

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 31.05.2025 18:54:42
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В АРХИТЕКТУРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

07.04.03 ДИЗАЙН АРХИТЕКТУРНОЙ СРЕДЫ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ПАРАМЕТРИЧЕСКИЙ ДИЗАЙН В АРХИТЕКТУРНОЙ СРЕДЕ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами в архитектурной деятельности» входит в программу магистратуры «Параметрический дизайн в архитектурной среде» по направлению 07.04.03 «Дизайн архитектурной среды» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра архитектуры, реставрации и дизайна. Дисциплина состоит из 4 разделов и 15 тем и направлена на изучение - методологии управления проектами в архитектуре; - инструментов планирования и контроля проектов; - навыков управления ресурсами, рисками и командой; - современных цифровых технологий в управлении архитектурными проектами.

Целью освоения дисциплины является формирование у магистрантов компетенций в области управления архитектурными проектами, включая планирование, организацию, контроль и реализацию проектов с учетом специфики архитектурной деятельности.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами в архитектурной деятельности» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Интерпретирует историю России в контексте мирового исторического развития; УК-5.2 Находит и использует при социальном и профессиональном общении информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп;
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности; УК-6.2 Вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей;
ПК-1	Способен осуществлять разработку и руководство архитектурно-дизайнерского проектирования объектов, использовать оптимальные способы и методы изображения концептуального архитектурно-дизайнерского проекта, согласно функциональным, эстетическим, конструктивно-техническим, экономическим, производственным и технологическим процессам с применением инновационного параметрического моделирования	ПК-1.1 Умеет: ☐ осуществлять разработку оригинальных и нестандартных архитектурно-дизайнерских решений; обосновывать выбор архитектурных, ландшафтно-планировочных и дизайнерских решений; ☐ оформлять графические и текстовые материалы по архитектурно-дизайнерскому разделу проектной документации; ☐ участвовать в защите архитектурно-дизайнерского раздела проектной документации в экспертных инстанциях; ПК-1.2 Знает: ☐ требования законодательства РФ и иных нормативных правовых актов, нормативных технических и нормативных методических документов к составу и содержанию разделов проектной документации; ☐ владеет методами автоматизированного проектирования; методами параметрического моделирования; ☐ методами и средствами профессиональной и персональной коммуникации;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами в архитектурной деятельности» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами в архитектурной деятельности».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Технологическая (проектно-технологическая) практика (учебная); Иностранный язык в профессиональной деятельности; История религий России;	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Философия и методология научной деятельности;	
ПК-1	Способен осуществлять разработку и руководство архитектурно-дизайнерского проектирования объектов, использовать оптимальные способы и методы изображения концептуального архитектурно-дизайнерского проекта, согласно функциональным, эстетическим, конструктивно-техническим, экономическим, производственным и технологическим процессам с применением инновационного параметрического моделирования	Архитектурно-дизайнерское проектирование; Компьютерные технологии в параметрическом дизайне; Правовые аспекты в архитектурной деятельности;	Технологическая (проектно-технологическая) практика; Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами в архитектурной деятельности» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	18		18
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	18		18
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы управления проектами	1.1	Понятие и классификация проектов	ЛК, ЛР, СЗ
		1.2	Жизненный цикл проекта (инициация, планирование, исполнение, контроль, закрытие).	ЛК, ЛР, СЗ
		1.3	Международные стандарты управления проектами	ЛК, ЛР, СЗ
		1.4	Особенности проектного подхода в архитектуре.	ЛК, ЛР, СЗ
Раздел 2	Управление архитектурными проектами	2.1	Специфика архитектурных проектов: от концепции до реализации.	ЛК, ЛР, СЗ
		2.2	ВМ-технологии в управлении проектами	ЛК, ЛР, СЗ
		2.3	Взаимодействие с заказчиками, подрядчиками и регуляторами.	ЛК, ЛР, СЗ
		2.4	Нормативно-правовая база (Градостроительный кодекс, СПДС, ГОСТ Р).	ЛК, ЛР, СЗ
Раздел 3	Планирование и контроль проектов	3.1	Методы планирования	
		3.2	Управление сроками, бюджетом и ресурсами.	
		3.3	Контроль качества в архитектурных проектах.	
		3.4	Инструменты мониторинга	
Раздел 4	Управление рисками в архитектурных проектах	4.1	Идентификация и классификация рисков.	
		4.2	Методы анализа рисков	
		4.3	Стратегии минимизации рисков.	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная		Оборудование и мебель: Комплект специализированной мебели, доска маркерная. Плазменный телевизор SAMSUNG с диагональю 46 дюймов.
Лаборатория		Комплект специализированной мебели; доска маркерная; технические средства: персональные компьютеры, проекционный экран, мультимедийный

		проектор, NEC NP-V302XG, выход в Интернет. Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/ Office 365, Teams, Skype), Autodesk AutoCAD 2022 (русс. Яз.), Autodesk AutoCAD 2021 (англ. яз.), Autodesk Inventor 2021, Autodesk Revit 2021, ArchiCAD 23 (бесплатные учебные версии).
Семинарская		Оборудование и мебель: Комплект специализированной мебели, доска маркерная. Плазменный телевизор SAMSUNG с диагональю 46 дюймов.
Для самостоятельной работы		Оборудование и мебель: Комплект специализированной мебели, доска маркерная. Плазменный телевизор SAMSUNG с диагональю 46 дюймов.

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Товб, А. С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А. С. Товб, Г. Л. Ципес. — 4-е изд. — Москва : Олимп-Бизнес, 2020. — 464 с. — ISBN 978-5-604-3925-1-3.
2. Project Management Institute. Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide). — 7-е изд. — Pennsylvania : PMI, 2021. — 370 с. — ISBN 978-1-62825-664-2.
3. Шапиро, В. Д. Управление проектами : учебник для вузов / В. Д. Шапиро. — Санкт-Петербург : Питер, 2019. — 512 с. — ISBN 978-5-4461-1123-4.
4. Керцнер, Г. Стратегическое управление проектами / Г. Керцнер ; пер. с англ. — Москва : Альпина Паблишер, 2021. — 634 с. — ISBN 978-5-9614-7251-9.
5. Николаев, А. А. BIM-менеджмент в строительстве и архитектуре / А. А. Николаев, Е. В. Соколова. — Москва : Изд-во АСВ, 2022. — 288 с. — ISBN 978-5-4323-0218-7.
6. ISO 21500:2021. Руководство по управлению проектами : [электронный документ]. — URL: <https://www.iso.org/standard/75724.html> (дата обращения: 15.06.2024).
7. Asana: Руководство по управлению проектами : [электронный ресурс]. — URL: <https://asana.com/ru/resources/project-management> (дата обращения: 15.06.2024).
8. Градостроительный кодекс РФ : [официальный текст]. — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/ (дата обращения: 15.06.2024).

Дополнительная литература:

1. Грей, К. Ф. Управление проектами: практическое руководство / К. Ф. Грей, Э. У. Ларсон. — 6-е изд. — Москва : Вильямс, 2018. — 672 с. — ISBN 978-5-8459-2084-2.
2. О'Коннор, Дж. Т. Управление рисками в строительных проектах / Дж. Т. О'Коннор. — Москва : Стройиздат, 2020. — 320 с. — ISBN 978-5-9030-6542-1
3. Мазур, И. И. Управление проектами : справочник / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро. — Москва : Омега-Л, 2021. — 880 с. — ISBN 978-5-370-04712-3.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами в архитектурной деятельности».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Старший преподаватель

Должность, БУП

Подпись

Калугин Александр

Николаевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Гарькин Игорь
Николаевич [Б] доцент,

к.н. , 1.12

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Профессор

Должность, БУП

Подпись

Фазылзянова Гузалия

Ильгизовна

Фамилия И.О.