

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 12.05.2026 15:46:07  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы  
Высшая школа управления

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый проректор - проректор по образовательной  
деятельности

\_\_\_\_\_ Эбзеева Ю.Н.

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

План одобрен Ученым советом ОУП  
Протокол № 2008-УСП-6 от 29.01.2026

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

38.04.02

Менеджмент  
Управление гостиничным комплексом  
с - АНО ДПО «Академия гостеприимства Космос»

Кафедра: Кафедра гостиничного и ресторанного бизнеса  
Факультет: Высшая школа управления

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) \_\_\_\_\_ 2026

Форма обучения: Очная

Срок получения образования: 2 г.

Образовательный стандарт (СУОС) \_\_\_\_\_ ОС ВО РУДН № 371 от 21.05.2021

Типы задач профессиональной деятельности

\_\_\_\_\_ организационно-управленческий

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник УОП \_\_\_\_\_ / Воробьева А.А./

Руководитель ОУП \_\_\_\_\_ / Островская А.А./

Председатель МС \_\_\_\_\_ / Овчинникова О.П./

Руководитель ОП ВО \_\_\_\_\_ / Островская А.А./

| -                                 | -                | -  | з.е.      | Итого<br>акад.ча | Курс 1             |          |          |                    |          |          | Курс 2             |          |          |                  |     |    |
|-----------------------------------|------------------|--|-----------|------------------|--------------------|----------|----------|--------------------|----------|----------|--------------------|----------|----------|------------------|-----|----|
|                                   |                  |  |           |                  | Семестр 1 [16 нед] |          |          | Семестр 2 [14 нед] |          |          | Семестр 3 [12 нед] |          |          | Семестр 4 [ нед] |     |    |
| Считать в<br>плане                | Индекс           | Наименование   | Факт      | По<br>плану      | з.е.               | Лек      | Пр       | з.е.               | Лек      | Пр       | з.е.               | Лек      | Пр       | з.е.             | Лек | Пр |
| <b>Блок 1.Дисциплины (модули)</b> |                  |  | 63        | 2268             | 24                 | 112      | 144      | 20                 | 98       | 126      | 19                 | 84       | 108      |                  |     |    |
| <b>Обязательная часть</b>         |                  |  | 51        | 1836             | 24                 | 112      | 144      | 14                 | 56       | 84       | 13                 | 48       | 72       |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.01          | <b>Базовая компонента</b>  | <b>20</b> | <b>720</b>       | 16                 | <b>4</b> | <b>6</b> | 2                  |          | <b>2</b> | 2                  |          | <b>2</b> |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.01.01       | Операционный менеджмент (предпринимательство) в индустрии гостеприимства | 2         | 72               | 2                  | 1        | 1        |                    |          |          |                    |          |          |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.01.02       | Управленческая экономика предприятий гостеприимства                      | 4         | 144              | 4                  | 1        | 1        |                    |          |          |                    |          |          |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.01.03       | Теория управления гостиничным бизнесом                                   | 4         | 144              | 4                  | 1        | 1        |                    |          |          |                    |          |          |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.01.04       | Стратегический менеджмент в индустрии гостеприимства                     | 4         | 144              | 4                  | 1        | 1        |                    |          |          |                    |          |          |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.01.ДВ.01    | <b>Иностранный язык в профессиональной деятельности</b>                  | <b>6</b>  | <b>216</b>       | 2                  |          | <b>2</b> | 2                  |          | <b>2</b> | 2                  |          | <b>2</b> |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.01.ДВ.01.01 | Иностранный язык в профессиональной деятельности                         | 6         | 216              | 2                  |          | 2        | 2                  |          | 2        | 2                  |          | 2        |                  |     |    |
| -                                 | Б1.О.01.ДВ.01.02 | Русский язык в профессиональной деятельности                             | 6         | 216              | 2                  |          | 2        | 2                  |          | 2        | 2                  |          | 2        |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.02          | <b>Вариативная компонента</b>  | <b>31</b> | <b>1116</b>      | 8                  | <b>3</b> | <b>3</b> | 12                 | <b>4</b> | <b>4</b> | 11                 | <b>4</b> | <b>4</b> |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.02.01       | Управление ресурсами департаментов гостинично-ресторанного комплекса     | 8         | 288              |                    |          |          | 8                  | 3        | 3        |                    |          |          |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.02.02       | Цифровой маркетинг в индустрии гостеприимства                            | 4         | 144              | 4                  | 1        | 1        |                    |          |          |                    |          |          |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.02.03       | Управление брендом и медиа-стратегии в индустрии гостеприимства          | 2         | 72               | 2                  | 1        | 1        |                    |          |          |                    |          |          |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.02.04       | Моделирование и оптимизация бизнес-процессов сферы гостеприимства        | 4         | 144              |                    |          |          | 4                  | 1        | 1        |                    |          |          |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.02.05       | Agile и гибридные методы управления проектами в индустрии гостеприимства | 2         | 72               |                    |          |          |                    |          |          | 2                  | 1        | 1        |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.02.06       | Управление качеством и стандарты в индустрии гостеприимства              | 2         | 72               | 2                  | 1        | 1        |                    |          |          |                    |          |          |                  |     |    |
| +                                 | Б1.О.02.07       | Проектирование и эксплуатация предприятий индустрии гостеприимства       | 2         | 72               |                    |          |          |                    |          |          | 2                  | 1        | 1        |                  |     |    |

| -   | -             | -   | з.е.     | Итого<br>акад.ча | Курс 1             |     |    |                    |          |          | Курс 2             |          |          |                  |     |    |
|---|---------------|---|----------|------------------|--------------------|-----|----|--------------------|----------|----------|--------------------|----------|----------|------------------|-----|----|
|   |               |   |          |                  | Семестр 1 [16 нед] |     |    | Семестр 2 [14 нед] |          |          | Семестр 3 [12 нед] |          |          | Семестр 4 [ нед] |     |    |
| Считать в<br>плане  | Индекс        | Наименование  | Факт     | По<br>плану      | з.е.               | Лек | Пр | з.е.               | Лек      | Пр       | з.е.               | Лек      | Пр       | з.е.             | Лек | Пр |
| +   | Б1.О.02.08    | Стратегия продаж и ценообразования в индустрии гостеприимства           | 3        | 108              |                    |     |    |                    |          |          | 3                  | 1        | 1        |                  |     |    |
| +   | Б1.О.02.09    | Финансовый менеджмент в гостинично-ресторанном комплексе                | 4        | 144              |                    |     |    |                    |          |          | 4                  | 1        | 1        |                  |     |    |
| <b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b> |               |   | 12       | 432              |                    |     |    | 6                  | 42       | 42       | 6                  | 36       | 36       |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.01    | <b>Элективные дисциплины</b>  | <b>3</b> | <b>108</b>       |                    |     |    | 3                  | <b>1</b> | <b>1</b> |                    |          |          |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.01.01 | Управление персоналом в сфере гостеприимства                            | 3        | 108              |                    |     |    | 3                  | 1        | 1        |                    |          |          |                  |     |    |
| -   | Б1.В.ДВ.01.02 | Управление безопасностью в гостиничном бизнесе                          | 3        | 108              |                    |     |    | 3                  | 1        | 1        |                    |          |          |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.02    | <b>Элективные дисциплины</b>  | <b>3</b> | <b>108</b>       |                    |     |    | 3                  | <b>2</b> | <b>2</b> |                    |          |          |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.02.01 | Управление F&B  | 3        | 108              |                    |     |    | 3                  | 2        | 2        |                    |          |          |                  |     |    |
| -   | Б1.В.ДВ.02.02 | Аналитика данных и методология исследований в гостиничном бизнесе       | 3        | 108              |                    |     |    | 3                  | 2        | 2        |                    |          |          |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.03    | <b>Элективные дисциплины</b>  | <b>2</b> | <b>72</b>        |                    |     |    |                    |          |          | 2                  | <b>1</b> | <b>1</b> |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.03.01 | Цифровые технологии и цифровая трансформация в индустрии гостеприимства | 2        | 72               |                    |     |    |                    |          |          | 2                  | 1        | 1        |                  |     |    |
| -   | Б1.В.ДВ.03.02 | Инвестиции и оценка инвестиций в гостиничный бизнес                     | 2        | 72               |                    |     |    |                    |          |          | 2                  | 1        | 1        |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.04    | <b>Элективные дисциплины</b>  | <b>2</b> | <b>72</b>        |                    |     |    |                    |          |          | 2                  | <b>1</b> | <b>1</b> |                  |     |    |
| -   | Б1.В.ДВ.04.01 | Стратегии устойчивого развития в индустрии гостеприимства               | 2        | 72               |                    |     |    |                    |          |          | 2                  | 1        | 1        |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.04.02 | Технологии бережливого производства в индустрии гостеприимства          | 2        | 72               |                    |     |    |                    |          |          | 2                  | 1        | 1        |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.05    | <b>Элективные дисциплины</b>  | <b>2</b> | <b>72</b>        |                    |     |    |                    |          |          | 2                  | <b>1</b> | <b>1</b> |                  |     |    |
| +   | Б1.В.ДВ.05.01 | Управление инновациями в индустрии гостеприимства                       | 2        | 72               |                    |     |    |                    |          |          | 2                  | 1        | 1        |                  |     |    |
| -   | Б1.В.ДВ.05.02 | Организация ивент-мероприятий   | 2        | 72               |                    |     |    |                    |          |          | 2                  | 1        | 1        |                  |     |    |
| <b>Блок 2.Практика</b>  |               |   | 48       | 1728             | 6                  |     |    | 10                 |          |          | 11                 |          |          | 21               |     |    |
| <b>Обязательная часть</b>                                       |               |   | 48       | 1728             | 6                  |     |    | 10                 |          |          | 11                 |          |          | 21               |     |    |

| -   | -              | -   | з.е.      | Итого<br>акад.ча | Курс 1             |     |    |                    |          |          | Курс 2             |     |    |                  |     |    |
|---|----------------|---|-----------|------------------|--------------------|-----|----|--------------------|----------|----------|--------------------|-----|----|------------------|-----|----|
|   |                |   |           |                  | Семестр 1 [16 нед] |     |    | Семестр 2 [14 нед] |          |          | Семестр 3 [12 нед] |     |    | Семестр 4 [ нед] |     |    |
| Считать в<br>плане                                | Индекс         | Наименование                                      | Факт      | По<br>плану      | з.е.               | Лек | Пр | з.е.               | Лек      | Пр       | з.е.               | Лек | Пр | з.е.             | Лек | Пр |
| +   | Б2.О.01        | <b>Базовая компонента</b>                         | <b>3</b>  | <b>108</b>       | 3                  |     |    |                    |          |          |                    |     |    |                  |     |    |
| +   | Б2.О.01.01(У)  | Учебная практика                                  | 3         | 108              | 3                  |     |    |                    |          |          |                    |     |    |                  |     |    |
| +   | Б2.О.02        | <b>Вариативная компонента</b>                     | <b>45</b> | <b>1620</b>      | 3                  |     |    | 10                 |          |          | 11                 |     |    | 21               |     |    |
| +   | Б2.О.02.01(Н)  | Научно-исследовательская работа                   | 9         | 324              | 3                  |     |    | 4                  |          |          | 2                  |     |    |                  |     |    |
| +   | Б2.О.02.02(П)  | Проектно-технологическая практика                 | 6         | 216              |                    |     |    | 6                  |          |          |                    |     |    |                  |     |    |
| +   | Б2.О.02.03(П)  | Практика по профилю профессиональной деятельности | 9         | 324              |                    |     |    |                    |          |          | 9                  |     |    |                  |     |    |
| +   | Б2.О.02.04(Пд) | Преддипломная практика                            | 21        | 756              |                    |     |    |                    |          |          |                    |     |    | 21               |     |    |
| <b>Блок 3.Государственная итоговая аттестация</b> |                |   | 9         | 324              |                    |     |    |                    |          |          |                    |     |    | 9                |     |    |
| +   | Б3.01(Д)       | Выпускная квалификационная работа                 | 9         | 324              |                    |     |    |                    |          |          |                    |     |    | 9                |     |    |
| <b>ФТД.Факультативные дисциплины</b>              |                |   | 4         | 612              |                    |     | 64 | 4                  | 28       | 84       |                    | 12  | 60 |                  |     |    |
| +   | ФТД.01         | Иностранный язык                                  |           | 216              |                    |     | 2  |                    |          | 2        |                    |     | 2  |                  |     |    |
| +   | ФТД.02         | Русский язык как иностранный                      |           | 216              |                    |     | 2  |                    |          | 2        |                    |     | 2  |                  |     |    |
| +   | ФТД.03         | Продвинутый Excel                                 |           | 36               |                    |     |    |                    |          |          |                    | 1   | 1  |                  |     |    |
| +   | ФТД.04         | История религий России                            | 2         | 72               |                    |     |    | 2                  | 1        | 1        |                    |     |    |                  |     |    |
| +   | ФТД.ДВ.01      | <b>Общеуниверситетские факультативы</b>           | <b>2</b>  | <b>72</b>        |                    |     |    | 2                  | <b>1</b> | <b>1</b> |                    |     |    |                  |     |    |
| +   | ФТД.ДВ.01.01   | Дисциплины междисциплинарного модуля              | 2         | 72               |                    |     |    | 2                  | 1        | 1        |                    |     |    |                  |     |    |
| Итого з.е./акад.часов (без факультативов)         |                |   | 120       | 4320             | 30                 |     |    | 30                 |          |          | 30                 |     |    | 30               |     |    |
| Недельная нагрузка в периодах обучения (акад      |                |   |           |                  | 54                 |     |    | 54                 |          |          | 54                 |     |    |                  |     |    |
| Контактная работа (акад.час/нед)                  |                |   |           |                  |                    | 16  |    | 16                 |          |          | 16                 |     |    |                  |     |    |
| з.е. на курсах (без факультативов)                |                |   |           |                  |                    |     | 60 |                    |          |          |                    | 60  |    |                  |     |    |