирование экономической эффективности научно-технических и организационных мероприятий	ЛК, СЗ
		6.5	Планирование социального развития коллектива предприятия	ЛК, СЗ
		6.6	Планирование капитальных вложений и капитального строительства	ЛК, СЗ
Раздел 7	Планирование производства и сбыта продукции	7.1	Структура и показатели производственной программы предприятия. Методика планирования производственной программы: технология планирования производственной программы, анализ выполнения плана производства, анализ портфеля заказов, расчет производственной мощности, планирование выпуска продукции	ЛК, СЗ
		7.2	Планирование выполнения производственной программы. Технология обоснования плановых решений по объему продаж. Прогнозирование величины продаж	ЛК, СЗ
		7.3	Роль сбытовой политики организации в системе обеспечения экономической безопасности	ЛК, СЗ
Раздел 8	Планирование потребности в персонале	8.1	Содержание, задачи и технология планирования потребности в персонале	ЛК, СЗ
		8.2	Планирование производительности труда. Планирование трудоемкости производственной программы	ЛК, СЗ
		8.3	Расчет баланса рабочего времени. Расчет	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			потребности в персонале	
Раздел 9	Планирование средств на оплату труда	9.1	Цели, задачи и технология планирования средств на оплату труда. Состав средств на оплату труда	ЛК, СЗ
		9.2	Анализ фонда заработной платы. Планирование фонда оплаты труда. Планирование фонда заработной платы	ЛК, СЗ
Раздел 10	Планирование потребности в материально-технических ресурсах	10.1	Цели, задачи и содержание планирования потребности в материально-технических ресурсах. Определение потребности в материально-технических ресурсах	ЛК, СЗ
		10.2	Планирование закупок материальных ресурсов. Показатели плана материально-технического обеспечения предприятия. Алгоритм составления плана материально-технического обеспечения предприятия	ЛК, СЗ
		10.3	Показатели эффективности использования ресурсов на предприятии. Факторы и источники плановой экономии ресурсов на предприятии. Структура баланса материальных ресурсов	ЛК, СЗ
Раздел 11	Планирование издержек производства и цен	11.1	Цели, задачи и содержание планирования издержек. Содержание плана по издержкам предприятия. Методы планирования себестоимости продукции. Технологический процесс планирования себестоимости	ЛК, СЗ
		11.2	Состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции, работ, услуг. Планирование снижения себестоимости продукции по техникоэкономическим факторам. Расчет плановых калькуляций себестоимости продукции	ЛК, СЗ
		11.3	Планирование бюджет затрат на производство продукции. Планирование себестоимости товарной и реализуемой продукции. Методика расчета плановых показателей по себестоимости продукции. Планирование цены	ЛК, СЗ
Раздел 12	Финансовое планирование	12.1	Цель, задачи и классификация финансовых планов. Виды функциональных финансовых планов. Долгосрочное, текущее и оперативное планирование финансовой деятельности предприятия	ЛК, СЗ
		12.2	План доходов и расходов, план движения денежных средств, балансовый план, кредитный план, платежный календарь, кассовый план: сущность и особенности разработки.	ЛК, СЗ
		12.3	Алгоритм разработки финансового плана. Планирование доходов и поступлений. Планирование расходов и отчислений	ЛК, СЗ
		12.4	Баланс: сущность и принципы построения. Планирование и контроль финансовой безопасности предприятия	ЛК, СЗ
Раздел 13	Планирование риска	13.1	Хозяйственный риск: сущность, место и роль в планировании. Источники риска. Виды потерь и риска	ЛК, СЗ
		13.2	Классификация рисков. Показатели риска и методы его оценки. Методы снижения риска. Методика анализа и планирования риска.	ЛК, СЗ
		13.3	Мероприятия по предупреждению и нейтрализации угроз экономической	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			безопасности предприятия	
Раздел 14	Организация внутрифирменного планирования	14.1	Структура плановых органов. Функции ПЭО. Основные схемы организации планирования. Источники и методы получения внешней и внутренней информации. Нормативная база планирования.	ЛК, СЗ
		14.2	Программные средства для обработки информации. Современные информационные технологии в бизнес планировании. Автоматизация процесса планирования. Анализ и оценка качества планов.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 101, 103, 107, 109, 346, 428, 319, 423. Мультимедиа проектор, экран настенный
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 19, 21, 23, 25, 27, 29, 423, 430, 432 Мультимедиа проектор, экран настенный, моноблоки с установленным MS Office, 1С:Предприятие. Консультант+
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	4 зал библиотеки

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536212>

2. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общей редакцией Л. П. Гончаренко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17279-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535989>

*Дополнительная литература:*

1. Малюк, В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03338-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536574>

2. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 442 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16062-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537710>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Стратегическое планирование экономической безопасности бизнеса».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

_____	_____	_____
<i>Должность, БУП</i>	<i>Подпись</i>	<i>Фамилия И.О.</i>

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

_____	_____	_____
<i>Должность БУП</i>	<i>Подпись</i>	<i>Фамилия И.О.</i>

Заведующий кафедрой  
Мосейкин Юрий  
Никитович [П]  
Заведующий кафедрой,

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

_____	_____	_____
<i>Должность, БУП</i>	<i>Подпись</i>	<i>Фамилия И.О.</i>