

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 28.05.2026 14:38:11
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НА ИННОВАЦИОННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.03.05 ИННОВАТИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление рисками на инновационном предприятии» входит в программу бакалавриата «Управление инновациями в отраслях промышленности» по направлению 27.03.05 «Инноватика» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра механики и процессов управления. Дисциплина состоит из 9 разделов и 19 тем и направлена на изучение стратегий, методов и инструментов, используемых для идентификации, анализа, управления и снижения рисков, связанных с внедрением инноваций на предприятии.

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области управления рисками на ин-новационном предприятии, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление рисками на инновационном предприятии» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-4	Способен осуществлять оценку эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов	ОПК-4.1 Формулирует критерии оценки эффективности управления; ОПК-4.2 Демонстрирует знание математических методов, необходимых для оценки эффективности систем управления;
ОПК-9	Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития	ОПК-9.1 Разрабатывает программы инновационного развития; ОПК-9.2 Демонстрирует знания о технологических укладах и использует их для решения поставленных задач;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление рисками на инновационном предприятии» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление рисками на инновационном предприятии».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-4	Способен осуществлять оценку эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов	Управление в организационных системах; Математические методы исследования операций;	
ОПК-9	Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах	Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии; Управление инженерными проектами; Управление инновационной деятельностью в	Организационно-управленческая практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	инновационного развития	промышленности; Системный анализ и обработка данных;	

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление рисками на инновационном предприятии» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
Контактная работа, ак.ч	54		54
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	27		27
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Управление рисками на инновационном предприятии» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	Семестр(-ы)
			7	8
Контактная работа, ак.ч	24		12	12
Лекции (ЛК)	8		4	4
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	16		8	8
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	75		24	51
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	9		0	9
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	108	36	72
	зач.ед.	3	1	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы*

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Предприятия как вид высоко рискованной профессиональной деятельности	1.1	Инновации и конкурентоспособность бизнеса в современных экономических условиях	Инновации и конкурентоспособность бизнеса в современных экономических условиях	ЛК, СЗ
		1.2	Особенности и условия осуществления инновационной деятельности	Особенности и условия осуществления инновационной деятельности	ЛК, СЗ
		1.3	Источники рисков бизнеса в инновационной сфере	Источники рисков бизнеса в инновационной сфере	ЛК, СЗ
Раздел 2	Виды рисков, характерные для различных видов структур предприятий	2.1	Научно-теоретические предпосылки управления рисками в инновационной деятельности	Научно-теоретические предпосылки управления рисками в инновационной деятельности	ЛК, СЗ
		2.2	Теоретические аспекты управления рисками в инновационной деятельности	Теоретические аспекты управления рисками в инновационной деятельности	ЛК, СЗ
Раздел 3	Региональные риски предприятий и их измерение через экономические индикаторы	3.1	Классификация рисков региональных высокотехнологичных предприятий	Классификация рисков региональных высокотехнологичных предприятий	ЛК, СЗ
		3.2	Цикл управления рисками в региональных инновационных проектах	Цикл управления рисками в региональных инновационных проектах	ЛК, СЗ
Раздел 4	Проблема учёта рисков в инвестиционном анализе и стандарты управления рисками	4.1	Актуальность учёта рисков при инвестиционном анализе	Актуальность учёта рисков при инвестиционном анализе	ЛК, СЗ
		4.2	Стандарты управления рисками	Стандарты управления рисками	ЛК, СЗ
Раздел 5	Понятие, виды и классификация рисков на предприятии	5.1	Экспертные оценки в управлении рисками. Методы управления рисками	Экспертные оценки в управлении рисками. Методы управления рисками	ЛК, СЗ
		5.2	Методы минимизации рисков хозяйствующего субъекта	Методы минимизации рисков хозяйствующего субъекта	ЛК, СЗ
Раздел 6	Качественные методы анализа рисков	6.1	Исходные данные качественной оценки	Исходные данные качественной оценки рисками. Активы организационного процесса	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			рисками. Активы организационного процесса		
		6.2	Инструменты и методы, используемые для качественного анализа рисков	Инструменты и методы, используемые для качественного анализа рисков	ЛК, СЗ
Раздел 7	Учёт проектных рисков через ставку дисконтирования	7.1	Использование коммерческой нормы дисконта для оценки коммерческой эффективности проектов	Использование коммерческой нормы дисконта для оценки коммерческой эффективности проектов	ЛК, СЗ
		7.2	Бюджетная норма дисконта	Бюджетная норма дисконта	ЛК, СЗ
Раздел 8	Анализ чувствительности проектов к факторам риска и определение точки их безубыточности	8.1	Алгоритм проведения анализа	Алгоритм проведения анализа	ЛК, СЗ
		8.2	Факторы риска, определяющие точку их безубыточности	Факторы риска, определяющие точку их безубыточности	ЛК, СЗ
Раздел 9	Методы борьбы с риском и обеспечение экономической безопасности проектов предприятий	9.1	Экономико-правовые методы обеспечения финансовой безопасности проектов предприятий и организаций	Экономико-правовые методы обеспечения финансовой безопасности проектов предприятий и организаций	ЛК, СЗ
		9.2	Нормативно- правовое регулирование инновационной деятельности в Российской Федерации	Нормативно- правовое регулирование инновационной деятельности в Российской Федерации	ЛК, СЗ

* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Гребенкин А.В. Управление рисками проектов / Екатеринбург: Уральский университет. 2014. 186 с.
2. Васяйчева В. А. Механизм управления эффективностью инновационной деятельности промышленного предприятия
3. Серпуховитин Дмитрий Александрович. Институциональные аспекты государственного управления инновационной деятельностью предприятий
4. Малых Н.И., Проданов Н.А. Управление рисками корпорации: монография / Институт бизнеса и дизайна. Москва: ООО "Сам Полиграфист". 2013. 128 с.
5. Уколов А.И. Оценка рисков: учебное пособие / Москва, Берлин: Директ-Медиа. 2014. 356 с.
6. Кулешова Е.В. Управление рисками проектов: учебное пособие / Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). 2-е изд., доп. Томск: Эль Контент. 2015. 188 с.
7. Алексеенко В.Б., Кутлыева Г.М., Мочалова Ю.И. Управление рисками в производственно-хозяйственной деятельности: учебно-методическое пособие / М.: РУДН. 2013. 87 с.

Дополнительная литература:

1. Хомутский Д. Управленческая оценка и отбор инновационных проектов / Менеджмент инноваций. 2014.
2. Пасько Е.А. Страхование и управление рисками: практикум / Ставрополь: СКФУ. 2017. 106 с.
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467347>
3. Левкин Г.Г., Куршакова Н.Б. Контроллинг и управление логистическими рисками: учебное пособие / Москва, Берлин: Директ-Медиа. 2015. 142 с.
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362872>

4. Фирсова О.А. Управление рисками организаций: учебно-методическое пособие / Межрегиональная Академия безопасности и выживания. Орел: МАБИВ. 2014. 82 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428622>

5. Тихомиров Н.П., Потравный И.М., Тихомирова Т.М. Методы анализа и управления эко-лого-экономическими рисками: учебное пособие / Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова. М.: Юнити-Дана. 2015. 350 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115023>

6. Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: учебное пособие / 3-е изд. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°». 2017. 418 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454050>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление рисками на инновационном предприятии».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИКИ

Профессор кафедры механики и процессов
управления

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО

Заведующий кафедрой механики и процессов
управления

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

Заведующий кафедрой механики и процессов
управления

Должность

Ермаков Д.Н.

Фамилия И.О

Разумный Ю.Н.

Фамилия И.О

Разумный Ю.Н.

Фамилия И.О