

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 08.05.2024 17:36:26
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНЖЕНЕРНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2024 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Организация и управление производством» входит в программу магистратуры «Инженерный менеджмент» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 1, 2 семестрах 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 16 разделов и 81 тема и направлена на изучение теории в области принятия управленческих решений, связанных с производственной деятельностью предприятия и необходимых для успешной работы в сложных современных условиях.

Целью освоения дисциплины является овладение студентами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений, связанных с производственной деятельностью предприятия и необходимых для успешной работы в сложных современных условиях.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организация и управление производством» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели; УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата; УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели; УК-3.6 Участвует в командной работе по выполнению поручений.;
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры	УК-7.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; УК-7.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных;
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной	ОПК-3.1 Владеет методами принятия оптимальных управленческих решений в условиях динамичной бизнес-среды; ОПК-3.2 Принимает обоснованные организационно-управленческие решения; ОПК-3.3 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость организационно-управленческих решений; ОПК-3.4 Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	среды.	
ПК-2	Способен оценить бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации	ПК-2.3 Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа;
ПК-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-3.1 Применяет различные методологии управления организациями, принятые в России и за рубежом;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация и управление производством» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Организация и управление производством».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры		Оценка эффективности труда и управления персоналом; Agile Project Management; Преддипломная практика;
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.		Преддипломная практика; Коммерческое право и юридический инжиниринг; <i>Lean manufacturing</i> **; <i>Интеллектуальный анализ баз данных (Data mining) и принятие решений</i> **;
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и		Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.		
ПК-2	Способен оценить бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации		Научно-исследовательская работа; <i>Информационная система управления предприятием**</i> ;
ПК-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями		Коммерческое право и юридический инжиниринг; <i>Управление бизнес-процессами**</i> ; <i>Облачные технологии в управлении предприятием**</i> ; <i>Основы логистики и управления цепочками поставок**</i> ; <i>Информационная система управления предприятием**</i> ; Agile Project Management; Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация и управление производством» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			1	2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	72		36	36
Лекции (ЛК)	36		18	18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		18	18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	90		36	54
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		0	18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	180	72	108
	зач.ед.	5	2	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Промышленное предприятие как сложная производственная система.	1.1	Основные направления совершенствования организации производства на предприятиях в современных условиях.	ЛК, СЗ
		1.2	Роль, цели и задачи организации производства в обеспечении комплексного развития предприятия в сфере обслуживания .	ЛК, СЗ
Раздел 2	Основы организации производства	2.1	Организационная и производственная структура.	ЛК, СЗ
		2.2	Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности.	ЛК, СЗ
		2.3	Сущность организации производства: основные понятия и категории организации производства.	ЛК, СЗ
		2.4	Законы организации в статике (структурах) и динамике (процессах). Классификация связей и соединений в структурах.	ЛК, СЗ
		2.5	Классификация структур. Общие принципы организации структур и процессов.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Производственные системы.	3.1	Особенности производственных систем.	ЛК, СЗ
		3.2	Принципы организации производственных систем.	ЛК, СЗ
		3.3	Принципы развития производственных систем.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Построение производственной структуры предприятия	4.1	Производственная структура предприятия.	ЛК, СЗ
		4.2	Производственная структура основных цехов предприятия.	ЛК, СЗ
		4.3	Формы специализации основных цехов предприятия.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Экономическое обоснование управленческих решений в области	5.1	Сущность и роль решений в управлении производством.	ЛК, СЗ
		5.2	Классификация	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
	организации производства		решений.	
		5.3	Научные подходы к разработке решений.	ЛК, СЗ
		5.4	Требования к качеству решений.	ЛК, СЗ
		5.5	Оценка рисков при принятии решений.	ЛК, СЗ
		5.6	Экономическое обоснование решений. Технология и организация разработки решений.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Организация производственных процессов.	6.1	Принципы рационализации процессов.	ЛК, СЗ
		6.2	Сущность организации производственного процесса: виды производственных процессов; организация производственных процессов во времени и в пространстве.	ЛК, СЗ
		6.3	Характеристика типов организации производства.	ЛК, СЗ
		6.4	Формы организации производства.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Организация поточного производства.	7.1	Сущность поточного производства.	ЛК, СЗ
		7.2	Расчет основных параметров поточных линий.	ЛК, СЗ
		7.3	Виды и формы поточных линий. Расчет основных параметров поточных линий.	ЛК, СЗ
		7.4	Организация автоматизированного производства.	ЛК, СЗ
		7.5	Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий.	ЛК, СЗ
		7.6	Организационно-технические особенности создания и эксплуатации роторных линий.	ЛК, СЗ
		7.7	Организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов.	ЛК, СЗ
		7.8	Организационно-технические особенности создания и	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			эксплуатации гибких производственных систем.	
		7.9	Оценка экономического эффекта от использования средств автоматизации производства.	ЛК, СЗ
Раздел 8	Организация обслуживания производства.	8.1	Организация инструментального хозяйства.	ЛК, СЗ
		8.2	Значение, задачи и структура инструментального хозяйства. Классификация и индексация оснащения.	ЛК, СЗ
		8.3	Организация ремонтного хозяйства.	ЛК, СЗ
		8.4	Значение, задачи и структура ремонтной службы. Организация транспортного хозяйства.	ЛК, СЗ
		8.5	Значение, задачи и структура транспортного хозяйства. Организация складского хозяйства.	ЛК, СЗ
		8.6	Организация центрального инструментального склада и инструментально-раздаточных кладовых.	ЛК, СЗ
		8.7	Задачи и структура складского хозяйства.	ЛК, СЗ
		8.8	Организация складских операций.	ЛК, СЗ
		8.9	Организация материально-технического снабжения предприятия.	ЛК, СЗ
		8.10	Организация энергетического хозяйства.	ЛК, СЗ
		8.11	Роль, задачи и структура энергетического хозяйства.	ЛК, СЗ
Раздел 9	Организация трудовых процессов и рабочих мест.	9.1	Нормирование труда.	ЛК, СЗ
		9.2	Классификация затрат рабочего времени.	ЛК, СЗ
		9.3	Методы изучения затрат рабочего времени.	ЛК, СЗ
		9.4	Методы нормирования труда.	ЛК, СЗ
Раздел 10	Организационно-производственное обеспечение качества и	10.1	Управление качеством продукции на предприятии.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
	конкурентоспособности продукции.	10.2	Управление качеством продукции, работ, услуг.	ЛК, СЗ
		10.3	Система качества.	ЛК, СЗ
		10.4	Качество продукции: характеристика, показатели.	ЛК, СЗ
		10.5	Сущность и система показателей качества продукции.	ЛК, СЗ
		10.6	Концепция всеобщего управления качеством.	ЛК, СЗ
		10.7	Анализ концепции всеобщего управления качеством.	ЛК, СЗ
		10.8	Система обеспечения конкурентоспособности.	ЛК, СЗ
Раздел 11	Проектирование нового продукта.	11.1	Жизненный цикл продукта.	ЛК, СЗ
		11.2	Формирование продуктовой программы предприятия.	ЛК, СЗ
		11.3	. Инновационный процесс: содержание и особенности.	ЛК, СЗ
		11.4	Типология инноваций и их классификация.	ЛК, СЗ
		11.5	Исследовательская стадия проектирования продукта.	ЛК, СЗ
		11.6	Комплексная подготовка производства по выпуску новой продукции.	ЛК, СЗ
Раздел 12	Организация проектно-исследовательских работ.	12.1	Опытно-конструкторские разработки.	ЛК, СЗ
		12.2	Оценка научно-технического уровня нового продукта.	ЛК, СЗ
		12.3	Конструкторская подготовка производства.	ЛК, СЗ
		12.4	Сетевое планирование и управление.	ЛК, СЗ
Раздел 13	Организация технологической подготовки производства	13.1	Сущность понятия технологии.	ЛК, СЗ
		13.2	Уровень технологий.	ЛК, СЗ
		13.3	Технологическая подготовка производства.	ЛК, СЗ
		13.4	Экономическое обоснование проектируемого технологического процесса.	ЛК, СЗ
Раздел 14	Комплексные системы планирования	14.1	Корпоративные информационные системы.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
		14.2	Методология КИС.	ЛК, СЗ
		14.3	Интегрированные системы автоматизированного управления производством.	ЛК, СЗ
		14.4	Другие современные подходы к планированию.	ЛК, СЗ
Раздел 15	Методология бережливого производства	15.1	Общие принципы построения системы «точно в срок».	ЛК, СЗ
		15.2	«Выталкивающие» и «вытягивающие» системы управления производством.	ЛК, СЗ
		15.3	Факторы эффективности системы «точно в срок».	ЛК, СЗ
		15.4	Информационная система «канбан».	ЛК, СЗ
		15.5	Сравнение концепции MRP II и системы управления «точно в срок».	ЛК, СЗ
Раздел 16	Экономическая эффективность и результативность производства	16.1	Прибыль и рентабельность.	ЛК, СЗ
		16.2	Оценка себестоимости производства.	ЛК, СЗ
		16.3	Экономическая эффективность производства: критерии, показатели, задачи на пути достижения.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации,	Проектор и ноутбук

	оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16408-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530955>

2. Тертышник, М. И. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / М. И. Тертышник. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 473 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16119-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530455>

Дополнительная литература:

1. Организация и планирование производства: Учебное пособие для студ. вузов спец. 080502.65 / Под ред. А.Н.Ильченко, И.Д.Кузнецовой. - М.: Академия, 2010. - 208с. Медведева С.А. Основы технической подготовки производства / Учебное пособие. – СПб: СПбГУ ИТМО, 2010. – 69 с. <http://www.aup.ru/books/m920/>

2.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Организация и управление производством».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Организация и управление производством» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИК:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Репина Анастасия Сергеевна <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	--

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Островская Анна Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	---

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

<hr/> Доцент <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Островская Анна Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
---------------------------------------	----------------------	---