

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 26.05.2025 11:53:20
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.03.05 ИННОВАТИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Планирование и контроллинг инновационных предприятий» входит в программу бакалавриата «Управление инновациями в отраслях промышленности» по направлению 27.03.05 «Инноватика» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра инновационного менеджмента в отраслях промышленности. Дисциплина состоит из 4 разделов и 11 тем и направлена на изучение деятельности в области планирования деятельности и контроллинга инновационных предприятий

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений и навыков в изучаемой области, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения ОП ВО.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Планирование и контроллинг инновационных предприятий» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели;
ОПК-9	Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития	ОПК-9.1 Разрабатывает программы инновационного развития;
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	ПК-2.1 Демонстрирует знания оценки стоимости инновационного продукта или услуги; ПК-2.2 Использует инструменты оценки основных ресурсов;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Планирование и контроллинг инновационных предприятий» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Планирование и контроллинг инновационных предприятий».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Психология и педагогика; Основы проектной деятельности; Управление человеческими ресурсами**; Организационное поведение и эффективность**; Основы военной подготовки. Безопасность жизнедеятельности	Организация инновационного производства на предприятиях отрасли
ОПК-9	Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и	Организационно-управленческая практика; Экономическая безопасность инновационного предприятия	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
	четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития		
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	Ознакомительная практика; Организационно-управленческая практика; Проектная практика; Логистика; Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии; Маркетинг	Преддипломная практика; Управление собственностью на инновационном предприятии; Управление рисками на инновационном предприятии; Природоохранная деятельность инновационного предприятия

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Планирование и контроллинг инновационных предприятий» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
Контактная работа, ак.ч.	54		54
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	54		54
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			9
Контактная работа, ак.ч.	12		12
Лекции (ЛК)	4		4
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	8		8
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	92		92
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	4		4
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы *
Раздел 1	Сущность и понятие контроллинга. Цели контроллинга	1. Сущность, задачи и функции контроллинга. Роль контроллинга в системе управления предприятием. Систематизация определений термина «контроллинг». Профессиональные и личностные качества контроллера	ЛК, СЗ
		1. Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления. Стратегические управленческие инструменты. Контроллинг внешней среды. Система сбалансированных показателей	ЛК, СЗ
		1. Объекты контроллинга на предприятии. Классификация объектов контроллинга. Создание системы контроллинга на предприятии	ЛК, СЗ
Раздел 2	Задачи и функции контроллинга	2. Задачи контроллинга. Планирование, управленческий учет, мониторинг процессов, проходящих на предприятии, сравнение и анализ фактических показателей с плановыми	ЛК, СЗ
		2. Функции контроллинга. Сбор и обработка информации на разных «ярусах» системы управления. Формирование системы стратегического и оперативного планирования. Координация управленческой деятельности по достижению поставленных целей. Контроль реализации планов (бюджетов). Сбор и обработка информации в ходе и после реализации плана, ее анализ для принятия управленческих решений. Обеспечение рациональности управленческого процесса.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Инструменты контроллинга и информационная поддержка контроллинга	3. Инструменты контроллинга по области применения: учет, организация потоков информации, планирование, мониторинг и контроль и по периоду действия - оперативный или стратегический	ЛК, СЗ
		3. Понятие информационной поддержки контроллинга. Источники информации. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Система документооборота	ЛК, СЗ
Раздел 4	Основы финансов в контроллинге	4. Маржинальный анализ	ЛК, СЗ
		4. Управленческий учет как основа контроллинга. Классификация различных методов управленческого учета и их применение в контроллинге. Метод крайних точек. Отличия от финансового и налогового учета. Понятие центров ответственности, их классификация. Затраты и их классификация	ЛК, СЗ
		4. Кассовый метод и метод начисления	ЛК, СЗ
		4. Абсорбшен- и директ-костинг	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и	нет

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
	техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	нет

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

- Осипов С.В. [и др.] Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для вузов / М.: Юрайт, 2024. 145 с. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/536216>.
- Шляго Н.Н. Контроллинг. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / М.: Юрайт, 2024. 197 с. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/542111>.
- Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: перевод с немецкого / под ред. и с предисл. М.Л. Лукашевича и Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2001. 288 с ISBN 5-279-01737-X
- Бальчик Э.А. Особенности формирования комбинированного подхода к стратегическому планированию инновационными процессами предприятия [Электронный ресурс] // Аудит и финансовый анализ. 2020.
- Самойлов Р.А. Проблемы планирования закупок промышленных предприятий [Электронный ресурс] // Российский внешнеэкономический вестник. 2020.

Дополнительная литература:

- Дайле А. Практика контроллинга: перевод с немецкого / под ред. и с предисл. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2005. 336 с. ISBN 5-279-02093-1:111.65.
- Малиновская Н.В. Сборник задач по управленческому учету: учебно-методическое пособие / 3-е изд., стер. М.: Изд-во РУДН. 2018. 64 с. ISBN 978-5-209-08598-0. http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470363&idb=0

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
 - ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
 - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
 - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - ЭБС «Троицкий мост»
- Базы данных и поисковые системы
 - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
 - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
 - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
 - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля*:

Курс лекций по дисциплине «Планирование и контроллинг инновационных предприятий».

* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры
инновационного менеджмента в
отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Шаталова Ирина
Ивановна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой
инновационного менеджмента в
отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко Олег
Евгеньевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой
инновационного менеджмента в
отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко Олег
Евгеньевич

Фамилия И.О.