

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 31.05.2024 14:27:12  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

#### **27.03.05 ИННОВАТИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

#### **УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2024 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Планирование и контроллинг инновационных предприятий» входит в программу бакалавриата «Управление инновациями в отраслях промышленности» по направлению 27.03.05 «Инноватика» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра инновационного менеджмента в отраслях промышленности. Дисциплина состоит из 4 разделов и 11 тем и направлена на изучение процессов управления предприятием с точки зрения контроллинга: - формирование целостного представления о контроллинге как контрольно-информационной системе обеспечения управления развитием предприятия; - освоение основных способов и рычагов контроля, методов измерения затрат и результатов деятельности предприятий и определения подконтрольных показателей; - формирование комплексного представления о современных методах и методиках контроля ориентированного на повышение стоимости предприятия и особенностях их применения при разработке и обосновании управленческих решений; - выявление особенностей стратегического и оперативного контроллинга в системе управления предприятием; - изучение организационных вопросов создания системы контроллинга на предприятии.

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области планирования деятельности и контроллинга инновационных предприятий, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Планирование и контроллинг инновационных предприятий» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели;
ОПК-9	Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития	ОПК-9.1 Разрабатывает программы инновационного развития;
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	ПК-2.1 Демонстрирует знания оценки стоимости инновационного продукта или услуги; ПК-2.2 Использует инструменты оценки основных ресурсов;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Планирование и контроллинг инновационных предприятий» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Планирование и контроллинг инновационных предприятий».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	<i>Психология**;</i> <i>Управление человеческими ресурсами**;</i> <i>Организационное поведение и эффективность**;</i> Основы военной подготовки. Безопасность жизнедеятельности;	Организация инновационного производства на предприятиях отрасли;
ОПК-9	Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития	<i>Организационно-управленческая практика;</i> <i>Экономическая безопасность инновационного предприятия;</i>	
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	<i>Ознакомительная практика;</i> <i>Организационно-управленческая практика;</i> <i>Проектная практика;</i> <i>Логистика;</i> <i>Организация управления финансово-хозяйственной деятельностью на инновационном предприятии;</i> <i>Маркетинг;</i>	Преддипломная практика; Управление собственностью на инновационном предприятии; Управление рисками на инновационном предприятии; Природоохранная деятельность инновационного предприятия;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Планирование и контроллинг инновационных предприятий» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	54		54
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	18		18
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	72
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	2

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Сущность и понятие контроллинга. Цели контроллинга	1.1	Сущность, задачи и функции контроллинга. Роль контроллинга в системе управления предприятием. Систематизация определений термина «контроллинг». Профессиональные и личностные качества контроллера	ЛК, СЗ
		1.2	Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления. Стратегические управленческие инструменты. Контроллинг внешней среды. Система сбалансированных показателей	ЛК, СЗ
		1.3	Объекты контроллинга на предприятии. Классификация объектов контроллинга. Создание системы контроллинга на предприятии	ЛК, СЗ
Раздел 2	Задачи и функции контроллинга	2.1	Задачи контроллинга. Планирование, управленческий учет, мониторинг процессов, проходящих на предприятии, сравнение и анализ фактиче-ских показателей с плановыми	ЛК, СЗ
		2.2	Функции контроллинга. Сбор и обработка информации на разных «ярусах» системы управления. Формирование системы стратегического и оперативного планирования. Координация управленческой деятельности по достижению поставленных целей. Контроль реализации планов (бюджетов). Сбор и обработка информации в ходе и после реализации плана, ее анализ для принятия управленческих решений. Обеспечение рациональности управленческого процесса.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Инструменты контроллинга и информационная поддержка контроллинга	3.1	Инструменты контроллинга по области применения: учет, организация потоков информации, планирование, мониторинг и контроль и по периоду действия - оперативный или стратегический	ЛК, СЗ
		3.2	Понятие информационной поддержки контроллинга. Источники информации. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Система документооборота	ЛК, СЗ
Раздел 4	Основы финансов в контроллинге	4.1	Маржинальный анализ	ЛК, СЗ
		4.2	Управленческий учет как основа контроллинга. Классификация различных методов управленческого учета и их применение в контроллинге. Метод крайних точек. Отличия от финансового и налогового учета. Понятие центров ответственности, их классификация. Затраты и их классификация	ЛК, СЗ
		4.3	Кассовый метод и метод начисления	ЛК, СЗ
		4.4	Абсорбшен и директ костинг.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: перевод с немецкого / под ред. и с предисл. М.Л. Лукашевича и Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2001. 288 с ISBN 5-279-01737-X

2. Журавлева Е.А., Сопилко Н.Ю. Основы контроллинга: методические рекомендации к вы-полнению практических заданий для студентов инженерных и экономических специальностей и направлений подготовки / М.: Изд-во РУДН. 2011. 25 с. ISBN 978-5-209-04143-6.

[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=379562&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=379562&idb=0).

3. Дайле А. Практика контроллинга: перевод с немецкого / под ред. и с предисл. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2005. 336 с. ISBN 5-279-02093-1:111.65.

### Дополнительная литература:

1. Воронова Е.Ю. Управленческий учет: учебник для академического бакалавриата / 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт. 2018. 428 с. ISBN 978-5-534-00500-4:999.00.

2. Малиновская Н.В. Сборник задач по управленческому учету: учебно-методическое пособие / 3-е изд., стер. М.: Изд-во РУДН. 2018. 64 с. ISBN 978-5-209-08598-0. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470363&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470363&idb=0)

3. Коробова О.С. Основы экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие / М.: РУДН, 2020. 57 с. ISBN 978-5-209-10703-3:154.72.

[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470313&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470313&idb=0)

4. Сергеева М.Г. Организация и методика проведения практических занятий по основам экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие. Ч.2: Менеджмент / М.:

РУДН. 2020. 73 с. ISBN 978-5-209-10147-5 - ISBN 978-5-209-09520-0:75.69.  
[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=492412&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=492412&idb=0)

5. Лылова Е.В. Теория организации: учебно-методическое пособие по написанию и оформлению курсовых работ для студентов по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / М.: РУДН. 2020. 49 с. ISBN 978-5-209-10539-8:58.85.

[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=494759&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=494759&idb=0)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Планирование и контроллинг инновационных предприятий».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Планирование и контроллинг инновационных предприятий» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент

*Должность, БУП*



*Подпись*

Шаталова Ирина

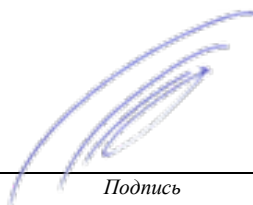
Ивановна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*



*Подпись*

Самусенко Олег

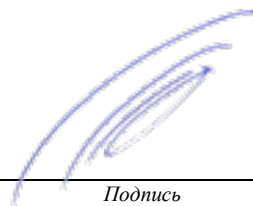
Евгеньевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент

*Должность, БУП*



*Подпись*

Самусенко Олег

Евгеньевич

*Фамилия И.О.*